



Workshop Visão 2020 Nacional Cenários e Tendências Internacionais

Peter Schwarz (GBN)

Brasília, 27 de setembro de 2002



Secretaria de Planejamento e
Investimentos Estratégicos

Ministério do
Planejamento



Defining a Vision for a Country

The vision for a country should be centered around these three dimensions:



The Illusion of Certainty

- “*The phonograph is of no commercial value*” — Thomas Edison, 1880
- “*By 2000, machines will produce so much that everyone in the U.S. will, in effect, be independently wealthy*” — Time, 1966
- “*There is no reason of any individuals to have a computer in their home*” — Ken Olsen, president of DEC, 1977
- *Internal sales forecast for PCs for the 1980s: 295,000*
Actual sales for PCs in the 1980s 25,000,000 — IBM, 1979
- “*Anyone who thinks the ANC is going to run South Africa is living in cloud cuckoo land*” — Margaret Thatcher, 1987
- “*They couldn’t hit an elephant at that dist ...*” — Last words of General Sedgwick, 1864

Scenario Thinking

- Creates several alternative futures to “wind-tunnel,” or test, visions
- Makes explicit the tacit beliefs about the country and its future
- Facilitates “outside-in” thinking to better understand the external forces shaping the future
- Encourages out-of-the-box thinking to anticipate unexpected developments, risks, and opportunities
- Identifies important triggers of change that should be monitored going forward
- Provokes strategic conversation and catalyzes learning across the organization

World Scenarios: the Which World Study

Global Trends to 2050

Demographic Trends

Environmental Trends

Economic Trends

Social and Political Trends

World Scenarios: the Which World Study

Global Trends to 2050

Demographic Trends

- Population will probably grow from the current 6 billion to about 9.4 billion people, ranging from 7.7 billion to 11.2 billion
 - Growth will slow down comparing to the previous 50 years
- As for Latin America, population is expected to grow 70%, to 810 million people by 2050, ranging from 650 million to 1 billion

World Scenarios: the Which World Study

Global Trends to 2050

Economic Trends

- Economic activity will grow twice as fast as population
 - If such growth is distributed equally among nations and people, humankind will probably be richer by 2050
- Developing nations will probably grow faster than developed nations, but such growth will not be enough to shorten the gap between rich and poor
 - Income gap between rich and poor is likely to widen
- Latin America's economic growth will probably range between 2% and 4.5% annually and average per capita GNP will range from \$8,000 to \$47,000

World Scenarios: the Which World Study

Global Trends to 2050

Environmental Trends

- Although manufacturing activity will grow about 300% until 2050, this growth will be concentrated on rapidly industrializing regions
 - Potential for additional pollution in rapidly industrializing regions, already polluted, is high
- Some countries may face land and water scarcity, due to population growth and not equivalent technology development

World Scenarios: the Which World Study

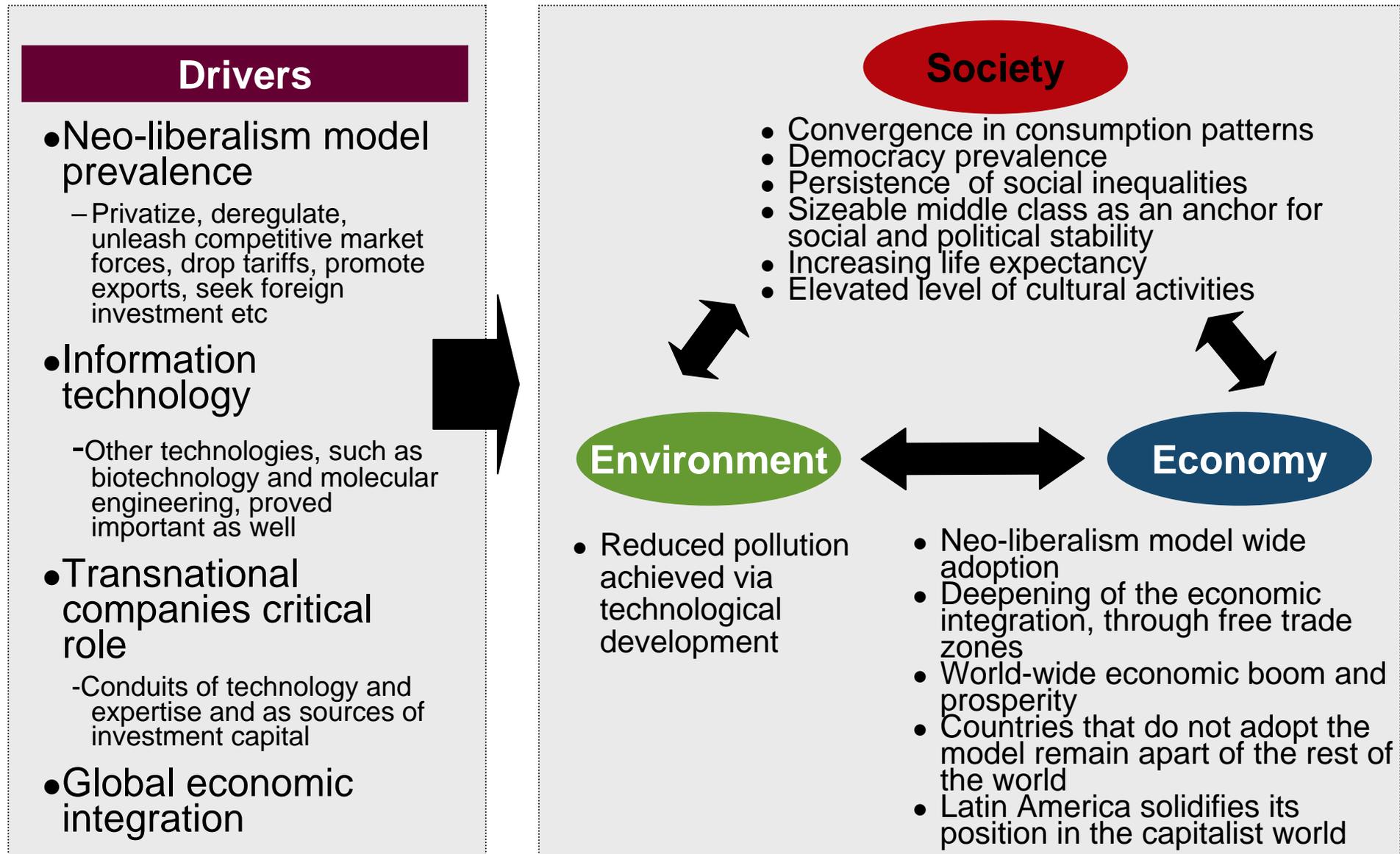
Global Trends to 2050

Social and Political Trends

- Continuous improvement in literacy in forthcoming years
- Life expectancy is also likely to keep growing in developing countries, due to improved access to health care
- Political trends are difficult to project. Past patterns indicate political instability in Latin America, Africa, Middle East and Southern Asia

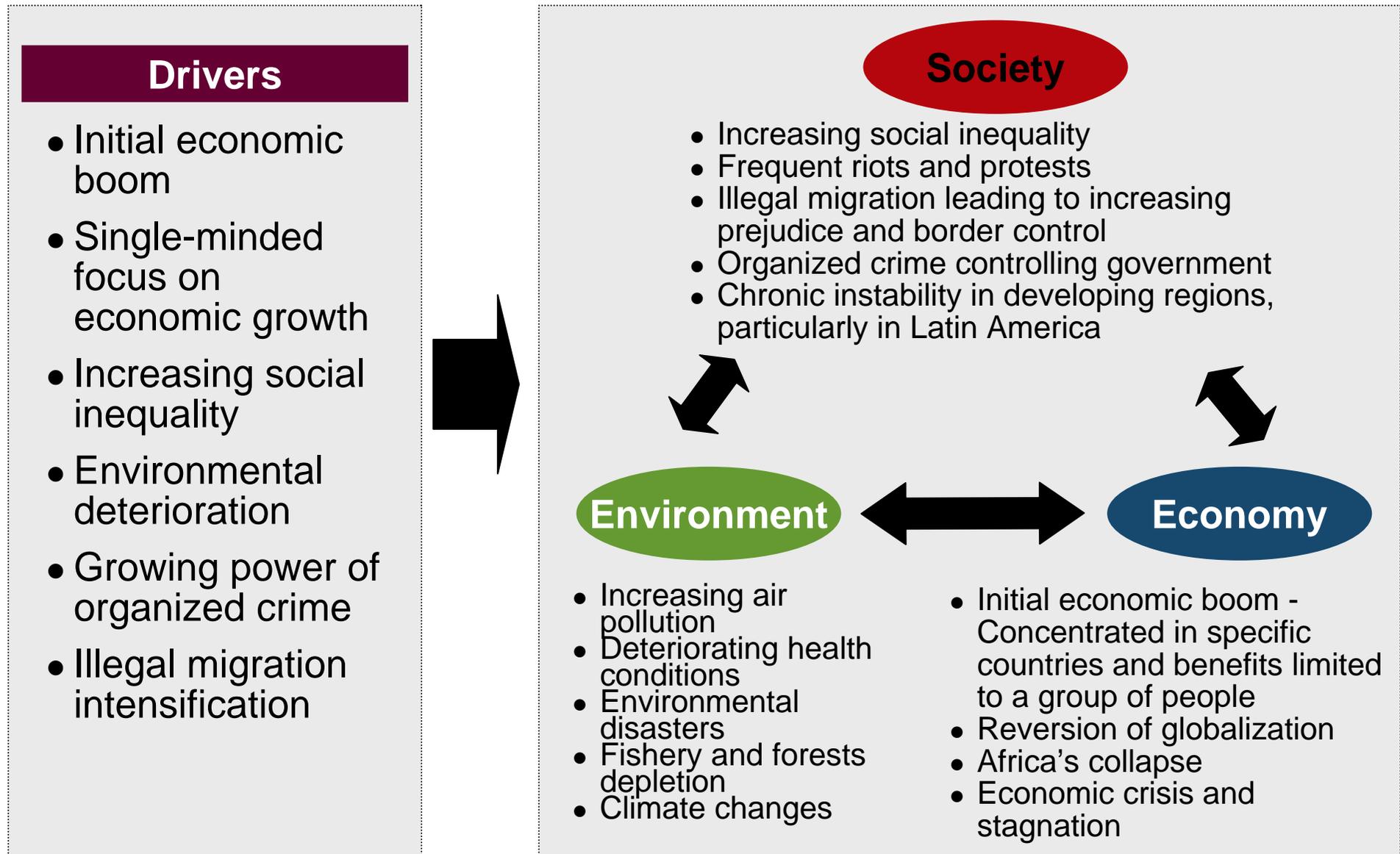
World Scenarios: the Which World Study

Market World Scenario



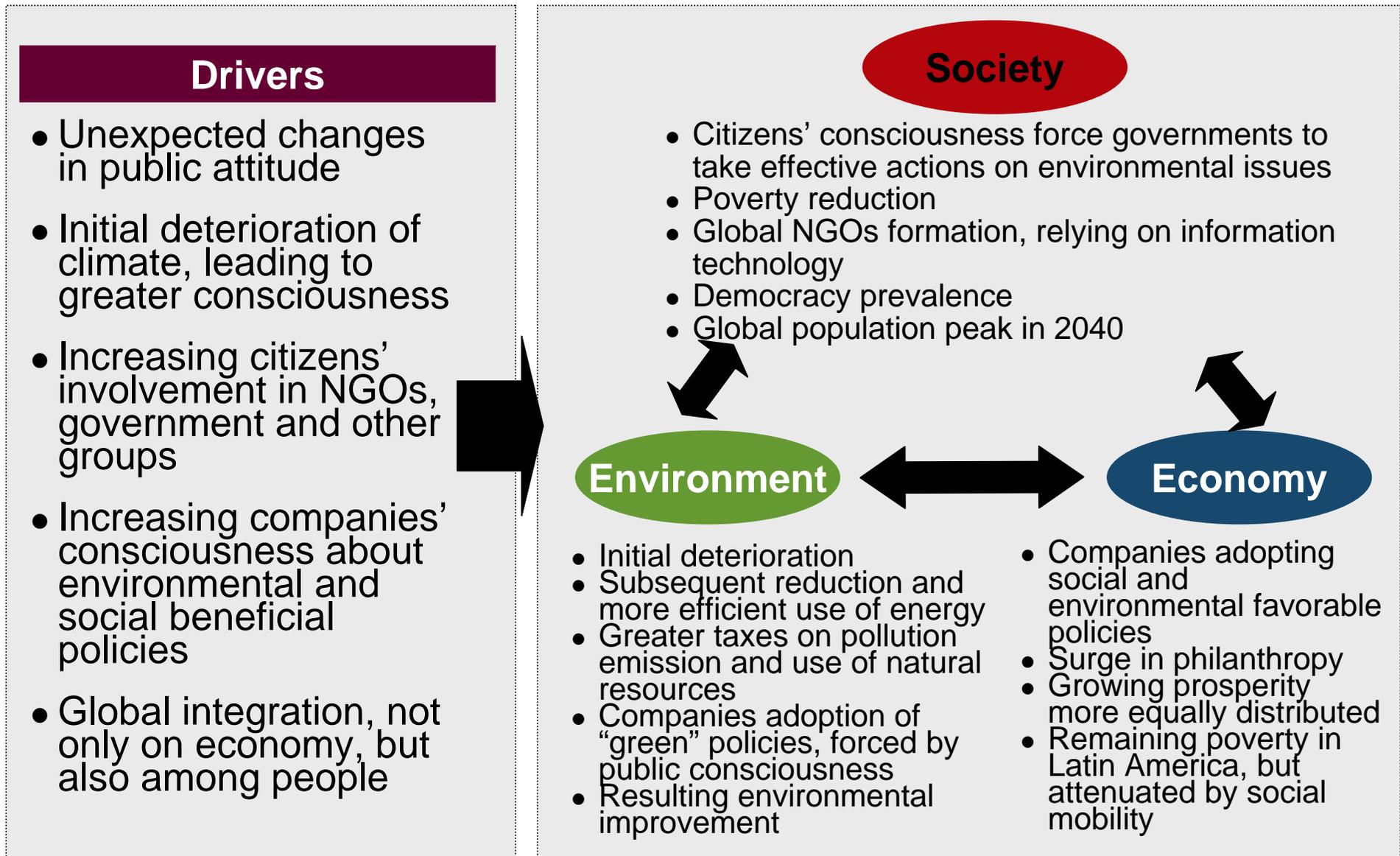
World Scenarios: the Which World Study

Fortress World Scenario



World Scenarios: the Which World Study

Transformed World Scenario



World Scenarios: the Which World Study

Summary

Market World

- Neo-liberalism model prevalence
 - Privatize, deregulate, unleash competitive market forces, drop tariffs, promote exports, seek foreign investment etc
 - Spread and continuing refinement of information technology
 - Global economic integration
-

Fortress World

- Initial economic boom
 - Single-minded focus on economic growth
 - Increasing social inequality
 - Environmental deterioration
 - Growing power of organized crime
-

Transformed World

- Unexpected changes in public attitude
- Initial deterioration of climate, leading to greater consciousness
- Increasing citizens' involvement in NGOs,
- Increasing companies' consciousness about environmental and social beneficial policies
- Global integration in economy, and among people

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Discussão Plenária - Workshop 27/09/02

- **Nesta discussão não estará restrita aos três Cenários apresentados.**
- **Unipolaridade do poder (EUA importa poupança dos outros países).**
- **Continuidade da volatilidade da economia e da taxa de câmbio.**
- **Equivalência da variável ambiental nos três cenários. Brasil possui “estoque” de recursos naturais - fonte de oportunidade de desenvolvimento.**
- **Unipolaridade - importância da participação americana com relação à questão ambiental.**
- **Como alcançar o equilíbrio entre democracia e equidade social.**
- **Perspectiva de conflitos continuados entre cristãos e muçulmanos - impactos sobre as fontes de petróleo, que afetam o Brasil, que não é auto-suficiente (questão da energia).**
- **Liberalização geral ou em alguns setores.**
- **Brasil - crianças e adolescentes (40% da população) - grande parte destes vivendo na exclusão social. É preciso atentar para questão da população, educação e diferenças sociais.**
- **Cenários em que aumenta a concentração de renda / aumenta expectativa de vida - como o Brasil pode diminuir o abismo entre ricos e pobres.**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Discussão Plenária - Workshop 27/09/02

- **Empresas transnacionais - importância crescente em qualquer cenário. Como evoluirá o comportamento destas empresas, como a sede se comportará? O Brasil terá empresas transnacionais?**
- **Visão do futuro endógena, responsabilidade interna.**
- **Desafios de gestão para organizações que estão inseridas nestes cenários.**
- **Desafio da manutenção da identidade nacional / local.**
- **Ênfase em crescimento e desigualdade social nos cenários, mas é preciso atentar para a questão do emprego no Brasil (e progresso técnico).**
- **Investimento em infra-estrutura geram um crescimento. Falta de investimentos levam a um círculo vicioso, externalidades negativas. Importância do investimento social produtivo.**
- **Questão do crescimento do regionalismo no mundo, agregada ao “fervor” religioso, tráfico de drogas, etc.**
- **Importância do crescimento para diminuir a desigualdade social.**
- **Incapacidade americana de exercer uma governança internacional - Brasil com alto grau de internacionalização - decisões internacionais afetam diretamente o Brasil (decisões de investimento).**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Discussão Plenária - Workshop 27/09/02

- **Mobilidade social não significa redução de desigualdade social, embora atenua pressões sociais.**
- **Importância da capacidade de utilização de conhecimento (não apenas Inovação Tecnológica) - geração do conhecimento e melhor utilização do conhecimento (há sub-utilização do conhecimento que já existe).**
- **Questão do financiamento - redução do acesso aos recursos internacionais. Como obter os recursos no futuro? Questão das exportações.**
- **Modelo da China - atração de investimentos.**
- **Questão da tecnologia: TI e biotecnologia - qual deverá ser o papel do Brasil?**
- **Importância de um governo forte, que utiliza o conhecimento científico de maneira aplicada, participativo e transparente, com papel internacional.**
- **Questão da urbanização - onde e em que condições deverá viver a população brasileira? Alto grau de concentração territorial, em condições precárias. Reforma legal e institucional para gestão urbana.**
- **Valores internos tendem a refletir os valores externos, podem ser aproveitados os cenários externos para avaliar estes valores.**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Discussão Plenária - Workshop 27/09/02

- **Desigualdade social não deverá diminuir com o crescimento.**
- **Procurar saídas alternativas a estes cenários.**
- **Pensar em tecnologias adequadas para a realidade brasileira (acesso à tecnologia).**
- **Brasil mais próximo da situação da China ou da Índia? Vantagens em relação aos recursos naturais, mas em desvantagens em relação ao capital humano e social. Desigualdades internas entre as regiões do Brasil, com relação a este capital.**
- **Riqueza é produzida pelo setor privado. E o papel social das empresas? Qual a responsabilidade do setor privado pelas questões de emprego, renda, meio ambiente? As empresas terão que ter uma participação mais ativa na sociedade.**
- **Governança pública - como desenvolver virtudes cívicas (não apenas educação).**
- **Desafios do comércio internacional e suas regras. Papel do Brasil no comércio internacional.**
- **Formação de lideranças (não somente na política, mas em todas as organizações que representam um importante papel para o Brasil).**
- **Necessidade de novo padrão de gestão pública.**
- **Relações internacionais - necessidade de maior integração do Brasil nos problemas internacionais (América Latina), política internacional coerente com o papel do Brasil, de “potência”, mais agressiva, mais atuante.**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Discussão Plenária - Workshop 27/09/02

- **Integração nacional e redução do desequilíbrio regional.**
- **Moeda forte e novo modelo de exportação, reduzindo fragilidade do Brasil para questões externas.**
- **Questão do déficit social (transformar ameaça em oportunidade)**
- **América do Sul - importância da integração e como fazer.**
- **Questão de democracia, participação e inclusão.**
- **Qualidade de vida está relacionada a produtividade. Setor de serviços - menos produtivo nos últimos anos e representa 6t0% da economia (educação, capital, software)**
- **Importância da definição de prioridades.**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - SÍNTESE - Workshop 27/09/02

Meio ambiente e o papel do Brasil

- **É questão global - afeta todo o mundo**
- **Mudança climática - há dúvida se vai aquecer ou esfriar.**
- **Posição do Pres. Bush não é representativa dos EUA como um todo.**

Turbulência social

- **Pode ser uma surpresa - fator não esperado ; exemplo Venezuela**

Empresas transnacionais

- **Brasil deve tê-las; exemplo CEMEX - 3a empresa do mundo e tem impacto no mercado internacional e efeito demonstração no próprio Mexico**

Emprego e tecnologia

- **Aumento de produtividade é essencial.**
- **Novas indústrias estão surgindo e gerando emprego (Ex: locadoras de vídeo)**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Síntese - Workshop 27/09/02

Guerras

- **Potencial de guerra contra o Iraque.**
- **Guerra às drogas (este é um tópico de preocupação crescente em vários países. Ex: México).**

Governança Internacional

- **Comunidade Européia construída para propiciar a convivência pacífica na região, mais do que promover o crescimento econômico.**
- **A questão básica da governança é a estrutura política associada.**

O Curso do Brasil

- **É uma decisão do Brasil que requer ações efetivas (Ex: A Coreia decidiu conectar todas as casas com sistemas de banda larga, permitindo acesso quase universal - 95% - à Internet).**

Papel do Governo

- **O governo tem grande influência. Ex: **Cingapura** - fez um grande investimento em capital humano, saindo de um estado de pobreza para um país desenvolvido, em uma geração.**

Cenários Internacionais - Desafios, Ameaças e Oportunidades para o Brasil - Síntese - Workshop 27/09/02

Desenvolvimento urbano e regional

- **Problema complexo mas que pode ser resolvido com soluções criativas.**
- **Curitiba é um exemplo mundialmente reconhecido.**

Papel Social do Setor Privado

- **Questão público x privado passa pelas virtudes individuais e reflete conflitos entre interesses públicos x interesses privados.**



Workshop Visão 2020 Nacional
Elementos para Formulação da Visão

Prof. James Wright - Profuturo - USP

Brasília, 27 de Setembro de 2002

Roteiro: Tarde

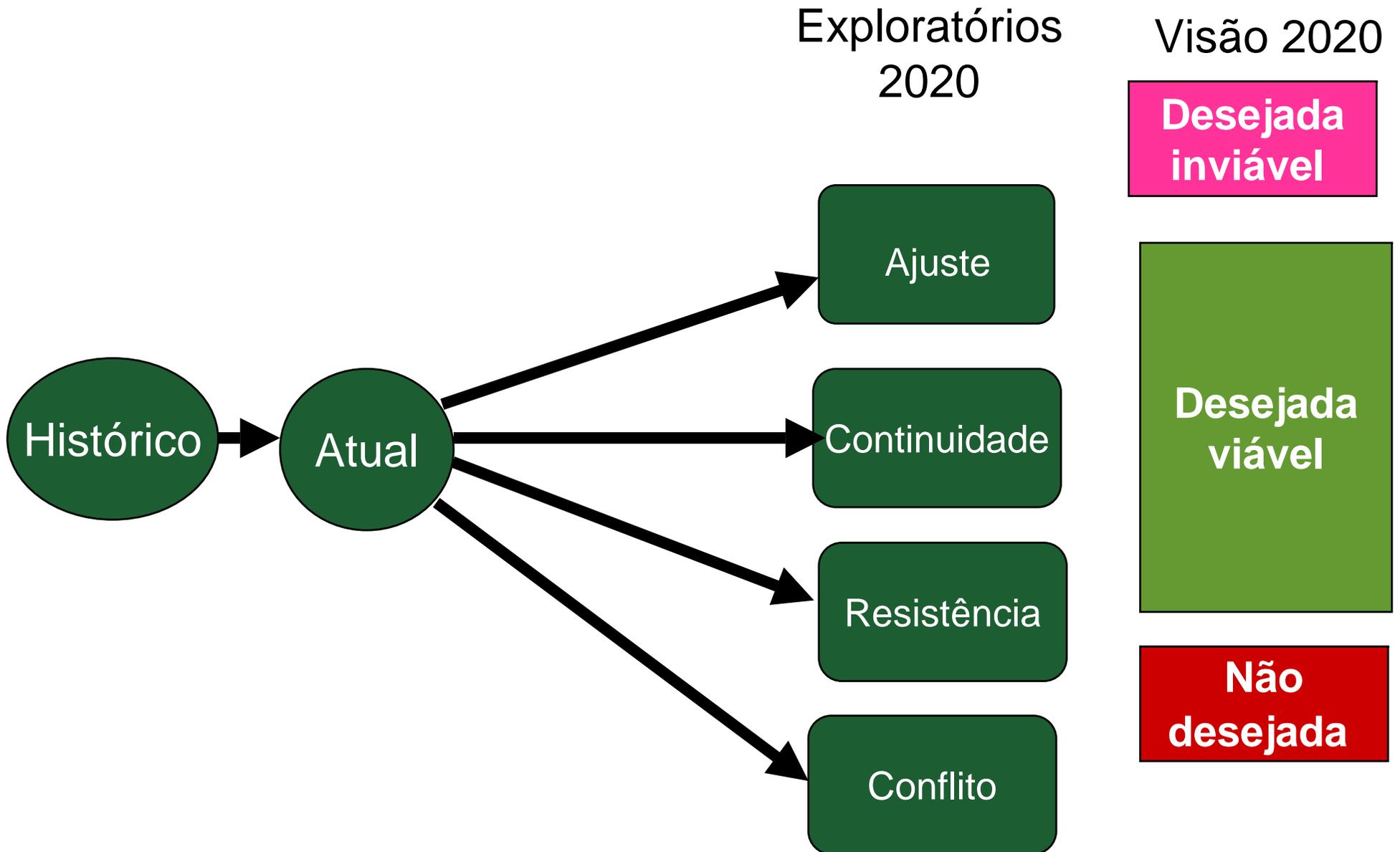
- (1) Cenários e a formulação de uma Visão para o Brasil
- (2) Pesquisa WebDelphi - resultados preliminares - tendências
- (3) Cenários para o Brasil 2020.

Fontes:

- Cenários Macroplan, coordenados por Cláudio Porto
- Comissão para um Consenso Nacional, coordenada por Hélio Jaguaribe

- (4) Grandes temas para discussão: proposição inicial
- (5) Recomendações para a elaboração da Visão 2020
 - Trabalho em grupo

O espaço dos cenários possíveis



Tendências e discontinuidades

Síntese dos Resultados da Pesquisa WebDelphi Visão Nacional 2020

Pesquisa WebDelphi®

Delphi: Metodologia de análise de tendências do futuro, baseado no conhecimento de especialistas, e na convergência de idéias, com troca estruturada de opiniões. Usualmente, participam cerca de 30 especialistas, segundo a literatura internacional.

WebDelphi® : é a versão eletrônica do Delphi tradicional, agrega vantagens de velocidade, abrangência, registro “on line” de respostas, e acesso a informações complementares. Neste estudo participaram 58 especialistas, respondendo sobre 9 temas.

Perfil de atuação:

- 34 % Político-institucional
- 34 % Técnico-engenharia
- 32 % Administração-negócios

Entidades:

- Empresas 40%
- Academia/pesq. 25%
- Governo 35%

Nível médio de conhecimento dos respondentes = 1,82

(1 = elevado, 2 = acompanha os debates, 3 = pouco)

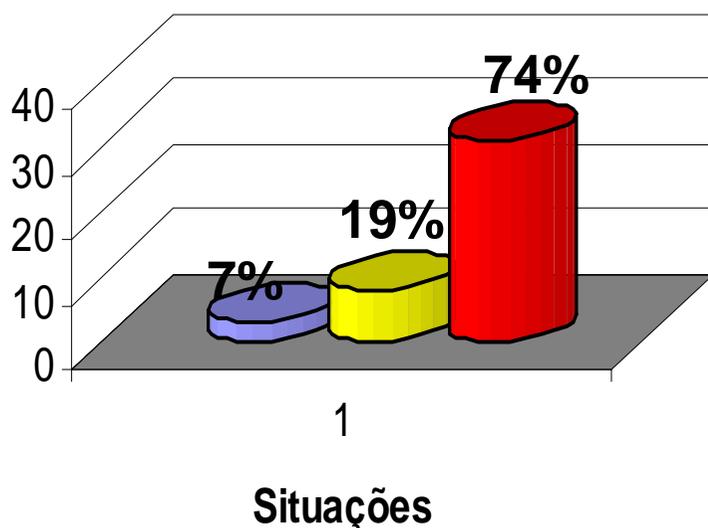
Regiões:

Norte = 10 % NE= 06 % C O = 18 % SE = 50 % Sul = 16 %

Resultados sintéticos:

1. Comércio Internacional e Protecionismo

Perfil das exportações



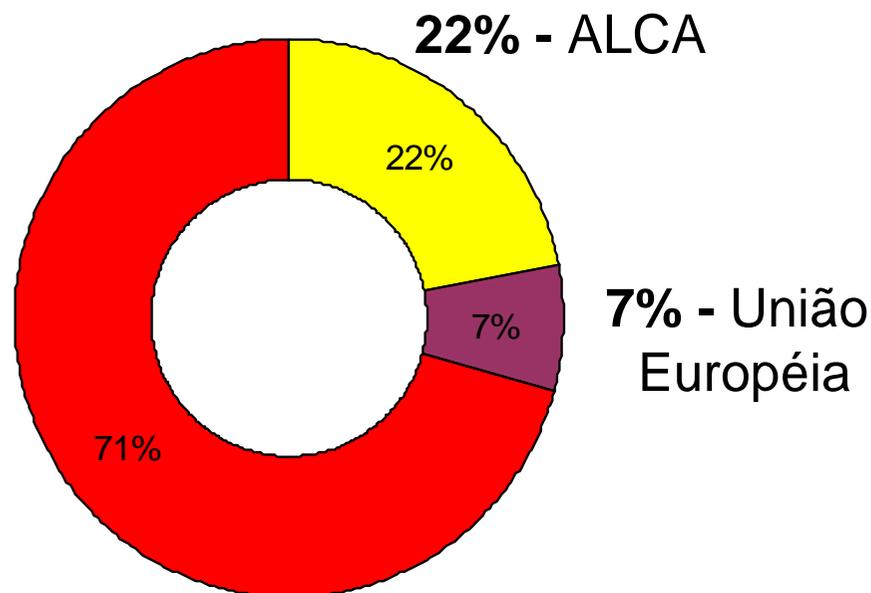
Situação 1 (7%) - participação elevada de produtos primários e com baixo conteúdo tecnológico

Situação 2 (19%) - participação elevada dos manufaturados e de produtos com elevado valor agregado

Situação 3 (74%) - crescimento acelerado com composição atual da pauta

Parceiros comerciais

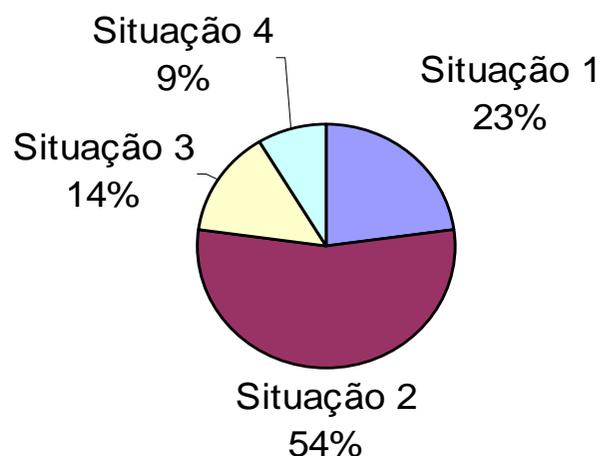
Principais Mercados



71% - Maior equilíbrio entre as regiões no comércio

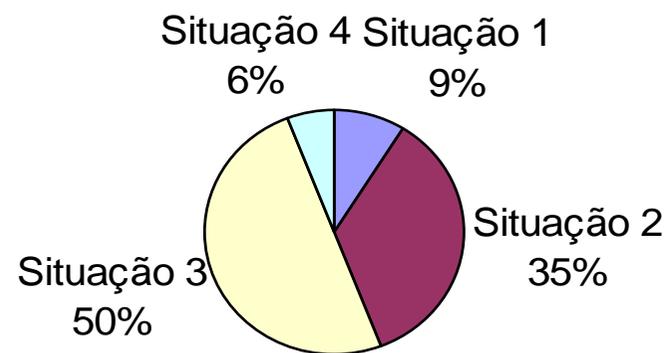
2. Integração Regional

Integração Sul Americana



- 1 - **Plena** (infra-estrutura e comércio), com livre circulação de mercadorias.
- 2 - **Integração da infra-estrutura, mas não do comércio.**
- 3 - Nível de integração física e comercial é semelhante à 2002.
- 4 - As divisões políticas e o **protecionismo** se manifestam, aumentando as barreiras.

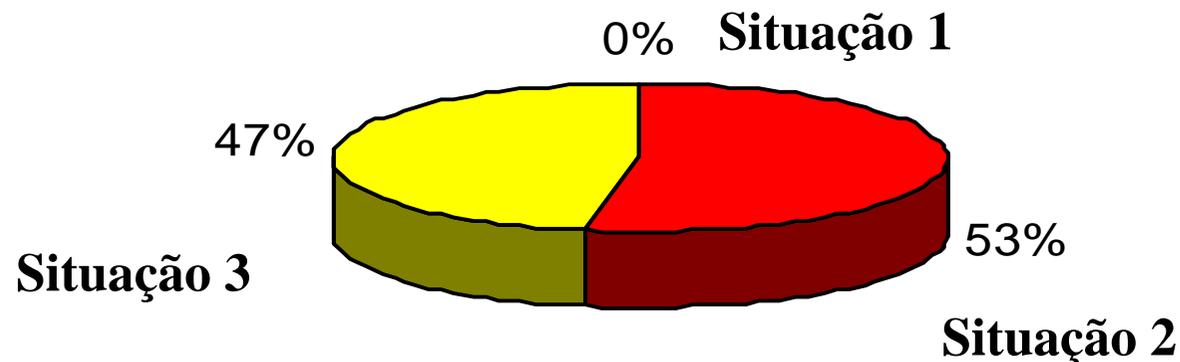
Mercosul



- 1 - Efetivo mercado comum limitado aos membros atuais.
- 2 - **Incorporará outros países da América do Sul, como um efetivo mercado comum.**
- 3 - **O Mercosul perde a importância em função da prevalência da Alca.**
- 4 - Não existirá mercado comum abrangente na América do Sul

3. Meio Ambiente e Sustentabilidade

Poluição global



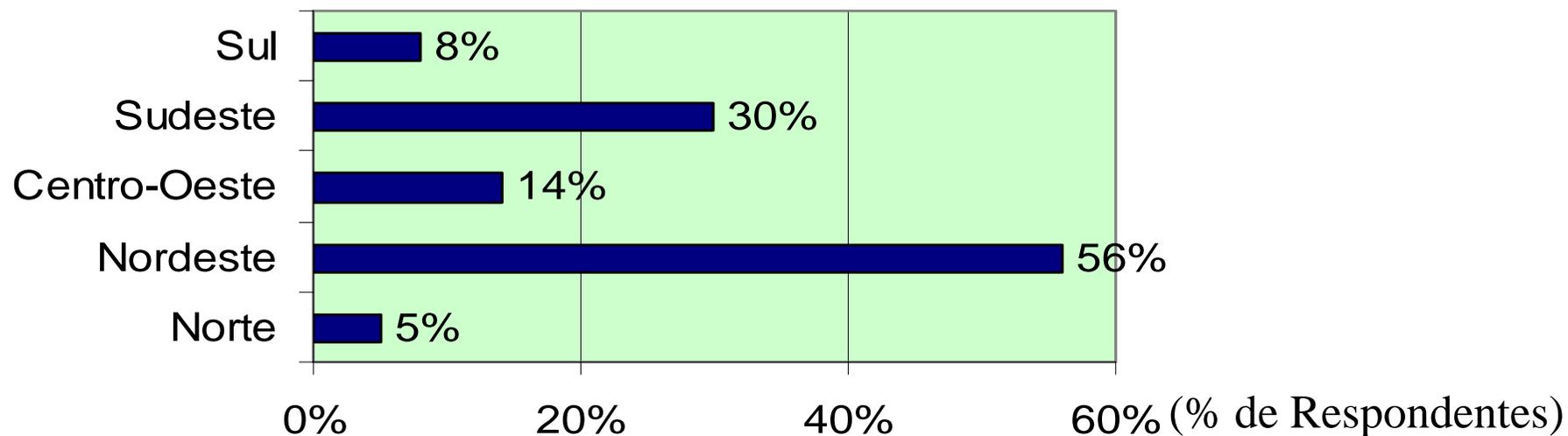
Situação 1 - Conscientização pequena, protocolo de Kyoto não é ratificado totalmente, paralização de **projetos** ambientais brasileiros

Situação 2 - **Maior conscientização, ratificação total do Protocolo de Kyoto, padronização mundial; produtos obedecem convenções internacionais, investimentos internacionais no Brasil.**

Situação 3 - Maior conscientização mundial, ratificação do Protocolo de Kyoto com fortes restrições, convenções ambientais atuam como barreira não tarifária e investimentos principalmente na Europa.

3. Meio Ambiente e Sustentabilidade

Escassez de Água

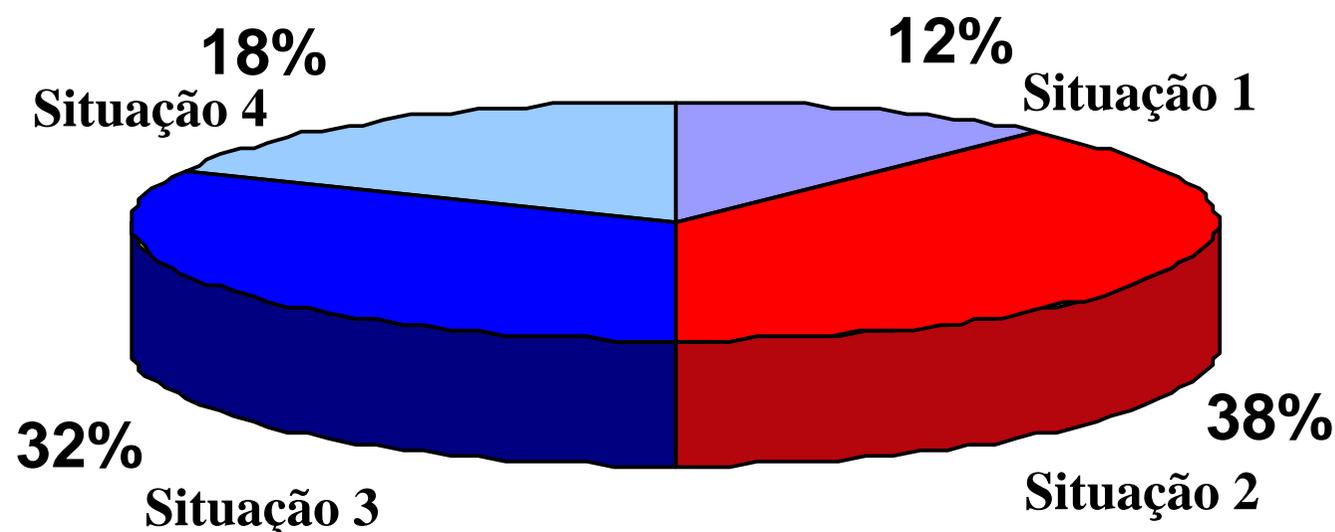


Biodiversidade - Cinco tendências prioritárias (% dos respondentes)

1. Parcerias entre Governos, Ambientalistas e Setor Privado para exploração sustentável dos produtos da floresta. (83%)
2. Uso de marcas específicas, selos verdes e certificados de conformidade ambiental. (83%)
3. Legislação específica de proteção e exploração sustentável da Biodiversidade. (78%)
4. Criação de parques e reservas de proteção ambiental. (73%)
5. Exploração do Turismo Ecológico. (70%)

4. Demografia, Amadurecimento do Perfil Etário e Qualidade de Vida

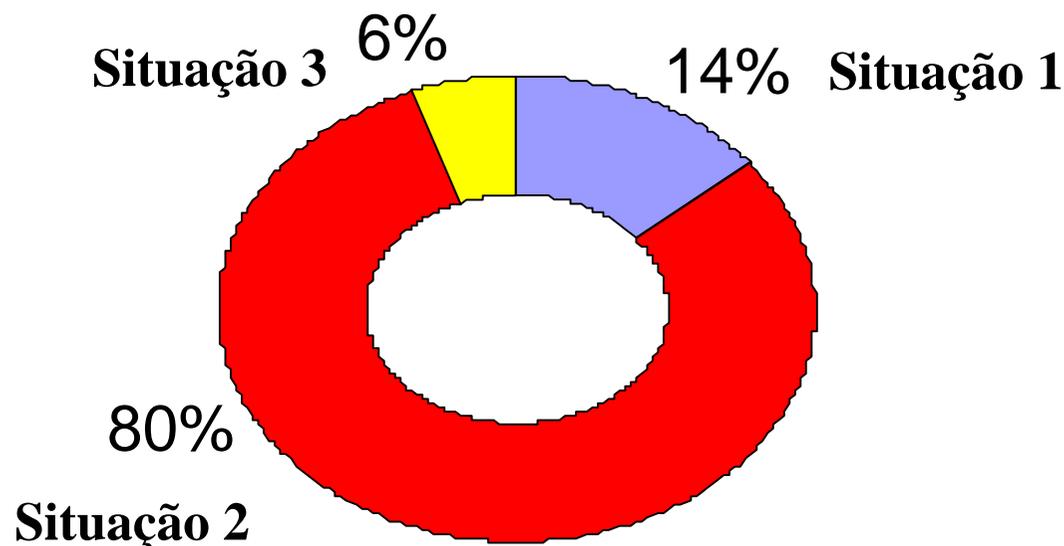
Perfil Etário e Qualidade de Vida



- **Situação 1** - Idosos trabalharão em empregos de 8 horas/dia. A renda adicional promove o mercado de idosos consumidores
- **Situação 2** - Idosos procurarão novas carreiras, em atividades fisicamente leves e com horários flexíveis. Jornada de trabalho mais curta, para conciliar as atividades de lazer e descanso. Estímulo ao consumo de produtos de saúde, lazer, turismo, estudo, etc
- **Situação 3** - Grande contingente de aposentados, excluídos do mercado de trabalho e com poucas opções de consumo e lazer; baixo nível de renda. Serão agregados de famílias estendidas, contribuindo com sua aposentadoria para a renda familiar
- **Situação 4** - Sistema previdenciário bom. Aposentados terão padrão de vida saudável, combinando lazer, educação continuada e trabalho ocasional como opção.

5. Trabalho, Renda e Desigualdade, Pobreza e Inclusão Social

Distribuição de Renda



Situação 1 (14%) - Permanece a semelhante à da Itália em 2000

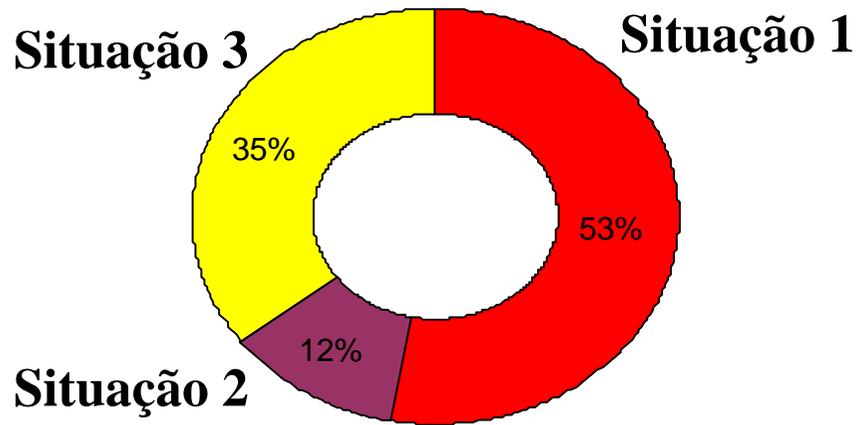
Situação 2 (80%) - **Aprimoramento moderado**

Situação 3 (6%) - Mesma distribuição atual

Situação 4 (0%) - Aumenta a concentração da renda

5. Trabalho, Renda e Desigualdade, Pobreza e Inclusão Social

Legislação Trabalhista

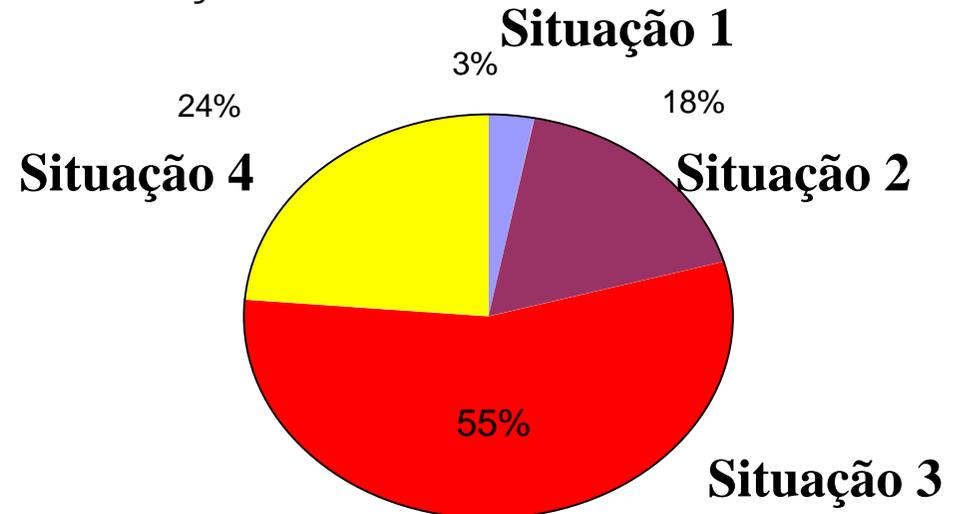


Situação 1 (53%) - Flexibilização, pouca proteção e custos baixos de demissão e admissão. Encargos baixos, menos informalidade.

Situação 2 (12%) - Permanecerá a situação atual da CLT.

Situação 3 (35%) - Ampliação da aplicação da CLT. Encargos altos.

Relações de Trabalho



Situação 1 (3%) - Desemprego estrutural alto = 15% da PEA

Situação 2 (18%) - Desemprego crescente - entre 10 e 15%

Situação 3 (55%) - Estável ~ 8% (2000)

Situação 4 (24%) - Em queda = 6%

6. Urbanização

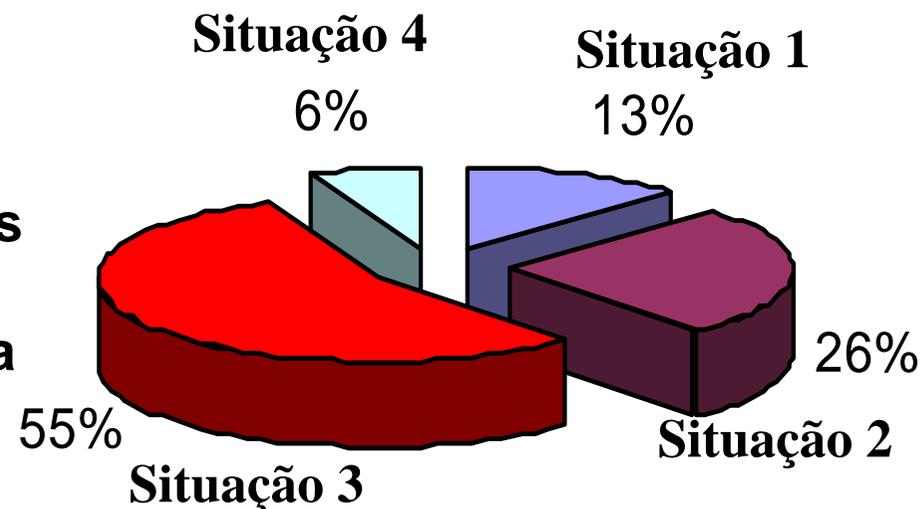
Distribuição da População Urbana:

Situação 1 - Crescimento das metrópoles e das cidades médias. Perda de importância das cidades pequenas na área rural

Situação 2 - Estabilidade populacional das metrópoles. Crescimento das cidades médias. Perda de pequenas cidades e área rural

Situação 3 - Estabilidade populacional das metrópoles. Crescimento moderado das cidades médias e cidades pequenas. Estabilidade da população na área rural.

Situação 4 - Estabilidade ou diminuição das metrópoles. Crescimento moderado das cidades médias e pequenas. Crescimento na zona rural



7. Mudanças na Infraestrutura de Transportes, Energia e Telecom

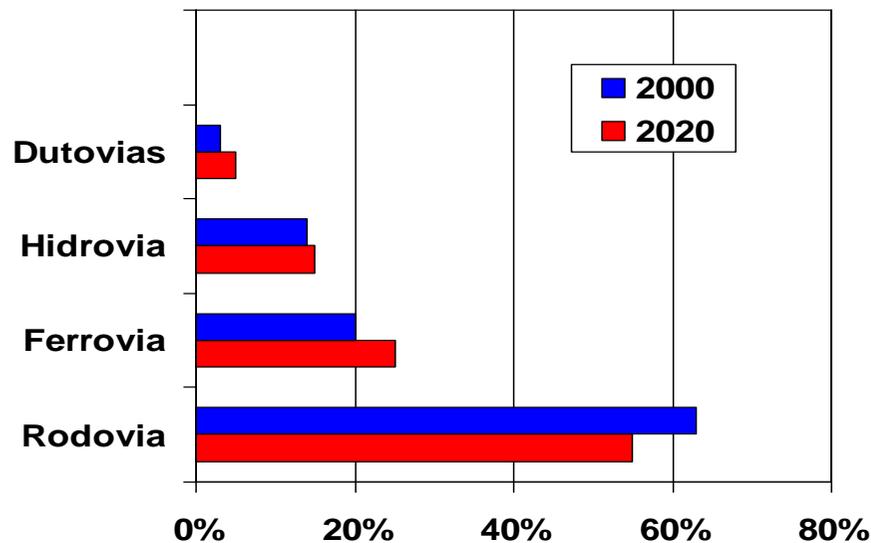
Telecomunicações

Situação 1- Exclusão digital de 30% da população. Acesso das famílias pobres via telefones e centrais públicas de telecom. (20%)

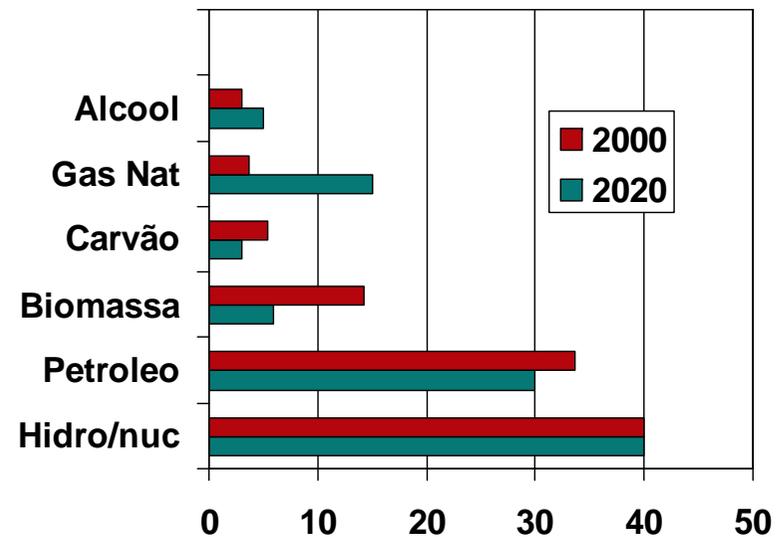
Situação 2 - Internet, com grande abrangência de atendimento: uso coletivo dos serviços (47%)

Situação 3 - Universalização do serviço (33%)

Transportes



Energia



8. A Sociedade da Informação, Inovação e Competitividade

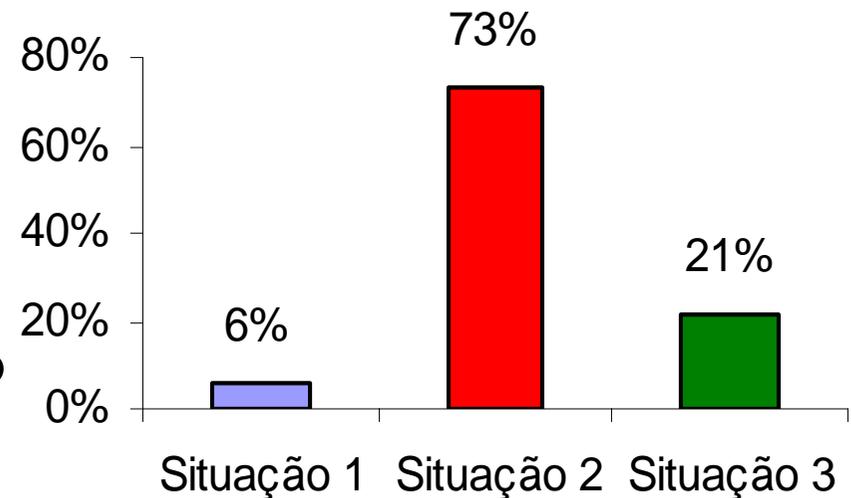
Disponibilidade da Internet

Situação 1 - Restrita à população de maior nível educacional e renda.

Situação 2 - Será efetivo para toda a população, por meio de telefone ou centros públicos de telecom

Situação 3 - Ficará restrito à população com educação de nível médio e acesso ao telefone domiciliar.

50 milhões de usuários de Internet em 2020



Inovação tecnológica:
seguidor tecnológico na maioria dos setores.

Capacidade de inovação com padrão internacional em alguns setores, com empresas nacionais de grande porte

Pop matriculada:

Fundam.	90% → 97%
Médio	33% → 50%
Superior	10% → 20%

9. Movimentos Políticos Ideológicos - O Papel do Estado

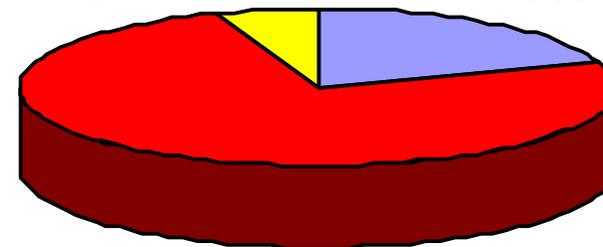
Papel do Estado

Situação 1 - Papel muito limitado do Estado no setor produtivo, essencialmente Regulador.

Situação 2 - Estado com papel Regulador e Empreendedor eventual no setor produtivo, quando necessário.

Situação 3 - Estado com forte participação em áreas essenciais do setor produtivo.

Papel do Estado
Situação 3 6% Sit. 1 19%



Situação 2 : 75%

Participação política (Probabilidade acima de 60%)

- Meios de comunicação livres e independentes e Governo Eletrônico, com ampla consulta para atividades e práticas de Governo.(> 80%)
- Maior controle e divulgação sobre as fontes de financiamento de campanhas.
- Reforma política com redução do número de partidos e maior fidelidade partidária.
- Descentralização: distribuição do poder Federal aos Estados e Municípios.
- Orçamentos participativos nos níveis municipal , estadual e federal, se possível.
- Atuação política maior das ONGs em defesa de interesses legítimos de minorias

Cenários para o Brasil 2020

Quatro Cenários para o Brasil - 2020

I
N
T
E
R
N
A
C
I
O
N
I
Z
A
Ç
Ã
O

1. CONTINUIDADE

Modernização c/exclusão social

Projeto político liberal e Estado mínimo. Desenvolvimento econômico e integração externa.

2. AJUSTE E MUDANÇA

Desenvolvimento integrado

Projeto político social liberal e forte desenvolvimento econômico.

4. CRISE

Estagnação e pobreza

Falta projeto político dominante
Estado assistencialista e clientelista. Crises econômicas e de governabilidade

3. RESISTÊNCIA ORGANIZADA

Crescimento endógeno

Projeto político reformista promove a inclusão social. Economia volta-se para o mercado interno.

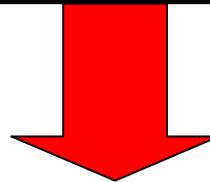
INTEGRAÇÃO SOCIAL

Fonte - Adaptado de Claudio Porto et al. (Macroplan) 5 Cenários para o Brasil, Ed Nórdica, 2001

BRASIL 2020

1. CONTINUIDADE Modernização com exclusão social

- Contexto internacional com ampla liberalização e integração em blocos econômicos;
- Economia moderna e de porte internacional, fortemente integrada ao sistema globalizado
- Projeto político liberal e de Estado mínimo
- Dinamização da economia, crescimento do PIB : 5,6%aa. ; US\$ 2,4 trilhões em 2020
- Impulsão microeconômica nos setores competitivos
- Grandes investimentos em C&T
- ALCA é prioridade para a inserção competitiva (Market World)



- Renda per capita alta ~ U\$ 12.000, com grande desigualdade social
- Flexibilização e terceirização mudam relações de trabalho
- Estrutura produtiva dualista
- Degradação ambiental e concentração espacial das atividades produtivas
- Altos indicadores de pobreza, escolaridade média de 9 anos e níveis de criminalidade e violência semelhantes a 2000

RETORNA

BRASIL 2020

2. AJUSTE E MUDANÇA Desenvolvimento integrado

- Contexto internacional de integração econômica e estabilidade no sistema financeiro
- Projeto político social liberal e forte desenvolvimento econômico
- Reestruturação do Estado enfatizando atuação reguladora
- Integração com Mercosul e ALCA
- Economia moderna e integrada competitivamente, crescimento 6,6% a.a.
- Altos investimentos em C&T e disseminação de Tecnologia de Informação
- Transformação e diversificação da estrutura produtiva
- Modernização do setor de serviços (Transformed World)



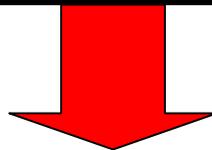
- Renda per capita ~ US\$ 14,000
- Qualidade de vida intermediária, índices moderados de pobreza e forte melhoria dos indicadores sociais
- Flexibilização das relações trabalhistas
- Menor desemprego e desigualdade social
- Redistribuição espacial das atividades produtivas
- Política ambiental atuante e forte consciência ecológica

RETORNA

BRASIL 2020

3. RESISTÊNCIA ORGANIZADA Crescimento endógeno

- Contexto internacional do “Fortress World”
- Economia volta-se para o mercado interno
- Projeto político reformista promove a inclusão social
- Desenvolvimento endógeno com ênfase na qualidade de vida
- Crescimento de 4,8% a.a. com ênfase em distribuição de renda e combate a pobreza
- Defesa da empresa nacional e setores intensivos em mão de obra
- Oferta de serviços sociais cresce bastante



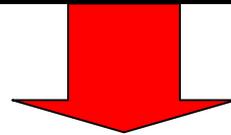
- Brasil consolida-se como grande pólo manufatureiro
- Estrutura produtiva diversificada
- Renda per capita US\$ 10,200, redução de pobreza e melhor distribuição da renda
- Altos índices de emprego, reduzindo a criminalidade e a violência
- Flexibilização do trabalho e desconcentração espacial de atividades produtivas
- Maior consciência ecológica
- Investimentos em C&T da ordem de 1,7%

RETORNA

BRASIL 2020

4. CRISE Estagnação e pobreza

- **Falta projeto político dominante**
- **Contexto internacional de instabilidade, baixo crescimento e protecionismo**
- **Estado assistencialista e clientelista**
- **Crises econômicas e de governabilidade, inflação e ciranda financeira**
- **Crescimento do PIB de 2,4% a.a., baixos índices de investimento interno e externo**
- **Fracasso do Mercosul e da integração regional.**



- **Modernizam-se apenas alguns setores atrelados ao mercado externo**
- **Renda per capita de US\$ 6,500; aumenta a concentração de renda e exclusão social**
- **Desorganização da economia e suas instituições, instabilidade política**
- **Multiplicação de atividades informais e subemprego**
- **Corrupção e contravenção generalizadas, país vira rota de narcotráfico**
- **Impactos ambientais moderados e reconcentração regional das atividades econômicas**

RETORNA

Brasil

Para um projeto de Consenso - Macrometas 2020

- **Renda per capita: US\$ 14.000, com distribuição de renda equiparada à Itália de 2000**
- **Dinamismo e estabilidade no mercado de trabalho , com nível de educação compatível com a renda projetada**
- **Núcleo endógeno sólido de acumulação de capital e renovação tecnológica, com uma indústria nacional de bens de capitais sólida**
- **Diminuir a vulnerabilidade face a flutuações do capital financeiro globalizado, e manter a estabilidade de preços**
- **Sustentabilidade das políticas de desenvolvimento, com sistema nacional de gestão integrada dos recursos hídricos e desenvolvimento da Amazônia, com homogeneização e integração do território nacional**
- **Democracia aperfeiçoada, com segurança pública, respeito e valorização dos direitos humanos**

Brasil

Perspectivas PROFUTURO - FIA/USP

- **Mais de 80% do crescimento demográfico global até 2020 ocorrerá nos países em desenvolvimento;**
- **Aumenta consumo de alimentos no mundo - carnes e grãos; rações**
- **Cresce, desde 1984 o consumo brasileiro das classes C, D e E;**
- **Crescimento do público de baixa renda na América Latina;**
- **Demanda por produtos e serviços populares em grande escala, tecnologicamente avançados, robustos, ambientalmente sustentáveis e adequados aos padrões de renda, salários, educação e hábitos de consumo de populações de baixa renda;**
- **Potencial de liderança tecnológica e empresarial brasileira nos mercados emergentes, com grande população baixa renda**
- **Exemplos: alimentos, educação, produtos naturais, orgânicos, ecoturismo, lazer, entretenimento, 3a idade, saúde, bio-medicamentos, etc.**

O objetivo não é prever o futuro, mas sim apoiar a elaboração de recomendações para a Visão

- ✍ **Apostar no mais provável:** Tende a gerar estratégias conservadoras, inibindo a inovação.
- ✍ **Apostar no mais favorável:** Otimiza a estratégia para um único cenário; só faz sentido se podemos influenciar fortemente o ambiente para que ocorra este cenário.
- ✍ **Cultivar a flexibilidade:** Requer estratégias robustas, que viabilizem um desempenho positivo em qualquer cenário; exige o desenvolvimento de uma Visão sobre as capacidades críticas aos diversos cenários.

Temas para discussão

Recomendações para a Visão 2020

1. Desafios econômicos

Comércio internacional e protecionismo

Integração regional (territórios e zona econômica exclusiva)

2. Desafios ambientais

Meio ambiente e sustentabilidade

3. Desafios sociais

Demografia, amadurecimento do perfil etário e qualidade de vida

Trabalho, renda e desigualdade, pobreza e inclusão social

A Questão Urbana

4. Desafios tecnológicos

Mudanças na Infra-estrutura de Transportes, Energia e Telecomunicações

A sociedade da Informação, Inovação e Competitividade

5. Desafios políticos / institucionais

Movimentos Políticos Ideológicos - O Papel do Estado no Processo Econômico e Produtivo

Trabalho em Grupo

Listar 10 elementos para uma visão do Brasil em 2020, considerando:

- Os desafios propostos para seu grupo,
- Os cenários possíveis,
- As tendências e descontinuidades previstas

- **Produtos:**

- **Recomendações para uma Visão 2020 desafiadora e factível.**
- **Uma idéia força referente ao desafio proposto para o grupo**

Trabalho em grupo: 90 minutos

- Eleja um porta voz do grupo, entre os participantes convidados
- Defina a pessoa da equipe para registrar os resultados e apoiar o grupo
- Prepare uma apresentação de 5 a 10 minutos, em transparência ou powerpoint

Bom Trabalho !

Recomendações para a Visão 2020

Trabalhos dos Grupos

DESAFIOS ECONÔMICOS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

- **Relações Estado-Sociedade que ensejem:**
 - **A inclusão sócio-econômica doméstica,**
 - **A ampla inserção internacional a partir da integração sul-americana,**
 - **Em um ambiente de estabilidade macro-econômica,**
 - **Sob gestão pública virtuosa,**
 - **E ativismo externo do setor privado,**
 - **traduzido em transnacionais brasileiras agressivas**
 - **e maior comércio exterior com ênfase em exportações de elevado valor agregado.**

DESAFIOS AMBIENTAIS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

Variáveis Ambientais

- **Meio ambiente como oportunidade para o desenvolvimento econômico e social do país e variável equivalente às demais no processo de tomada de decisão das políticas públicas com duas vertentes:**
 - **Planejamento e regulação da ocupação do espaço e planejamento dos empreendimentos econômicos, públicos e privados**
 - **Avaliação Ambiental Estratégica como instrumento de planejamento consolidado**
 - **Oportunidade de investimentos e de geração de emprego, ocupação e renda**
- **É fundamental o fortalecimento do papel do estado (federação, estados e municípios) como pré-condição para a efetivação desta proposta e as parcerias público-privadas**

DESAFIOS AMBIENTAIS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

Recomendações

- **Saneamento**
 - 100% da população com água potável
 - 80% de afastamento do esgoto doméstico
 - 80% de tratamento de esgoto
- **Recursos hídricos**
 - Sistema implantado com gerenciamento adequado dos usos múltiplos, garantindo a sustentabilidade hídrica do país, especialmente o semi-árido nordestino
- **País Florestal**
 - Aproveitamento do potencial florestal incluindo o comércio de carbono ao lado de produtos madeireiros e não madeireiros, inclusive reflorestamento
- **Biodiversidade**
 - Ampliação do uso da biodiversidade com desenvolvimento tecnológico nacional

DESAFIOS AMBIENTAIS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

Recomendações

- **Ampliação da inserção das Energias Renováveis na matriz energética**
 - Solar
 - Eólica
 - Biomassa
 - Recursos Hídricos
 - Célula de hidrogênio
- **Resíduos sólidos**
 - Parque industrial de reciclagem instalado no país
- **Otimização do uso de insumos no processo produtivo garantindo a eco-eficiência**
- **Ampliação da atividade de ecoturismo combinando preservação ambiental com geração de emprego, ocupação e renda**
- **Reversão do conceito de que a Amazônia é fronteira de ocupação pela idéia de ser um ativo de recursos naturais**
- **Ampliação e consolidação do sistema nacional de unidades de conservação, garantindo e ampliando o aproveitamento do potencial científico**

DESAFIOS SOCIAIS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

Idéia força:

Qualidade de vida.

Recomendações:

- **Centros urbanos pequenos e médios gerando maiores oportunidades.**
- **Melhoria das condições de vida em aglomerações urbanas e grandes centros com acesso a lotes e serviços urbanos, habitação e infra-estrutura, equipamentos públicos comunitários.**
- **Sustentabilidade ambiental com aproveitamento dos recursos.**
- **Modelos articulados de gestão de serviços urbanos e regionais.**
- **Políticas públicas compensatórias tornam-se desnecessárias.**
- **Educação universalizada com qualidade, desde a pré-escola até o ensino médio.**
- **Capacitação profissional de qualidade para primeiro emprego.**
- **Modelo de gestão pública participativo, com sociedade civil fortalecida e descentralizado.**
- **Redução da violência.**
- **Plano de desenvolvimento para o rural brasileiro implementado**
- **Melhoria da capacidade de gestão pública, urbana e regional.**
- **Atendimento universal à saúde de qualidade.**

DESAFIOS TECNOLÓGICOS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

Idéia força:

Inovação e conhecimento são fatores de desenvolvimento sustentável e inserção internacional

Os 10 desafios / oportunidades:

- 1- Conciliar política tecnológica, política industrial, reestruturação patrimonial em setores estratégicos**
- 2- Reformar o ensino superior visando ampliar significativamente a formação de pessoal na educação**
- 3- Investir para manter a liderança em setores estratégicos e onde se tem vantagens comparativas (agricultura tropical, biotecnologia, indústria aeronáutica, temas relacionados à Amazônica)**

(cont.)

DESAFIOS TECNOLÓGICOS

Recomendações para Visão 2020 / Idéia-Força

- 4 - Alavancar a competitividade de um conjunto significativo de arranjos produtivos locais para o equilíbrio territorial do País.**
- 5- Aproveitar as oportunidades tecnológicas no mercado mundial de renda média e baixa a partir do grande mercado brasileiro.**
- 6- Fomentar a difusão de tecnologia de grande impacto social.**
- 7- Universalizar acesso à internet e reduzir o gap digital.**
- 8- Articular um verdadeiro sistema nacional de inovação - promover sinergia entre atores, sinergias, cooperação**
- 9- Atrair atividades de P&D de empresas internacionais.**
- 10- Estabelecer programas nacionais mobilizadores que viabilizem desenvolvimento tecnológico de alta visibilidade e impacto econômico e social.**

DESAFIOS POLÍTICOS/INSTITUCIONAIS

Recomendações para Visão 2020

- **Aplicar um choque de produtividade ao Estado**
- **Racionalizar a coordenação processo decisório no ambiente público**
- **Clarificar os marcos institucionais (tributários, fiscais, previdências, ...)**
- **Fortalecer uma descentralização de atuação**
- **Garantir a legitimidade do Estado como Estado de Direito**
- **Reduzir o custo de capital**
- **Recuperar a capacidade de investimento do Setor Público**

A participação indutora do Estado é imprescindível na política de desenvolvimento do País

- mas para tanto precisa dar continuidade ao processo de reforma visando maior efetividade

Comentários sobre as Recomendações (Peter Schwartz)

- **Inclusão social é um grande desafio para qualquer País.**
- **Para atingir estabilidade política e econômica, a consistência de políticas e a obtenção de consenso social é fundamental.**
- **Criar empresas transnacionais brasileiras merece ser feito, mas é uma tarefa difícil, que exige o apoio de políticas públicas.**
- **Questão ambiental; há um amplo consenso de que é importante para o futuro.**
- **O Estado freqüentemente é um grande poluidor; é necessário evitar este efeito nos níveis federal, estadual e municipal.**
- **A Amazônia é um recurso global (assim como a Antártida e os Oceanos) pelo qual o Brasil é responsável perante o mundo.**
- **Qualidade de vida deve ser definida em função da especificidade cultural de cada país.**

Comentários sobre as Recomendações (Peter Schwartz)

- **Educação deve ser uma atividade estimulante e focada nas necessidades de cada país.**
- **Criminalidade é um fenômeno social associado ao perfil etário; crimes são cometidos principalmente por homens, na faixa de 18 a 35 anos.**
- **Tecnologia - política industrial tem efeitos limitados. O maior indutor é o mercado.**
- **Produtividade do aparelho de Estado; é muito difícil conseguir incrementos de produtividade em Países grandes.**
- **As metrópoles normalmente passam por ciclos econômicos positivos e negativos, ao longo do tempo.**