

Apresentação Institucional
(Setembro/2015)



ATS
BRASIL



Importância do Mercado de Capitais na Sociedade

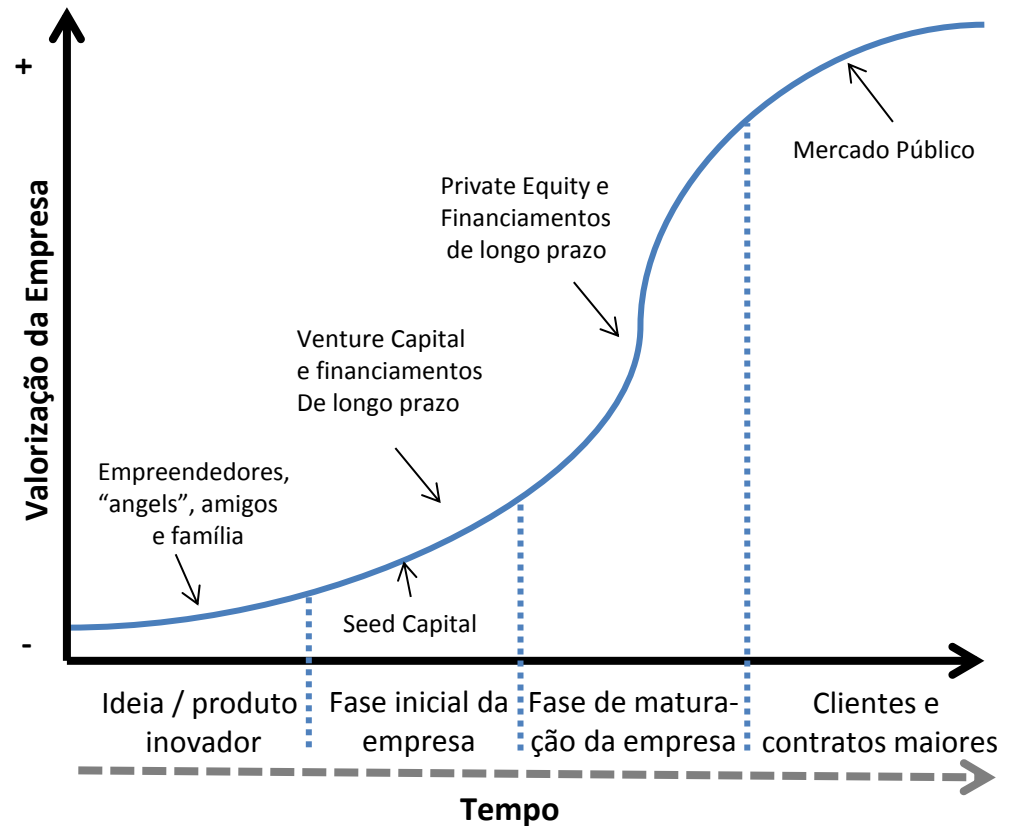
IMPORTÂNCIA DO MERCADO DE CAPITAIS

- Símbolo do capitalismo, **a principal função do mercado de capitais é fomentar o empreendedorismo, investimentos e inovação**, sendo muitas vezes o **local onde empresários e empresas consolidam e realizam o sucesso do seu negócio**.
- Isso é possível pois **o mercado de capitais garante o capital para investimentos desde as primeiras etapas do empreendedorismo**: em novos negócios, novas ideias, novas tecnologias e novos projetos.
- Nos IPO's, **aproximadamente 80% dos recursos angariados são destinados a investimentos produtivos**, que geram empregos e alavancam o crescimento de um país.
- **O desenvolvimento de um mercado líquido de ações favorece a indústria de capitais como um todo**:
 - (i) garantindo **investimentos** quando se realizam as **aberturas de capitais**;
 - (ii) garantindo **critérios e parâmetros padronizados** para análise de risco e **maior acesso a crédito privado**;
 - (iii) **beneficiando os estágios anteriores do mercado aberto** (fases pré-IPO, fundos de private-equity e venture capital são beneficiados), por criar **oportunidades reais de estratégia de saída**.

IMPORTÂNCIA DO MERCADO DE CAPITAIS

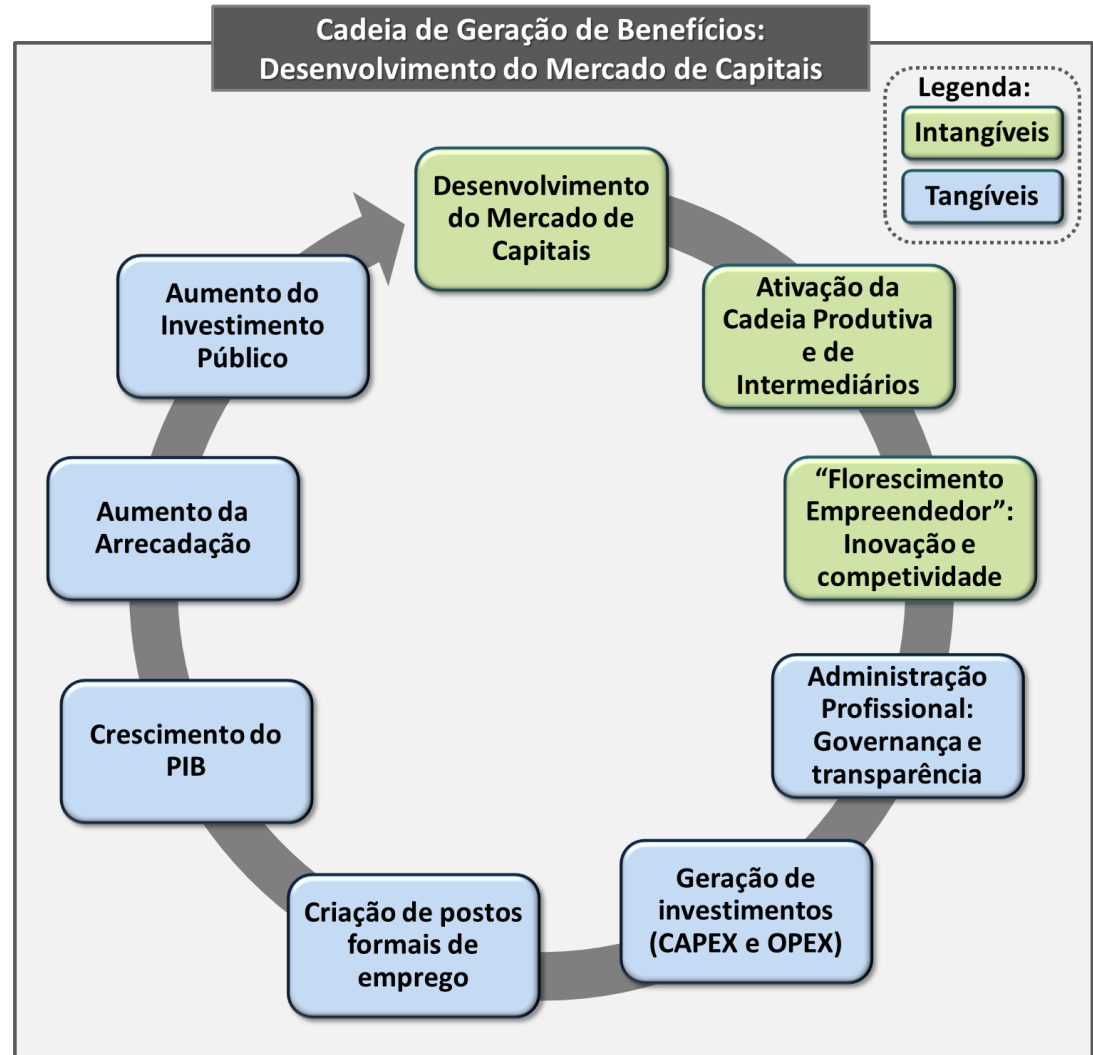
FINANCIAMENTO E VALORIZAÇÃO DE UMA EMPRESA

- Por meio do mercado de capitais, em especial as bolsas de valores, as **empresas têm acesso, de forma transparente e organizada, aos capitais necessários para seus projetos de investimento e expansão** junto a investidores que estejam dispostos a tomar o risco do negócio.
- Com a adesão a critérios elevados de governança essas mesmas empresas tem **acesso facilitado a crédito junto a investidores locais e internacionais.**



IMPORTÂNCIA DO MERCADO DE CAPITAIS

- Um mercado de capitais maduro e desenvolvido permite a diversificação na destinação do capital na economia.
- O aumento do número de empresas listadas em bolsas possibilita a destinação da poupança da sociedade para investimentos produtivos, estimulando seu crescimento.
- O desenvolvimento do mercado de capitais tem o potencial de gerar bases para um crescimento sustentado da economia, através de um ciclo virtuoso de crescimento.





O Mercado de Capitais no Brasil (Breve Histórico)

O MERCADO DE CAPITAIS NO BRASIL

BREVE HISTÓRICO:

- Em 1817, a cidade de Salvador inaugura a primeira bolsa de valores no país, a **Bovesba**. Três anos depois, é criada a Bolsa de Valores do Rio de Janeiro (BVRJ), que foi ao longo da história brasileira a principal bolsa.
- Em 1845, foi inaugurada a sede na Rua Direita, no centro, próximo ao porto. A BVRJ cresceu junto com a cidade, com intensa negociação de títulos no final do século XIX, e se transformou em uma instituição que fez parte da história econômica do Brasil
- A Bolsa de Valores de São Paulo tem sua origem como **Bolsa de Fundos Públicos de São Paulo** em 1895. Em 1967, a denominação da bolsa foi alterada para Bolsa de Valores de São Paulo - Bovespa.
- A partir de 1965, as bolsas brasileiras assumiram a característica institucional de bolsa de valores mutualizada, ou seja, associações civis sem fins lucrativos.



Nos anos 1940 (foto), a Bolsa mudou para o Palácio do Café, onde recebeu o nome de Bolsa Oficial de Valores de SP. Negociações eram feitas em balcão central rodeado por corretores.



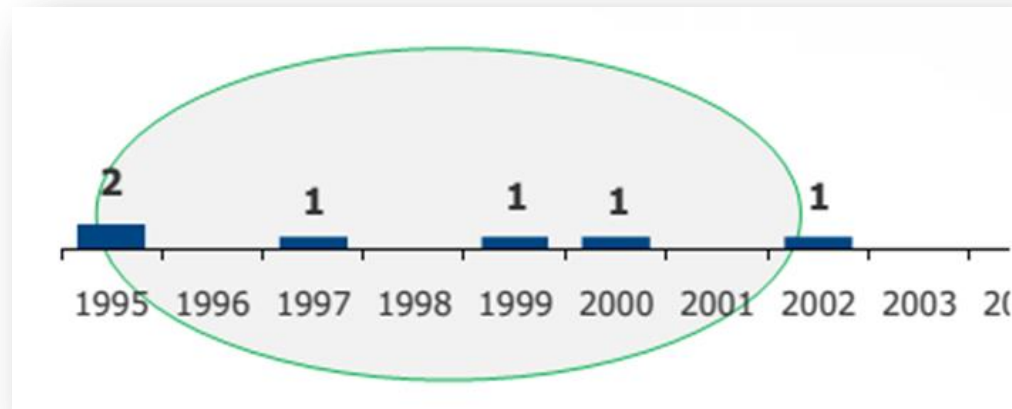
Em 67, a Bolsa passou a ter a figura do operador (foto) e a atuar com sociedades corretoras; nome mudou para Bovespa. Nos anos 70, negócios passam a ser registrados eletronicamente, substituindo cartões perfurados.

O MERCADO DE CAPITAIS NO BRASIL

Com o passar do tempo, o mercado de capitais brasileiro passou a perder espaço para outros mercados devido à falta de proteção ao acionista minoritário e a incertezas em relação às aplicações financeiras. A falta de transparência na gestão e a ausência de instrumentos adequados de supervisão das companhias influenciavam a percepção de risco e, conseqüentemente, aumentavam o custo de capital das empresas.

Durante toda a década de 90, houve reduzido número de aberturas de capital (apenas 6 IPOs entre 1995 e 2003). Nesse contexto, a Bolsa brasileira não era utilizada por empresas como fonte de financiamento.

Nº de IPOs por ano:



O MERCADO DE CAPITAIS NO BRASIL

A RECENTE MODERNIZAÇÃO:

- A partir de meados da década de 1990, algumas empresas brasileiras começam a acessar o mercado externo, sob a forma de ADR's – American Depositary Receipts.
- Na década de 90 foi instituída a Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia (CBLC). Com o lançamento do Home Broker em 1999.
- A partir de 2000, o sistema de bolsas brasileiro passa por um processo de unificação e consolidação, liderado pela Bovespa, que incorporou/adquiriu as oito demais bolsas de valores brasileiras. Ainda nesse processo, a Bovespa adquiriu, por meio da CBLC, a Companhia de Liquidação e Custódia (CLC).

➤ A Lei das Sociedades Anônimas

A Lei que criou a CVM (6.385/76) e a Lei das Sociedades por Ações (6.404/76) modernizaram a legislação brasileira no que se refere ao funcionamento do mercado de capitais



Em 1997, a Bolsa atualizou seus sistemas informatizados que funcionavam desde os anos 1970. A crise dos tigres asiáticos (foto) fez com que a Bolsa tivesse perdas tão fortes que só foram recuperadas no fim de 99.



Em 1998 (foto), a crise russa derrubou os negócios. No ano seguinte, a Bovespa começaria a atuar com o *home broker* – um sistema que qualquer investidor pode acessar de casa para investir sozinho.

O MERCADO DE CAPITAIS NO BRASIL

➤ Novo Mercado

BOVESPA cria em 2000 três segmentos especiais de listagem. o Novo Mercado e os Níveis de Governança Corporativa 1 e 2.

No ano seguinte, foi inaugurado o Bovespa Fix, uma plataforma eletrônica de negociação de títulos de renda fixa corporativos.



➤ Desmutualização e Integração

Instrução CVM 461, de 23 de Outubro de 2007 permitiu a desmutualização das bolsas brasileiras. A Bovespa se transforma na Bovespa Holding S.A.; e a BM&F passa a ser chamada BM&F S.A.

Em 2008, foi realizada a integração das atividades da BM&F e da Bovespa Holding.

Alteração da denominação social para BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros.

Atualmente, a **BM&FBOVESPA** é a única bolsa que opera no Brasil.



Com a entrada da Bolsa na internet, a Bovespa transformou seu antigo salão dos pregões no Espaço Bovespa, que recebeu 120 mil pessoas no ano passado. A nova estrutura reduziu custo de manutenção.

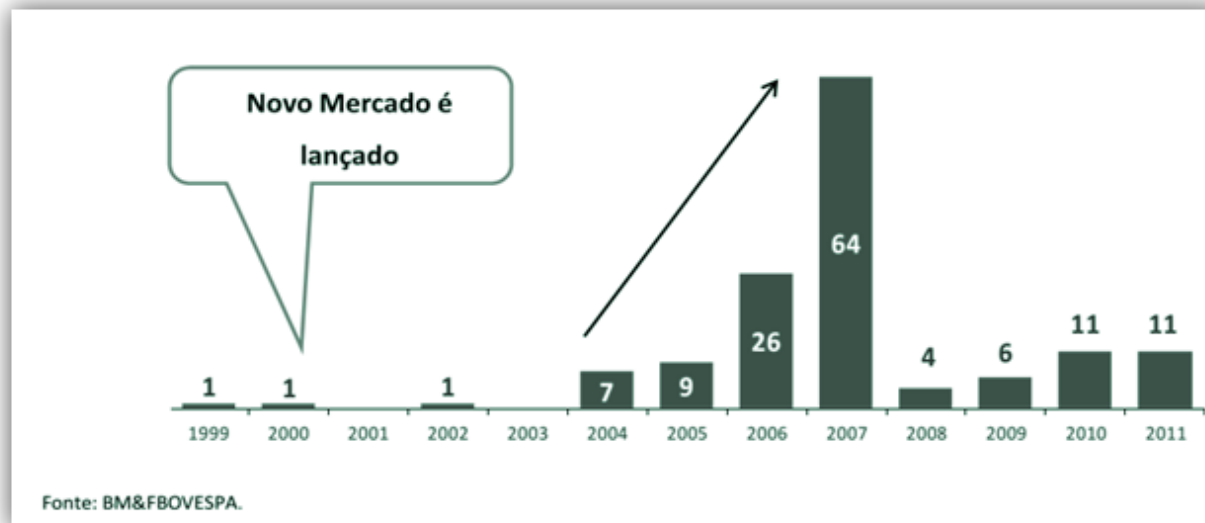


Em 2008, a Bovespa se uniu à BM&F (Bolsa de Mercadorias e Futuros), fundada em 1917 para negociar venda de matérias-primas. Grupo se tornou o terceiro maior do mundo. Hoje, pregão barulhento só tem na BM&F.

O MERCADO DE CAPITAIS NO BRASIL

A partir de 2003, houve um reaquecimento do mercado de capitais, resultado da combinação de um cenário macroeconômico bastante favorável para a economia brasileira, e implantação dos níveis de Governança. Em todo o período de 1996 a 2003 foram feitas apenas quatro – menos de uma por ano –, ofertas públicas de ações (IPO na sigla em inglês), ao passo que entre 2003 e 2011 foram realizadas mais de 100.

Número de IPOs realizados no Brasil:



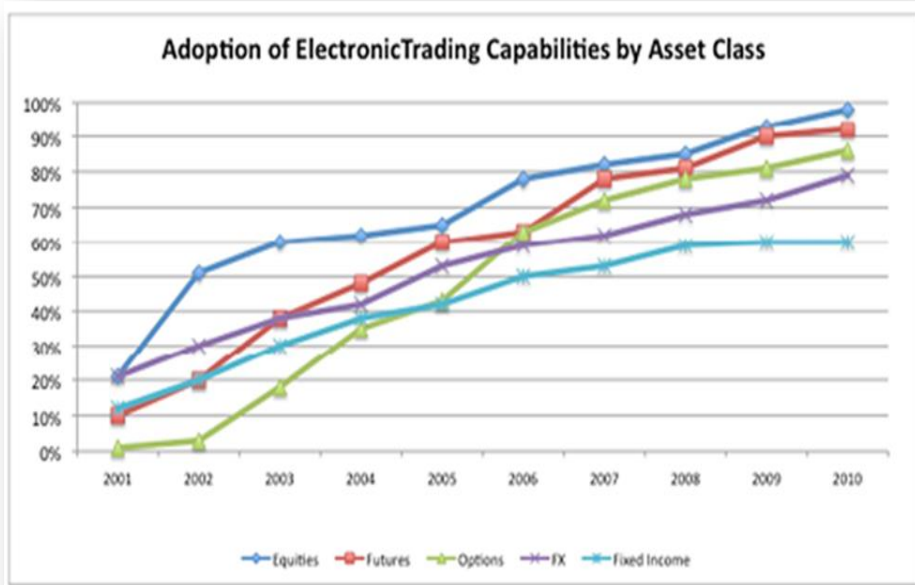
HISTÓRICO DA NEGOCIAÇÃO ELETRÔNICA

- No início do mercado, as **transações eram realizadas diretamente entre indivíduos** nos pregões das bolsas, com referências desde o século XV, os mercados foram sendo regulamentados e organizados, de forma a permitir o seu desenvolvimento, **no entanto mantendo a negociação direta.**
- **Nos anos 60, o avanço na tecnologia e infraestrutura iniciaram uma revolução no mercado**, redes passaram a ser usadas para **enviar cotações para as corretoras, que podiam enviar suas ordens para a bolsa por telefone.**
- **Em apenas 50 anos os sistemas eletrônicos tomaram conta dos ambientes de negociação e distribuição**, com sistemas suportando o envio e recebimento remoto de cotações e ordens, **sem a necessidade da intervenção humana, praticamente em *tempo real*.**
- **Nos EUA e Europa diversas mudanças regulatórias foram realizadas para se adequar a nova estrutura**, introduzindo maior competição entre bolsas, corretoras e provedores de tecnologia, **garantindo a adoção de melhores práticas para gestores de recursos, investidores e outros.**
- O resultado foi um **crescimento exponencial nos volumes, velocidade, precisão e controle dos negócios realizados**, com **redução das ineficiências e aumento das oportunidades de investimento.**

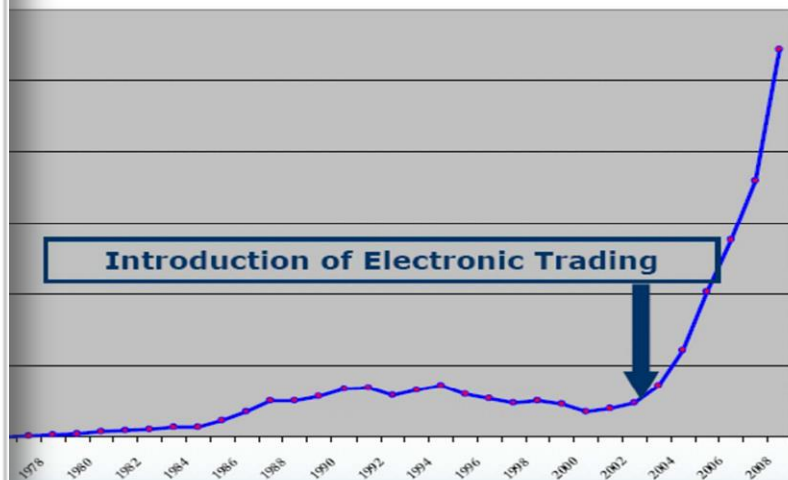
NEGOCIAÇÕES ELETRÔNICAS – BREVE HISTÓRICO

A negociação eletrônica foi adotada rapidamente após sua introdução:

- **Em 2001:** Apenas 25% do volume negociado mundialmente em ações era via sistemas eletrônicos.
- **Em 2008:** 85% de todo volume negociado de ações já era via sistemas eletrônicos.
- **Em 2011:** Volume atinge 99%.



**CME Group FX Products:
Average Daily Volume 1972-2008**





Oportunidade

Restrições do Mercado Brasileiro

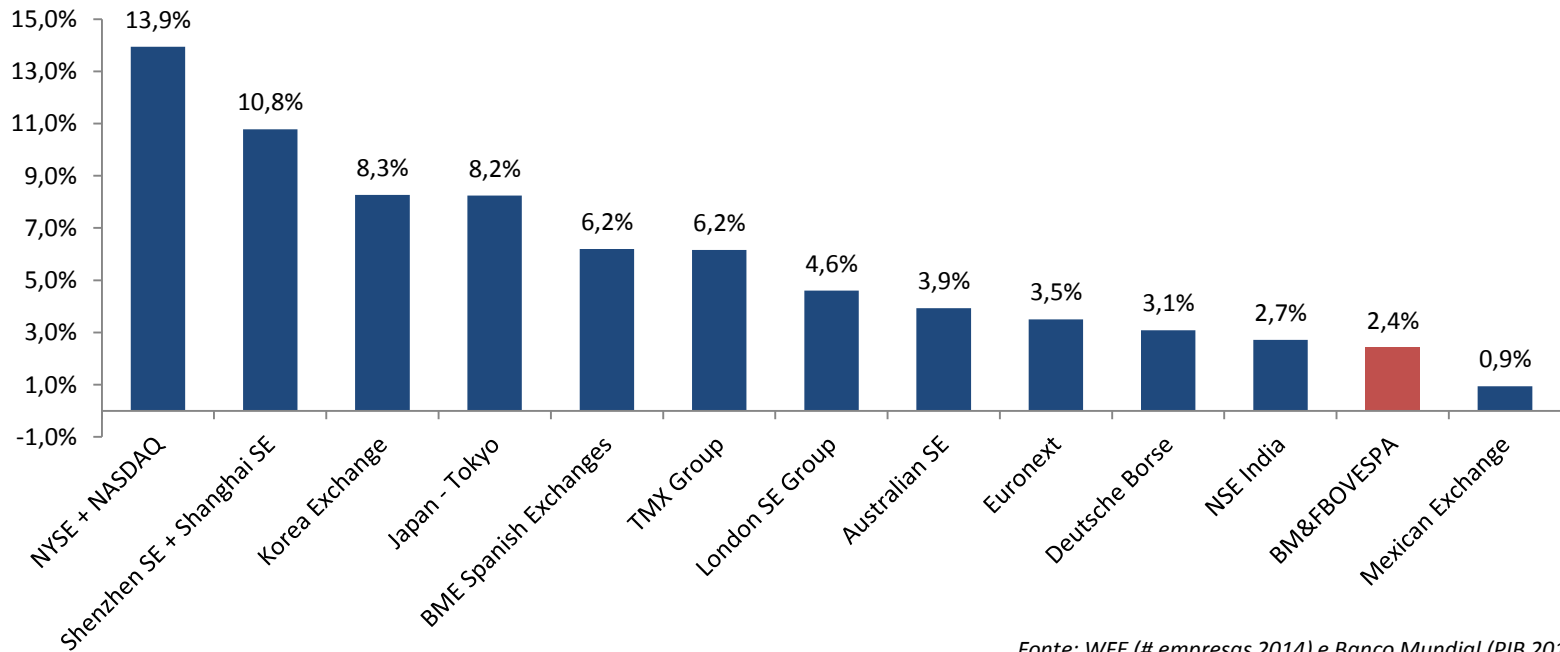
OPORTUNIDADE

- O mercado bursátil internacional é um mercado extremamente competitivo, o Brasil é a exceção.



Se compararmos o volume negociado médio mensal em proporção ao PIB, observamos que o mercado de capitais tem um grande potencial de crescimento pela frente.

Volume Negociado Mensal em % do PIB

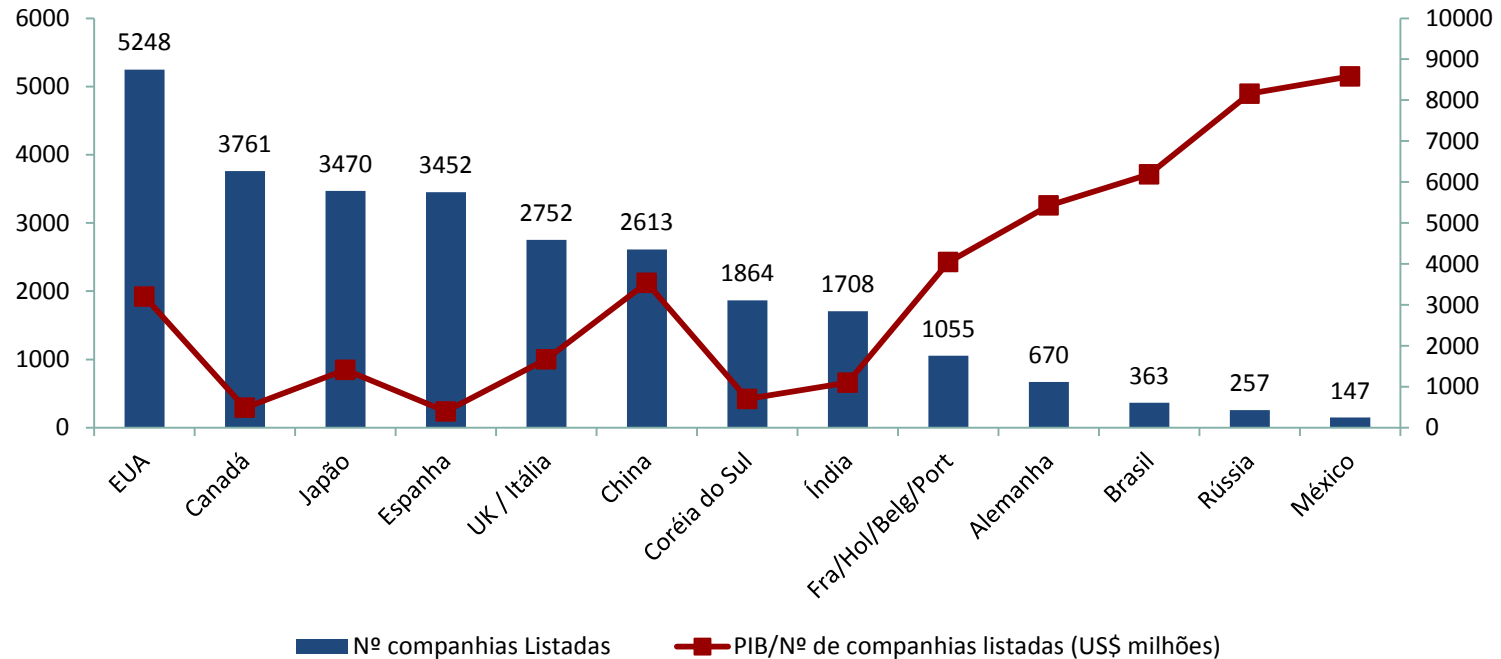


Fonte: WFE (# empresas 2014) e Banco Mundial (PIB 2013)

OPORTUNIDADE

Se consideramos a média global da proporção entre a quantidade de companhias listadas e o valor global do PIB, o **número de empresas listadas deveria ser de 3 a 10 vezes maior do que o atual**, indicando novamente que a economia brasileira não é representada pelo seu mercado de capitais.

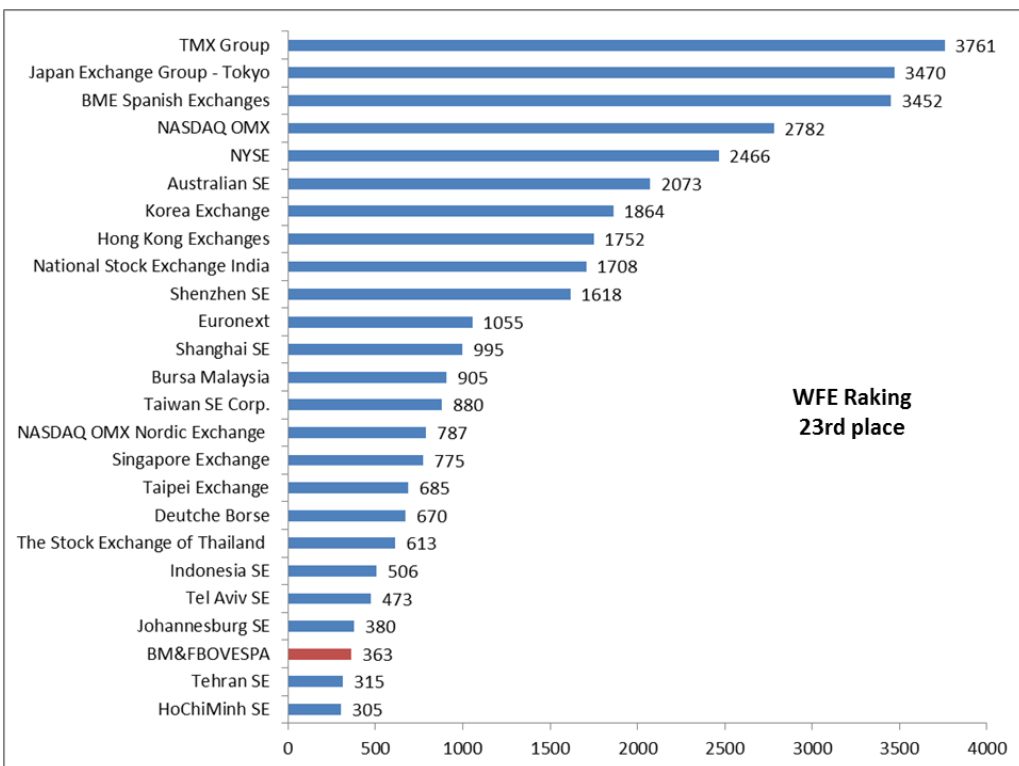
Número de companhias listadas e PIB pelo Nº de companhias listadas



Fonte: WFE (# empresas 2014) e Banco Mundial (PIB 2013)

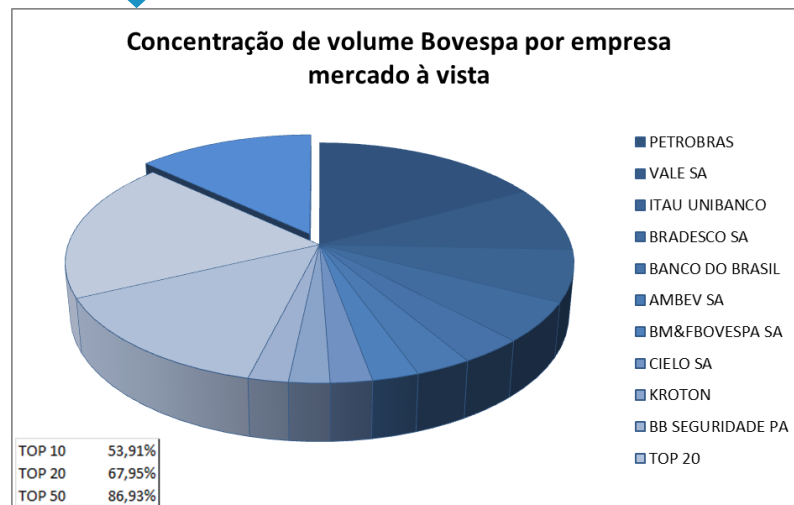
OPORTUNIDADE

Em dezembro de 2014, com 363 empresas listadas (sendo 12 estrangeiras), a bolsa brasileira ocupava apenas o **23º lugar** no ranking de empresas listadas da WFE, com número de empresas listadas semelhante a países como a Mongólia.



Fonte: WFE

Além da baixo número de empresas, o mercado é extremamente concentrado, com apenas 20 empresas representando quase 70% de todo o volume negociado.



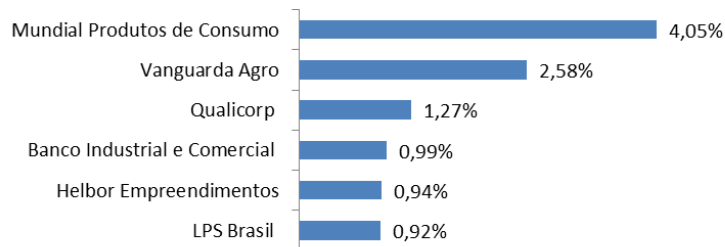
Fonte: Bloomberg

OPORTUNIDADE

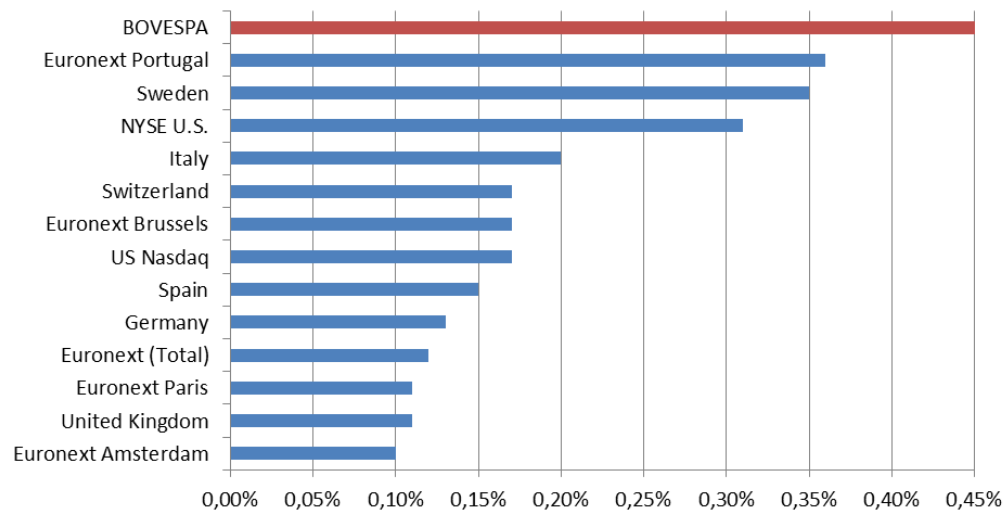
O mercado falhou na formação de liquidez e de novos ativos e na ausência de mercado de *mid* e *small caps*.

O Spread entre compra e venda está entre os maiores do mundo.

Média dos Maiores Spreads



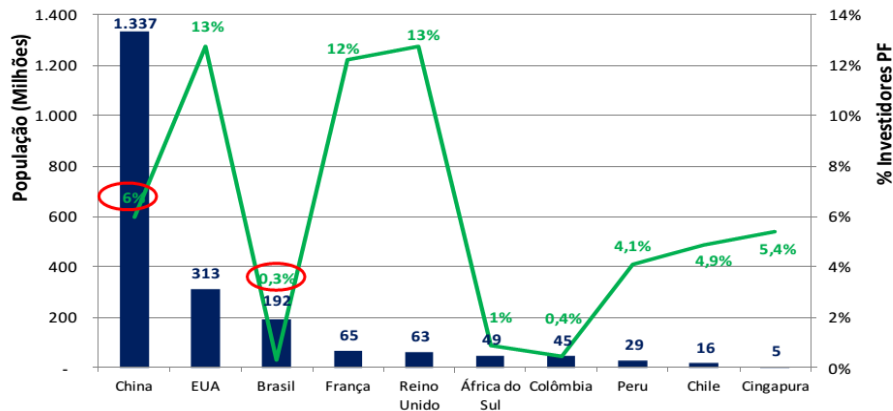
Spreads Médios por Bolsa (%)



Fonte: Bloomberg – Média dos fechamentos de Jan-Set de 2012

OPORTUNIDADE

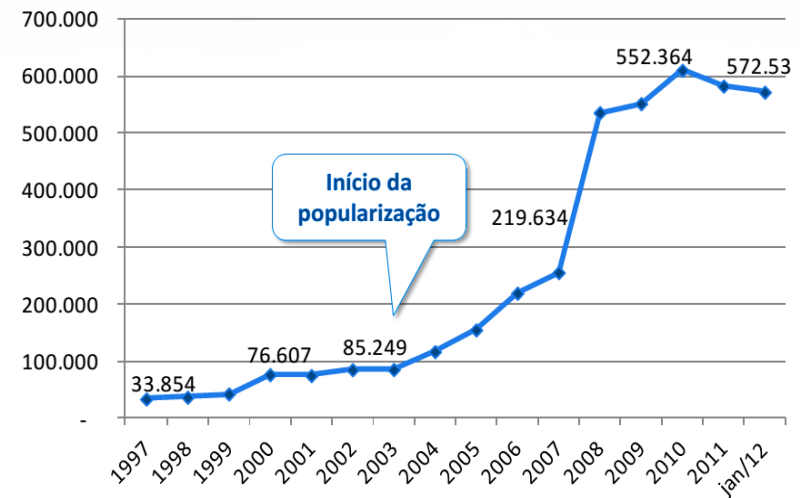
Nos últimos 10 anos, houve um significativo incremento no número de pessoas físicas que investem em ações. No entanto, embora o crescimento tenha sido relevante, **apenas 0,31% da população brasileira investe em ações**, número bastante inferior à economias comparáveis como Chile, Peru e China.



- **Economias maduras:** entre 12% a 13% de investidores PF (EUA, França e Reino Unido)
- **China:** 6% de investidores PF (80 milhões de investidores pessoas - 42% superior a soma dos investidores PF dos EUA, França e Reino Unido juntos).
- **Brasil:** apenas 0,31% da população investe em bolsa de valores -> alto potencial de crescimento (semelhante a África do Sul e Colômbia).

Fonte: Indexmundi e BM&FBOVESPA

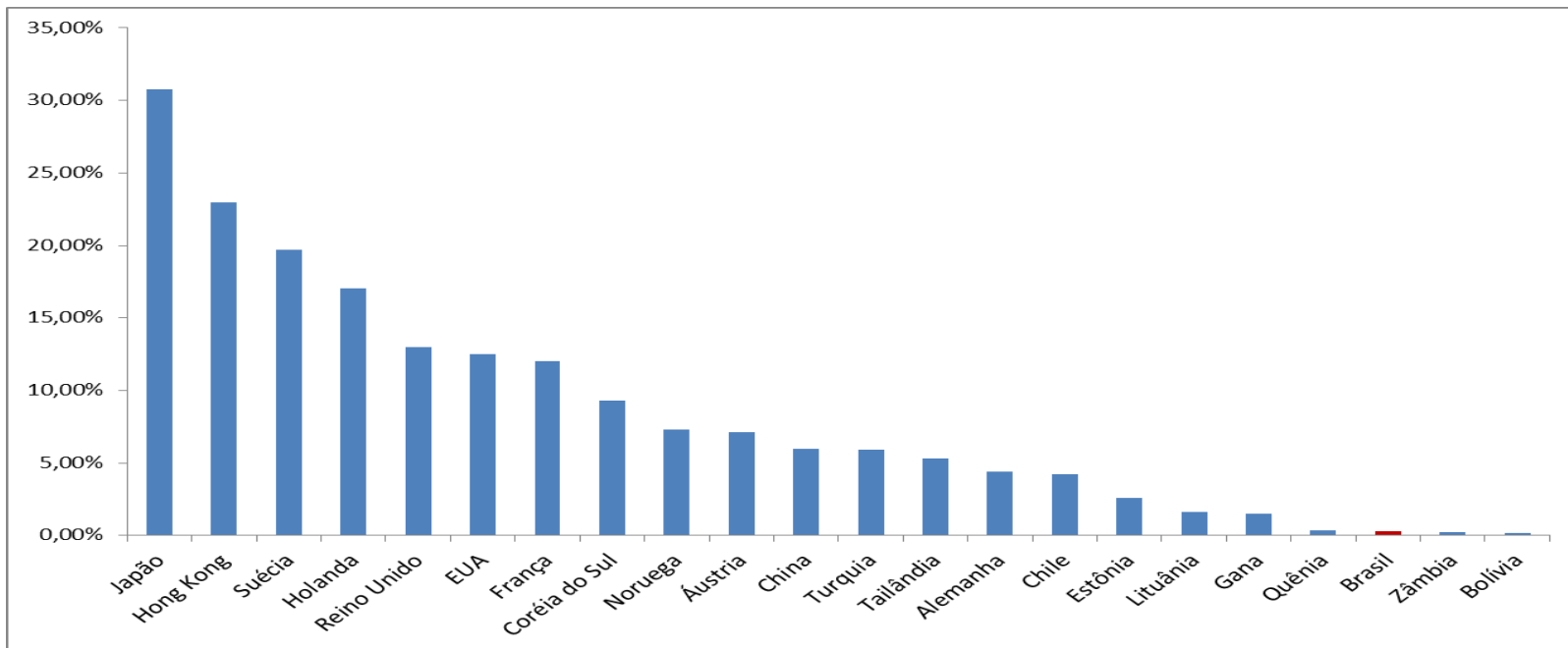
Evolução de Pessoas Físicas



Fonte: BM&FBOVESPA até janeiro - 2012

O mercado de varejo no Brasil se encontra no patamar de países bem menos desenvolvidos, como Gana, Quênia e Zâmbia.

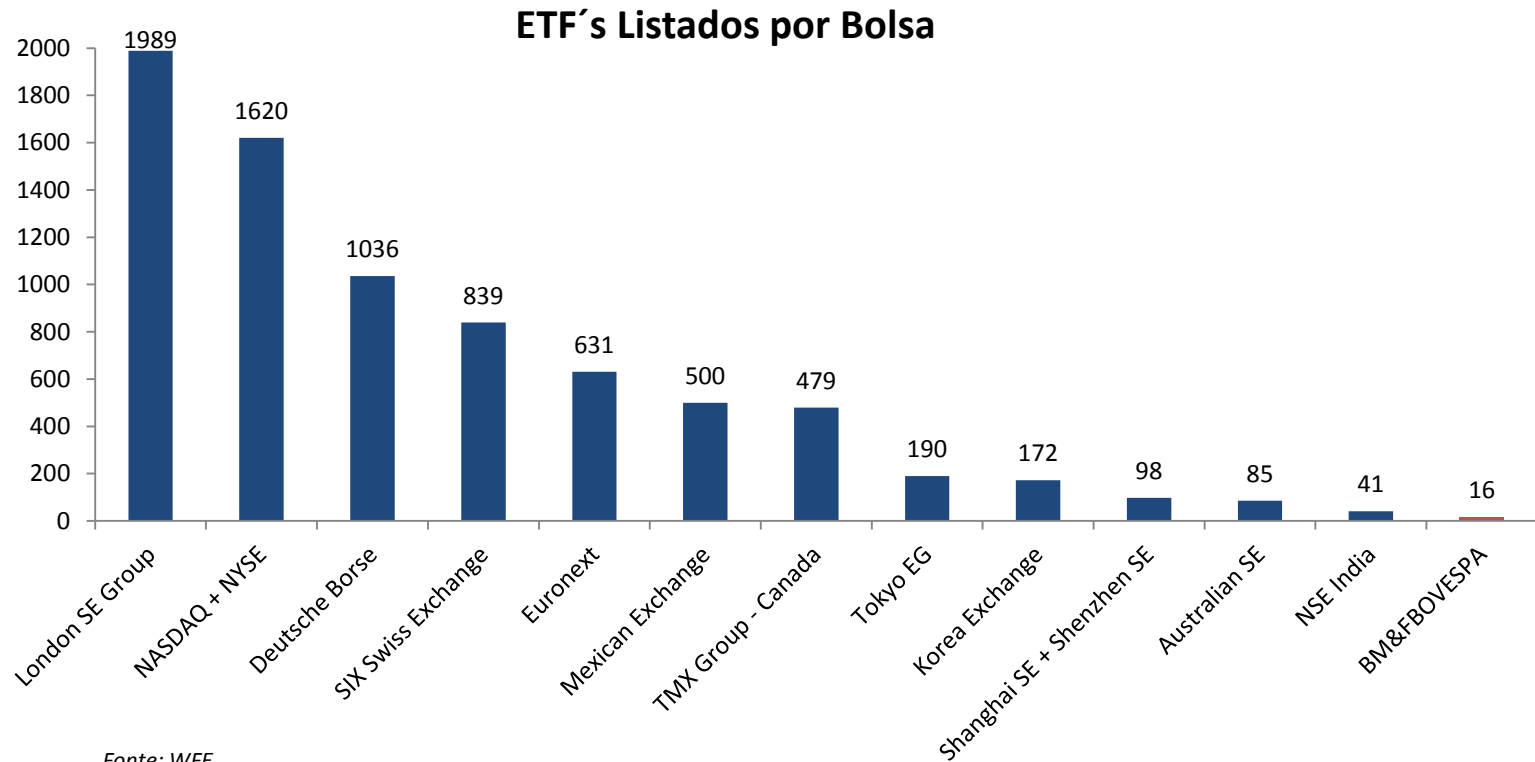
Percentual da população que investe em ações por país



Fontes: Grout, Paul (University of Bristol - UK); Megginson, William (University of Oklahoma, USA) – 2009 e BM&FBovespa.

OPORTUNIDADE

Apesar do Brasil possuir uma das maiores indústrias de Fundos do mundo, a métrica das ETF's negociados em bolsa é baixíssima.

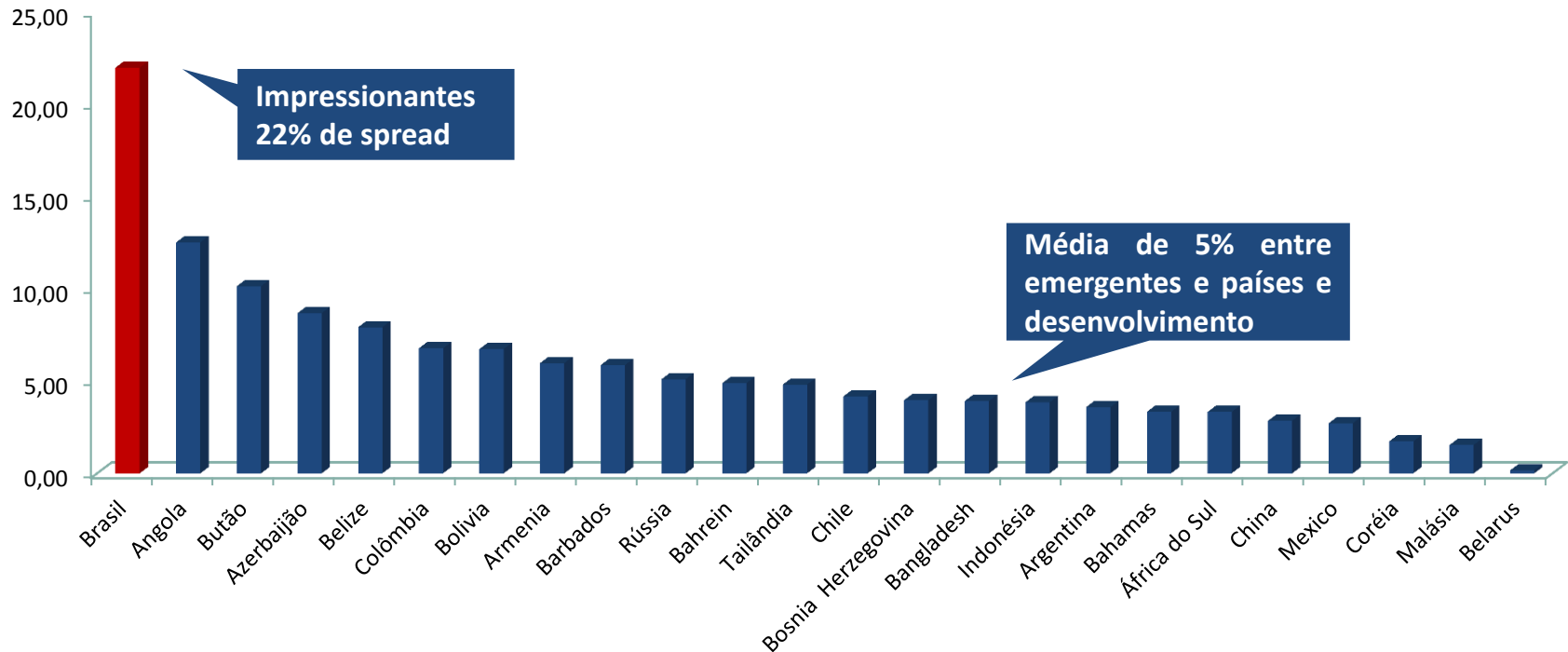


Fonte: WFE

OPORTUNIDADE

O Brasil possui altas taxas de juros de mercado e spread bancário, sistematicamente maiores que as de países emergentes e em desenvolvimento.

Spread Bancário (%)

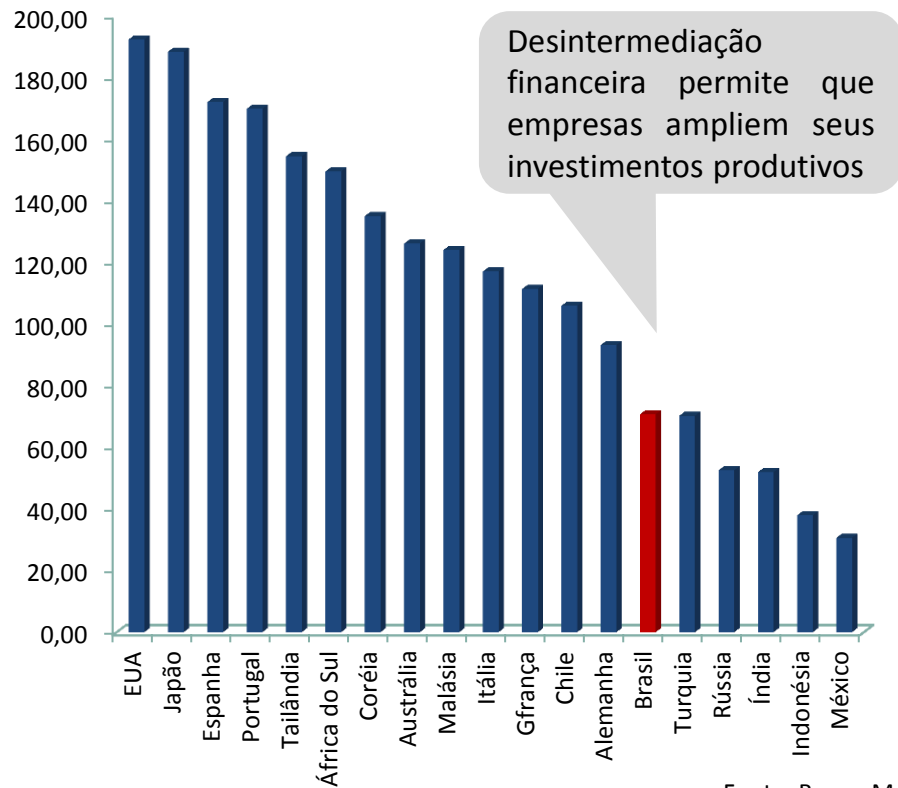


Fonte: Banco Mundial. Dados de 2014

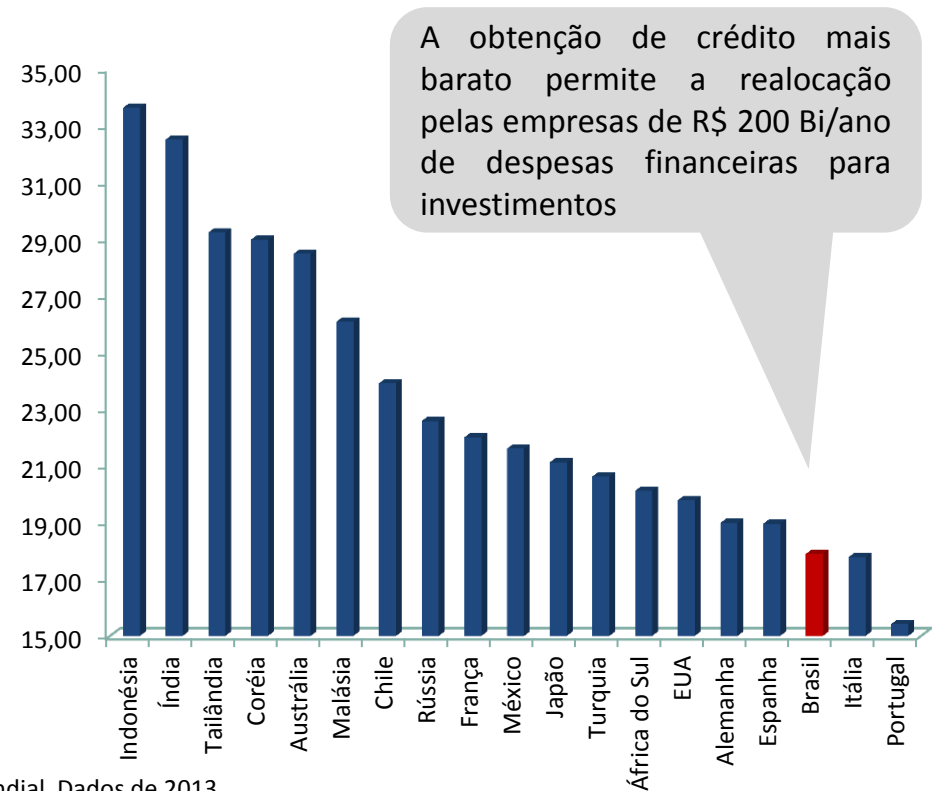
OPORTUNIDADE

Com taxas de juros que atingem 30% ao ano (até 10 vezes o valor de economias comparáveis), o **espaço para investimento privado se torna reduzido**.

Crédito doméstico concedido ao setor privado (% do PIB)



Investimentos (% do PIB)



Fonte: Banco Mundial. Dados de 2013



ATS
BRASIL

**UM NOVO BRASIL,
UMA NOVA BOLSA.**

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Os sócios da ATS Brasil são a NYSE (maior bolsa de ações do mundo) e ATG, empresa de tecnologia brasileira especializada em negociações eletrônicas no mercado de capitais.

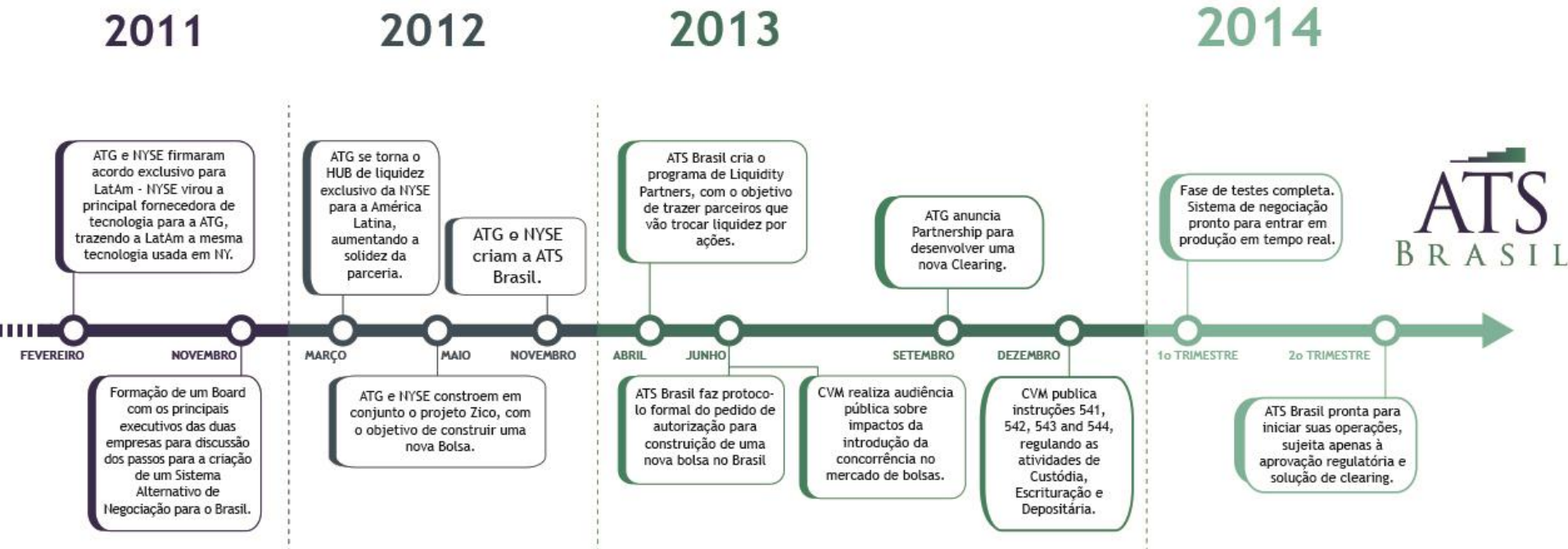
Plataforma / Conectividade



Nova Bolsa e Nova Clearing

O ESTÁGIO ATUAL É O RESULTADO DE UM LONGO CAMINHO DE REALIZAÇÕES

Após superar inúmeros desafios, a constituição de uma nova bolsa no Brasil é hoje uma realidade.



- *Aguardando apenas a conclusão da clearing e autorizações regulatórias para o lançamento.*

PLANO DE NEGÓCIOS ATS BRASIL

• Plano de Negócios em execução:

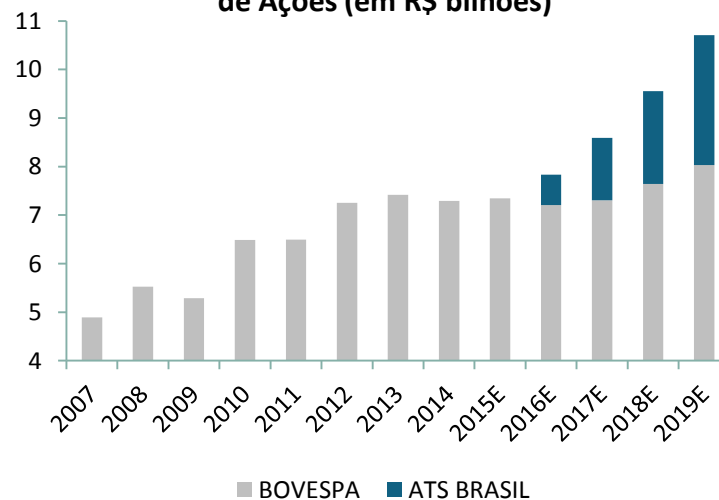
- Principais **executivos contratados** (CEO e CFO)
- Sistema de negociação pronto (tecnologia NYSE)**
- Estrutura de **Governança** seguindo **padrões internacionais**
- Toda documentação entregue ao regulador** (incluindo: estrutura organizacional, tecnológica, autorregulação, risco, governança e plano de negócios).



• Perspectiva até 2019:

- 25% de market share
- +80 funcionários
- Alta margem operacional
- Investimentos de R\$ 200 milhões
- Novas listagens
- Alto volume negociado**, com aumento no volume total do mercado brasileiro.

Volume diário do Mercado Brasileiro de Ações (em R\$ bilhões)

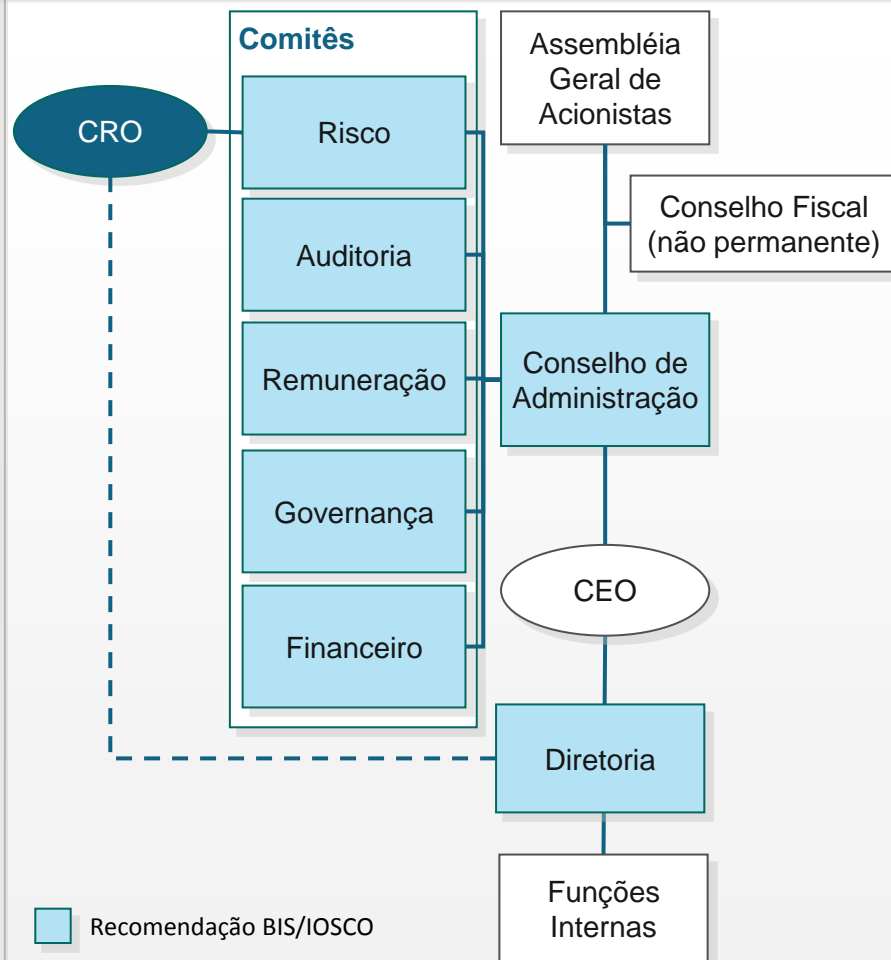


ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Diretrizes de governança da ATS e ACS

- Segue os mais altos **padrões mundiais**, estabelecidos pela **BIS/IOSCO** – *Principles of financial market infrastructure*
- **Conselho de administração deve ser independente**, considerando os **interesses de todos os stakeholders** ao tomar decisões importantes, estabelecendo e supervisionando controles internos e auditoria.
- **Diretoria executiva deve ter linhas de subordinação diretas e claras** entre sua gerência e o conselho.
- **Mecanismos de governança devem possuir foco e clareza quanto à gerência de conflitos de interesses.**
- **Gestão de riscos deve possuir comitê de riscos independente** da gerência executiva e com experiência no setor.

Estrutura de Governança Proposta



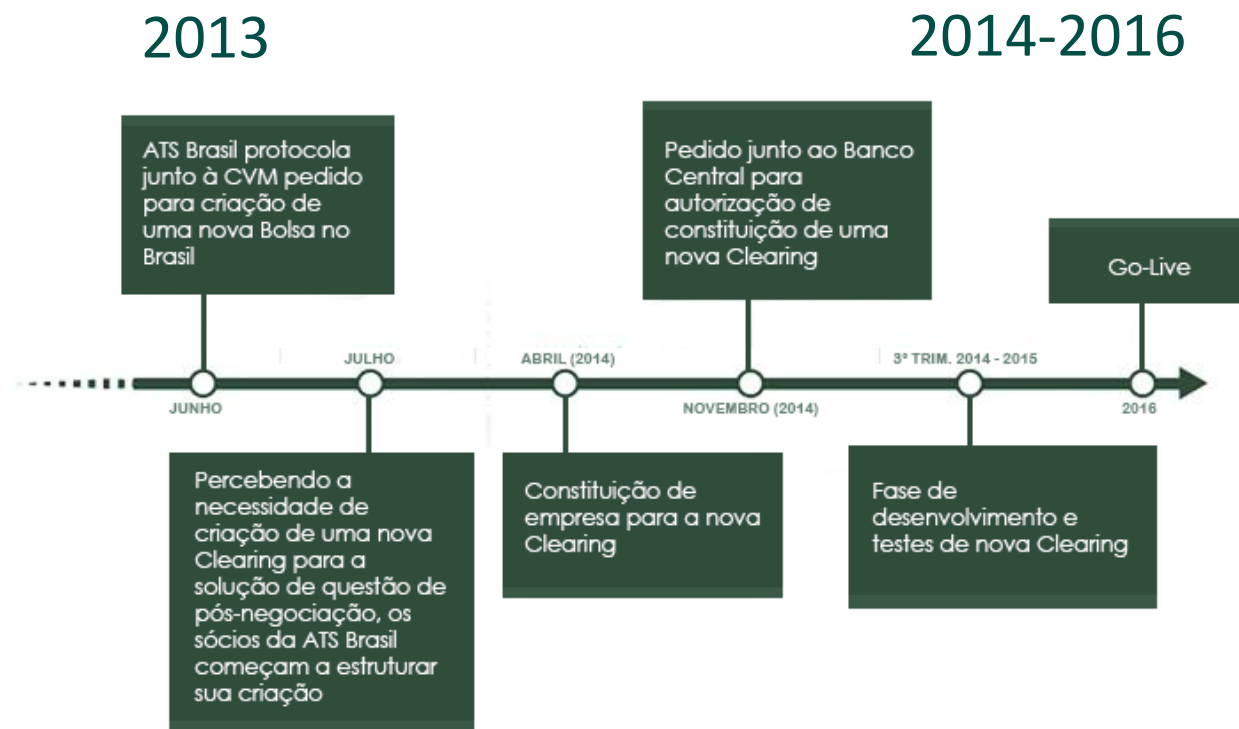
PÓS NEGOCIAÇÃO (CLEARING)

- ✓ A promoção da atividade de pós-negociação não possui nenhum segredo, somente nos EUA e na União Europeia, coexistem atualmente mais de 30 Clearings.
- ✓ A ACS conta com profissionais e executivos com extenso histórico em importantes instituições do mercado de capitais Brasileiro (em especial Bancos e SPB) atuando na estruturação da nova clearing.
- ✓ Além de possuir essa equipe, a ATG está se associando a **parceiros locais e internacionais para viabilizar a criação e operacionalização da nova clearing.**
- ✓ Depósito inicial de R\$ 10 milhões realizado junto ao Banco Central e documentos relevantes entregues para análise, solução tecnológica em fase de desenvolvimento.

ESTÁGIO ATUAL

PÓS NEGOCIAÇÃO (CLEARING)

Timeline nova
Clearing



- *Apontado por muitos como o principal desafio para a constituição de uma nova bolsa, a ACS é hoje uma realidade.*

BENEFÍCIOS PARA O BRASIL

A Nova Bolsa vai contribuir **para que o mercado de capitais exerça sua função primordial de alavancar o desenvolvimento econômico do país, exercendo as funções:**

- de **ser a estratégia de saída para investidores e empreendedores iniciais de empresas**, em especial o segmento de PME's;
- de **expandir a capacidade das empresas locais obterem financiamento, a taxas menores, em moeda local**, para expansão através de investimentos de curto e longo prazo;
- de **aumentar o fluxo de capitais para o Brasil, aumentando a liquidez** no mercado secundário, **reduzindo os spreads e melhorando a formação de preço**, garantindo um mercado que vá além da oferta pública inicial de ações.
- de **criar veículos para o investimento, em atividades produtivas, da poupança gerada pelos diversos agentes do país.**
- De criar **novos produtos financeiros adequados às necessidades e especificidades do mercado brasileiro.**

FORTE REPERCUSSÃO NA MÍDIA

FINANÇAS | ações

O ATAQUE DA BOLSA AMERICANA

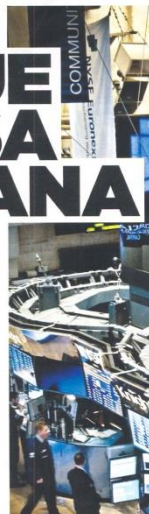
A bolsa de Nova York se prepara para concorrer com a Bovespa no Brasil. Em jogo, está um mercado de mercados altíssimas e nenhuma competição

MARIA LUÍZA FILGUEIRAS

NA NOITE DE 23 DE OUTUBRO DE 2007, Manoel Feltri, Cíntia Neto, na época presidente da BM&F, telefonou para John Thum, então presidente da bolsa de Nova York (Nyse), o maior mercado de ações do mundo. Os dois negociavam havia meses uma parceria que previa o fornecimento de tecnologia para os brasileiros — e Cíntia Neto queria ser o primeiro a dizer a ele que o acordo não ia ser fechado. Uma concorrente da Nyse, a bolsa de derivativos americana CME, havia feito uma proposta mais vantajosa para a BM&F e o comunicado seria divulgado horas

concorrer. EXAME apurou que a companhia já elaborou um plano de negócios — batizado internamente de Projeto Zico, em referência ao jogador do Flamengo e da seleção brasileira considerado pelos americanos um exemplo de talento e seriedade —, que está sendo discutido com a Comissão de Valores Mobiliários e com o Banco Central e deve ser apresentado publicamente em agosto.

O Brasil é um dos poucos países em que há só uma bolsa. Em mercados de porte parecido, como Austrália e Espanha, existem pelo menos dois mercados paralelos. Nos Estados Unidos, onde há muito mais empresas abertas,



FINANCIAL TIMES

November 5, 2012 9:03 pm

NYSE eyes Brazil with new partner ATG

By Samantha Pearson in São Paulo

NYSE Euronext has become the latest exchange operator to try to break into the fast-growing Brazilian market, teaming up with Rio de Janeiro-based Americas Trading Group to create a new equities platform.

Under the terms of the partnership, the IT services division of the transatlantic exchange group, NYSE Technologies, will form a new company with ATG called ATS Brasil, the companies said in a joint statement on Monday.

Nyse e ATG querem criar nova bolsa no Brasil

Acordo prevê uma nova plataforma de negociação

Markets, terceira maior bolsa dos Estados Unidos. Em seguida, a gestora de recursos Clariis manifestou o interesse em abrir uma concorrente no País. Pouco depois, foi a vez da também norte-americana DirectEdge.

O presidente da BM&F, Edemir Pinto, já deixou claro não ter interesse em autorizar o uso do clearing. Ontem, diante de um aumento na fila de clientes, o executivo afirmou que a bolsa precisa "trabalhar rápido" para integrar os seus quatro clearings. Segundo Edemir, o foco da BM&FBovespa segue sendo a "eficiência". "Com a unificação do clearing, a bolsa dará um salto em tecnologia e eficiência", destacou o executivo.

Sensibilidade. Mas, para o diretor executivo da ATG, Arthur Machado, faltou sensibilidade das outras companhias interessadas. "Não dá para você chegar e dizer para abrir a clearing porque eu faço mais barato e melhor", afirmou. Durante todo o anúncio, os executivos da Nyse e da ATG fizeram questão de frisar



Donos. A Nyse Euronext controla a Bolsa de Nova York

que a nova plataforma não é uma concorrente da bolsa paulista. Segundo ele, a plataforma a ser criada tem como objetivo aumentar a liquidez do mercado brasileiro e, com isso, gerar mais negócios para todos os participantes do setor.

É com essa abordagem que a nova empresa pretende focar as negociações com a BM&F. "Não é um confronto. Confronto dá a ideia de que queremos a parte", afirmou. Mantizou ainda que a ATG já tem uma longa história com a bolsa brasileira, o acordo. "Não estou dizendo que vou colonizar", brincou o presidente da do Cohen, se mostrou no negociação clearing, mas admitiu. B e um C caso o acordo não seja não tivéssemos, não investindo (inicialmente 100 milhões", disse. "Não imo com o tamanho do País, com apenas 200 milhões de habitantes, que irá se chamar ATS Brasil, a empresa a ser anunciada em semanas. A expectativa de operações em 2014 final do ano com participação no mercado brasileiro. O grupo assinou ontem acordo com a empresa brasileira de tecnologia Americas Trading Group (ATG) para a criação da ATS Brasil, uma plataforma de compra e venda de ações sediada no Rio. Com investimento de cerca de US\$ 100 milhões, as empresas esperam responder por 10% a 15% dos negócios com ações um ano após o início das atividades.

patricias ALVES

FINANÇAS



A concorrência melhora a eficiência, a transparência e a liquidez do mercado"

ALAN GANDELMAN, PRESIDENTE DA ATS BRASIL

UMA NOVA BOLSA NO HORIZONTE

A Americas Trading System Brasil vai apostar na tecnologia e em custos menores para atrair os investidores

patricias ALVES

pretendemos competir bastante em relação aos custos", diz. No primeiro momento, a ATS vai negociar ações e cotas de fundos de índice, conhecidos como Exchange Traded Funds, ou ETFs. Mais adiante, a ideia é começar a negociar outros ativos, como títulos de renda fixa. "Vamos atender a todos os participantes desses mercados e esperamos um incremento de investidores estrangeiros", afirma Gandelman. Segundo ele, nos Estados Unidos e na Europa existem fundos que, por estatuto, estão proibidos de investir em países onde há apenas uma bolsa. "Atender a essa demanda é mais um benefício da quebra do monopólio no Brasil", diz. O trabalho da ATS não será fácil. Entre os obstáculos está a dificuldade de prestar alguns serviços, como a liqui-

Economia

o globo | 23

Bolsa de Nova York quer 15% do mercado brasileiro de ações

Com sócio brasileiro, NYSE Euronext investirá US\$ 100 milhões

BRUNO VILLAS BOAS
bruno.villasboas@oglobo.com.br

A Nyse Euronext — empresa controladora da Bolsa de Nova York (Nyse) e de Bolsas na Europa (como Paris, Amsterdã, Bruxelas e Lisboa) — anunciou ontem que pretende iniciar a operação de uma Bolsa no Brasil entre o fim do ano que vem e o início de 2014. O grupo assinou ontem acordo com a empresa brasileira de tecnologia Americas Trading Group (ATG) para a criação da ATS Brasil, uma plataforma de compra e venda de ações sediada no Rio. Com investimento de cerca de US\$ 100 milhões, as empresas esperam responder por 10% a 15% dos negócios com ações um ano após o início das atividades.

Segundo Dominique Cerutti, presidente da Nyse Euronext, existe espaço no mercado brasileiro para mais uma Bolsa. O objetivo do projeto — que foi inicialmente batizado de Zico, em homenagem ao ex-jogador — seria atrair



Tecnologia. Fernando Cohen, da ATG (esq.), e Dominique Cerutti, da NYSE Euronext, baixo custo

DJ FUT 15790 +11 DOW 30 FV -1.37 7:19 AM CENTRAL

SQUAWK BOX 11

ATS BRASIL WILL BE A COMPETITOR TO BRAZIL'S STOCK EXCHANGE

CAC 40 +30.75 +0.73% 4,270.69

1000:42.50 1.51 Direction Gold Bull 3X (NUGT) 1000:42.50

Apple (AAPL) 1000:522.25 1.62 CDW (CDW) 1000:20.85 0.06

For Internal Use Only

ATS BRASIL

Rio de Janeiro

Praia de Botafogo, 501/202 –
Ed. Mourisco

RJ, 22250-040

+ 55 -21-2197-5300

www.atsbr.com

Miami

1111 Brickell Ave

FL - 33131

+1 305-913-7157



Alan Gandelman - CEO

agandelman@atsbr.com