



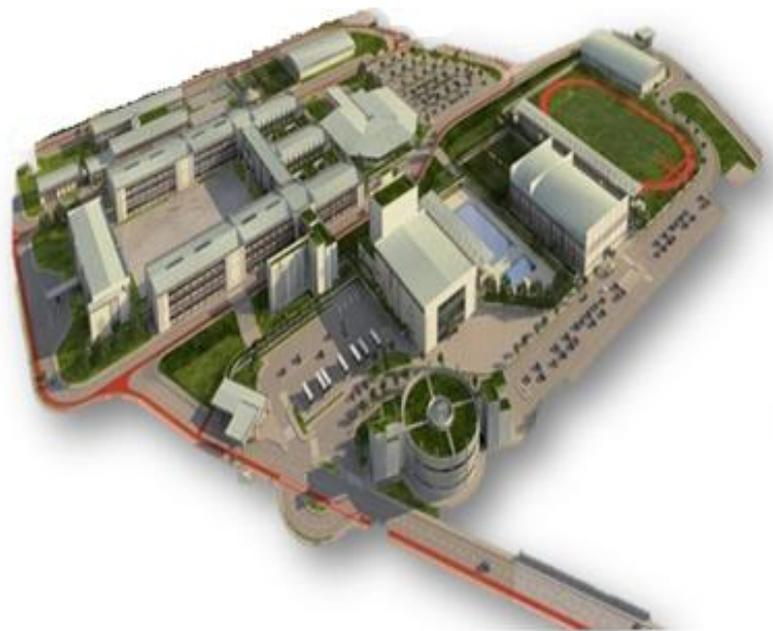
# PPP DO NOVO COLÉGIO MILITAR DE MANAUS

**Audiência Pública**  
São Paulo – 20 AGO 14



# Sumário

- **A PPP do novo Colégio Militar de Manaus**
- **Sistema Colégio Militar do Brasil**
- **Premissas e resultados esperados**
- **Características da PPP-CMM**
- **A Licitação**
- **Destaques do Contrato**
- **Cronograma**



# Sistema Colégio Militar do Brasil

- ✓ Subordinado ao **Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEEx)**, o **Sistema Colégio Militar do Brasil** é um dos subsistemas de ensino do Exército e tem a seu cargo ministrar a educação básica, nos níveis fundamental (6<sup>o</sup> ao 9<sup>o</sup> ano) e médio.



# Sistema Colégio Militar do Brasil

✓ **12 (doze) Colégios Militares**, disseminados pelo País, oferecem educação de reconhecida qualidade a mais de **14.800 jovens**, **37%** dos quais oriundos **do meio civil**, integrados ao sistema através de **concurso público de admissão**.



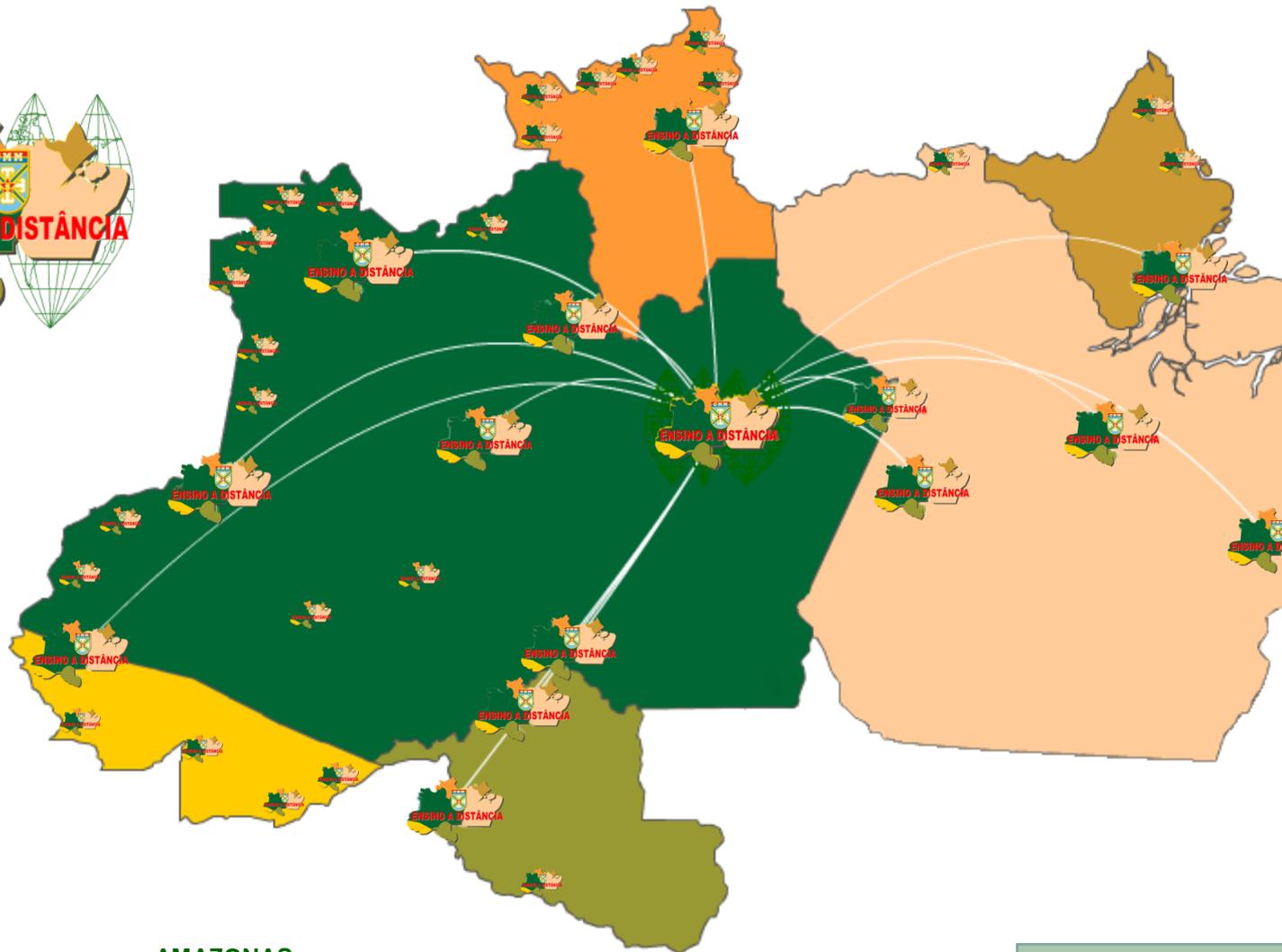
# O Colégio Militar de Manaus

- ✓ O CMM foi criado no Governo do Presidente Médici em 1971.
- ✓ As atuais instalações do CMM foram construídas em 1863 - 151 anos.
- ✓ O Curso Regular de Ensino a Distância é referência de qualidade e com muitos prêmios internacionais.
- ✓ Excelentes resultados:
  - ENEM<sup>1</sup> – 1<sup>a</sup> Escola Pública e 4<sup>a</sup> no geral no Estado do AM (2012); 2<sup>o</sup> lugar no IDEB<sup>2</sup> (2011).
  - Entre 2012 e 2013, 66% dos alunos inscritos em vestibulares de faculdades públicas foram aprovados, 100% em universidades particulares e 67% em escolas militares.
  - Destaques em competições nacionais de matemática, química, biologia, robótica, astronomia e concursos literários (Soletrando).

Legenda:

1 - Exame Nacional do Ensino Médio

2 - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica



**RONDÔNIA**

G. MIRIM  
P. DA BARRA

**ACRE**

C. DO SUL  
MAL TAUMATURGO  
STA ROSA DO  
PURUS  
ASSIS BRASIL  
P. DE CASTRO  
BRASILÉIA

**AMAZONAS**

CARAUARI  
CUCUÍ  
EIRUNEPÉ  
ESTIRÃO DO  
EQUADOR  
HUMAITÁ  
IPIRANGA  
MATURACÁ  
P. DO JAVARI  
P. CACHOEIRA

**AMAZONAS**

PARINTINS  
QUERARI  
S. G. CACH  
S. JOAQUIM  
TABATINGA  
TEFÉ  
TUNUÍ  
V. BITTENCOURT  
YAUARETÉ

**RORAIMA**

BOA VISTA  
SURUCURU  
AUARI  
PACARAIMA  
BONFIM  
UIRAMATÃ  
NORMANDIA

43 Localidades

**PARÁ**

MARABÁ  
TUCURUÍ  
BREVES  
ITAITUBA  
SANTARÉM

**AMAPÁ**

CREVELÂNDIA  
OIAPOQUE  
TIRIÓS



37 Países

**América do Sul**

- Argentina
- Bolívia
- Chile
- Colômbia
- Equador
- Guiana
- Paraguai
- Peru
- Uruguai
- Venezuela
- Suriname

**América do Norte**

- Canadá
- Estados Unidos
- México

**América Central**

- El Salvador
- Guatemala

**Europa**

- Alemanha
- Espanha
- França
- Holanda
- Bélgica
- Inglaterra
- Itália
- Polônia
- Suíça
- Rússia

**África**

- África do Sul
- Angola
- Egito
- Moçambique
- Naníbia

**Oriente Médio**

- Israel

**Ásia**

- China
- Japão
- Indonésia
- Índia

**Oceania**

- Austrália

# A PPP do Novo Colégio Militar de Manaus

- ✓ Projeto de construção, operação e manutenção dos **serviços não pedagógicos** do novo Colégio Militar de Manaus.
- ✓ **1ª PPP na área de educação** do Governo Federal.
- ✓ **Inovador** e nova referência para a qualidade do setor público.
- ✓ **Escola verde**: redução do impacto ambiental e aumento do conforto e bem-estar das pessoas (LEED *School*<sup>1</sup> – *Silver*<sup>2</sup>).
- ✓ **Reversão** das instalações e dos bens ao Comando do Exército.
- ✓ **Aumento de vagas** de 920(P)/460(EAD) para 1.470/620.
- ✓ **Ampliação** das instalações de 36 mil m<sup>2</sup> para 92 m<sup>2</sup>.



Legendas - <sup>1</sup> Leadership in Energy and Environmental Design – Tipo escola.  
<sup>2</sup> Certificado Prata.



# Premissas e Resultados Esperados

## Premissas

---

- ✓ Estabelecer um novo paradigma de qualidade na prestação de serviços não pedagógicos.
- ✓ O Colégio deve ser planejado considerando sua inserção no Sistema Colégio Militar do Brasil.
- ✓ Regime de ensino integral.
- ✓ Atender as demandas dos próximos 25 anos.
- ✓ Indicadores de desempenho e sistema de pagamento com incentivos para a obtenção do nível de serviço e qualidade desejado.

## Resultados esperados

---

- ✓ Infraestrutura e serviços de excelente qualidade.
- ✓ Preço justo para o nível de qualidade estipulado.
- ✓ Maximização dos ganhos de eficiência para o poder público e para o usuário.
- ✓ Atrair e selecionar parceiros privados de alta qualidade, aptos a prestar o serviço com a qualidade estipulada com as certificações LEED, ISO 9001:2008 e 22000.

# Características da PPP-CMM: Local



ÁREA DESTINADA AO  
NOVO CMM



LOCALIZAÇÃO ATUAL DO  
COLÉGIO MILITAR DE MANAUS



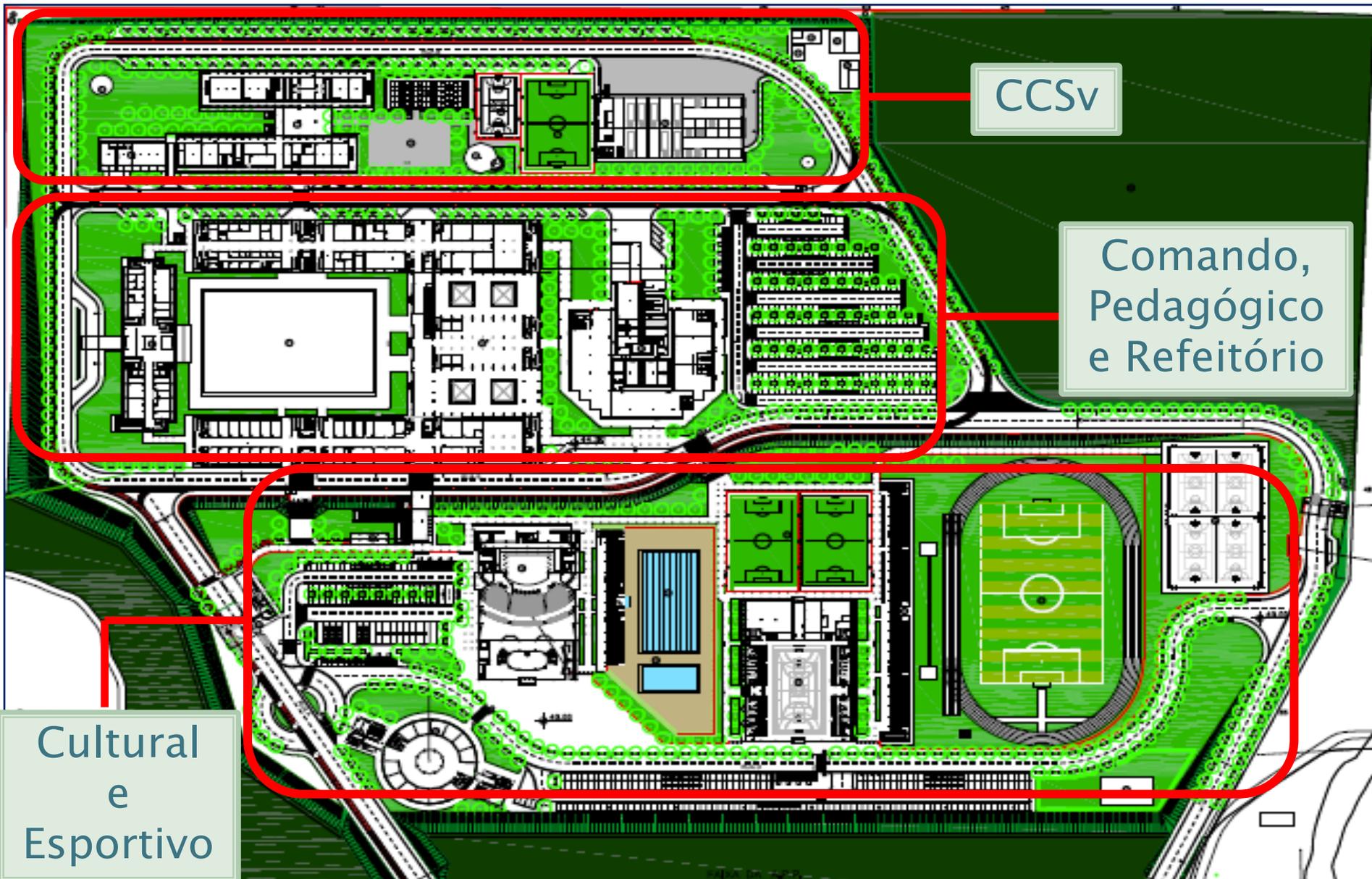
# Características da PPP- CMM: Construção

Edificações	Área Construída	Área Equivalente
Principais	59.260	59.260
Esportivas	22.487	12.079
Externas	15.512	4.942
Pavimentações	129.282	15.754
De Apoio	538	538
Total	227.079 m <sup>2</sup>	92.572 m <sup>2</sup>

✓ Colégio de ensino fundamental e médio:

- Pavilhões de Comando e Pedagógico (49 salas de aula), refeitório e estacionamentos.
- Complexos esportivo e cultural com auditório, campos de futebol, ginásio e quadras poliesportivas cobertos, academia e piscinas.
- CCSv: alojamentos, pátio de formatura, almoxarifado, garagens e áreas esportiva .
- Opção de expansão em 2022.
- Capacidade de 1.470 a 1.715 alunos na 1ª etapa e de 2.550 a 2.975 alunos na expansão (85 salas).
- 227.079 m<sup>2</sup> de área construída e 92.572 m<sup>2</sup> de área equivalente.

# Características da PPP-CMM: Construção



# Características da PPP- CMM: Serviços

Construção	TIC
<b>Manutenção Estrutural</b>	<b>Central de Serviços</b>
Civil	Microinformática
Elétrica	Rede de comunicação e Internet
Hidráulica	Segurança da informação
Estrutura de gás	<b>Serviços de comunicação</b>
Proteção contra incêndio	Telefonia
Complexo esportivo	<b>Sistema de TV fechada</b>
Ar condicionado	Sistema de som
Para raios	<b>Serviços administrativos</b>
<b>Material permanente</b>	<b>Controle de bens reversíveis e de materiais de consumo</b>
Mobiliário e equipamentos	
Material pedagógico	<b>Serviços gerais</b>
<b>Serviços de segurança</b>	Limpeza
<b>Controle de acesso</b>	<b>Alimentação</b>
Circuito fechado de TV - CFTV	<b>Veículos e transportes</b>
<b>Serviços de utilidade pública</b>	<b>Serviços de apoio</b>
Energia	Serviços gráficos
Saneamento	<b>Gestão eletrônica de documentos</b>
<b>Outros serviços</b>	Postagem de encomendas
<b>Atividades extracurriculares</b>	Lavanderia

# Características da PPP-CMM

## Governança Corporativa

- ✓ Servirá para **estruturar as relações** entre o **PODER CONCEDENTE** e a **CONCESSIONÁRIA** – Anexo 9 do contrato.

## Mensuração do Desempenho

- ✓ Definirá as regras para **a medição** e para o **cálculo do Índice de Desempenho (ID)** – permitirá ao **PODER CONCEDENTE** avaliar os serviços prestados pela **CONCESSIONÁRIA** – Anexo 6 do contrato.

## Mecanismo de Aquisição

- ✓ Definirá os **processos para a aquisição** de mobiliários, equipamentos e materiais permanentes (reversíveis) – Anexo ao Caderno de Encargos (Anexo 3 ao contrato).

# Características da PPP-CMM

## Mecanismo de Pagamento

**CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL EFETIVA (CME)**

**=**

**PARCELA FIXA (X %)**

**+**

**PARCELA VARIÁVEL (Y %)**

- ✓ **Contraprestação Mensal Efetiva (CME)**
- ✓  **$CME = (X \% * CMX + (FD * Y \% * CMX)) - \text{Receitas Acessórias Compartilhadas} - \text{Receitas com Arrendamento}$ .**
- ✓ **Parcela Fixa (PF).**
  - **PF:  $X \% * \text{Contraprestação Mensal Máxima (CMX)}$**
- ✓ **Parcela Variável (PV).**
  - **PV:  $\text{Fator de Desempenho (FD)} * Y \% * CMX$ .**
  - **FD constitui uma função do índice de desempenho,  $FD = f(ID)$**
- ✓ **Desconto aplicado às PV, em função do não cumprimento das metas e indicadores.**

# Características da PPP-CMM

## Receitas Acessórias e Arrendamento

- ✓ **20% (vinte por cento)** da receita bruta obtida pela Concessionária a partir da exploração das Receitas Adicionais, quando tal exploração se der por meio da utilização de **instalações previstas** no item Memorial Descritivo do Anexo 4 do Contrato;
- ✓ **5% (cinco por cento)** da receita bruta obtida pela Concessionária a partir da exploração das Receitas Adicionais, quando tal exploração se der por meio da utilização de **instalações não previstas** no item Memorial Descritivo do Anexo 4 do Contrato;
- ✓ **Valor correspondente ao arrendamento** de áreas disponibilizadas pelo CMM; e
- ✓ **2,5% (dois e meio por cento)** da receita bruta obtida pela Concessionária a partir da **exploração dos imóveis objeto de arrendamento**.

# Características da PPP-CMM

## Pesos dos Índices (IDC)

- ✓ O peso de cada IDC apresenta **variação ao longo dos 3 (três) primeiros anos** de concessão, devido a necessidade de obtenção das **certificações LEED, ISO 9001-2008 e ISO 22.000** até o final do segundo ano de operação.
- ✓ Os pesos a partir do 3º ano de operação serão mantidos **durante os demais anos do contrato**.
- ✓ Caso **não ocorra a renovação das certificações**, o critério de pesos a ser aplicado **será o do 2º ano**. Ocorrendo a renovação, vigorarão **os pesos do ano 3 novamente**.

IDC	Pesos		
	Ano 1	Ano 2	Ano 3 em diante*
Qualidade	26,70%	23,34%	30,00%
Satisfação	26,60%	23,33%	30,00%
Conformidade	20,00%	30,00%	10,00%
Entrega	26,70%	23,33%	30,00%

# Características da PPP- CMM

## Valor do Contrato e Premissas

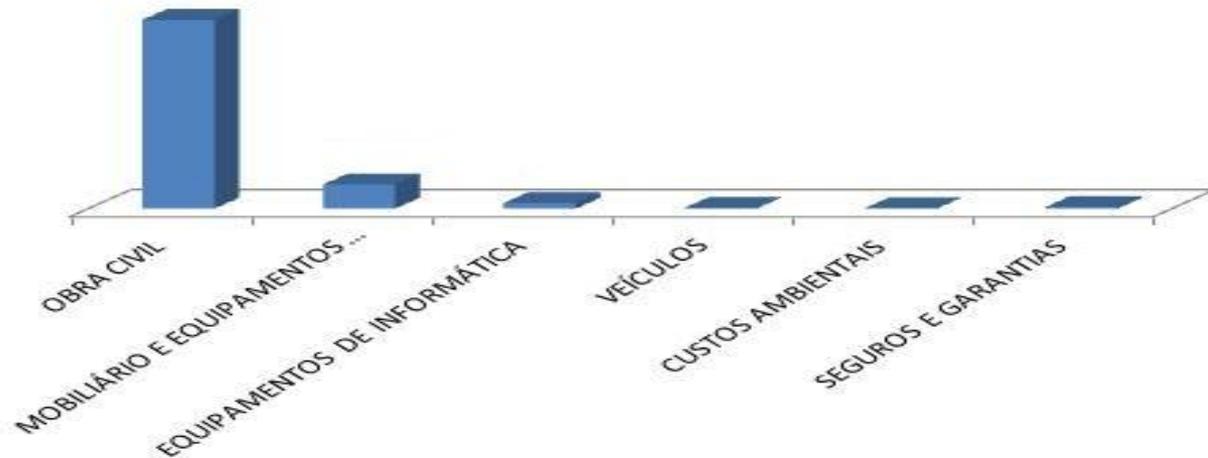
- ✓ Valor estimado do contrato: **R\$ 1.100,05 milhões.**
- ✓ Prazo da concessão de **25 anos (2,5 anos de construção e 22,5 anos de operação)**, com possibilidade de prorrogação de **10 anos** a critério do Poder Concedente.
- ✓ A modelagem financeira segue a metodologia do fluxo de caixa livre.
- ✓ Os valores dos **reinvestimentos (ciclo de vida)** estão incluídos no valor do Projeto.



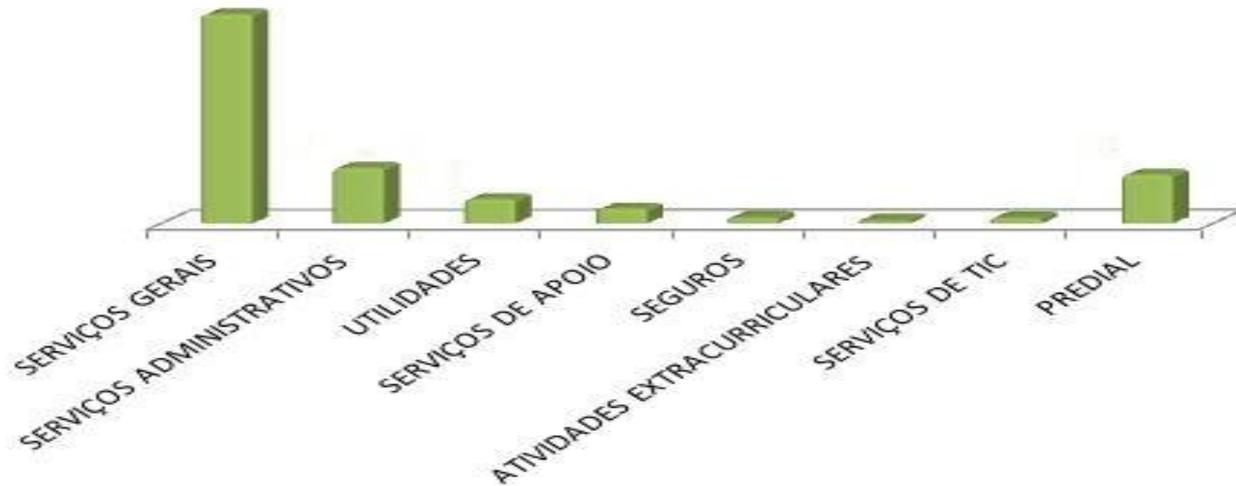
# Características da PPP-CMM

## OPEX E CAPEX

✓ CAPEX



✓ OPEX



# A Licitação

- ✓ Leilão na **BM&FBOVESPA**.
- ✓ Modalidade de licitação será concorrência **internacional**.
- ✓ Contrato do tipo concessão **administrativa**.
- ✓ Critério de seleção pela **menor contraprestação máxima**.
- ✓ Participação de **empresas brasileiras, estrangeiras**, instituições financeiras, fundos de investimento e entidades de previdência complementar.
- ✓ Consórcio será permitido, **limitado a três participantes**.
- ✓ Subcontratação **não será possível para fins de qualificação técnica**.
- ✓ Garantia de proposta: **1% (um por cento) do valor dos investimentos** previstos no âmbito da contratação.



# Destques do Contrato

- ✓ Condições prévias à contratação:
  - Apresentação de **Plano de Negócios**.
  - Apresentação de **Garantia de Execução** do Contrato.
  - Prova de **constituição da SPE**, mediante a apresentação da certidão de registro e do CNPJ<sup>1</sup>.
  - Descrição da **estrutura acionária e de gestão** considerada para a SPE<sup>2</sup>, nos termos do Edital.
  - **Comprovação de integralização do capital social**.
  - Apresentação das **apólices do Plano de Seguros**.
  - Comprovação do **pagamento devido à BM&FBovespa**.

Legendas: <sup>1</sup> - Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica.

<sup>2</sup> - Sociedade de Propósito Específico.

# Destques do Contrato

- ✓ Indicadores de Desempenho: poderão ser **revistos quando da realização das revisões ordinárias (a cada 5 anos)**.
- ✓ Aferição dos Indicadores de Desempenho: **trimestral**
- ✓ Revisões **Ordinárias** (de 5 em 5 anos) e **Extraordinárias**.
- ✓ Reajuste anual da contraprestação pelo **IPCA<sup>1</sup>**.
- ✓ É permitida a **assunção do controle pelos financiadores (“step-in rights”)**, nas condições definidas no contrato.

# Destques do Contrato

- ✓ Transferência de controle da Concessionária ou da Concessão Administrativa: mediante prévia e expressa autorização do Poder Concedente.
- ✓ Solução de conflitos por mediação e arbitragem (Administrativo).
- ✓ Reversão de bens e indenização: nos termos da Lei Federal n.º 8.987/95<sup>1</sup>.

# Destques do Contrato: Riscos

## CONCESSIONÁRIA

✓ Obtenção de licenças e autorizações.	✓ Falta de manutenção de geradores.
✓ Custos excedentes relacionados às obras e à prestação dos serviços.	✓ Custos excedentes decorrentes de riscos climáticos previsíveis.
✓ Redução da demanda em decorrência da má qualidade dos serviços.	✓ Não atendimento dos níveis mínimos de qualidade.
✓ Tecnologia empregada nas obras e serviços.	✓ Variação das taxas de câmbio.
✓ Atraso no cumprimento dos cronogramas.	✓ Capacidade financeira dos acionistas.
✓ Perecimento, destruição, roubo, furto ou perda de Bens da Concessão Administrativa.	✓ Gastos de defeitos ocultos em bens da concessão.
✓ Riscos passíveis de cobertura por seguro.	✓ Inflação superior ao índice de reajuste
✓ Aumento do custo do capital, inclusive os resultantes de aumentos das taxas de juros.	✓ Não obtenção dos financiamentos necessários à exploração da Concessão.
✓ Caso fortuito e força maior que possam ser objeto de cobertura de seguros.	✓ Prejuízos decorrentes de greves por seus funcionários ou subcontratados.
✓ Recuperação, prevenção, remediação e gerenciamento do passivo ambiental.	✓ Custos excedentes decorrentes de estimativa incorreta dos investimentos.
✓ Custos excedentes decorrentes da superveniência de interferências não previstas.	✓ Manifestações sociais e/ou públicas que afetem de qualquer forma a execução das obras ou a prestação dos serviços por (a) até 15 (quinze) dias.
✓ Responsabilidade civil, administrativa e criminal por danos ambientais.	✓ Custos excedentes decorrentes de falhas na segurança dos empregados.

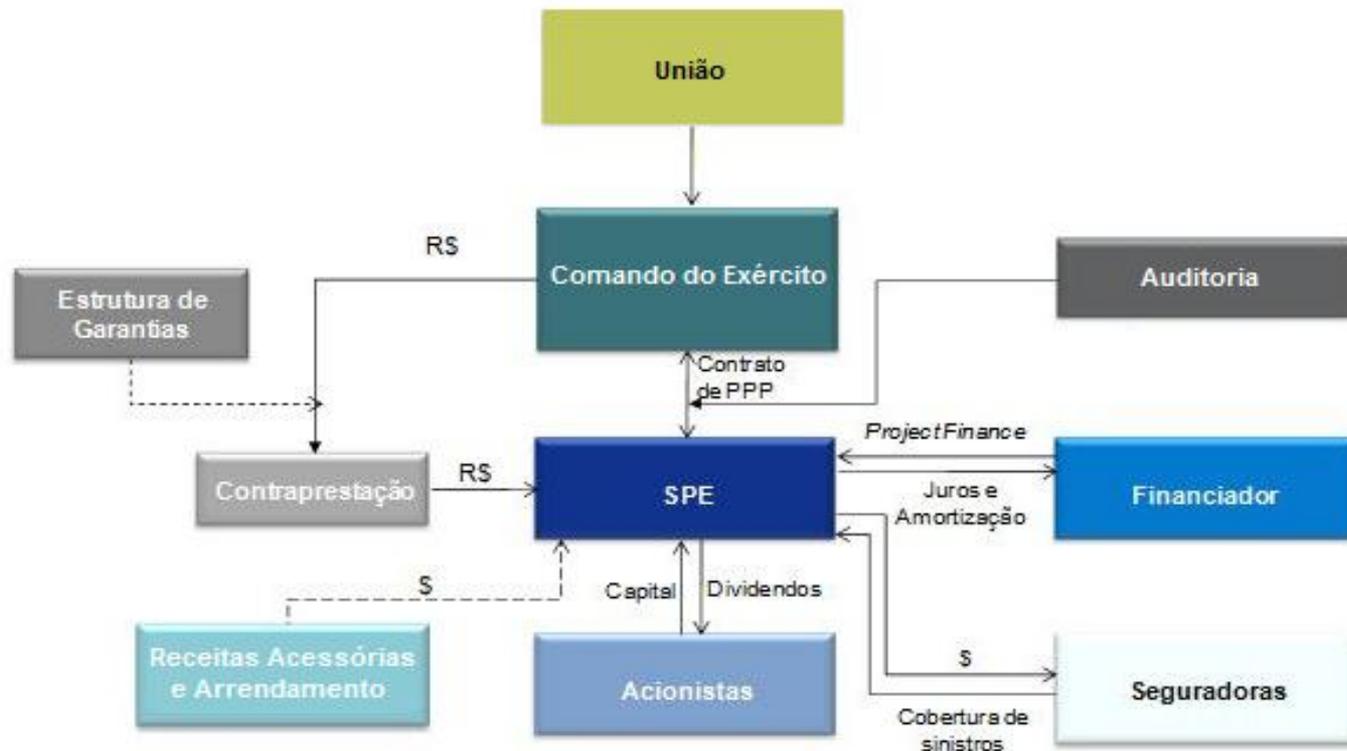
# Destques do Contrato: Riscos

## PODER CONCEDENTE

- ✓ **Manifestações ou movimentos sociais e/ou públicas** que afetem de qualquer forma a execução das obras ou a prestação dos serviços relacionados ao Contrato, quando tais eventos **excederem a 15 (quinze) dias**.
- ✓ **Descumprimento, pelo Poder Concedente, de suas obrigações contratuais** ou regulamentares que causem dano direto à Concessionária.
- ✓ **Caso fortuito ou força maior** que não possam ser objeto de cobertura de seguros.
- ✓ **Atraso no cumprimento dos cronogramas ou dos prazos** em decorrência das alterações, realizadas pelo Poder Concedente, nas obras ou serviços.
- ✓ **Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais** após a apresentação da Proposta, exceto os impostos sobre a renda .
- ✓ **Custos e despesas decorrentes de poluição** nos terrenos adjacentes sem que a Concessionária tenha dado causa à referida contaminação.
- ✓ Prestação dos **serviços educacionais** no Colégio Militar de Manaus, **não abrangidos no objeto deste Contrato**.
- ✓ **Atraso ou paralisação** dos serviços objeto do Contrato decorrentes da demora na **obtenção de licenças federais, estaduais e municipais**, quando os prazos de análise dos órgãos competentes responsáveis pela sua emissão **ultrapassarem as previsões legais e regulamentares quanto aos prazos**, exceto se decorrente de fato imputável à Concessionária .
- ✓ **Acontecimentos externos ao Contrato**, estranhos à vontade das Partes, imprevisíveis e inevitáveis, causando onerosidade excessiva devidamente comprovado à Concessionária .

# Destaque do Contrato Fluxo de Pagamento

- ✓ Mecanismo que mitiga de risco de crédito da União.



# Cronograma

<b>Evento</b>	<b>Datas</b>
Início Consulta Pública	04 Ago 14
Apresentação aos investidores na BM&FBOVESPA	20 Ago 14
Audiência Pública	
Término Consulta Pública	03 Set 14
Relatório das sugestões da Consulta Pública	30 Set 14
Publicação do Edital	A DEFINIR
Leilão	A DEFINIR

# Muito Obrigado!

[www.eme.eb.mil.br](http://www.eme.eb.mil.br)  
Unidade Parceria Público-Privada (PPP)  
[ppp@ccomsex.eb.mil.br](mailto:ppp@ccomsex.eb.mil.br)

Tel: (61) 3415-6345/4605/6358/6373  
Fax: (61) 3415-4326

