

RELATÓRIO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS

Superintendência de Programas e
Projetos - SPP

Cláudio F. de Araújo

25 de agosto de 2007

SUPERINTENDÊNCIA DE PROGRAMAS E PROJETOS - SPP
RELATÓRIO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS DO CONFEA
AGOSTO 2007

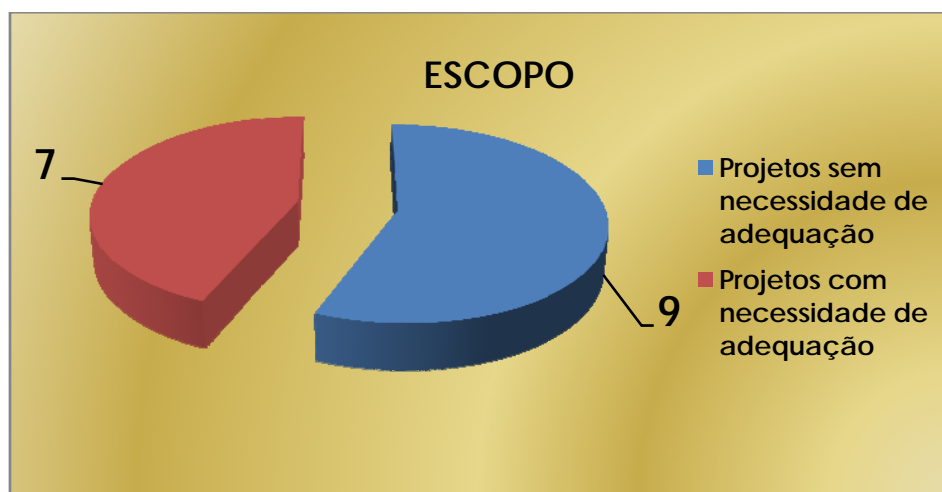
ESCOPO

O escopo do projeto refere-se ao trabalho total a ser realizado para a constituição do produto final do projeto com suas características e funções.

A falha na definição do trabalho realizado no projeto certamente impactará o seu custo e provavelmente produzirá entregas inadequadas aos clientes.

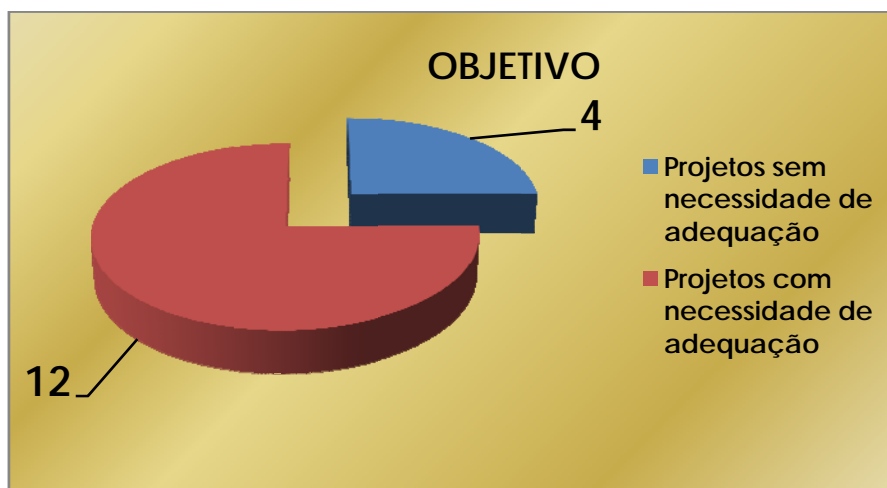
Dos 16 projetos estratégicos do Confea, 7 necessitaram efetuar alguma adequação na definição do escopo do projeto.

Nos dias 6 e 7 de agosto, o GPC realizou o 3º Seminário de Projetos, ocasião em que os coordenadores e gestores receberam capacitação no desenvolvimento da Estrutura Analítica - EAP dos Projetos.



OBJETIVO

Dos objetivos definidos nos projetos, 12 projetos necessitaram de adequações.



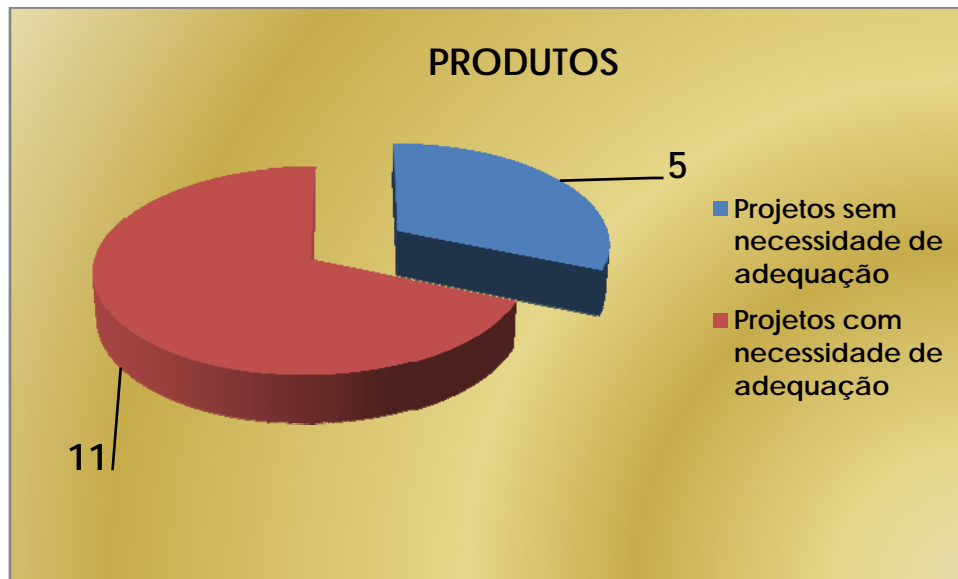
PRODUTOS

Os produtos são entregas, resultados para encerrar um processo, fase ou projeto. É prova de uma atividade concluída que produz um resultado, é tangível e pode ser medida.

Os produtos dos projetos não tiveram os respectivos escopos descritos.

Dos 16 projetos, 11 necessitaram de ajustes em seus produtos.

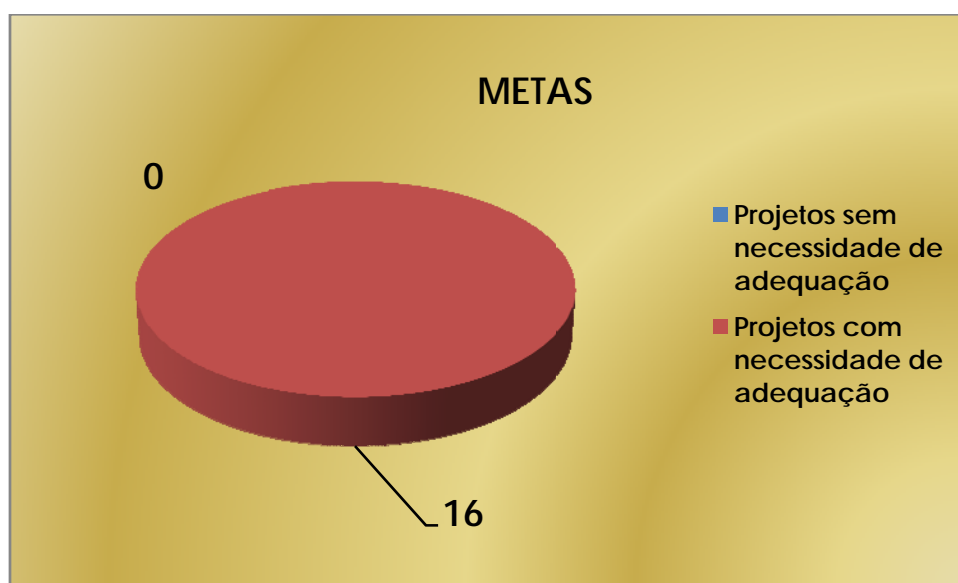
Observamos que não pudemos identificar mediante os relatórios hospedados na Árvore Hiperbólica os produtos já entregues pelos projetos.



METAS

As metas descrevem o resultado final do projeto em termos tangíveis.

No que se refere às metas definidas, todos os 16 projetos necessitaram de ajustes em maior ou menor grau em suas metas.



Interessados (*stakeholders*)

Pessoas e organizações que estejam ativamente envolvidas no projeto ou cujos interesses possam ser afetados de forma positiva ou negativa como resultado da execução ou conclusão do projeto. Eles podem exercer influência sobre o projeto e seus resultados.

Equipe

Membros do projeto que participam diretamente nas atividades de planejamento, execução e gerenciamento do projeto. No caso do Confea dividem-se em interna, executiva e associada.

Riscos

É um acontecimento incerto que, caso ocorra, impede a realização das expectativas dos interessados no que se refere ao projeto. O risco que se torna uma realidade é tratado como um problema.

Maturidade

Maturidade significa que a empresa atingiu o ótimo. O modelo de maturidade indica o caminho a se seguir para se chegar ao ótimo. Os modelos de maturidade indicam quais são as práticas para gerenciar projetos, programas e portfólios. Os modelos de maturidade de projetos indicam essas práticas e permitem avaliar o estágio atual da empresa e traçar planos para melhorias. A ESI, o IIL, a OGC, a PMSolutions, o INDG e outros órgãos ou empresas possuem modelos de maturidade de projetos! O PMI adota o OPM3, que pretende ser o padrão de mercado.

Software

Aplicativo de computador projetado para auxiliar o planejamento e o controle dos custos e cronograma do projeto. Atualmente a SPP e a GTM estão definindo os requisitos que o software a ser adotado pelo Confea deve atender.