



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO
Secretaria-Executiva
Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

SEMINÁRIO / WORKSHOP SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA NAS EMPRESAS ESTATAIS



Ministério
do Planejamento



Seminário/Workshop Sobre Terceirização de Mão-de-Obra nas Empresas Estatais

No dia 2 de dezembro de 2010, foram realizados na Universidade PETROBRAS, Seminário e Workshop sobre terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais. Esses dois eventos possuem relação direta com o Acórdão TCU nº 2132/2010-Plenário, fruto de fiscalização do Tribunal de Contas da União - TCU, a qual teve como objetivo traçar um panorama sobre a conformidade dos contratos de terceirização de mão-de-obra no âmbito das empresas estatais federais.

No Acórdão TCU nº 2132/2010-Plenário, foi exarada determinação Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – DEST, vinculado ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, para intervir junto às empresas estatais de modo que, até outubro de 2011, essas empresas remetam ao DEST, e este ao TCU, plano detalhado para substituição, num prazo de 5 (cinco) anos, de todos os trabalhadores que se enquadrem nas situações consideradas irregulares, por empregados concursados.

Nesse mesmo Acórdão foi relatada a necessidade de adoção providências, pelo DEST, no sentido de regulamentar as contratações que visam à prestação de serviços, efetuadas por empresas públicas, sociedades de economia mista e demais empresas controladas direta ou indiretamente pela União, competência prevista no art. 9º do Decreto nº 2.271/97¹.

O DEST, com o objetivo de cumprir as determinações exaradas pelo TCU, de que trata o item 9.1 do citado Acórdão nº 2132/2010-Plenário, expediu às empresas estatais Ofício Circular nº 703/DEST-MP, de 24.9.2010, para cumprimento das recomendações ali contidas. Além disso, no intuito de ampliar e sistematizar a discussão sobre terceirização nas empresas estatais, inclusive com relação à sua regulamentação, sob o viés do citado Acórdão, organizou Seminário e Workshop sobre terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais.

O Seminário apresentou a visão jurídica e gerencial sobre terceirização, fatores que orientam a decisão de terceirizar, caso prático de terceirização, Acórdão TCU nº 2132/2010 e procedimentos para seu cumprimento, sob diversas perspectivas: DEST, consultoria empresarial, empresas estatais, e TCU.

Já o Workshop teve como objetivo fomentar a discussão sobre a regulamentação da terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais, em cumprimento ao art. 9 do Decreto nº 2.271, de 7.7.1997.

Participaram desses encontros dirigentes e empregados de empresas estatais federais, técnicos deste ministério e dos ministérios supervisores, consultoria empresarial, dirigentes sindicais e representantes do TCU.

Os principais resultados desses eventos são empresas estatais instruídas para atender as determinações estabelecidas no Acórdão nº 2132/2010-TCU-Plenário, e um início de processo de regulamentação da terceirização de mão-de-obra nas empresas estatais realizado de forma participativa, contributiva e transparente.

¹ Ementa: Dispõe sobre a contratação de serviços pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências.

Art . 9º As contratações visando à prestação de serviços, efetuadas por empresas públicas, sociedades de economia mista e demais empresas controladas direta ou indiretamente pela União, serão disciplinadas por resoluções do Conselho de Coordenação das Empresas Estatais – CCE.

SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO NAS EMPRESAS ESTATAIS

LISTA DE PARTICIPANTES

169 Participantes de 47 Empresas Estatais, 7 Ministérios Supervisores, Tribunal de Contas da União e Ministério do Planejamento (DEST/CONJUR)

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	E-MAIL
BASA	Eder Augusto dos santos Picanço	Coord. De Assuntos Jurídicos Corporativos	91-4008-4282	eder.picanco@bancoamazonia.com.br
BASA	Roseanne Silva Rocha	Coord. de Processos e Estrutura Organizacional	91-40083671	roseane.rocha@bancoamazonia.com.br
BASA	Valquíria Leni Wagner	Gerente de RH	91-4008-3131	valquiria.wagner@bancoamazonia.com.br
BB	Jorge Luiz Correia	Assessor Master	(61) 3310.4737	diref@bb.com.br
BB	Sérgio Braga Vilas Boas	Gerente de Divisão	(61) 3310.3394	diref@bb.com.br
BNB	Haroldo Maia Júnior	Gerente Executivo	(85) 3299-3078	haroldomj@bnb.gov.br
BNDES	Bruno Ferreira Motta Teixeira	Gerente Área Jurídica	21 2172-7085	bruno@bndes.gov.br
BNDES	Maria do Carmo Carvalho Cabral	Gerente AUDIT, substituta	21 3747-9970	maria.cabral@bndes.gov.br
BNDES	Wagner Augusto de Almeida	Gerente da AUDIT	21 2172-8615	waa@bndes.gov.br
BR	Marcelo Gouvêa Maciel			marcelgm@br.com.br
CAIXA	Carlos Magno G. da Cruz			carlos.cruz@caixa.gov.br
CAIXA	Luiz Ricardo Maggi			ricmaggi@oi.com.br
CAIXA	Vera Helena Corrêa Castro	Vera Helena Corrêa Castro	61 3206-4135	vera.castro@caixa.gov.br
CASEMG	Glycon Terra Pinto Júnior	Diretor Presidente	31-3272-2833	glycon@casemg.com.br
CBTU	Marcio Rodrigo Paiva Lemos	Advogado	21-25753392	marciolemos@cbtu.gov.br
CDP	Carlos José Ponciano da Silva	Diretor-Presidente	91-3182-103	dbezerra@cdp.com.br
CDP	Maria de Nazaré Freira Fernandes	Assistente Administrativa	91-3182-9058	mfernandes@cdp.com.br
CDRJ	Aurélio de Jesus Costa Moreira	Superintendente	21-2219-8534	aurelio@portosrio.gov.br
CDRJ	Eduardo Gomes da Silva	Superintendente	21-2219-8532	eduardo@portosrio.gov.br
CDRJ	Ludmila Maia Valente			ludmaya@yahoo.com.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
CDRJ	Mariana Giraldo D. da Silva			marianagirald@gmail.com
CDRJ	Renata da S. Fernandes Antunes			renatafer3@hotmail.com
CEAGESP	Aguinaldo Balon	Presidente da Comissão Permanente de Licitações	(11) 3643-3845/3830	abalon@ceagesp.gov.br
CEITEC	Andrea Lucci Masina	Analista de Compras	(051) 3220.9830	andrea.masina@ceitec-sa.com
CEITEC	Patrícia Dias Goulart	Analista Jurídica	(051) 3220.9825	patricia.goulart@ceitec-sa.com
CEITEC	Sérgio Vidal Chamon	Gerente Geral de RH	(051) 3220.9817	sergio.chamon@ceitec-sa.com
CHESF	Thiago de Sá Leitão			thiagol@chesf.gov.br
CMB	Álvaro Oliveira Soares	Assessor de Diretoria Executiva	21-2414-2316	asoares@cmb.gov.br
CMB	Patrícia Moreira Borges	Advogada	21-2224-3896	pborges@cmb.gov.br
CMB	Wilson Gabriel Dias Lopes	Gerente Executivo	21-2414-2680	gabriel@cmb.gov.br
COBRA	Carlos Zanoni Pereira Murça	Gerente Executivo	21-2442-8858	zanoni@cobra.com.br
COBRA	Olivino Ludvichak	Assessor Jurídico	21-2442-8648	olivino@cobra.com.br
COBRA	Wilson de Oliveira Lima	Gerente Executivo	21-2442-8956	wilson@cobra.com.br
CODEBA	Ananda Lage Timóteo	Coordenadora Administrativa	71-3320-1294	anandatimoteo@codeba.com.br
CODEBA	Maria Estela Fraga	Coordenadora Jurídica	71-3320-1298	estelafraga@codeba.com.br
CODERN	Danielli Fernandes Trindade	Gerente Administrativa	84-4005-5313	administrativo@codern.com.br
CODERN	Maria Lourdes de Souza Soares	Coordenadora de RH	84-4005-5308	administrativo@codern.com.br
CODESA	Cristina Loureiro Costa	Assessora do Diretor de Operações	27-3132-7310	ccosta@codesa.gov.br
CODESA	Mário Eduardo Bauer	Especialista em RH	27-3132-7338	mbauer@codesa.gov.br
CODESP	Flávia Nasser Villela	Advogada	13 3202-6565 r 2357	flavia.spj@portodesantos.com.br
CODESP	Regina Estela Soares Antônio	Tec. Serv.	13 3202-6565 r 2042	fam.fisc@portosantos.com.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
CODESP	Sérgio de Andrada Figueiredo	Assessor do Diretor-Presidente	13 3202-6565 r 2280	sergio.figueiredo@portodesantos.com.br
CODESP	Tertulina Fernandes de Vasconcelos	Gerência de Contencioso Trabalhista	13 3202-6565 ramal 2371	tertulina@portodesantos.com.br
CODEVASF	Alessandro Luiz dos Reis	Assessor Jurídico	61-3312-4873	alessandro.reis@codevasf.gov.br
CODEVASF	Daniel Pereira Costa	Gerente de Gestão de Pessoas	61-3312-4606	daniel.costa@codevasf.gov.br
CODEVASF	Luiz Fernando Salgueiro dos Santos	Assessor	61-3312-4743	luizfs@codevasf.gov.br
CODOMAR	Antônio Paulo de Barros Leite	Superintendente da Adm. da Hidrovia do Paraguai	67-3234-3227	apleite@ahipar.gov.br
CODOMAR	Eugênia Teresa Monteiro Rezende	Adm. das Hidrovias do Amazonas	92-3232-5423	silvioromano@ahimoc.com.br
CODOMAR	Jorge Luiz Caetano Lopes			jorgeluzclopes@ig.com.br
CODOMAR	Maria Augusta Alves Pereira			codomar28@terra.com.br
CODOMAR	Ruy de Britto Pereira	Chefe de Núcleo de Operações da Hidrovia do Paraná	11-2106-16000	ruy.pereira@ahrana.gov.br
CONAB	Elivânia Alexandre Silva de Sousa	conab	61) 3312-2205 3312-6028	elivania.sousa@conab.gov.br
CONAB	Maria do Socorro da Silva	conab	61) 3312-2205 3312-6028	conab.presidencia@conab.gov.br
CPRM	Guilherme Cunha de Carvalho Lima	Analista em Geociências	21-2546-0228	guilherme.lima@cprm.gov.br
CPRM	Guilherme Henrique Cabral da Rocha	Analista em Geociências	21-2275-4484	guilherme.rocha@cprm.gov.br
CPRM	Riston Georges Olivieri	Analista em Geociências	21-2546-0479	riston.oliviere@cprm.gov.br
DATAPREV	José Ivanildo Dias Júnior	Coordenador-geral de Consultoria Jurídica	61-3262-7153	jose.djunior@previdencia.gov.br
DATAPREV	Maria Augusta de Souza Batista	Gerente de Desenv. de Pessoas	21-3578-7025	augusta.batista@previdencia.gov.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
DATAPREV	Patrícia Vieira Figueiredo	Coordenadora Jurídica de Contratos	61-3262-7309	patricia.vfigueiredo@previdencia.gov.br
EBC	Élcio Gonçalves da Silva	Gerente de Direito	(61) 3799-5724/5727 - 9946-7612	elcio.silva@ebc.com.br
ECT	Cristiano Barata Marbach	Assessor Diretoria Operações	(61) 3426-2600	cristianom@correios.com.br
ECT	Roberta Suely de Sousa Cabral	Gerente Corporativa	(61) 3426-1048	robertacabral@correios.com.br
ECT	Viviane Juvenal Marques	Assessora da DIGEP	(61) 3426-2750	vivianemarques@correios.com.br
ELETROBRÁS	Ana Lúcia Romualdo Cortez Rocha	Gerente de Licitações e Contratos	21-2514-5570	acortez@eletrobras.com
ELETROBRÁS	Áuria Neiva Piva	Assistente do Diretor	61-3429-4304	auria.pereira@eletrobras.com
ELETROBRÁS	Rodrigo Madeira H. de Araújo	Assessor Jurídico	21-2514-6283	madeira@eletrobras.com
AMAZONAS ENERGIA	André Luiz Negreiros de Couto Martins	Gerente de Administração	92-8423-7512	andre.martins@amazonasenergia.gov.br
ELETRONORTE	Eli Pinto de Melo Júnior			eli.junior@eln.gov.br
ELETRONORTE	Maria Madalena R. de Sousa			madalena@eletronorte.gov.br
ELETRONUCLEAR	Luiz Cláudio Riscado Chaves	Superintendente de Controle Contratual	21-2588-7512	lchaves@eletronuclear.gov.br
ELETRONUCLEAR	Paulo César da Costa Carneiro	Assessor da Diretoria Técnica	21-2588-7049	paucar@eletronuclear.gov.br
EMBRAPA	Claudia Machado Giron de Castro	Advogado	(21) 2274 - 4999 R - 202	claudia@cnps.embrapa.br
EMBRAPA	Fernando de Figueiredo Scaffa	Advogado	(21) 2294-5898	scaffa@cnps.embrapa.br
EMBRAPA	Guilherme Domingues Breslauer	Advogado	(21) 2294-5898	breslauer@cnps.embrapa.br
EMBRAPA	Nilvanete Reis Lima		(21) 3622 - 9600	nete@ctaa.embrapa.br
EMGEA	Catarina Batista da Silva Moreira	Superintendente Executiva	(61) 3214-4916 (61)9192-9870	catarina.moreira@emgea.gov.br
EMGEA	Claudia Betini de Oliveira	Assessora da Presidência	61 3214-4916 61 8115-8828	claudia.betini@emgea.gov.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
EMGEPRON	Eliane Oliveira Almeida	Coordenadora	(21) 3907-1856	eliane@egpron.mar.mil.br
EMGEPRON	Flávio da Costa Moreira	Chefe de Divisão	(21) 3907-1855	flaviocm@egpron.mar.mil.br
EMGEPRON	Lilian Bittencourt Fernandes	Chefe de Divisão	(21) 3907-1817	lilian@egpron.mar.mil.br
EPE	Fabrini Muniz Galo	Consultor Jurídico	21-3512-3200	fabrini.galo@epe.gov.br
EPE	Frederico Augusto Kalache de Paiva	Advogado	21-3512-3200	frederico.paiva@epe.gov.br
EPE	Sergio Lucio Guimarães De Miranda	Consultor Técnico	21-3512-3200	sergio.miranda@epe.gov.br
EPE	Virna L. Schaedler			
FINEP	Ieda Basile Soares Cabral	Analista de Adm. de RH	21-2555-0549	lbcabral@finep.gov.br
FINEP	Israel Marco Péres Neto	Chefe de Adm de RH	21-2555-0290	iperes@finep.gov.br
FEEB-RJ/ES	Leonia T. Pereira			ltpc@ig.com.br
GHC	Jaime Nunes Bezerra	Gerente de Auditoria	51-3357-2801	Jaimenem@terra.com.br
GHC	José Pedro Silva da Luz	Gerente de RH	51-3357-2105	Jpedroluz@hotmail.com
HCPA	Gerson Dieter Custódio			custodio@hcpa.ufrgs.br
HCPA	Jair Marcelo Cordeiro dos Santos	Chefe da Seção de FOPAG	51 3359-8534	jmosantos@hcpa.ufrgs.br
HCPA	Mauro Almeida de Barros			mabarros@hcpa.ufrgs.br
HEMOBRÁS	André Gomes Correa	Assistente Técnico Especializado	81-3303-6637	andre.correa@hemobras.gov.br
HEMOBRÁS	Jorge Ferreira Paiva	Chefe do Serviço de Gestão de Pessoas	81-3303-6690	jorge.paiva@hemobras.gov.br
IMBEL	Paulo Cezar Silveira de Almeida	Chefe de Fábrica	61-3415-4545	spdc-fmce@imbel.gov.br
INB	Carlos Fernando Correia da Costa	Auditor	21-3797-1686	carlosfernando@inb.gov.br
INB	Judson Willian Monteiro de Souza	Assistente Especializado	24-3321-8683	judson@inb.gov.br
INB	Juliana Salema Baronto Santoro	Administrador	21-3797-1851	julianabaronto@inb.gov.br
INB	Luis Antônio Domingues Correia	Superintendente de Administração	24-3321-8781	domingues@inb.gov.br
INFRAERO	Ana Maria Ferraz Januzzi	Coordenadora de Normatização	61-3312-3219	ajanuzzi@infraero.gov.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
INFRAERO	Gilson Fernandes Cardoso	Gerente de Contratos de Serviços Contínuos	61-3312-3671	gilson_fernandes@infraero.gov.br
INFRAERO	Roberto Celso Habbema de Maia	Gerente de Gestão Estratégica de Pessoas	61-3312-3297	roberto_maia@infraero.gov.br
IRB	André Oliveira de Moraes			moraes@irb-brasilre.com.br
IRB	Heloisa Falkenbach Santoro	Gerente Executiva de RH	21 2272-0683	hsantoro@irb-brasilre.com.br
Mcidades	Carlos Ney Araújo Almeida	Chefe de Divisão	61-2108-1645	carlos.almeida@cidades.gov.br
Mcidades	Jean Carlos Santos Crispim	Chefe de Divisão	61-2108-1526	jean.crispim@cidades.gov.br
Mcidades	Wilson Felicíssimo de Lima	Assessor Técnico	61-2108-1036	wilson.lima@cidades.gov.br
MCT	Eduardo Ramos Ferreira da Silva	Analista de C&T	61-3411-5290	eferreira@mct.gov.br
MF	Edward Vidal	Chefe de Divisão	61-3412-5687	edward.vidal@fazenda.gov.br
MF	Marcos Vinícius Alves Fraga	Assessor Especial Controle Interno	61-3412-2585	marcos.fraga@fazenda.gov.br
MF	Waldir Quintiliano da Silva	Assessor da SE	61-3412-2422	waldir.quintiliano@fazenda.gov.br
MINISTÉRIO SAÚDE	João Batista Landim		61 3315-2501	joao.landim@saude.gov.br
MME	Luiz Cláudio Soares de carvalho	Coordenador-geral de Planejamento Estratégico	61-3319-5458	luiz.carvalho@mme.gov.br
MME	Thiago de Freitas Benevenuto	Advogado da AGU	61-3319-5252	thiago.benevenuto@mme.gov.br
MP/CONJUR	Camila Dechicha Parahyba	Advogado da União	61 2020-5174	camila.parahyba@planejamento.gov.br
MP/CONJUR	João Pereira De Andrade Filho	Advogado da União	61 2020-5175	joao.andrade-filho@planejamento.gov.br
MP/CONJUR	Michelle Marry Marques Da Silva	Advogado da União	61 2020-4289	michelle.silva@planejamento.gov.br
MP/CONJUR	Paulo Fernando Feijó Torres Junior	Advogado da União	61 2020-4232	paulo.junior@planejamento.gov.br
MP/DEST	Alano Roberto Santiago Guedes	Assessor Técnico	61 2020-4327	alano.guedes@planejamento.gov.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
MP/DEST	Alessandra Mendes Santos	Assessora	61 2020-5085	alessandra.mendes@planejamento.gov.br
MP/DEST	Alice Carolina Volpini Sznifer	Assessora	61 2020-4326	alice.sznifer@planejamento.gov.br
MP/DEST	Ione Tereza Arruda Mendes Heilmann	Assessora Tecnica	61 2020-4754	ione.heilmann@planejamento.gov.br
MP/DEST	José Magalhães de Sousa	Assessor Tecnico	61 2020-4327	jose.m.sousa@planejamento.gov.br
MP/DEST	Marcelo Mendes Barbosa	Assessor Tecnico	61 2020-4327	marcelo.barbosa@planejamento.gov.br
MP/DEST	Noel Dorival Giacomitti	Coordenador-Geral	61 2020-4327	noel.giacomitti@planejamento.gov.br
NUCLEP	Daniel de Araújo Malafaia	Advogado	21-2262-4033	daniel.m@nuclep.gov.br
NUCLEP	Edna raquel Rodrigues dos Santos hogemann	Consultora Jurídica	21 2533-3485	juridica@nuclep.gov.br
NUCLEP	Lourdes Batista Lima	Coordenadora de RH	21-3781-4381	arh@nuclep.gov.br
NUCLEP	Vitor Hugo Faria Machado	Administrador	21-3781-4527	licitacao@nuclep.gov.br
PETROBRAS	Alexandre Alcantara Schmidt	Coordenador	21-3224-1952	alexandreschmidt@petrobras.com.br
PETROBRAS	Amara Martins Ramos	Gerente	51- 3415-2006	amara@petrobras.com.br
PETROBRAS	Ana Lúcia Maia Leal			
PETROBRAS	Antonio Carlos Ferreira Rangel	Gerente	21-3229-7456	antoniorangel@petrobras.com.br
PETROBRAS	Carla Rosa Cabral	Administradora	21-3224-2443	carlarosacabral@petrobras.com.br
PETROBRAS	Charles Nobre Peroba	Gerente	21-3224-4380	charlesnobre@petrobras.com.br
PETROBRAS	Denise Pimont Berndt Paro	Gerente	51 -3415-2030	denise.paro@petrobras.com.br
PETROBRAS	Diego Hernandes	Gerente Executivo	21-3224-1800	diegohernandes@petrobras.com.br
PETROBRAS	Diego Vaz da Rocha			diegovazrocha@petrobras.com.br
PETROBRAS	Eduardo Valiante			valiante@petrobras.com.br
PETROBRAS	Felipe Schlemm Borgl	Gerente	21-2555-5841	felipe@tbg.com.br
PETROBRAS	Gilmar Pereira De Souza	Coordenador	21-3224-6515	gilmar@petrobras.com.br
PETROBRAS	Guilherme Rodrigues Dias			guilherme@br-petrobras.com.br
PETROBRAS	José Ricardo Almeida da Rosa			josericardosa@petrobras.com.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
PETROBRAS	José Roberto Viana			jrweb@petrobras.com.br
PETROBRAS	Josefina Vignolo			josefina@petrobras.com.br
PETROBRAS	Luciana De Lourdes E Castro Mourão	Coordenadora	21-3224-0938	lucianacastro@petrobras.com.br
PETROBRAS	Luiz Carlos Freitas Araújo			luizfreitas@petrobras.com.br
PETROBRAS	Luiz Fernandes Pinaud			pinaud@petrobras.com.br
PETROBRAS	Marcos Vinicio Rodrigues Lima			marcosvinius@petrobras.com.br
PETROBRAS	Maria Carolina Gomes Pereira Vilas Boas	Gerente Geral	21-3211-9104	carolina@petrobras.com.br
PETROBRAS	Mario Cesar Xavier Flores	Gerente	21-3211-7950	mflores@petrobras.com.br
PETROBRAS	Marta Maria Leite De Castro Vianna	Gerente	21-2555-5830	martacastro@tbg.com.br
PETROBRAS	Marta Rotstein	Gerente	21- 3212-5887	mverst@petrobras.com.br
PETROBRAS	Ricardo Nonato Logus Ferreira	Coordenador	21-3212-4840	ricardologus@petrobras.com.br
PETROBRAS	Sabine France Terrin			sabine@petrobras.com.br
PETROBRAS	Solange Mendes Rocha Musa	Gerente	21-3876-4160	solangemusa@br-petrobras.com.br
PETROBRAS	Tatiana De Souza Nunes	Coordenadora	21-3211-5890	tatiana.nunes@petrobras.com.br
PETROBRAS	Tereza Cristina Alves Dos Santos	Gerente	21-3876-0552	terezacristina@br-petrobras.com.br
PETROBRAS	Vanessa Burjack Maranhao Gomes De Sa	Administradora	21-3224-1821	vanessa.sa@petrobras.com.br
PETROBRAS	Vinicius Da Rocha Camargos	Assistente	21-3211-9477	viniciuscamargos@petrobras.com.br
SERPRO	Jonas Cerqueira Santos	Gerente de Gestão	21 21173198	jonas.santos@serpro.gov.br
SERPRO	Luiz Carlos Marques Fernandes	Chefe da Divisão	21 21173784	luiz.marques-fernandes@serpro.gov.br
TCU	Eric Bragança			ericbs@tcu.gov.br
TCU	Wallace Campanha Seifert			wallacecs@tcu.gov.br
TELEBRÁS	Karina Macedo Marra	Assessora I	61 3415-2800 ramal 103	karina.marra@telebras.com.br
TRENSURB	Alysson Isaac Stumm Bentlin	Gerente jurídico	51-8463-9840	abentlin@trensurb.gov.br
TRENSURB	Marcelo Sanches	Analista de Gestão	51-3363-8117	marcelo.sanches@trensurb.gov.br
TRENSURB	Nelson Piovesan	Gerente de RH	51-8463-9843	nelson.piovesan@trensurb.gov.br
VALEC	Hilma da Vianna Pinto	Analista Técnico	21-3232-7219	hilma.vianna@valec.gov.br

SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO NAS EMPRESAS ESTATAIS

PALESTRANTES

ORGÃO	PARLESTRANTE	CARGO	TELEFONE	EMAIL
MP/DEST	Sérgio Francisco da Silva	Diretor do DEST/MP	(61) 2020-4326	sergiofrancisco@planejamento.gov.br
TCU	Carlos Borges Teixeira	Gerente de Divisão da SECEX/RJ	(21) 3478-8621	carlosbt@tcu.gov.br
PRICE	João Lins	Sócio da PricewaterhouseCoopers – PwC	(11) 3674-3941	maria.andrade@br.pwc.com
CONTRAF /CUT	Miguel Pereira	Secretário de organização	(11) 3107-2767	miguel@contrafcut.org.br
PETROBRAS	Mariangela Santos Mundim	Gerente	(21) 3224-1355	mariangela@petrobras.com.br

SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA NAS EMPRESAS ESTATAIS

EMPRESAS PARTICIPANTES

BR	CODOMAR	IMBEL
BASA	CODERN	FINEP
BB	CODESA	GHC
AMAZONAS ENERGIA	CODEBA	EPE
BNB	CODESP	HCPA
BNDES	CODEVASF	HEMOBRÁS
CAIXA	CONAB	INB
CASEMG	CPRM	INFRAERO
CBTU	DATAPREV	IRB
CDP	EBC	NUCLEP
CDRJ	ELETROBRÁS	PETROBRAS
CEAGESP	ELETRONORTE	SERPRO
CEITEC	ELETRONUCLEAR	TELEBRÁS
CHESF	EMBRAPA	TRENSURB
CMB	EMGEA	VALEC
COBRA	EMGEPRON	

MINISTÉRIOS SETORIAIS PARTICIPANTES

CIDADES
CIÊNCIA E TECNOLOGIA
FAZENDA
MINAS E ENERGIA
PLANEJAMENTO
SAÚDE

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

**WORKSHOP SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA
NAS EMPRESAS ESTATAIS**

GRUPO	COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS DE TRABALHO				
1	TRENSURB (Alysson, Marcelo e Nelson)	ELETRONUCLEAR (Luiz Cláudio)	DATAPREV (José Ivanildo)	BASA (Eder Augusto)	
2	PETROBRAS (Luciana e Marcos Vinicius)	TRANSPETRO (Tatiana e M ^a Carolina)	REFAP (Denise Pimont)	BR (Guilherme)	MINISTÉRIO DA FAZENDA (Marcus Vinicius)
3	ELETOBRAS (Rodrigo Madeira)	ECT (Roberta e Viviane)	CAIXA (Carlos e Vera)		
4	ELETOBRAS DISTRIBUIDORAS (Áurea Neiva Piva)	AMAZONIA ENERGIA (André Luiz)	CMB (Álvaro, Patrícia e Wilson)	CODEVASF (Luiz F. Salgueiro)	
5	EPE (Frederico Muniz)	ELETRONORTE (Maria Madalena)	FINEP (Israel Marco)	MCT (Eduardo Ramos)	MINISTERIO DA SAÚDE (João Batista)
6	PETROBRAS (Alexandre, Carla, Gilmar e Mariângela)				
7	CODEBA (Amanda e M ^a Estela)	CHESF (Thiago de Sá)	CODERN (Danielli e M ^a Lourdes)	EMGEPRON (Eliane Oliveira)	MINISTERIO DA FAZENDA (Edvar Vidal)
8	CODESP (Regina e Tertulina)	CODESA (Mário Eduardo)	CDRJ (Aurelio e Mariana)	CBTU (Márcio Rodrigues)	IMBEL (Paulo César)
9	NUCLEP (Edina Raquel)	INFRAERO (Ana Maria e Roberto)	CDP (Carlos e Maria de Nazaré)	CPRM (Guilherme e Riston)	

**WORKSHOP SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA
NAS EMPRESAS ESTATAIS**

PARTICIPANTES DOS GRUPOS DE TRABALHO

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	E-MAIL
BASA	Eder Augusto dos santos Picanço	Coord. Assuntos Juríd. Corp.	91 4008-4282	eder.picanco@bancoamazonia.com.br
CAIXA	Carlos Magno G. da Cruz			carlos.cruz@caixa.gov.br
CAIXA	Vera Helena Corrêa Castro	Vera Helena Corrêa Castro	61 3206-4135	vera.castro@caixa.gov.br
CBTU	Marcio Rodrigo Paiva Lemos	Advogado	21 25753392	marciolemos@cbtu.gov.br
CDP	Carlos José Ponciano da Silva	Diretor-Presidente	91 3182-103	dbezerra@cdp.com.br
CDP	Maria de Nazaré Freira Fernandes	Assistente Administrativa	91 3182-9058	mfernandes@cdp.com.br
CDRJ	Aurélio de Jesus Costa Moreira	Superintendente Infraestrutura	21 2219-8534	aurelio@portosrio.gov.br
CDRJ	Mariana Giraldo D. da Silva			marianagiraldo@gmail.com
CHESF	Thiago de Sá Leitão			thiagol@chesf.gov.br
CMB	Álvaro Oliveira Soares	Assessor de Diretoria Executiva	21 2414-2316	asoares@cmb.gov.br
CMB	Patrícia Moreira Borges	Advogada	21 2224-3896	pborges@cmb.gov.br
CMB	Wilson Gabriel Dias Lopes	Gerente Executivo	21 2414-2680	gabriel@cmb.gov.br
CODEBA	Ananda Lage Timóteo	Coordenadora Administrativa	71 3320-1294	anandatimoteo@codeba.com.br
CODEBA	Maria Estela Fraga	Coordenadora Jurídica	71 3320-1298	estelafraga@codeba.com.br
CODERN	Danielli Fernandes Trindade	Gerente Administrativa	84-4005-5313	administrativo@codern.com.br
CODERN	Maria de Loudes Souza Soares	Coordenadora de RH	84-4005-5308	administrativo@codern.com.br
CODESA	Mário Eduardo Bauer	Especialista em RH	27 3132-7338	mbauer@codesa.gov.br
CODESP	Regina Estela Soares Antônio	Técnica de Serviços	13 3202-6565 r.2042	fam.fisc@portosantos.com.br
CODESP	Tertulina Fernandes de Vasconcelos	Gerência Contencioso Trabalhista	13 3202-6565 r 2371	tertulina@portodesantos.com.br
CODEVASF	Luiz Fernando Salgueiro dos Santos	Assessor	61 3312-4743	luizfs@codevasf.gov.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	E-MAIL
CODOMAR	Maria Augusta Alves Pereira			codomar28@terra.com.br
CPRM	Guilherme Henrique Cabral da Rocha	Analista em Geociências	(21) 2275-4484	guilherme.rocha@cprm.gov.br
CPRM	Riston Georges Olivieri	Analista em Geociências	(21) 2546-0479	riston.oliviere@cprm.gov.br
DATAPREV	José Ivanildo Dias Júnior	Coordenador-Geral da CONJUR	(61) 3262-7153	jose.djunior@previdencia.gov.br
ECT	Roberta Suely de Sousa Cabral	Gerente Corporativa	(61) 3426-1048	robertacabral@correios.com.br
ECT	Viviane Juvenal Marques	Assessora da DIGEP	(61) 3426-2750	vivianemarques@correios.com.br
ELETRORÁS	Áuria Neiva Piva	Assistente do Diretor	(61)-3429-4304	auria.pereira@eletrobras.com
ELETRORÁS	Rodrigo Madeira H. de Araújo	Assessor Jurídico	(21) 2514-6283	madeira@eletrobras.com
AMAZONAS ENERGIA	André Luiz Negreiros de Couto Martins	Gerente de Administração	(92) 8423-7512	andre.martins@amazonasenergia.gov.br
ELETRONORTE	Maria Madalena R. de Sousa			madalena@eletronorte.gov.br
ELETRONUCLEAR	Luiz Cláudio Riscado Chaves	Superintendente Aquisição e Controle Contratual	(21) 2588-7512	lchaves@eletronuclear.gov.br
EMGEPRON	Eliane Oliveira Almeida	Coordenadora	(21) 3907-1856	eliane@egpron.mar.mil.br
EPE	Frederico Augusto Kalache de Paiva	Advogado	(21) 3512-3200	frederico.paiva@epe.gov.br
FINEP	Israel Marco Péres Neto	Chefe de Adm. de RH	(21) 2555-0290	iperes@finep.gov.br
IMBEL	Paulo Cezar Silveira de Almeida	Chefe de Fábrica	(61) 3415-4545	spdc-fmce@imbel.gov.br
INFRAERO	Ana Maria Ferraz Januzzi	Coordenadora de Normatização	(61) 3312-3219	ajanuzzi@infraero.gov.br
INFRAERO	Roberto Celso Habbema de Maia	Gerente Gestão Estr. de Pessoas	(61) 3312-3297	roberto_maia@infraero.gov.br
MCT	Eduardo Ramos Ferreira da Silva	Analista de C&T	(61) 3411-5290	eferreira@mct.gov.br
MF	Edward Vidal	Chefe de Divisão	(61) 3412-5687	edward.vidal@fazenda.gov.br
MF	Marcos Vinícius Alves Fraga	Assessor Especial Contr. Interno	(61)3412-2585	marcos.fraga@fazenda.gov.br
MINISTÉRIO SAÚDE	João Batista Landim		(61) 3315-2501	joao.landim@saude.gov.br

EMPRESA	PARTICIPANTE	CARGO	TELEFONE	E-MAIL
MP/CONJUR	Camila Dechicha Parahyba	Advogado da União	61 2020-5174	camila.parahyba@planejamento.gov.br
MP/CONJUR	João Pereira De Andrade Filho	Advogado da União	61 2020-5175	joao.andrade-filho@planejamento.gov.br
MP/CONJUR	Michelle Marry Marques Da Silva	Advogado da União	61 2020-4289	michelle.silva@planejamento.gov.br
MP/CONJUR	Paulo Fernando Feijó Torres Junior	Advogado da União	61 2020-4232	paulo.junior@planejamento.gov.br
MP/DEST	Alano Roberto Santiago Guedes	Assessor Técnico	61 2020-4327	alano.guedes@planejamento.gov.br
MP/DEST	Alessandra Mendes Santos	Assessora	61 2020-5085	alessandra.mendes@planejamento.gov.br
MP/DEST	Alice Carolina Volpini Sznifer	Assessora	61 2020-4326	alice.sznifer@planejamento.gov.br
MP/DEST	Ione Tereza Arruda Mendes Heilmann	Assessora Técnica	61 2020-4754	ione.heilmann@planejamento.gov.br
MP/DEST	José Magalhães de Sousa	Assessor Técnico	61 2020-4327	jose.m.sousa@planejamento.gov.br
MP/DEST	Marcelo Mendes Barbosa	Assessor Técnico	61 2020-4327	marcelo.barbosa@planejamento.gov.br
MP/DEST	Noel Dorival Giacomitti	Coordenador-Geral	61 2020-4327	noel.giacomitti@planejamento.gov.br
NUCLEP	Edna Raquel R. dos Santos hogemann	Consultora Jurídica	21 2533-3485	juridica@nuclep.gov.br
PETROBRAS	Alexandre Alcantara Schmidt	Coordenador	21 3224-1952	alexandreschmidt@petrobras.com.br
PETROBRAS	Carla Rosa Cabral	Administradora	21 3224-2443	carlarosacabral@petrobras.com.br
PETROBRAS	Denise Pimont Berndt Paro	Gerente	51 3415-2030	denise.paro@petrobras.com.br
PETROBRAS	Gilmar Pereira De Souza	Coordenador	21 3224-6515	gilmar@petrobras.com.br
PETROBRAS	Guilherme Rodrigues Dias			guilherme@br-petrobras.com.br
PETROBRAS	Luciana De Lourdes E Castro Mourão	Coordenadora	21 3224-0938	lucianacastro@petrobras.com.br
PETROBRAS	Marcos Vinicio Rodrigues Lima			marcosviničius@petrobras.com.br
PETROBRAS	Maria Carolina G. Pereira Vilas Boas	Gerente Geral	21 3211-9104	carolina@petrobras.com.br
PETROBRAS	Tatiana De Souza Nunes	Coordenadora	21 3211-5890	tatiana.nunes@petrobras.com.br
TRENSURB	Alysson Isaac Stumm Bentlin	Gerente jurídico	51 8463-9840	abentlin@trensurb.gov.br
TRENSURB	Marcelo Sanches	Analista de Gestão	51 3363-8117	marcelo.sanches@trensurb.gov.br
TRENSURB	Nelson Piovesan	Gerente de RH	51 8463-9843	nelson.piovesan@trensurb.gov.br

AVALIAÇÃO DO SEMINÁRIO

Brasília, 2 de dezembro de 2010.

Como você avalia o Encontro? (preencha a coluna ao lado considerando a pontuação, de 1 a 5, conforme abaixo):

		(1) Insuficiente	(2) Fraco	(3) Regular	(4) Bom	(5) Muito bom
Quanto aos Temas Apresentados						Pontuação (1 a 5)
1	Atualidade e aplicabilidade dos temas					4,8
2	Relevância dos temas e dos conteúdos apresentados					4,7
3	Adequação da carga horária					3,6
4	Avaliação dos Palestrantes					4,4

		Quanto à Organização do Encontro					Pontuação (1 a 5)
5	Atendimento dos objetivos propostos						4,3
6	Qualidade do material distribuído						3,7
7	Serviços de recepção e apoio						4,7
8	Organização do Evento						4,6

Sugestões de temas a serem aprofundados no futuro?		Indicações
01	Ampliação da carga horária para maior aprofundamento do tema.	6
02	Disponibilização de material e das palestras para acompanhamento da apresentação.	7
03	Aprofundamento sobre a questão de contratação de serviços terceirizados. Melhor caracterização de Atividades Meio e Fim e estratégias de terceirização contemplando as especificidades de cada estatal.	34
04	Formação de Grupo de Trabalho envolvendo diversas estatais (por similaridade) para discussão e apresentação de proposta para atender aos órgãos controladores.	19
05	Manter Fórum permanente de debates com TCU, CGU, MPT, DEST, Empresas Estatais e Sindicatos	9
06	Regulamentação da terceirização, inclusive com penalidades pela má gestão, tanto nas estatais como nas empresas terceirizadas.	13
07	Responsabilidades da EE, Empresa Contratadas e dos Gestores dos Contratos, em caso inadimplência. Relações Trabalhistas	6
08	Aspectos gerais e operacionais sobre terceirização, estratégias de contratação, novos desafios no contexto mundial e experiências das estatais na terceirização.	4
09	Avaliação de conflitos legais, problemas culturais, temas de ajuda de conduta-TAC, reavaliação de contratos de concessão, tomada de decisão e riscos.	3
10	Gestão e monitoramento de contratos. Critérios para definição de quantitativo de pessoal em função do nº de terceirizados.	2
11	Seminário Interno nas empresas para alinhar conceitos e diretrizes institucional a respeito de terceirização de serviços.	5
12	Formas de Controle e de supervisão dos terceirizados.	2
13	Revisão de Plano de Cargos e Salários - PCS	2

Comentários Diversos:

- a) Atraso de 01 hora para início do evento e do retorno do coffee-break. Local do evento e do Coffee-break prejudicados. Os horários devem ser respeitados.
- b) Não houve palestra do módulo III (Diretor do Dest). Palestrante do Módulo V, muito bom, mas limitou sua visão no setor bancário privado. Faltou divulgação antecipada de alguns palestrantes.
- c) Faltou a distribuição de cópia do Acórdão TCU 2132/2010, Ofício-Circular nº 703 do DEST bem como outros documentos mencionados na apresentação.
- d) Importante iniciativa e postura aberta ao diálogo e troca de experiências e visão. A participação de vários atores do processo enriqueceu o seminário e a compreensão do tema.

SEMINÁRIO SOBRE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA NAS EMPRESAS ESTATAIS

Apoio:

PETROBRAS – Petróleo Brasileiro S.A.

Organização:

**Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
Departamento de Coordenação e Governança das Empresas
Estatais**



Ministério
do Planejamento

