

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Consolidação dos Relatórios de Execução do Plano Anual de Capacitação 2010

Brasília, março de 2011

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Relatório de Execução do Plano Anual de Capacitação

Documento elaborado pelos órgãos e entidades contendo as informações sobre as ações de capacitação realizadas no ano anterior e a análise dos resultados alcançados.

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Análise Relatórios Anuais de Capacitação

(2010)

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

- ✓ Após quatro anos de utilização do modelo de relatório adotado a partir de 2006, constatou-se que era necessário ajustes para permitir ao Comitê Gestor uma análise mais fidedigna da implementação da PNDP pelos órgãos/entidades.
- ✓ Em 2010, após a definição do novo modelo de Relatório pelo Comitê Gestor, e atendendo a solicitações dos órgãos e entidades do SIPEC, foi desenvolvido, em parceria com o SERPRO, o formulário eletrônico do Relatório de Execução do Plano Anual de Capacitação e disponibilizado no Portal SIPEC.

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

✓ O formulário eletrônico foi apresentado aos dirigentes e técnicos das áreas de capacitação e desenvolvimento do SIPEC em dois encontros:

- Encontro para Disseminação dos Novos Instrumentos em Gestão de Pessoas – em Nov/2010; e
- Reunião com Dirigentes de gestão de Pessoas e Representantes das Áreas de Capacitação e Desenvolvimento – em Jan/2011.

Durante todo o período de disponibilização do formulário eletrônico, a CGDEP/SRH monitorou as respostas ao Relatório, contatando os órgãos que ainda não haviam acessado o formulário e ressaltando a importância deste instrumento da PNDP.

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Em resposta, 76,5% dos órgãos/entidades responderam o Relatório, assim distribuídos:

Natureza	Nº de órgãos
Administração Direta	
• Ministérios	23
• Presidência da República	02
• Instituições Federais de Ensino	65
• Demais Autarquias e Fundações	56
Administração Indireta	
• Empresa pública	01 (HCPOA)
TOTAL DE RELATÓRIOS	146

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

A partir dos dados constantes nos relatórios respondidos é possível afirmar que:

Número de Servidores Capacitados

Servidores	Quantitativo capacitado	%
Dirigentes, chefes e assessores	21.237	11%
Demais servidores	171.574	89%
TOTAL	192.811	

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Total de investimento em Capacitação

Origem do orçamento	Valor do investimento (R\$)
Orçamento de capacitação do órgão	R\$ 137.014.337,73
Outras fontes de recurso	R\$ 15.529.667,36
TOTAL INVESTIDO	R\$ 152.544.005,09

Mais de 70% dos órgãos informaram que utilizaram acima de 70% do orçamento de capacitação.

Média de carga horária por servidor

✓ 115h/a

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Áreas de conhecimento

- ✓ A análise dos relatórios indica que 43% das ações de capacitação se concentraram em 5 áreas do conhecimento:

Área de Conhecimento	Percentual
Educação	11,3%
Gestão de Pessoas	10,1%
Desenvolvimento Gerencial	7,4%
Direito e Justiça	7,3%
Economia, Orçamento e Finanças	7,1%

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Quantitativo de ações por Tipo de Instituição

Tipo de Instituição	Ações de Aperfeiçoamento	Ações de Educação Formal	Total de Ações	Percentual
Pública - próprio órgão	17169	-	17169	31,9
Privada	15622	3296	18918	35,1
Pública - outros	6356	5549	11905	22,0
Escola de Governo	3405	135	3540	6,6
Estrangeira Pública	1072	140	1212	2,3
Estrangeira Privada	1006	102	1108	2,1
Total	44630	9222	53852	100,00

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Quantitativo de ações por Finalidade

Finalidade da ação	Ações de Aperfeiçoamento	Ações de Educação Formal	Total de Ações	Percentual
Técnico ou Operacional	29982	3930	33912	63,0
Gerencial	4927	2040	6967	13,0
Estratégico	6078	3252	9330	17,4
Ambientação/Introdutório/Formação	3643	-	3643	6,6
Total	44630	9222	53852	

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Quantitativo de ações por Forma de Capacitação

Forma de capacitação	Ações de Aperfeiçoamento	Percentual
Curso	23300	52,2
Seminário, Congresso, Conferência, Fórum, Encontro ou similares	11725	26,3
Treinamento em serviço	3318	7,4
Oficina de trabalho/Workshop	2428	5,4
Palestra	1387	3,1
Aprendizagem em serviço	1038	2,3
Autoformação	502	1,1
Visita técnica	429	1,0
Grupo formal de estudo	305	0,7
Intercâmbio	198	0,5
Total	44630	100,0

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Quantitativo de ações por Modalidade de Capacitação

Modalidade	Ações de Aperfeiçoamento	Ações de Educação Formal	Total de ações	Percentual
A distância	2190	1154	3344	6,2%
Presencial	42220	7129	49349	91,6%
Semi-presencial	220	939	1159	2,2%
Total	44630	9222	53852	

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Participação de instrutores da Administração Pública Federal, autárquica ou fundacional

Ações de Capacitação	Quantitativo	Percentual
Ações realizadas com a participação de instrutores da APF	16602	30%
Ações realizadas	53852	

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Desafios Estratégicos

- ✓ Cerca de 40% dos órgãos executaram acima de 80% do Plano Anual de Capacitação;
- ✓ O percentual de ações sob demanda, ou seja, que não estão inserida nos planos de anuais de capacitação, é de 80% em 20% dos órgãos e entidades;
- ✓ Mais de 60% dos órgãos executaram quase todo o orçamento para capacitação (acima de 70%). Apenas 10% executou menos de 30% do orçamento;
- ✓ Cerca de 80% dos órgãos informaram que suas ações de capacitação levaram em consideração os objetivos estratégicos da organização;
- ✓ Apenas 20% dos órgãos elaborou o Plano Anual de Capacitação com base na Gestão por Competências.

Análise Qualitativa de Dados

Dificuldades na execução
do Plano Anual de Capacitação

Elaboração do Plano Anual de Capacitação

- Demora na aprovação do Plano.
- Mudanças na alta gerência
- Ausência de Plano Anual de Capacitação

Orçamento

- Contingenciamento
- Recursos insuficientes
- Falta de recursos para diárias e passagens

Contratações

- Dificuldades enfrentadas para atender a Lei 8.666/93.

Análise Qualitativa de Dados

Dificuldades de Monitoramento do PAC

Estrutura, Processos e Força de Trabalho

- . Área de GP pouco estruturada ou inexistente
- . Processos de trabalho de GP mal definidos e pouco alinhados à PNDP
- . Ausência de rotinas e procedimentos formais para monitoramento do PAC
- . Quantitativo de pessoal reduzido para ações de acompanhamento do PAC

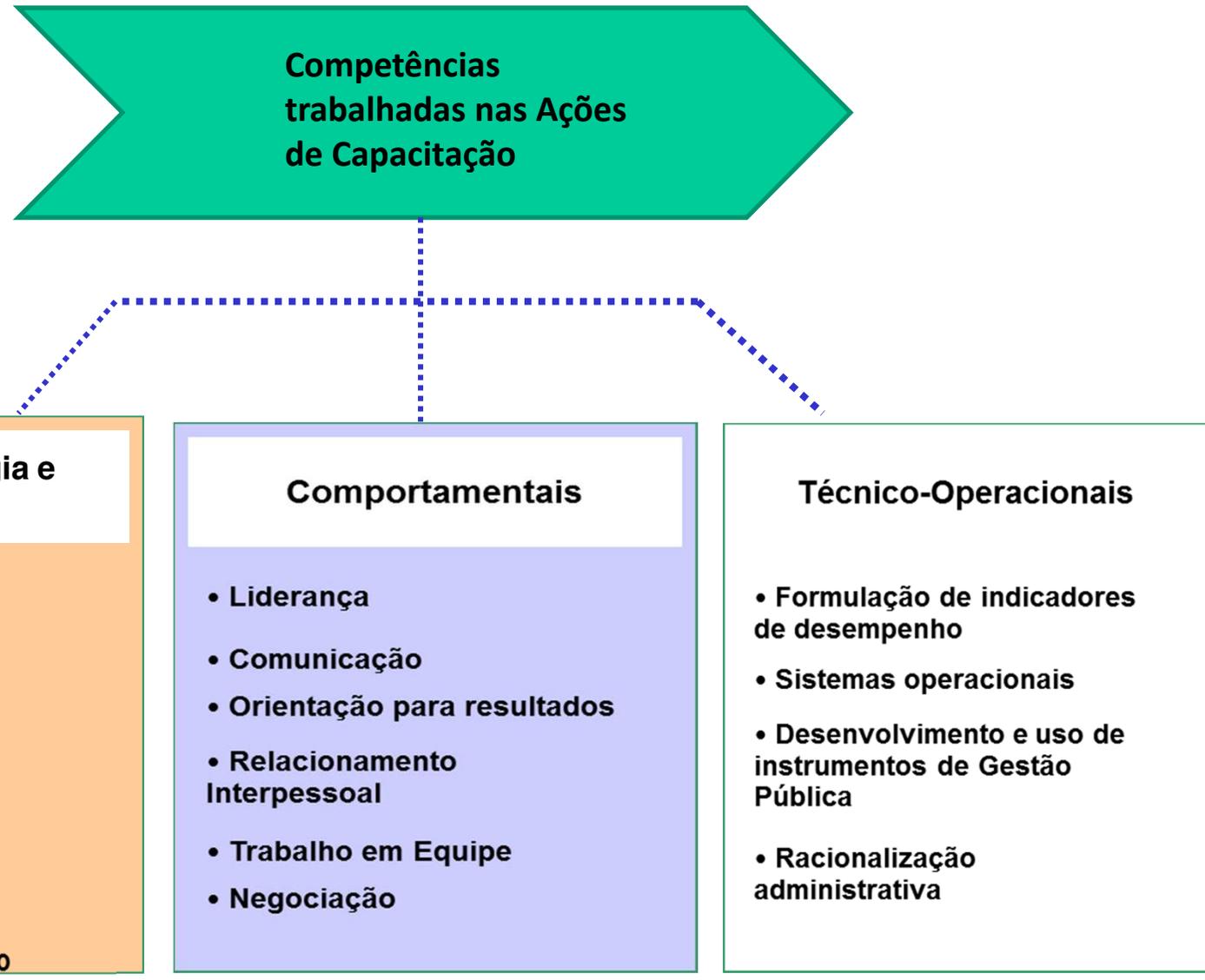
Capacitação e Desenvolvimento

- Falta de pessoal capacitado para executar atividades de monitoramento
- Necessidade de capacitado com foco em aspectos comportamentais
- Sobreposição de atividades de execução e monitoramento

Sistema Integrado de Monitoramento

- . Falta de sistema integrado para monitoramento das ações do PAC

Análise Qualitativa de Dados



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

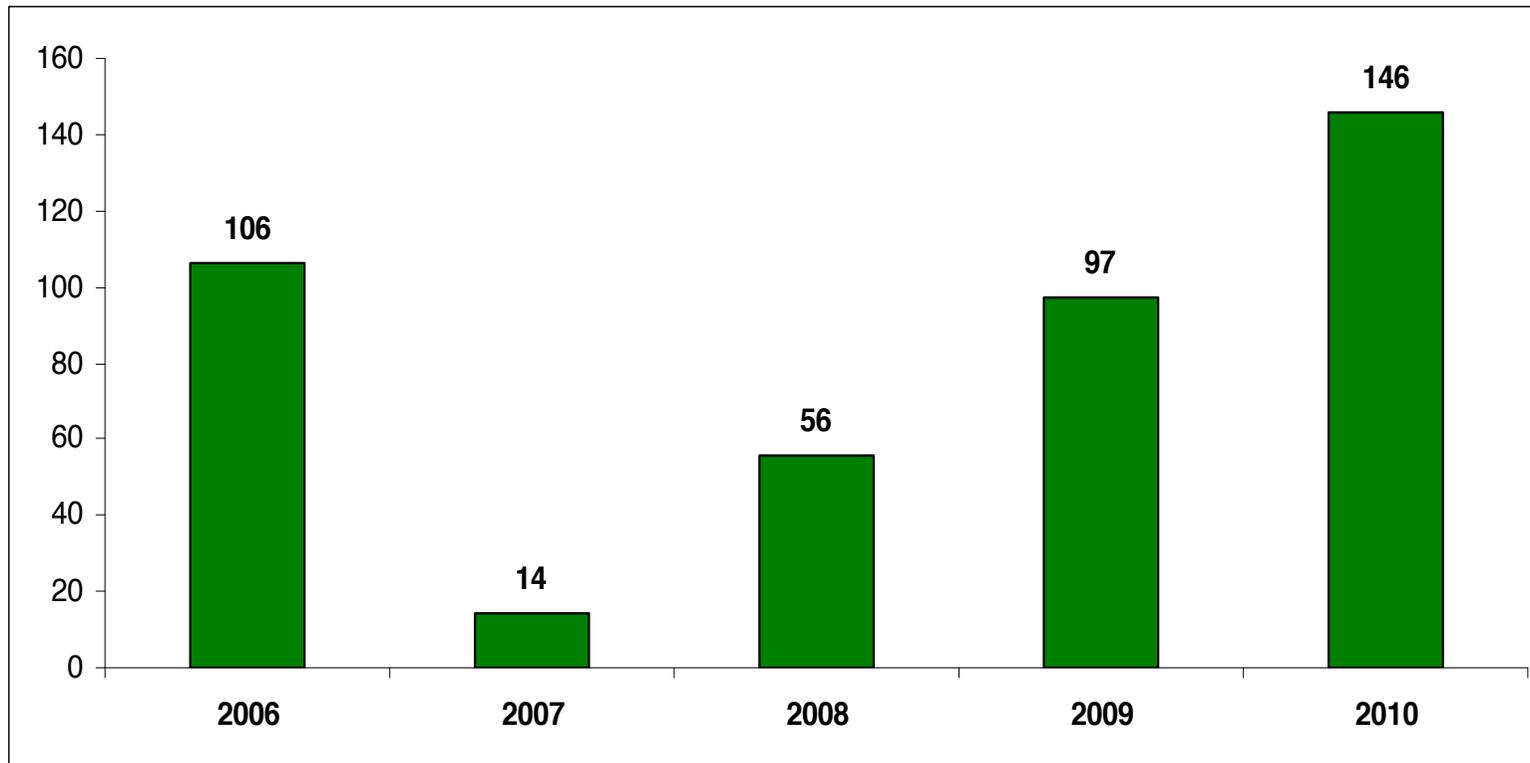
Comitê Gestor da PNDP

Análise comparativa - Relatórios Anuais de Capacitação (2006-2010)

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Relatórios encaminhados à SRH (2006-2010)



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

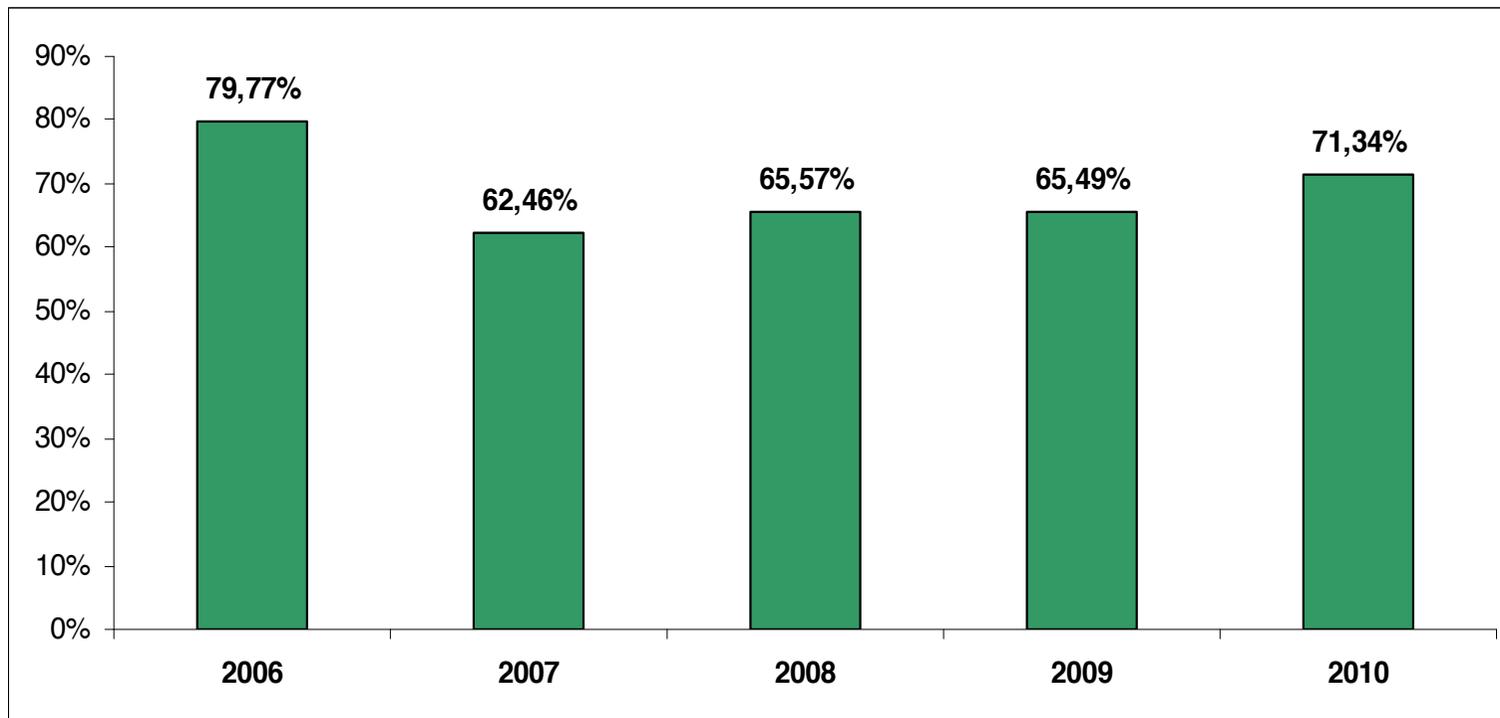
Análise comparativa – Áreas (2006-2010)

ANO	ÁREAS DE CONHECIMENTO
2006	Economia, Orçamento e Finanças
2007	Informática – Aplicativos e Sistemas internos
2008	Economia, Orçamento e Finanças
2009	Gestão de Pessoas, Saúde, Português, Idiomas, Cerimonial, Secretariado e Planejamento
2010	Educação, Gestão de Pessoas, Desenvolvimento Gerencial, Direito e Justiça e Economia, Orçamento e Finanças

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Análise comparativa – Percentual de Execução Orçamentária (2006-2010)



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Comitê Gestor da PNDP

Pontos para pauta de discussões

- ✓ Sensibilização de dirigentes de 1º e 2º escalão das instituições – participação do Comitê Gestor no Fórum dos Secretários Executivos;
- ✓ Formação de multiplicadores para capacitação nas áreas de Gestão da Capacitação por Competências e de Avaliação de Desempenho;
- ✓ Análise por parte dos membros da secretaria executiva do Comitê Gestor da PNDP sobre a possibilidade de elaborar rotinas, procedimentos e orientações para monitoramento do PAC;
- ✓ Cooperação técnica internacional.