

Enap

Escola Nacional de
Administração Pública

Caminhos para inovação no setor público no Brasil

Gleisson Rubin

Presidente - Enap

Semana de Inovação em Gestão Pública

Brasília-DF, 03 de dezembro de 2015

Enap

Ministério do
Planejamento, Orçamento
e Gestão

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PÁTRIA EDUCADORA

Inovação no Setor Público

Especificidades a serem consideradas

1. Tipologia
2. Mecanismos de Incentivo
3. Condicionantes

Tipologia da Inovação

(Corrente Schumpeteriana)

I
N
O
V
A
Ç
Ã
O

- de Produto
- de Processo
- Organizacional
- de Marketing

Tipologia da Inovação no Setor Público

I
N
O
V
A
Ç
Ã
O

- de Serviço
- de Processo
- Administrativa e Organizacional
- de Concepção
(nova missão, visão, objetivos e estratégias)

Mecanismos de Incentivo

SETOR PRIVADO → Lucro

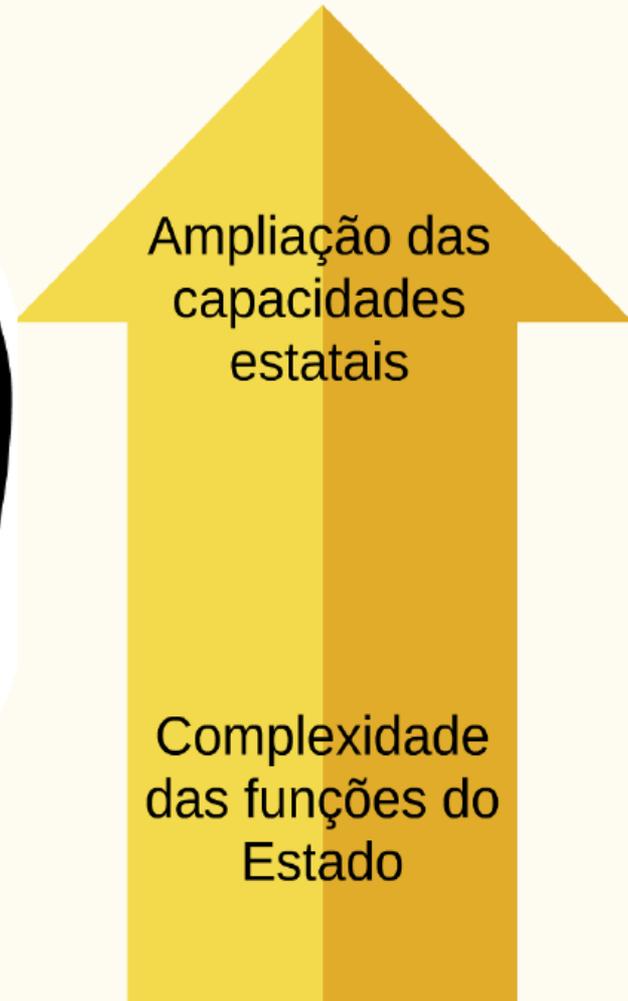
X

SETOR PÚBLICO → Retorno Social

Condicionantes

(fatores críticos de sucesso)

- Pesquisa aplicada;
- Equipes estáveis;
- Suporte tecnológico;
- Investimento e apoio da alta gestão;
- Ambiente favorável.



Agenda de desafios para a Administração Pública

- questões ambientais
- desigualdades de gênero e o respeito à diversidade étnica e cultural
- cuidado com o envelhecimento populacional
- problemas de segurança pública e seu nexos com o tráfico de drogas
- qualidade de vida nos grandes centros urbanos
- prevenção contra catástrofes naturais e acidentes de infraestrutura
- ajuste fiscal das contas estatais sem interrupção dos avanços alcançados

Como enfrentar tais questões



- **articular e coordenar** diferentes órgãos e setores do Estado, em todos os seus níveis e esferas, para o diagnóstico e proposição de soluções a partir de uma **visão integradora**;
- manter interlocução ativa com outras instituições e com a sociedade, oferecendo **transparência** e **negociando as soluções**;
- prospectar e incentivar a **INOVAÇÃO**, criando as condições administrativas e institucionais para que ela aconteça, dentro e fora da administração pública, com viabilidade e tempestividade.

Concurso Inovação na Gestão Pública Federal



Contribuição da **Enap** à agenda de inovação do governo federal
(desde 1996)

1.934
iniciativas
Inscritas

362
experiências
premiadas

Sustentabilidade das
ações

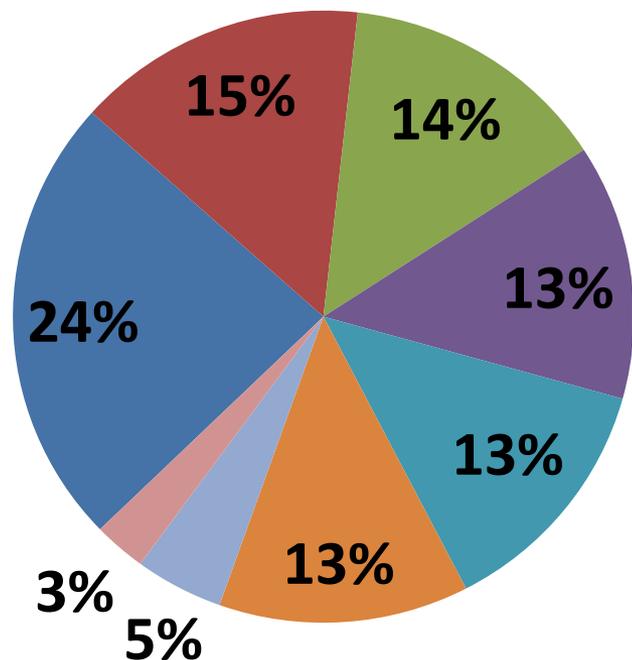


**20º Concurso Inovação
na Gestão Pública Federal**

inovação
inovação
inovação

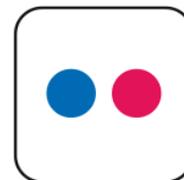
Distribuição das inscrições por área temática

Concurso Inovação (1996-2015)



- Melhoria dos processos de trabalho
- Arranjos institucionais para coordenação e/ou implementação de políticas públicas
- Gestão da informação
- Atendimento ao cidadão
- Planejamento, orçamento, gestão e desempenho institucional
- Gestão e desenvolvimento de pessoas
- Outros
- Avaliação e monitoramento de políticas públicas

Enap



www.enap.gov.br

Enap

Escola Nacional de
Administração Pública