

# **ANEXO - MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS**



Projetos Estratégicos		CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO									SOMA
		DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADM. SUPERIOR	IMPACTO NAS METAS ESTRATÉGICAS	ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO	COMPLEXIDADE	CUSTO	PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO	RISCOS	TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS	
PROPOSTAS DE PROJETOS	UO COORD.	A (x8)	B (x7)	C (x7)	D (x5)	E (x2)	F (x3)	G (x1)	H (x4)	I (x2)	
PROGRAMA DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL PARA REDUÇÃO DE CUSTOS (Reduzir o Consumo de Água / Energia / Papel)	DGLOG	40	35	7	20	8	3	4	16	2	69
Identificar a Lotação Ideal nas Unidades Organizacionais do PJERJ	DGPES	40	35	14	10	10	6	2	8	4	69
Gestão do Conhecimento: do Aperfeiçoamento da Pesquisa à Inovação no PJERJ	DGCON	40	35	21	5	6	12	2	8	4	69
Aperfeiçoar a Gestão Arquivística do PJERJ	DGCON	40	35	14	25	8	15	3	16	4	68
Disseminação das Boas Práticas	DGJUR	40	35	14	5	8	3	1	12	2	68
Atualização do Parque Tecnológico e Acréscimos	DGTEC	40	35	7	25	4	15	3	12	6	67
Fortalecimento da Segurança de Sistemas de Informação	DGTEC	40	28	7	20	4	3	3	12	6	67
PROGRAMA DE REDUÇÃO DO CICLO DE CONTRATAÇÃO (Fase Licitatória / Fase Pré-contratação)	DGLOG	40	28	7	20	8	3	3	12	2	67
Padronização Predial	DGENG	40	28	14	5	3	3	3	8	4	66
Acessibilidade	DGENG	40	28	21	5	8	3	3	8	6	66
Sustentabilidade	DGENG	40	28	21	5	8	3	3	8	6	66
Promover a Gestão Sócio-Ambiental no PJERJ	GABPRES	40	28	21	25	8	15	4	16	6	65
Projetos Estratégicos		CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO									SOMA

		DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADM. SUPERIOR	IMPACTO NAS METAS ESTRATÉGICAS	ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO	COMPLEXIDADE	CUSTO	PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO	RISCOS	TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS	
PROPOSTAS DE PROJETOS	UO COORD.	A (x8)	B (x7)	C (x7)	D (x5)	E (x2)	F (x3)	G (x1)	H (x4)	I (x2)	
Erradicação do Sub-Registro Civil de Nascimento e Ampliação do Acesso à Documentação Básica	CGJ/ DGADM	40	35	21	20	10	15	5	16	6	64
Aderência do PDTI-PJRJ ao Planejamento Estratégico de TI aprovado pelo CNJ	DGTEC	40	28	7	20	4	6	3	12	6	64
Contingenciamento da Rede Corporativa	DGTEC	40	28	7	25	4	15	3	12	6	60
Avaliação Especial de Desempenho	DGPES	40	21	21	5	6	3	1	16	2	59
Justiça Itinerante - UPP	GABPRES	40	28	14	10	6	15	2	12	2	55
Centro Integrado de Segurança do PJERJ - CISPJ	DGSEI	40	7	21	25	8	15	3	12	4	51
Sistema Extrajudicial Integrado - SEI	CGJ/ DGFEX	40	21	7	20	6	15	3	16	2	46
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>Fórmula de Cálculo: (Σ A+B+C+D)-(Σ E+F+G+H+I)</b>									

**Legenda:**

CRITÉRIOS DE CLASSIFICAÇÃO (Maior é Melhor) ↑		Peso do Critério
Determinação Legal ou da Administração	A	8
Impacto nas Metas	B	7
Alinhamento à Estratégia	C	7
Situação da Implementação	D	5

CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO (Menor é Melhor) ↓		Peso do Critério
Complexidade (Esforço/Recursos empregados)	E	2
Custo	F	3
Prazo de Implementação	G	1
Riscos (Probabilidade de Sucesso)	H	4

**Parâmetros de Classificação:** Notas de 5 a 1, sendo: 5 (muito alto); 4 (alto); 3 (médio); 2 (baixo); 1 (muito baixo)

**Legenda:**

#### FICHAS DE DEFINIÇÃO DOS CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS

##### DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADMINISTRAÇÃO (A)

**DEFINIÇÃO:** Pontua as iniciativas em função de cumprimento de lei ou de determinação da Administração Superior do PJERJ.

##### IMPACTO NAS METAS (ESTRATÉGICAS E PRIORITÁRIAS) (B)

**DEFINIÇÃO:** Mede a relevância estratégica, ou seja, a contribuição do projeto para o alcance da meta estratégica à qual se relaciona o objetivo estratégico a que está diretamente vinculado

##### ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA (C)

**DEFINIÇÃO:** Mede a abrangência do projeto em relação aos temas e objetivos estratégicos, ou seja, a maior ou menor contribuição do projeto para a estratégia do PJERJ, de forma sistêmica

##### SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO (D)

**DEFINIÇÃO:** Investiga a situação atual do projeto, ou seja, seu estágio de implementação à época da classificação e priorização dos projetos estratégicos.

#### FICHAS DE DEFINIÇÃO DOS CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS

##### COMPLEXIDADE (E)

**DEFINIÇÃO:** Analisa a abrangência do projeto e o esforço institucional alocado para sua implementação

##### CUSTO (F)

**DEFINIÇÃO:** Avalia o investimento necessário em termos de orçamento para a operacionalização da iniciativa.

##### PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO (G)

**DEFINIÇÃO:** Avalia a duração, o cronograma de implementação, bem como o prazo final de conclusão do projeto

##### RISCOS (H)

**DEFINIÇÃO:** Considera os riscos envolvidos no projeto para o alcance dos resultados esperados; a probabilidade de sucesso do projeto, da forma planejada

##### TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS (I)

**DEFINIÇÃO:** Examina o tempo necessário para que o projeto comece a gerar os resultados esperados.