



**MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO**  
**Secretaria-Executiva**  
**Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais**

# SEMINÁRIO / WORKSHOP SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA NAS EMPRESAS ESTATAIS



Ministério  
do Planejamento



## Seminário/Workshop Sobre Terceirização de Mão-de-Obra nas Empresas Estatais

No dia 2 de dezembro de 2010, foram realizados na Universidade PETROBRAS, Seminário e Workshop sobre terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais. Esses dois eventos possuem relação direta com o Acórdão TCU nº 2132/2010-Plenário, fruto de fiscalização do Tribunal de Contas da União - TCU, a qual teve como objetivo traçar um panorama sobre a conformidade dos contratos de terceirização de mão-de-obra no âmbito das empresas estatais federais.

No Acórdão TCU nº 2132/2010-Plenário, foi exarada determinação Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – DEST, vinculado ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, para intervir junto às empresas estatais de modo que, até outubro de 2011, essas empresas remetam ao DEST, e este ao TCU, plano detalhado para substituição, num prazo de 5 (cinco) anos, de todos os trabalhadores que se enquadrem nas situações consideradas irregulares, por empregados concursados.

Nesse mesmo Acórdão foi relatada a necessidade de adoção providências, pelo DEST, no sentido de regulamentar as contratações que visam à prestação de serviços, efetuadas por empresas públicas, sociedades de economia mista e demais empresas controladas direta ou indiretamente pela União, competência prevista no art. 9º do Decreto nº 2.271/97<sup>1</sup>.

O DEST, com o objetivo de cumprir as determinações exaradas pelo TCU, de que trata o item 9.1 do citado Acórdão nº 2132/2010-Plenário, expediu às empresas estatais Ofício Circular nº 703/DEST-MP, de 24.9.2010, para cumprimento das recomendações ali contidas. Além disso, no intuito de ampliar e sistematizar a discussão sobre terceirização nas empresas estatais, inclusive com relação à sua regulamentação, sob o viés do citado Acórdão, organizou Seminário e Workshop sobre terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais.

O Seminário apresentou a visão jurídica e gerencial sobre terceirização, fatores que orientam a decisão de terceirizar, caso prático de terceirização, Acórdão TCU nº 2132/2010 e procedimentos para seu cumprimento, sob diversas perspectivas: DEST, consultoria empresarial, empresas estatais, e TCU.

Já o Workshop teve como objetivo fomentar a discussão sobre a regulamentação da terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais, em cumprimento ao art. 9 do Decreto nº 2.271, de 7.7.1997.

Participaram desses encontros dirigentes e empregados de empresas estatais federais, técnicos deste ministério e dos ministérios supervisores, consultoria empresarial, dirigentes sindicais e representantes do TCU.

Os principais resultados desses eventos são empresas estatais instruídas para atender as determinações estabelecidas no Acórdão nº 2132/2010-TCU-Plenário, e um início de processo de regulamentação da terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais realizado de forma participativa, contributiva e transparente.

---

<sup>1</sup> Ementa: Dispõe sobre a contratação de serviços pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências.

Art . 9º As contratações visando à prestação de serviços, efetuadas por empresas públicas, sociedades de economia mista e demais empresas controladas direta ou indiretamente pela União, serão disciplinadas por resoluções do Conselho de Coordenação das Empresas Estatais – CCE.

## SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO NAS EMPRESAS ESTATAIS

### LISTA DE PARTICIPANTES

169 Participantes de 47 Empresas Estatais, 7 Ministérios Supervisores, Tribunal de Contas da União e Ministério do Planejamento (DEST/CONJUR)

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	E-MAIL
BASA	Eder Augusto dos santos Picanço	Coord. De Assuntos Jurídicos Corporativos	91-4008-4282	eder.picanco@bancoamazonia.com.br
BASA	Roseanne Silva Rocha	Coord. de Processos e Estrutura Organizacional	91-40083671	roseane.rocha@bancoamazonia.com.br
BASA	Valquíria Leni Wagner	Gerente de RH	91-4008-3131	valquiria.wagner@bancoamazonia.com.br
BB	Jorge Luiz Correia	Assessor Master	(61) 3310.4737	diref@bb.com.br
BB	Sérgio Braga Vilas Boas	Gerente de Divisão	(61) 3310.3394	diref@bb.com.br
BNB	Haroldo Maia Júnior	Gerente Executivo	(85) 3299-3078	haroldomj@bnb.gov.br
BNDES	Bruno Ferreira Motta Teixeira	Gerente Área Jurídica	21 2172-7085	bruno@bndes.gov.br
BNDES	Maria do Carmo Carvalho Cabral	Gerente AUDIT, substituta	21 3747-9970	maria.cabral@bndes.gov.br
BNDES	Wagner Augusto de Almeida	Gerente da AUDIT	21 2172-8615	waa@bndes.gov.br
BR	Marcelo Gouvêa Maciel			marcelgm@br.com.br
CAIXA	Carlos Magno G. da Cruz			carlos.cruz@caixa.gov.br
CAIXA	Luiz Ricardo Maggi			ricmaggi@oi.com.br
CAIXA	Vera Helena Corrêa Castro	Vera Helena Corrêa Castro	61 3206-4135	vera.castro@caixa.gov.br
CASEMG	Glycon Terra Pinto Júnior	Diretor Presidente	31-3272-2833	glycon@casemg.com.br
CBTU	Marcio Rodrigo Paiva Lemos	Advogado	21-25753392	marciolemos@cbtu.gov.br
CDP	Carlos José Ponciano da Silva	Diretor-Presidente	91-3182-103	dbezerra@cdp.com.br
CDP	Maria de Nazaré Freira Fernandes	Assistente Administrativa	91-3182-9058	mfernandes@cdp.com.br
CDRJ	Aurélio de Jesus Costa Moreira	Superintendente	21-2219-8534	aurelio@portosrio.gov.br
CDRJ	Eduardo Gomes da Silva	Superintendente	21-2219-8532	eduardo@portosrio.gov.br
CDRJ	Ludmila Maia Valente			ludmaya@yahoo.com.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
<b>CDRJ</b>	Mariana Giraldo D. da Silva			marianagiraldo@gmail.com
<b>CDRJ</b>	Renata da S. Fernandes Antunes			renatafer3@hotmail.com
<b>CEAGESP</b>	Aguinaldo Balon	Presidente da Comissão Permanente de Licitações	(11) 3643-3845/3830	abalon@ceagesp.gov.br
<b>CEITEC</b>	Andrea Lucci Masina	Analista de Compras	(051) 3220.9830	andrea.masina@ceitec-sa.com
<b>CEITEC</b>	Patrícia Dias Goulart	Analista Jurídica	(051) 3220.9825	patricia.goulart@ceitec-sa.com
<b>CEITEC</b>	Sérgio Vidal Chamon	Gerente Geral de RH	(051) 3220.9817	sergio.chamon@ceitec-sa.com
<b>CHESF</b>	Thiago de Sá Leitão			thiagol@chesf.gov.br
<b>CMB</b>	Álvaro Oliveira Soares	Assessor de Diretoria Executiva	21-2414-2316	asoares@cmb.gov.br
<b>CMB</b>	Patrícia Moreira Borges	Advogada	21-2224-3896	pborges@cmb.gov.br
<b>CMB</b>	Wilson Gabriel Dias Lopes	Gerente Executivo	21-2414-2680	gabriel@cmb.gov.br
<b>COBRA</b>	Carlos Zanoni Pereira Murça	Gerente Executivo	21-2442-8858	zanoni@cobra.com.br
<b>COBRA</b>	Olivino Ludvichak	Assessor Jurídico	21-2442-8648	olivino@cobra.com.br
<b>COBRA</b>	Wilson de Oliveira Lima	Gerente Executivo	21-2442-8956	wilson@cobra.com.br
<b>CODEBA</b>	Ananda Lage Timóteo	Coordenadora Administrativa	71-3320-1294	anandatimoteo@codeba.com.br
<b>CODEBA</b>	Maria Estela Fraga	Coordenadora Jurídica	71-3320-1298	estelafraga@codeba.com.br
<b>CODERN</b>	Danielli Fernandes Trindade	Gerente Administrativa	84-4005-5313	administrativo@codern.com.br
<b>CODERN</b>	Maria Lourdes de Souza Soares	Coordenadora de RH	84-4005-5308	administrativo@codern.com.br
<b>CODESA</b>	Cristina Loureiro Costa	Assessora do Diretor de Operações	27-3132-7310	ccosta@codesa.gov.br
<b>CODESA</b>	Mário Eduardo Bauer	Especialista em RH	27-3132-7338	mbauer@codesa.gov.br
<b>CODESP</b>	Flávia Nasser Villela	Advogada	13 3202-6565 r 2357	flavia.spj@portodesantos.com.br
<b>CODESP</b>	Regina Estela Soares Antônio	Tec. Serv.	13 3202-6565 r 2042	fam.fisc@portosantos.com.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
<b>CODESP</b>	Sérgio de Andrada Figueiredo	Assessor do Diretor-Presidente	13 3202-6565 r 2280	sergio.figueiredo@portodesantos.com.br
<b>CODESP</b>	Tertulina Fernandes de Vasconcelos	Gerência de Contencioso Trabalhista	13 3202-6565 ramal 2371	tertulina@portodesantos.com.br
<b>CODEVASF</b>	Alessandro Luiz dos Reis	Assessor Jurídico	61-3312-4873	alessandro.reis@codevasf.gov.br
<b>CODEVASF</b>	Daniel Pereira Costa	Gerente de Gestão de Pessoas	61-3312-4606	daniel.costa@codevasf.gov.br
<b>CODEVASF</b>	Luiz Fernando Salgueiro dos Santos	Assessor	61-3312-4743	luizfs@codevasf.gov.br
<b>CODOMAR</b>	Antônio Paulo de Barros Leite	Superintendente da Adm. da Hidrovia do Paraguai	67-3234-3227	apleite@ahipar.gov.br
<b>CODOMAR</b>	<b>Eugênia Teresa Monteiro Rezende</b>	Adm. das Hidrovias do Amazonas	92-3232-5423	silvioromano@ahimoc.com.br
<b>CODOMAR</b>	Jorge Luiz Caetano Lopes			jorgeluzclopes@ig.com.br
<b>CODOMAR</b>	Maria Augusta Alves Pereira			codomar28@terra.com.br
<b>CODOMAR</b>	Ruy de Britto Pereira	Chefe de Núcleo de Operações da Hidrovia do Paraná	11-2106-16000	ruy.pereira@ahrana.gov.br
<b>CONAB</b>	Elivânia Alexandre Silva de Sousa	conab	61) 3312-2205 3312-6028	elivania.sousa@conab.gov.br
<b>CONAB</b>	Maria do Socorro da Silva	conab	61) 3312-2205 3312-6028	conab.presidencia@conab.gov.br
<b>CPRM</b>	Guilherme Cunha de Carvalho Lima	Analista em Geociências	21-2546-0228	guilherme.lima@cprm.gov.br
<b>CPRM</b>	Guilherme Henrique Cabral da Rocha	Analista em Geociências	21-2275-4484	guilherme.rocha@cprm.gov.br
<b>CPRM</b>	Riston Georges Olivieri	Analista em Geociências	21-2546-0479	riston.oliviere@cprm.gov.br
<b>DATAPREV</b>	José Ivanildo Dias Júnior	Coordenador-geral de Consultoria Jurídica	61-3262-7153	jose.djunior@previdencia.gov.br
<b>DATAPREV</b>	Maria Augusta de Souza Batista	Gerente de Desenv. de Pessoas	21-3578-7025	augusta.batista@previdencia.gov.br

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>EMAIL</b>
<b>DATAPREV</b>	Patrícia Vieira Figueiredo	Coordenadora Jurídica de Contratos	61-3262-7309	patricia.vfigueiredo@previdencia.gov.br
<b>EBC</b>	Élcio Gonçalves da Silva	Gerente de Direito	(61) 3799-5724/5727 - 9946-7612	elcio.silva@ebc.com.br
<b>ECT</b>	Cristiano Barata Marbach	Assessor Diretoria Operações	(61) 3426-2600	cristianom@correios.com.br
<b>ECT</b>	Roberta Suely de Sousa Cabral	Gerente Corporativa	(61) 3426-1048	robertacabral@correios.com.br
<b>ECT</b>	Viviane Juvenal Marques	Assessora da DIGEP	(61) 3426-2750	vivianemarques@correios.com.br
<b>ELETROBRÁS</b>	Ana Lúcia Romualdo Cortez Rocha	Gerente de Licitações e Contratos	21-2514-5570	acortez@eletrobras.com
<b>ELETROBRÁS</b>	Áuria Neiva Piva	Assistente do Diretor	61-3429-4304	auria.pereira@eletrobras.com
<b>ELETROBRÁS</b>	Rodrigo Madeira H. de Araújo	Assessor Jurídico	21-2514-6283	madeira@eletrobras.com
<b>AMAZONAS ENERGIA</b>	André Luiz Negreiros de Couto Martins	Gerente de Administração	92-8423-7512	andre.martins@amazonasenergia.gov.br
<b>ELETRONORTE</b>	Eli Pinto de Melo Júnior			eli.junior@eln.gov.br
<b>ELETRONORTE</b>	Maria Madalena R. de Sousa			madalena@eletronorte.gov.br
<b>ELETRONUCLEAR</b>	Luiz Cláudio Riscado Chaves	Superintendente de Controle Contratual	21-2588-7512	lchaves@eletronuclear.gov.br
<b>ELETRONUCLEAR</b>	Paulo César da Costa Carneiro	Assessor da Diretoria Técnica	21-2588-7049	paucar@eletronuclear.gov.br
<b>EMBRAPA</b>	Claudia Machado Giron de Castro	Advogado	(21) 2274 - 4999 R - 202	claudia@cnps.embrapa.br
<b>EMBRAPA</b>	Fernando de Figueiredo Scaffa	Advogado	(21) 2294-5898	scaffa@cnps.embrapa.br
<b>EMBRAPA</b>	Guilherme Domingues Breslauer	Advogado	(21) 2294-5898	breslauer@cnps.embrapa.br
<b>EMBRAPA</b>	Nilvanete Reis Lima		(21) 3622 - 9600	nete@ctaa.embrapa.br
<b>EMGEA</b>	Catarina Batista da Silva Moreira	Superintendente Executiva	(61) 3214-4916 (61)9192-9870	catarina.moreira@emgea.gov.br
<b>EMGEA</b>	Claudia Betini de Oliveira	Assessora da Presidência	61 3214-4916 61 8115-8828	claudia.betini@emgea.gov.br

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>EMAIL</b>
<b>EMGEPRON</b>	Eliane Oliveira Almeida	Coordenadora	(21) 3907-1856	eliane@egpron.mar.mil.br
<b>EMGEPRON</b>	Flávio da Costa Moreira	Chefe de Divisão	(21) 3907-1855	flaviocm@egpron.mar.mil.br
<b>EMGEPRON</b>	Lilian Bittencourt Fernandes	Chefe de Divisão	(21) 3907-1817	lilian@egpron.mar.mil.br
<b>EPE</b>	Fabrini Muniz Galo	Consultor Jurídico	21-3512-3200	fabrini.galo@epe.gov.br
<b>EPE</b>	Frederico Augusto Kalache de Paiva	Advogado	21-3512-3200	frederico.paiva@epe.gov.br
<b>EPE</b>	Sergio Lucio Guimarães De Miranda	Consultor Técnico	21-3512-3200	sergio.miranda@epe.gov.br
<b>EPE</b>	Virna L. Schaedler			
<b>FINEP</b>	Ieda Basile Soares Cabral	Analista de Adm. de RH	21-2555-0549	lbcabral@finep.gov.br
<b>FINEP</b>	Israel Marco Péres Neto	Chefe de Adm de RH	21-2555-0290	iperes@finep.gov.br
<b>FEEB-RJ/ES</b>	Leonia T. Pereira			ltpc@ig.com.br
<b>GHC</b>	Jaime Nunes Bezerra	Gerente de Auditoria	51-3357-2801	Jaimenem@terra.com.br
<b>GHC</b>	José Pedro Silva da Luz	Gerente de RH	51-3357-2105	Jpedroluz@hotmail.com
<b>HCPA</b>	Gerson Dieter Custódio			custodio@hcpa.ufrgs.br
<b>HCPA</b>	Jair Marcelo Cordeiro dos Santos	Chefe da Seção de FOPAG	51 3359-8534	jmosantos@hcpa.ufrgs.br
<b>HCPA</b>	Mauro Almeida de Barros			mabarros@hcpa.ufrgs.br
<b>HEMOBRÁS</b>	André Gomes Correa	Assistente Técnico Especializado	81-3303-6637	andre.correa@hemobras.gov.br
<b>HEMOBRÁS</b>	Jorge Ferreira Paiva	Chefe do Serviço de Gestão de Pessoas	81-3303-6690	jorge.paiva@hemobras.gov.br
<b>IMBEL</b>	Paulo Cezar Silveira de Almeida	Chefe de Fábrica	61-3415-4545	spdc-fmce@imbel.gov.br
<b>INB</b>	Carlos Fernando Correia da Costa	Auditor	21-3797-1686	carlosfernando@inb.gov.br
<b>INB</b>	Judson Willian Monteiro de Souza	Assistente Especializado	24-3321-8683	judson@inb.gov.br
<b>INB</b>	Juliana Salema Baronto Santoro	Administrador	21-3797-1851	julianabaronto@inb.gov.br
<b>INB</b>	Luis Antônio Domingues Correia	Superintendente de Administração	24-3321-8781	domingues@inb.gov.br
<b>INFRAERO</b>	Ana Maria Ferraz Januzzi	Coordenadora de Normatização	61-3312-3219	ajanuzzi@infraero.gov.br

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>EMAIL</b>
<b>INFRAERO</b>	Gilson Fernandes Cardoso	Gerente de Contratos de Serviços Contínuos	61-3312-3671	gilson_fernandes@infraero.gov.br
<b>INFRAERO</b>	Roberto Celso Habbema de Maia	Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas	61-3312-3297	roberto_maia@infraero.gov.br
<b>IRB</b>	André Oliveira de Moraes			moraes@irb-brasilre.com.br
<b>IRB</b>	Heloisa Falkenbach Santoro	Gerente Executiva de RH	21 2272-0683	hsantoro@irb-brasilre.com.br
<b>Mcidades</b>	Carlos Ney Araújo Almeida	Chefe de Divisão	61-2108-1645	carlos.almeida@cidades.gov.br
<b>Mcidades</b>	Jean Carlos Santos Crispim	Chefe de Divisão	61-2108-1526	jean.crispim@cidades.gov.br
<b>Mcidades</b>	Wilson Felicíssimo de Lima	Assessor Técnico	61-2108-1036	wilson.lima@cidades.gov.br
<b>MCT</b>	Eduardo Ramos Ferreira da Silva	Analista de C&T	61-3411-5290	eferreira@mct.gov.br
<b>MF</b>	Edward Vidal	Chefe de Divisão	61-3412-5687	edward.vidal@fazenda.gov.br
<b>MF</b>	Marcos Vinícius Alves Fraga	Assessor Especial Controle Interno	61-3412-2585	marcos.fraga@fazenda.gov.br
<b>MF</b>	Waldir Quintiliano da Silva	Assessor da SE	61-3412-2422	waldir.quintiliano@fazenda.gov.br
<b>MINISTÉRIO SAÚDE</b>	João Batista Landim		61 3315-2501	joao.landim@saude.gov.br
<b>MME</b>	Luiz Cláudio Soares de carvalho	Coordenador-geral de Planejamento Estratégico	61-3319-5458	luiz.carvalho@mme.gov.br
<b>MME</b>	Thiago de Freitas Benevenuto	Advogado da AGU	61-3319-5252	thiago.benevenuto@mme.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	Camila Dechicha Parahyba	Advogado da União	61 2020-5174	camila.parahyba@planejamento.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	João Pereira De Andrade Filho	Advogado da União	61 2020-5175	joao.andrade-filho@planejamento.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	Michelle Marry Marques Da Silva	Advogado da União	61 2020-4289	michelle.silva@planejamento.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	Paulo Fernando Feijó Torres Junior	Advogado da União	61 2020-4232	paulo.junior@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Alano Roberto Santiago Guedes	Assessor Técnico	61 2020-4327	alano.guedes@planejamento.gov.br



<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>EMAIL</b>
<b>MP/DEST</b>	Alessandra Mendes Santos	Assessora	61 2020-5085	alessandra.mendes@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Alice Carolina Volpini Sznifer	Assessora	61 2020-4326	alice.sznifer@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Ione Tereza Arruda Mendes Heilmann	Assessora Tecnica	61 2020-4754	ione.heilmann@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	José Magalhães de Sousa	Assessor Tecnico	61 2020-4327	jose.m.sousa@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Marcelo Mendes Barbosa	Assessor Tecnico	61 2020-4327	marcelo.barbosa@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Noel Dorival Giacomitti	Coordenador-Geral	61 2020-4327	noel.giacomitti@planejamento.gov.br
<b>NUCLEP</b>	Daniel de Araújo Malafaia	Advogado	21-2262-4033	daniel.m@nuclep.gov.br
<b>NUCLEP</b>	Edna raquel Rodrigues dos Santos hogemann	Consultora Jurídica	21 2533-3485	juridica@nuclep.gov.br
<b>NUCLEP</b>	Lourdes Batista Lima	Coordenadora de RH	21-3781-4381	arh@nuclep.gov.br
<b>NUCLEP</b>	Vitor Hugo Faria Machado	Administrador	21-3781-4527	licitacao@nuclep.gov.br
<b>PETROBRAS</b>	Alexandre Alcantara Schmidt	Coordenador	21-3224-1952	alexandreschmidt@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Amara Martins Ramos	Gerente	51- 3415-2006	amara@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Ana Lúcia Maia Leal			
<b>PETROBRAS</b>	Antonio Carlos Ferreira Rangel	Gerente	21-3229-7456	antoniorangel@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Carla Rosa Cabral	Administradora	21-3224-2443	carlarosacabral@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Charles Nobre Peroba	Gerente	21-3224-4380	charlesnobre@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Denise Pimont Berndt Paro	Gerente	51 -3415-2030	denise.paro@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Diego Hernandes	Gerente Executivo	21-3224-1800	diegohernandes@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Diego Vaz da Rocha			diegovazrocha@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Eduardo Valiante			valiante@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Felipe Schlemm Borgl	Gerente	21-2555-5841	felipe@tbg.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Gilmar Pereira De Souza	Coordenador	21-3224-6515	gilmar@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Guilherme Rodrigues Dias			guilherme@br-petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	José Ricardo Almeida da Rosa			josericardosa@petrobras.com.br

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>EMAIL</b>
<b>PETROBRAS</b>	José Roberto Viana			jrweb@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Josefina Vignolo			josefina@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Luciana De Lourdes E Castro Mourão	Coordenadora	21-3224-0938	lucianacastro@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Luiz Carlos Freitas Araújo			luizfreitas@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Luiz Fernandes Pinaud			pinaud@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Marcos Vinicio Rodrigues Lima			marcosvinius@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Maria Carolina Gomes Pereira Vilas Boas	Gerente Geral	21-3211-9104	carolina@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Mario Cesar Xavier Flores	Gerente	21-3211-7950	mflores@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Marta Maria Leite De Castro Vianna	Gerente	21-2555-5830	martacastro@tbg.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Marta Rotstein	Gerente	21- 3212-5887	mverst@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Ricardo Nonato Logus Ferreira	Coordenador	21-3212-4840	ricardologus@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Sabine France Terrin			sabine@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Solange Mendes Rocha Musa	Gerente	21-3876-4160	solangemusa@br-petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Tatiana De Souza Nunes	Coordenadora	21-3211-5890	tatiana.nunes@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Tereza Cristina Alves Dos Santos	Gerente	21-3876-0552	terezacristina@br-petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Vanessa Burjack Maranhao Gomes De Sa	Administradora	21-3224-1821	vanessa.sa@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Vinicius Da Rocha Camargos	Assistente	21-3211-9477	viniciuscamargos@petrobras.com.br
<b>SERPRO</b>	Jonas Cerqueira Santos	Gerente de Gestão	21 21173198	jonas.santos@serpro.gov.br
<b>SERPRO</b>	Luiz Carlos Marques Fernandes	Chefe da Divisão	21 21173784	luiz.marques-fernandes@serpro.gov.br
<b>TCU</b>	Eric Bragança			ericbs@tcu.gov.br
<b>TCU</b>	Wallace Campanha Seifert			wallacecs@tcu.gov.br
<b>TELEBRÁS</b>	Karina Macedo Marra	Assessora I	61 3415-2800 ramal 103	karina.marra@telebras.com.br
<b>TRENSURB</b>	Alysson Isaac Stumm Bentlin	Gerente jurídico	51-8463-9840	abentlin@trensurb.gov.br
<b>TRENSURB</b>	Marcelo Sanches	Analista de Gestão	51-3363-8117	marcelo.sanches@trensurb.gov.br
<b>TRENSURB</b>	Nelson Piovesan	Gerente de RH	51-8463-9843	nelson.piovesan@trensurb.gov.br
<b>VALEC</b>	Hilma da Vianna Pinto	Analista Técnico	21-3232-7219	hilma.vianna@valec.gov.br

## SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO NAS EMPRESAS ESTATAIS

### PALESTRANTES

ORGÃO	PARLESTRANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
MP/DEST	Sérgio Francisco da Silva	Diretor do DEST/MP	(61) 2020-4326	sergiofrancisco@planejamento.gov.br
TCU	Carlos Borges Teixeira	Gerente de Divisão da SECEX/RJ	(21) 3478-8621	carlosbt@tcu.gov.br
PRICE	João Lins	Sócio da PricewaterhouseCoopers – PwC	(11) 3674-3941	maria.andrade@br.pwc.com
CONTRAF /CUT	Miguel Pereira	Secretário de organização	(11) 3107-2767	miguel@contrafcut.org.br
PETROBRAS	Mariangela Santos Mundim	Gerente	(21) 3224-1355	mariangela@petrobras.com.br

## SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA NAS EMPRESAS ESTATAIS

### EMPRESAS PARTICIPANTES

BR	CODOMAR	IMBEL
BASA	CODERN	FINEP
BB	CODESA	GHC
AMAZONAS ENERGIA	CODEBA	EPE
BNB	CODESP	HCPA
BNDES	CODEVASF	HEMOBRÁS
CAIXA	CONAB	INB
CASEMG	CPRM	INFRAERO
CBTU	DATAPREV	IRB
CDP	EBC	NUCLEP
CDRJ	ELETOBRÁS	PETROBRAS
CEAGESP	ELETRONORTE	SERPRO
CEITEC	ELETRONUCLEAR	TELEBRÁS
CHESF	EMBRAPA	TRENSURB
CMB	EMGEA	VALEC
COBRA	EMGEPRON	

### MINISTÉRIOS SETORIAIS PARTICIPANTES

CIDADES
CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FAZENDA
MINAS E ENERGIA
PLANEJAMENTO
SAÚDE

### TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

**WORKSHOP SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA  
NAS EMPRESAS ESTATAIS**

<b>GRUPO</b>	<b>COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS DE TRABALHO</b>				
1	<b>TRENSURB</b> (Alysson, Marcelo e Nelson)	<b>ELETRONUCLEAR</b> (Luiz Cláudio)	<b>DATAPREV</b> (José Ivanildo)	<b>BASA</b> (Eder Augusto)	
2	<b>PETROBRAS</b> (Luciana e Marcos Vinicius)	<b>TRANSPETRO</b> (Tatiana e M <sup>a</sup> Carolina)	<b>REFAP</b> (Denise Pimont)	<b>BR</b> (Guilherme)	<b>MINISTÉRIO DA FAZENDA</b> (Marcus Vinicius)
3	<b>ELETOBRAS</b> (Rodrigo Madeira)	<b>ECT</b> (Roberta e Viviane)	<b>CAIXA</b> (Carlos e Vera)		
4	<b>ELETOBRAS DISTRIBUIDORAS</b> (Áurea Neiva Piva)	<b>AMAZONIA ENERGIA</b> (André Luiz)	<b>CMB</b> (Álvaro, Patrícia e Wilson)	<b>CODEVASF</b> (Luiz F. Salgueiro)	
5	<b>EPE</b> (Frederico Muniz)	<b>ELETRONORTE</b> (Maria Madalena)	<b>FINEP</b> (Israel Marco)	<b>MCT</b> (Eduardo Ramos)	<b>MINISTERIO DA SAÚDE</b> (João Batista)
6	<b>PETROBRAS</b> (Alexandre, Carla, Gilmar e Mariângela)				
7	<b>CODEBA</b> (Amanda e M <sup>a</sup> Estela)	<b>CHESF</b> (Thiago de Sá)	<b>CODERN</b> (Danielli e M <sup>a</sup> Lourdes)	<b>EMGEPRON</b> (Eliane Oliveira)	<b>MINISTERIO DA FAZENDA</b> (Edvar Vidal)
8	<b>CODESP</b> (Regina e Tertulina)	<b>CODESA</b> (Mário Eduardo)	<b>CDRJ</b> (Aurelio e Mariana)	<b>CBTU</b> (Márcio Rodrigues)	<b>IMBEL</b> (Paulo César)
9	<b>NUCLEP</b> (Edina Raquel)	<b>INFRAERO</b> (Ana Maria e Roberto)	<b>CDP</b> (Carlos e Maria de Nazaré)	<b>CPRM</b> (Guilherme e Riston)	

**WORKSHOP SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA  
NAS EMPRESAS ESTATAIS**

**PARTICIPANTES DOS GRUPOS DE TRABALHO**

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>E-MAIL</b>
<b>BASA</b>	Eder Augusto dos santos Picanço	Coord. Assuntos Juríd. Corp.	91 4008-4282	eder.picanco@bancoamazonia.com.br
<b>CAIXA</b>	Carlos Magno G. da Cruz			carlos.cruz@caixa.gov.br
<b>CAIXA</b>	Vera Helena Corrêa Castro	Vera Helena Corrêa Castro	61 3206-4135	vera.castro@caixa.gov.br
<b>CBTU</b>	Marcio Rodrigo Paiva Lemos	Advogado	21 25753392	marciolemos@cbtu.gov.br
<b>CDP</b>	Carlos José Ponciano da Silva	Diretor-Presidente	91 3182-103	dbezerra@cdp.com.br
<b>CDP</b>	Maria de Nazaré Freira Fernandes	Assistente Administrativa	91 3182-9058	mfernandes@cdp.com.br
<b>CDRJ</b>	Aurélio de Jesus Costa Moreira	Superintendente Infraestrutura	21 2219-8534	aurelio@portosrio.gov.br
<b>CDRJ</b>	Mariana Giraldo D. da Silva			marianagiraldo@gmail.com
<b>CHESF</b>	Thiago de Sá Leitão			thiagol@chesf.gov.br
<b>CMB</b>	Álvaro Oliveira Soares	Assessor de Diretoria Executiva	21 2414-2316	asoares@cmb.gov.br
<b>CMB</b>	Patrícia Moreira Borges	Advogada	21 2224-3896	pborges@cmb.gov.br
<b>CMB</b>	Wilson Gabriel Dias Lopes	Gerente Executivo	21 2414-2680	gabriel@cmb.gov.br
<b>CODEBA</b>	Ananda Lage Timóteo	Coordenadora Administrativa	71 3320-1294	anandatimoteo@codeba.com.br
<b>CODEBA</b>	Maria Estela Fraga	Coordenadora Jurídica	71 3320-1298	estelafraga@codeba.com.br
<b>CODERN</b>	Danielli Fernandes Trindade	Gerente Administrativa	84-4005-5313	administrativo@codern.com.br
<b>CODERN</b>	Maria de Lourdes Souza Soares	Coordenadora de RH	84-4005-5308	administrativo@codern.com.br
<b>CODESA</b>	Mário Eduardo Bauer	Especialista em RH	27 3132-7338	mbauer@codesa.gov.br
<b>CODESP</b>	Regina Estela Soares Antônio	Técnica de Serviços	13 3202-6565 r.2042	fam.fisc@portosantos.com.br
<b>CODESP</b>	Tertulina Fernandes de Vasconcelos	Gerência Contencioso Trabalhista	13 3202-6565 r 2371	tertulina@portodesantos.com.br
<b>CODEVASF</b>	Luiz Fernando Salgueiro dos Santos	Assessor	61 3312-4743	luizfs@codevasf.gov.br

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>E-MAIL</b>
<b>CODOMAR</b>	Maria Augusta Alves Pereira			codomar28@terra.com.br
<b>CPRM</b>	Guilherme Henrique Cabral da Rocha	Analista em Geociências	(21) 2275-4484	guilherme.rocha@cprm.gov.br
<b>CPRM</b>	Riston Georges Olivieri	Analista em Geociências	(21) 2546-0479	riston.oliviere@cprm.gov.br
<b>DATAPREV</b>	José Ivanildo Dias Júnior	Coordenador-Geral da CONJUR	(61) 3262-7153	jose.djunior@previdencia.gov.br
<b>ECT</b>	Roberta Suely de Sousa Cabral	Gerente Corporativa	(61) 3426-1048	robertacabral@correios.com.br
<b>ECT</b>	Viviane Juvenal Marques	Assessora da DIGEP	(61) 3426-2750	vivianemarques@correios.com.br
<b>ELETROBRÁS</b>	Áuria Neiva Piva	Assistente do Diretor	(61)-3429-4304	auria.pereira@eletrobras.com
<b>ELETROBRÁS</b>	Rodrigo Madeira H. de Araújo	Assessor Jurídico	(21) 2514-6283	madeira@eletrobras.com
<b>AMAZONAS ENERGIA</b>	André Luiz Negreiros de Couto Martins	Gerente de Administração	(92) 8423-7512	andre.martins@amazonasenergia.gov.br
<b>ELETRONORTE</b>	Maria Madalena R. de Sousa			madalena@eletronorte.gov.br
<b>ELETRONUCLEAR</b>	Luiz Cláudio Riscado Chaves	Superintendente Aquisição e Controle Contratual	(21) 2588-7512	lchaves@eletronuclear.gov.br
<b>EMGEPRON</b>	Eliane Oliveira Almeida	Coordenadora	(21) 3907-1856	eliane@egpron.mar.mil.br
<b>EPE</b>	Frederico Augusto Kalache de Paiva	Advogado	(21) 3512-3200	frederico.paiva@epe.gov.br
<b>FINEP</b>	Israel Marco Péres Neto	Chefe de Adm. de RH	(21) 2555-0290	iperes@finep.gov.br
<b>IMBEL</b>	Paulo Cezar Silveira de Almeida	Chefe de Fábrica	(61) 3415-4545	spdc-fmce@imbel.gov.br
<b>INFRAERO</b>	Ana Maria Ferraz Januzzi	Coordenadora de Normatização	(61) 3312-3219	ajanuzzi@infraero.gov.br
<b>INFRAERO</b>	Roberto Celso Habbema de Maia	Gerente Gestão Estr. de Pessoas	(61) 3312-3297	roberto_maia@infraero.gov.br
<b>MCT</b>	Eduardo Ramos Ferreira da Silva	Analista de C&T	(61) 3411-5290	eferreira@mct.gov.br
<b>MF</b>	Edward Vidal	Chefe de Divisão	(61) 3412-5687	edward.vidal@fazenda.gov.br
<b>MF</b>	Marcos Vinícius Alves Fraga	Assessor Especial Contr. Interno	(61)3412-2585	marcos.fraga@fazenda.gov.br
<b>MINISTÉRIO SAÚDE</b>	João Batista Landim		(61) 3315-2501	joao.landim@saude.gov.br

<b>EMPRESA</b>	<b>PARTICIPANTE</b>	<b>CARGO</b>	<b>TELEFONE</b>	<b>E-MAIL</b>
<b>MP/CONJUR</b>	Camila Dechicha Parahyba	Advogado da União	61 2020-5174	camila.parahyba@planejamento.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	João Pereira De Andrade Filho	Advogado da União	61 2020-5175	joao.andrade-filho@planejamento.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	Michelle Marry Marques Da Silva	Advogado da União	61 2020-4289	michelle.silva@planejamento.gov.br
<b>MP/CONJUR</b>	Paulo Fernando Feijó Torres Junior	Advogado da União	61 2020-4232	paulo.junior@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Alano Roberto Santiago Guedes	Assessor Técnico	61 2020-4327	alano.guedes@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Alessandra Mendes Santos	Assessora	61 2020-5085	alessandra.mendes@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Alice Carolina Volpini Sznifer	Assessora	61 2020-4326	alice.sznifer@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Ione Tereza Arruda Mendes Heilmann	Assessora Técnica	61 2020-4754	ione.heilmann@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	José Magalhães de Sousa	Assessor Técnico	61 2020-4327	jose.m.sousa@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Marcelo Mendes Barbosa	Assessor Técnico	61 2020-4327	marcelo.barbosa@planejamento.gov.br
<b>MP/DEST</b>	Noel Dorival Giacomitti	Coordenador-Geral	61 2020-4327	noel.giacomitti@planejamento.gov.br
<b>NUCLEP</b>	Edna Raquel R. dos Santos hogemann	Consultora Jurídica	21 2533-3485	juridica@nuclep.gov.br
<b>PETROBRAS</b>	Alexandre Alcantara Schmidt	Coordenador	21 3224-1952	alexandreschmidt@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Carla Rosa Cabral	Administradora	21 3224-2443	carlarosacabral@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Denise Pimont Berndt Paro	Gerente	51 3415-2030	denise.paro@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Gilmar Pereira De Souza	Coordenador	21 3224-6515	gilmar@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Guilherme Rodrigues Dias			guilherme@br-petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Luciana De Lourdes E Castro Mourão	Coordenadora	21 3224-0938	lucianacastro@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Marcos Vinicio Rodrigues Lima			marcosviničius@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Maria Carolina G. Pereira Vilas Boas	Gerente Geral	21 3211-9104	carolina@petrobras.com.br
<b>PETROBRAS</b>	Tatiana De Souza Nunes	Coordenadora	21 3211-5890	tatiana.nunes@petrobras.com.br
<b>TRENSURB</b>	Alysson Isaac Stumm Bentlin	Gerente jurídico	51 8463-9840	abentlin@trensurb.gov.br
<b>TRENSURB</b>	Marcelo Sanches	Analista de Gestão	51 3363-8117	marcelo.sanches@trensurb.gov.br
<b>TRENSURB</b>	Nelson Piovesan	Gerente de RH	51 8463-9843	nelson.piovesan@trensurb.gov.br



## AVALIAÇÃO DO SEMINÁRIO

Brasília, 2 de dezembro de 2010.

**Como você avalia o Encontro?** (preencha a coluna ao lado considerando a pontuação, de 1 a 5, conforme abaixo):

		( 1 ) Insuficiente	( 2 ) Fraco	( 3 ) Regular	( 4 ) Bom	( 5 ) Muito bom
<b>Quanto aos Temas Apresentados</b>						Pontuação (1 a 5)
1	Atualidade e aplicabilidade dos temas					4,8
2	Relevância dos temas e dos conteúdos apresentados					4,7
3	Adequação da carga horária					3,6
4	Avaliação dos Palestrantes					4,4

<b>Quanto à Organização do Encontro</b>						Pontuação (1 a 5)
5	Atendimento dos objetivos propostos					4,3
6	Qualidade do material distribuído					3,7
7	Serviços de recepção e apoio					4,7
8	Organização do Evento					4,6

<b>Sugestões de temas a serem aprofundados no futuro?</b>						Indicações
01	Ampliação da carga horária para maior aprofundamento do tema.					6
02	Disponibilização de material e das palestras para acompanhamento da apresentação.					7
03	Aprofundamento sobre a questão de contratação de serviços terceirizados. Melhor caracterização de Atividades Meio e Fim e estratégias de terceirização contemplando as especificidades de cada estatal.					34
04	Formação de Grupo de Trabalho envolvendo diversas estatais (por similaridade) para discussão e apresentação de proposta para atender aos órgãos controladores.					19
05	Manter Fórum permanente de debates com TCU, CGU, MPT, DEST, Empresas Estatais e Sindicatos					9
06	Regulamentação da terceirização, inclusive com penalidades pela má gestão, tanto nas estatais como nas empresas terceirizadas.					13
07	Responsabilidades da EE, Empresa Contratadas e dos Gestores dos Contratos, em caso inadimplência. Relações Trabalhistas					6
08	Aspectos gerais e operacionais sobre terceirização, estratégias de contratação, novos desafios no contexto mundial e experiências das estatais na terceirização.					4
09	Avaliação de conflitos legais, problemas culturais, temas de ajuda de conduta-TAC, reavaliação de contratos de concessão, tomada de decisão e riscos.					3
10	Gestão e monitoramento de contratos. Critérios para definição de quantitativo de pessoal em função do nº de terceirizados.					2
11	Seminário Interno nas empresas para alinhar conceitos e diretrizes institucional a respeito de terceirização de serviços.					5
12	Formas de Controle e de supervisão dos terceirizados.					2
13	Revisão de Plano de Cargos e Salários - PCS					2

## **Comentários Diversos:**

- a) Atraso de 01 hora para início do evento e do retorno do coffee-break. Local do evento e do Coffee-break prejudicados. Os horários devem ser respeitados.
- b) Não houve palestra do módulo III (Diretor do Dest). Palestrante do Módulo V, muito bom, mas limitou sua visão no setor bancário privado. Faltou divulgação antecipada de alguns palestrantes.
- c) Faltou a distribuição de cópia do Acórdão TCU 2132/2010, Ofício-Circular nº 703 do DEST bem como outros documentos mencionados na apresentação.
- d) Importante iniciativa e postura aberta ao diálogo e troca de experiências e visão. A participação de vários atores do processo enriqueceu o seminário e a compreensão do tema.

# **SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA NAS EMPRESAS ESTATAIS**

## **Apoio:**

**PETROBRAS – Petróleo Brasileiro S.A.**

## **Organização:**

**Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
Departamento de Coordenação e Governança das Empresas  
Estatais**



Ministério  
do Planejamento

