

PERFIL DAS EMPRESAS ESTATAIS

2009

Ano Base 2008



DEST
◆ ◆ ◆ ◆

PERFIL DAS EMPRESAS ESTATAIS

Ano Base 2008



Brasília, Setembro de 2009

PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA

PRESIDENTE

Luiz Inácio Lula da Silva

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO

MINISTRO DE ESTADO

Paulo Bernardo Silva

SECRETÁRIO-EXECUTIVO

João Bernardo de Azevedo Bringel

DEPARTAMENTO DE COORDENAÇÃO E GOVERNANÇA DAS EMPRESAS ESTATAIS

DIRETOR

Murilo Francisco Barella

COORDENADORES-GERAIS

Antônio Machado de Rezende

Itamar Marques Amaral

Luciana Cortez Roriz Pontes

Noel Dorival Giacomitti

Otacílio Caldeira Júnior

Paulo César dos Santos





MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO
SECRETARIA EXECUTIVA
Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

PERFIL DAS EMPRESAS ESTATAIS

Ano Base 2008

Brasília, Setembro de 2009

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO
SECRETARIA EXECUTIVA
Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

Esplanada dos Ministérios, Bloco K, 8º andar.
CEP 70.040-906 - Brasília (DF).

Impresso no Brasil
Brasília (DF)
2009

Brasil. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.
Perfil das Empresas Estatais, 2008 / Ministério do Planejamento,
Orçamento e Gestão - Brasília: MP/SE/DEST, 2009.
310p.

I. Empresas Estatais- Perfil
I. Título

CDU 658.115(047.3)

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	07
APRESENTAÇÃO	11
CAPÍTULO 1 – INFORMAÇÕES AGREGADAS SOBRE AS EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS....	15
1.1 - Universo das Empresas Estatais Federais.....	17
1.2 - Evolução do Número de Empregados	21
1.3 - As Maiores do Setor Produtivo Estatal - SPE.....	27
CAPÍTULO 2 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS POR SETOR.....	29
2.1 - Setor Produtivo Estatal – SPE	33
- Consolidado Global.....	35
- Principais Grupos	
- Grupo Eletrobrás	36
- Grupo Petrobras.....	37
- Empresas Dependentes do Tesouro Nacional.....	38
- Empresas Independentes do SPE	39
2.2 – Instituições Financeiras Federais	41
CAPÍTULO 3 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS GRUPO/EMPRESAS	45
3.1 - Empresas do Grupo Eletrobrás	47
3.2 - Empresas do Grupo Petrobras	85
3.3 - Empresas Dependentes do Tesouro Nacional.....	155
3.4 – Empresas Independentes do SPE	191
3.5 - Instituições Financeiras Federais.....	249
ANEXOS	291
Índice Alfabético por Sigla	293
Índice Alfabético por Nome.....	294
Indicadores de Análise Financeira	297
SUPLEMENTO	
“DEST 30 anos – Desenvolvimento com Transparência e Responsabilidade”	299
AGRADECIMENTOS	305

LISTA DE GRÁFICOS

01 EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS – 2008 - Distribuição por Setor	18
02 QUANTITATIVO DE EMPREGADOS PRÓPRIOS - Por Área de Atuação	21
03 GRUPO ELETROBRÁS E FEDERALIZADAS - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	22
04 GRUPO PETROBRAS - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	23
05 EMPRESAS DEPENDENTES DO TESOUREO NACIONAL – Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	24
06 EMPRESAS INDEPENDENTES DO SPE - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	25
07 INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	26

LISTA DE FIGURAS

01 GRUPO ELETROBRÁS - Participação societária da <i> Holding </i> nas Empresas do Grupo.....	51
02 GRUPO PETROBRAS - Participação Acionária da <i> holding </i> nas Empresas do Primeiro Nível .	89

LISTA DE TABELAS

01 ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO – 2008 - Demonstrativo da Despesa por Setor	18
02 ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO – 2008 - Fontes de Financiamento dos Investimentos, por Natureza	19
03 ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO – 2008 – Demonstrativo da Distribuição Geográfica dos investimentos	20
04 QUANTITATIVO DE PESSOAL CONSOLIDADO - Por Área de Atuação	21
05 GRUPO ELETROBRÁS E FEDERALIZADAS - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	22
06 GRUPO PETROBRAS - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	23
07 EMPRESAS DEPENDENTES DO TESOUREO NACIONAL - Evolução Quadro de Pessoal... 24	
08 EMPRESAS INDEPENDENTES DO SPE - Evolução do Quadro de Pessoal.....	25
09 INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS - Evolução do Quadro de Pessoal Próprio.....	26
10 ATIVO IMOBILIZADO	27
11 TOTAL DO ATIVO.....	27
12 PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	27
13 RECURSOS DE TERCEIROS.....	27
14 RECEITA BRUTA	28
15 RECEITA LÍQUIDA.....	28
16 EMPREGADOS PRÓPRIOS	28
17 LUCRO LÍQUIDO	28
18 LUCRO OPERACIONAL.....	28
19 PREJUÍZO	28
20 EVOLUÇÃO DE DADOS OPERACIONAIS CONSOLIDADOS DA ELETROBRÁS.....	51
21 COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DA PETROBRAS.....	87

INTRODUÇÃO

INTRODUÇÃO

Em 2009, o Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (DEST) completa 30 anos.

Sua criação ocorreu em um contexto de grande expansão do número de empresas estatais e de grave crise econômica, caracterizada pelo 2º choque do petróleo e a quebra da Bolsa de Nova Iorque, em 1979. Àquela época, foi criada uma estrutura na Presidência da República, chamada Secretaria de Controle de Empresas Estatais (SEST), responsável pela coordenação de recursos e dispêndios das empresas estatais, como forma de garantir a qualidade dos investimentos, em convergência com as diretrizes políticas, econômicas e sociais firmadas pelo Governo Federal.

É importante destacar que as empresas estatais desempenharam um papel decisivo na industrialização do Brasil, precisamente a partir da 2ª Guerra Mundial, em razão da dificuldade de obter produtos importados. Em seguida, seguiram-se movimentos desenvolvimentistas e nacionalistas, que, em conjunto com a facilidade de obtenção de crédito internacional, impulsionaram uma rápida industrialização e urbanização do País.

Atualmente, as empresas estatais são um fator decisivo para o enfrentamento da grave crise financeira internacional, com investimentos previstos na Lei Orçamentária Anual de 2009 em cerca de R\$ 79 bilhões.

O DEST, desde a sua criação até os dias de hoje, atua junto às empresas estatais de forma a garantir que esse grande volume de investimentos corresponda aos interesses da sociedade, em consonância com as políticas públicas e, principalmente, em respeito aos valores republicanos, de profissionalismo e supremacia do interesse público.

A publicação do PERFIL DAS EMPRESAS ESTATAIS, desde o exercício de 1981, ano-base 1980, está inserida neste escopo, uma vez que oferece à sociedade informações relevantes sobre as empresas estatais, tais como: demonstrações financeiras; balanço patrimonial; resultado financeiro (lucro ou prejuízo); evolução do número de empregados; entre outras.

A longevidade do DEST e de suas atividades merece destaque maior se considerarmos que entre os anos de 1979 e 2009, o Brasil viveu inúmeras crises econômicas, e o papel das empresas estatais esteve na berlinda em diversos momentos da história política recente do País.

Com relação a sua estrutura administrativa, o DEST teve várias vinculações e status, desde Secretaria vinculada à Presidência da República à simples Coordenação vinculada ao extinto Ministério da Economia Fazenda e Planejamento, como ocorreu na época do lançamento do Plano Nacional de Desestatização (PND), em 1990.

A resistência do DEST deve-se, em grande parte, ao comprometimento de uma coesa e experiente equipe técnica, que seguiu desempenhando suas atividades mesmo nesses períodos de grande instabilidade institucional.

Desde 1999, é um Departamento vinculado à Secretaria-Executiva do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, e seu quadro funcional mescla técnicos da época de criação da então SEST com jovens profissionais de reconhecida capacitação.

Ao completar 30 anos, o DEST reúne uma história de realizações e compromisso com o interesse público, e se consolida como órgão de Estado que persegue, de forma obstinada, apoiar o desenvolvimento do Brasil, com transparência e responsabilidade.





APRESENTAÇÃO



APRESENTAÇÃO

O Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – DEST, órgão que integra a estrutura do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, tem como missão “Aperfeiçoar a função do Estado enquanto acionista das empresas estatais, incentivando a adoção de boas práticas de governança corporativa e potencializando os investimentos da União em benefício da sociedade”.

Sua atuação se dá sobre as empresas em que a União, direta ou indiretamente, detém a maioria do capital social com direito a voto, ou seja, as empresas públicas, sociedades de economia mista, suas subsidiárias e controladas e demais empresas, denominadas empresas estatais.

As empresas estatais são pessoas jurídicas de direito privado e estão organizadas, em sua maioria, sob a forma de sociedades de capital por ações e de empresas públicas. Encontram-se, ainda, entre as subsidiárias e controladas dessas empresas, sociedades civis ou por cotas de responsabilidade limitada.

Dessa forma, são regidas pela Lei nº 6.404, de 15.12.1976, e, no caso das instituições financeiras federais, pelo disposto na Lei nº 4.595, de 31.12.1964. Sujeitam-se, portanto, ao regime das empresas privadas. Ao mesmo tempo, estão obrigadas a cumprirem sua função social e a se submeterem à fiscalização do Estado e da sociedade.

No atendimento de sua missão, o DEST divulga o “Perfil das Empresas Estatais” como forma a conferir maior transparência ao desempenho econômico-financeiro das empresas estatais federais, bem como prestar outras informações sobre essas empresas.

O Perfil das Empresas Estatais, que está organizado em três capítulos, adota, em função da peculiaridade das atividades desenvolvidas pelas empresas estatais que influencia na forma como divulgam os seus resultados econômico-financeiros, a segregação em dois setores principais:

- a) *Setor Produtivo Estatal (SPE)* – que congrega as empresas regidas pela Lei nº 6.404/76, atuando em setores como os de insumos básicos, como a produção de petróleo e derivados e a geração e transmissão de energia elétrica, de serviços, de abastecimento, de comunicações, de pesquisas e desenvolvimento, transportes, etc; e
- b) *Instituições Financeiras Federais* – onde estão reunidas as instituições que atuam no Sistema Financeiro Nacional, regidas pela Lei nº 4.595/64, sujeitas às normas e controles do Banco Central do Brasil.

Ainda com a finalidade de conferir maior organização ao conjunto de informações disponibilizadas e facilitar a análise comparativa, as empresas que integram o Setor Produtivo Estatal são distribuídas em quatro grupos, a saber: a) o Grupo Eletrobrás, aí incluídas as empresas de distribuição de energia federalizadas; b) o Grupo Petrobras; c) o Grupo das Empresas Dependentes do Tesouro Nacional; e d) o Grupo das Empresas Independentes do SPE.

No primeiro capítulo do PERFIL DAS EMPRESAS ESTATAIS se oferece um conjunto de informações agregadas sobre o universo dessas empresas, o número de empregados e os principais indicadores de porte e resultados, permitindo-se ter ideia da magnitude e da importância da participação do Estado na produção de bens e serviços.

No segundo capítulo, são disponibilizadas as demonstrações financeiras consolidadas das empresas, relativas aos dois últimos exercícios, observada a segregação anteriormente citada, onde se pode verificar a contribuição das atividades das empresas estatais para o desenvolvimento e a indução do crescimento do País, a geração de tributos e os investimentos realizados.

No terceiro capítulo, são apresentadas informações resumidas acerca da organização, constituição e desempenho econômico-financeiro das empresas estatais, que tiveram como origem as demonstrações financeiras informadas pelas próprias empresas, bem como informações consolidadas e comentários, extraídos, basicamente, do Sistema de Informações das Estatais - SIEST e dos Relatórios Anuais de Administração dessas empresas.

Com a divulgação desse conjunto de informações, desde o exercício de 1981, o DEST pretende disponibilizar uma série histórica sobre este segmento de Governo, para que os pesquisadores e a sociedade possam conhecer, entender e acompanhar o conjunto das empresas estatais, exercendo sua prerrogativa constitucional.

Aproveitamos para consignar nosso agradecimento aos servidores do Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST que colaboraram na atualização e consolidação dos dados institucionais, econômicos e financeiros que aqui apresentamos.

Brasília (DF), 2009

Murilo Francisco Barella

Diretor do Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais





CAPÍTULO 1
INFORMAÇÕES AGREGADAS SOBRE AS
EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS



1.1 – O Universo das Empresas Estatais Federais

Das 114 empresas com dados apresentados nesta publicação, 97 têm seus orçamentos registrados no Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão por meio de sua inclusão no Programa de Dispêndios Globais – PDG. Assim, seu desempenho é acompanhado sob diferentes aspectos, notadamente em relação aos limites orçamentários, ao resultado fiscal e ao nível de endividamento interno e externo. As outras 17 são empresas dependentes, ou seja, recebem recursos do Tesouro Nacional para o pagamento de despesas de pessoal ou de custeio em geral.

Alguns fatos ocorridos em 2008 merecem registro especial, em razão de terem alterado a composição do universo das empresas estatais federais registrado no DEST.

O Banco do Brasil S.A - BB. incorporou as seguintes empresas: Banco do Estado de Santa Catarina S.A. – BESC; BESC S.A. – Crédito Imobiliário – BESCRI, e Banco do Estado do Piauí S.A. – BEP.

A Transportadora Amazonense de Gás S.A. – TAG passou a se chamar Transportadora Associada de Gás S.A. – TAG e incorporou as seguintes empresas: Transportadora do Nordeste e Sudeste S.A - TNS e Transportadora Capixaba de Gás S.A – TCG.

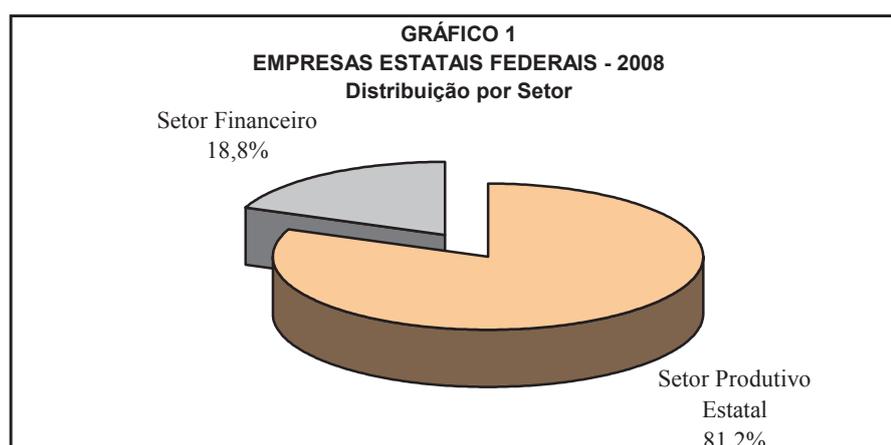
A empresa DATAFLUX – Serviços de Telecomunicações S.A foi incorporada pela Petrobras Gás S.A – GASPETRO, e a Companhia Energética do Amazonas - CEAM foi incorporada pela Manaus Energia S.A.

Foram extintas a Empresa Brasileira de Planejamento de Transportes - GEIPOT (Medida Provisória nº 427, de 9.05.2008, convertida na Lei nº 11.772, de 17.09.2008) e a Companhia de Navegação do São Francisco - FRANAVE (AGE de 30.10.2008).

Passaram a integrar o Grupo BB: BESC Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A - BESCVAL, BESC Financeira S.A – Crédito, Financiamento e Investimentos - BESCREDI e BESC S.A. Arrendamento Mercantil - BESC LEASING.

A empresa Light Participações S.A. - LIGHTPAR passou a ser denominada Eletrobrás Participações S.A. – ELETROPAR, e a Empresa Brasil de Comunicação – EBC foi alterada para Empresa Brasil de Comunicação S.A.

Daquele universo de 97 empresas acompanhadas orçamentariamente, 81,2% fazem parte do SPE, atuando na produção de bens ou serviços em importantes setores como os de petróleo e derivados, energia elétrica, transportes etc. e 18,8% fazem parte do setor financeiro, atuando como bancos comerciais e de fomento.



Em 2008, 89 empresas estatais federais integraram a proposta do Orçamento Geral da União - OGU, sendo 72¹ no volume referente ao Orçamento de Investimentos das Empresas Estatais Federais e 17, as dependentes do Tesouro Nacional, no volume referente ao Orçamento Fiscal e da Seguridade Social. As demais 25 empresas não programaram investimentos para o exercício de 2008, porém tiveram a programação de suas receitas e dispêndios incluídos no PDG.

O Orçamento de Investimento das Empresas Estatais abrange os dispêndios de capital destinados exclusivamente à aquisição ou manutenção de bens do Ativo Imobilizado, conforme estabelecido na LDO, para o exercício de 2008 (Lei nº 11.514/2007). Assim, o OI não contempla os dispêndios relativos à aquisição de bens para arrendamento mercantil.

Em 2008, as empresas estatais federais realizaram investimentos da ordem de R\$ 53,5 bilhões, representando uma execução de 79,4% dos valores previstos no Orçamento de Investimento das empresas estatais para o exercício, conforme a seguir:

TABELA 01
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO 2008
Demonstrativo da Despesa por Setor

Valores em R\$ mil

EMPRESA	DOTAÇÃO FINAL	REALIZADO ANUAL	COMPOS. %	DESEMP. %
Grupo Eletrobrás	6.169.781	3.878.140	7,3	62,9
Grupo Petrobras	54.891.758	46.941.437	87,8	85,5
Demais Empresas do SPE	3.608.700	951.692	1,7	26,4
Total do SPE	64.670.239	51.771.269	96,8	80,1
Setor Financeiro	2.652.515	1.690.726	3,2	63,7
TOTAL	67.322.754	53.461.994	100,0	79,4

Fonte: SIEST

¹ A empresa Petrobras Biocombustível S.A. teve dotação prevista no OI, mas não apresentou realização no período. Com isso, 71 empresas tiveram realização no OI em 2008.

As empresas que integram o Setor Produtivo Estatal - SPE foram responsáveis por R\$ 51,8 bilhões e as instituições financeiras por R\$ 1,7 bilhão do montante global efetivamente investido, e obtiveram os desempenhos de 80,1% e 63,7% de realização dos valores programados, respectivamente.

No âmbito das empresas que compõem o SPE, aquelas que realizaram investimentos e integram o Grupo Petrobrás (25 empresas) e o Grupo Eletrobrás (16 empresas) responderam por 95,1% dos investimentos realizados e as Demais Empresas do SPE (22 empresas) por 1,7%.

As instituições Financeiras (9 instituições) realizaram investimentos que representaram 3,2% do total de investimentos realizados por todas as empresas estatais.

Apenas as Empresas do Grupo Petrobras que integraram o Orçamento de Investimento tiveram desempenho acima da média de 79,4%, verificada para o conjunto das empresas estatais no exercício de 2008, realizando 85,5% dos recursos programados.

O segundo melhor desempenho, de 63,7%, foi realizado pelas empresas do Setor Financeiro, sendo 15,7% inferior à média verificada para o conjunto das empresas estatais.

Dos investimentos realizados pelas empresas que compuseram o Orçamento de Investimento das empresas estatais em 2008, 82,1% foram financiados com recursos de geração própria das empresas e 11,3% com outros recursos de longo prazo.

As demais fontes de financiamento representaram, apenas, 6,6% dos investimentos realizados e financiaram parte dos investimentos das empresas estatais.

TABELA 02
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO 2008
Fontes de Financiamento dos Investimentos, por Natureza

FONTES DE FINANCIAMENTO	Valores em R\$ mil			
	DOTAÇÃO FINAL	COMPOS. %	REALIZADO ANUAL	COMPOS. %
Geração Própria	52.192.269	77,5	43.883.987	82,1
Recursos p/ aumento do Patrimônio Líquido	4.549.601	6,8	2.163.048	4,0
Tesouro	2.069.580	3,1	303.111	0,6
Direto	1.410.006	2,1	205.759	0,4
SalDOS de Exercícios Anteriores	659.574	1,0	97.352	0,2
Controladora	2.480.021	3,7	1.859.937	3,5
Operações de Crédito de Longo Prazo	3.294.977	4,9	1.377.998	2,6
Internas	937.977	1,4	66.305	0,1
Externas	2.357.000	3,5	1.311.693	2,5
Outros Recursos de Longo Prazo	7.285.907	10,8	6.036.962	11,3
Controladora	4.594.457	6,8	3.955.421	7,4
Outras Estatais	2.300.000	3,4	1.983.318	3,7
Outras Fontes	391.449	0,6	98.223	0,2
TOTAL	67.322.754	100,0	53.461.994	100,0

Fonte: SIEST

Dentre as fontes de financiamento utilizadas, a fonte “Recursos Próprios” foi responsável por 81,4% dos investimentos do Grupo Eletrobrás e por 82,0% dos investimentos do Grupo Petrobras.

No Grupo “Demais Empresas do SPE”, 57,8% dos investimentos foram financiados por recursos próprios, 31,9% por recursos para aumento de Patrimônio Líquido e os 10,3% restantes por Outros Recursos de Longo Prazo.

Os investimentos das empresas estatais federais foram distribuídos pelas diversas regiões geográficas do País, tendo em consideração a localização física das unidades operacionais das empresas e os empreendimentos que administram. Também ocorreram investimentos no exterior, efetuados por empresas controladas pela empresa *holding* do Grupo Petrobras.

O item “Nacional” corresponde a investimentos realizados no território nacional e que devido às suas características físicas e técnicas não podem ser desmembrados. Nessa condição, encontram-se usinas hidrelétricas em rios limítrofes, redes de transmissão de energia elétrica, dutos para combustíveis, entre outros. Situação semelhante ocorre também no âmbito interno das regiões, no caso de projetos cuja localização abrange duas ou mais de suas unidades federativas.

TABELA 03
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO 2008
Demonstrativo da Distribuição Geográfica dos Investimentos

MACRO REGIÃO	DOTAÇÃO FINAL	REALIZADO ANUAL	Valores em R\$ mil
			COMPOSIÇÃO %
Nacional	20.723.490	16.011.277	29,9
Exterior	10.925.474	10.677.177	20,0
Região Norte	1.733.346	1.004.881	1,9
Região Nordeste	6.766.800	4.822.161	9,0
Região Sudeste	23.304.072	18.696.981	35,0
Região Sul	3.279.961	2.091.324	3,9
Região Centro-Oeste	589.612	158.193	0,3
TOTAL	67.322.754	53.461.994	100,0

Fonte: SIEST

1.2 – Evolução do Número de Empregados

No final de 2008, havia 460,9 mil empregados registrados no quadro de pessoal próprio das empresas estatais federais, número este que aumentou 15,8% no período de 2004 a 2008.

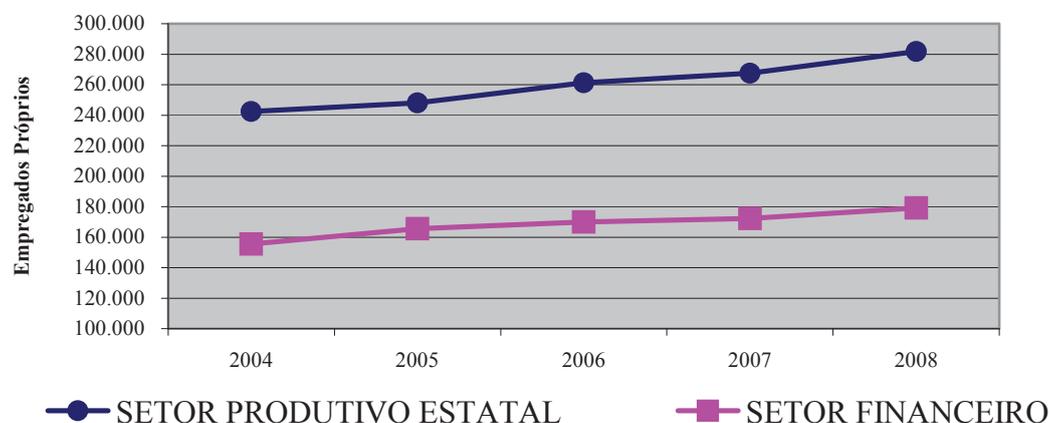
TABELA 04
QUANTITATIVO DE PESSOAL CONSOLIDADO
Por Área de Atuação

ÁREA DE ATUAÇÃO	EXERCÍCIOS				
	2004	2005	2006	2007	2008
SETOR PRODUTIVO ESTATAL	242.505	248.159	261.163	267.464	281.786
Abastecimento	4.096	4.223	4.382	4.334	5.248
Administração Aeroportuária	9.315	9.367	10.368	10.473	11.418
Comércio e Serviços	14.964	15.845	16.445	16.912	17.357
Comunicações	109.069	106.791	108.675	110.026	114.024
Desenvolvimento Regional	1.515	1.600	1.640	1.584	1.451
Energia Elétrica	21.605	22.469	23.158	24.574	25.373
Minas e Metalurgia	2.198	2.246	2.070	2.109	2.178
Pesquisa e Desenvolvimento	9.128	9.153	9.265	9.223	9.203
Petróleo e Derivados	43.804	49.198	56.411	58.439	63.688
Portuário	3.031	3.427	3.524	3.513	3.713
Saúde e Assistência Social	9.822	10.178	11.018	11.172	11.686
Transportes	9.469	9.161	9.444	10.414	11.498
Indústria de Transformação	4.489	4.501	4.763	4.691	4.949
SETOR FINANCEIRO	155.549	165.578	169.901	172.338	179.080
TOTAL	398.054	413.737	431.064	439.802	460.866

Fonte: SIEST

Como em 2007, o crescimento econômico em diversos setores onde atuam as empresas estatais federais explica parte significativa do aumento do número de empregados. Outro fator importante foi à substituição de mão-de-obra terceirizada exercendo atividade finalística, tanto por iniciativa dos gestores como por recomendação dos órgãos de fiscalização e controle.

GRÁFICO 2
QUANTITATIVO DE EMPREGADOS PRÓPRIOS
Por Área de Atuação



Nas tabelas e gráficos, a seguir, são apresentadas as séries com a evolução do número de empregados próprios, por grupo empresarial e por empresa.

TABELA 05
GRUPO ELETOBRÁS E FEDERALIZADAS

Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

EMPRESA	EXERCÍCIOS				
	2004	2005	2006	2007	2008
Eletrobrás	969	951	975	934	1.002
Chesf	5.625	5.628	5.688	5.640	5.535
Furnas	4.237	4.581	4.525	4.534	4.724
Eletronorte	2.386	2.567	2.703	3.613	3.725
Manaus Energia	456	518	697	1.027	2.286
Eletronuclear	1.960	1.984	2.157	2.223	2.243
Eletrosul	1.325	1.458	1.525	1.553	1.583
Ceal	908	946	947	1.065	1.226
Cepisa	1.178	1.160	1.112	1.099	1.196
Ceron	507	495	561	679	753
CGTEE	515	543	542	539	534
Cepel	399	393	511	511	512
Bvenergia	213	211	283	288	285
Eletoacre	192	252	257	245	237
Eletropar	13	3	10	10	13
Ceam (1)	1.121	1.141	1.145	1.094	0
TOTAL	22.004	22.831	23.638	25.054	25.854

Fonte: SIEST

Obs.: (1) Cean incorporada pela Manaus Energia em 28/03/2008

GRÁFICO 03
GRUPO ELETOBRÁS E FEDERALIZADAS

Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

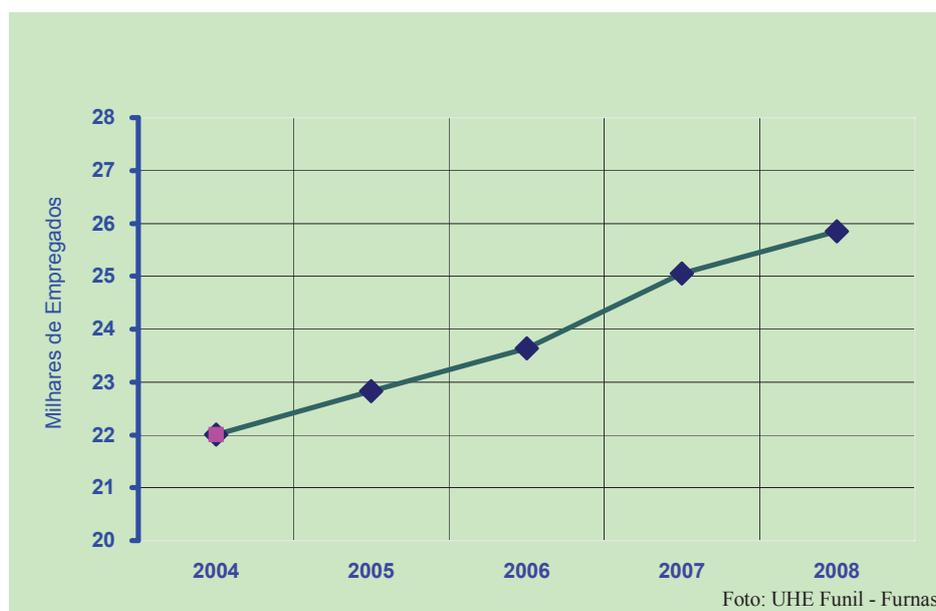


TABELA 06
GRUPO PETROBRAS
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

EMPRESA	EXERCÍCIOS				
	2004	2005	2006	2007	2008
Petrobras	39.091	40.541	47.955	50.207	55.199
Transpetro	4.628	4.727	5.028	6.212	6.374
BR	3.747	3.758	3.691	3.621	3.541
Liquigás	0	3.769	3.512	3.397	3.492
Refap	659	730	742	788	832
TBG	224	3	242	199	265
Triunfo	257	254	255	202	199
Demais Empresas	50	177	291	259	460
TOTAL	48.656	53.959	61.716	64.885	70.362

Fonte: SIEST

GRÁFICO 04
GRUPO PETROBRAS
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

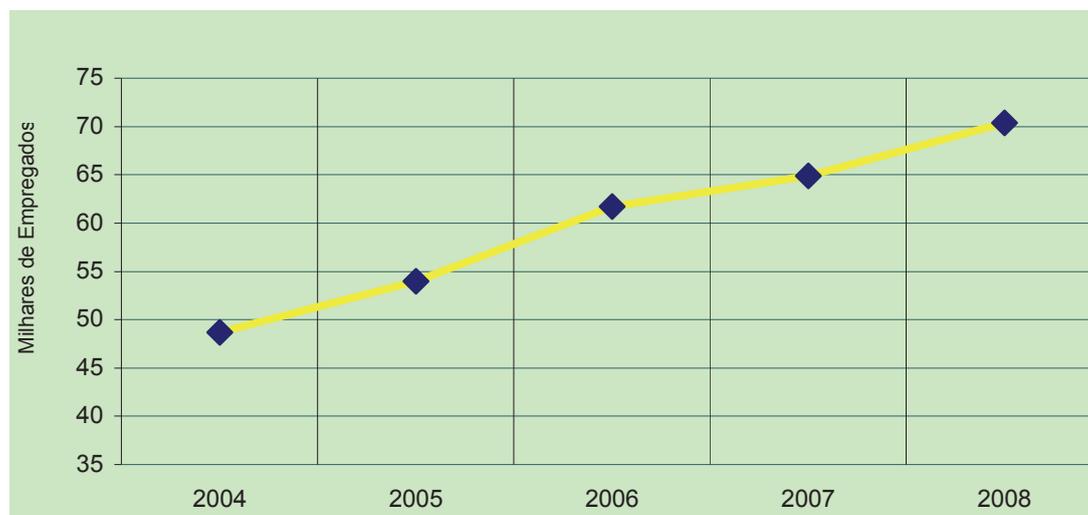


TABELA 07
EMPRESAS DEPENDENTES DO TESOIRO NACIONAL
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

EMPRESA	EXERCÍCIOS				
	2004	2005	2006	2007	2008
Embrapa	8.533	8.483	8.428	8.347	8.440
Conceição	4.404	4.512	5.016	5.030	5.341
HCPA	3.884	3.983	4.078	4.187	4.321
Conab	3.115	3.208	3.320	3.339	4.242
CBTU	2.739	2.721	2.962	2.888	3.068
EBC	0	0	0	25	1.462
Codevasf	1.495	1.581	1.622	1.566	1.451
Redentor	983	1.080	1.230	1.213	1.243
CPRM	1.232	1.294	1.159	1.181	1.241
Trensurb	1.119	1.081	1.074	1.040	1.102
INB	966	952	907	924	933
Fêmima	551	601	663	684	718
Nuclep	540	562	651	625	699
Valec	71	70	68	68	689
EPE	2	65	130	169	251
Codebar (Em Liquidação)	20	19	18	18	0
Franave (1)	76	75	70	7	0
Geipot (2)	194	212	196	196	0
Radiobrás (3)	916	1.170	916	932	0
TOTAL	30.840	31.669	32.508	32.439	35.201

Fonte: SIEST

Obs.: (1) Franave extinta em 20/10/2008

(2) Geipot extinta em 09/05/2008

(3) Radiobrás incorporada pela EBC em 24/10/2007

GRÁFICO 05
EMPRESAS DEPENDENTES DO TESOIRO NACIONAL
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio



TABELA 08
EMPRESAS INDEPENDENTES DO SPE
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

EMPRESA	EXERCÍCIOS				
	2004	2005	2006	2007	2008
ECT	107.836	105.334	107.496	108.824	112.331
Infraero	9.315	9.367	10.368	10.473	11.418
Serpro	8.915	9.717	9.960	10.299	10.492
Dataprev	3.071	3.020	3.160	3.134	3.054
Emgepron	1.905	2.017	2.165	2.316	2.698
Imbel	1.990	1.958	2.126	2.082	2.141
CMB	1.959	1.981	1.986	1.984	2.109
Codesp	1.189	1.427	1.406	1.382	1.410
CDRJ	727	912	840	849	839
Ceagesp	602	614	638	620	596
BB Turismo	476	469	621	550	486
Cobra	422	440	370	439	423
CDP	292	295	353	362	381
Codesa	256	254	242	229	364
Codeba	215	201	279	275	279
Codern	208	195	259	257	277
CEASA/AM (1)	10	8	8	0	0
RFFSA (2)	612	484	0	0	0
Outras Empresas	1.005	1.007	1.024	1.011	1.071
TOTAL	141.005	139.700	143.301	145.086	150.369

Fonte: SIEST

Obs.: (1) Ceasa/AM extinta em 28/02/2007

(2) RFFSA extinta em 22/01/2007

GRÁFICO 06
EMPRESAS INDEPENDENTES DO SPE
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

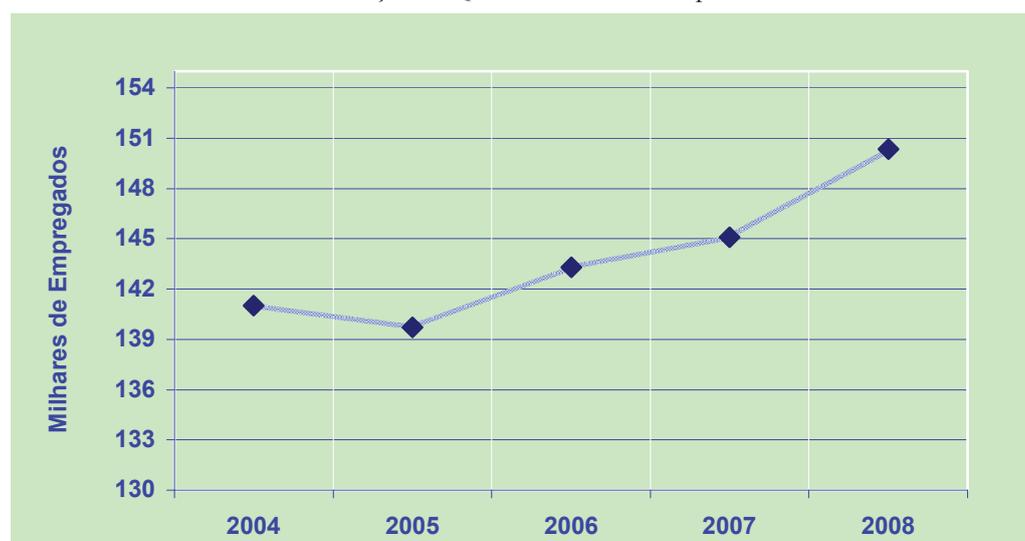


TABELA 09
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio

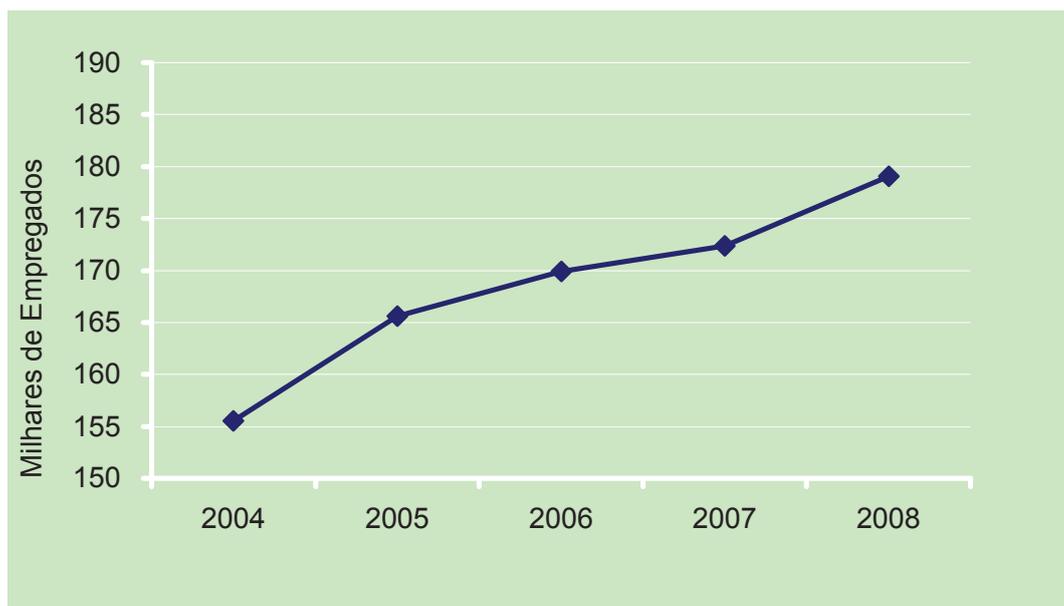
EMPRESA	EXERCÍCIOS				
	2004	2005	2006	2007	2008
BB	82.066	83.166	82.416	81.642	88.209
Caixa	59.927	68.257	72.252	74.949	78.176
BNB	4.053	4.407	5.161	5.726	5.978
Basa	2.699	2.964	3.196	3.105	2.981
BNDES	1.576	1.631	1.655	1.705	1.847
Finep	539	530	537	537	608
IRB-Brasil Re	548	514	521	587	567
BB DTVM	192	210	203	198	267
Bndespar	257	240	231	223	156
BB Investimentos	149	158	157	129	150
Finame	117	107	103	101	82
Besc (1)	2.267	2.293	2.387	2.644	0
Bescr (1)	577	577	577	466	0
Bep (2)	208	204	200	196	0
Outras Empresas	374	320	305	130	59
TOTAL	155.549	165.578	169.901	172.338	179.080

Fonte: SIEST

Obs.: (1) Besc e Bescr incorporados pelo BB em 30/09/2008

(2) Bep incorporado pelo BB em 28/11/2008

GRÁFICO 07
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS
 Evolução do Quadro de Pessoal Próprio



1.3 – As maiores do Setor Produtivo Estatal - SPE

Apenas a título ilustrativo, e a partir de critérios consagrados na literatura especializada, as empresas pertencentes ao SPE foram elencadas pelo porte, com base nos registros contábeis de 31.12.2008 (Não foram consideradas, para efeito de elaboração das tabelas, as empresas em regime de liquidação extrajudicial).

TABELA 10
ATIVO IMOBILIZADO

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	119.207
2	PNBV	18.963
3	CHESF	16.215
4	FURNAS	14.645
5	ELETRONORTE	14.593
6	ELETRONUCLEAR	6.573
7	REFAP	3.692
8	CBTU	3.453
9	BR	2.630
10	TBG	2.562

TABELA 11
TOTAL DO ATIVO

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	311.011
2	ELETOBRAS (holding)	109.727
3	PIFCo	76.621
4	BRASOIL	31.335
5	EMGEA	25.689
6	PNBV	22.077
7	PIB BV	21.055
8	FURNAS	20.289
9	CHESF	18.760
10	ELETRONORTE	17.843

Apesar da *holding* Petrobras possuir o maior volume de recursos em ativos imobilizados, esses representam apenas 38,3% do total. Entre as dez empresas com maior “Ativo Imobilizado” e “Total do Ativo” figuram, apenas, duas empresas que não integram os Grupos Petrobras e Eletrobrás. São elas, a CBTU, em razão das suas atividades operacionais, ligadas à área de transporte ferroviário urbano, e a Emgea, por força dos ativos financeiros que administra, principalmente, oriundos do Sistema Financeiro da Habitação - SFH.

Furnas, Chesf e Eletronorte, em razão de suas atividades operacionais, possuem um significativo percentual de imobilização do ativo em relação ao seu Ativo Total, respectivamente 72,2%, 86,4% e 81,8%.

TABELA 12
PATRIMÔNIO LÍQUIDO

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	144.051
2	ELETOBRAS (holding)	85.618
3	FURNAS	13.682
4	CHESF	12.773
5	EMGEA	9.343
6	BR	7.379
7	ELETRONORTE	6.189
8	ELETRONUCLEAR	4.320
9	GASPETRO	4.090
10	ECT	3.105

TABELA 13
RECURSOS DE TERCEIROS (*)

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	166.960
2	PIFCo	78.117
3	BRASOIL	29.421
4	ELETOBRAS (holding)	24.109
5	PIB BV	22.206
6	PNBV	18.989
7	EMGEA	16.347
8	ELETRONORTE	11.654
9	FURNAS	6.608
10	CHESF	5.987

Nota: (*) PASSIVO CIRC. + EXIGÍVEL A LONGO PRAZO

Das 10 empresas do SPE que mais captaram recursos de terceiros no exercício de 2008, 9 são empresas dos Grupos Eletrobrás e Petrobras, figurando como única exceção a empresa Emgea.

TABELA 14
RECEITA BRUTA

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	207.990
2	PIFCo	72.422
3	BR	65.049
4	REFAP	13.394
5	ELETOBRÁS (holding)	11.310
6	ECT	10.819
7	FURNAS	6.314
8	CHESF	5.631
9	ELETRONORTE	4.582
10	TRANSPETRO	4.033

TABELA 15
RECEITA LÍQUIDA

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	161.710
2	PIFCo	72.422
3	BR	53.455
4	ELETOBRÁS (holding)	11.310
5	ECT	10.398
6	REFAP	9.914
7	FURNAS	5.772
8	CHESF	4.817
9	ELETRONORTE	3.810
10	TRANSPETRO	3.475

A REFAP apresentou a maior diferença entre as receitas bruta e líquida (74,0%), consideradas as 10 empresas com maiores receitas.

TABELA 16
EMPREGADOS PRÓPRIOS

ORDEM	EMPRESA	Nº EMPREGADOS
1	ECT	112.331
2	PETROBRÁS (holding)	55.199
3	INFRAERO	11.418
4	SERPRO	10.492
5	EMBRAPA	8.440
6	TRANSPETRO	6.374
7	CHESF	5.535
8	CONCEIÇÃO	5.341
9	FURNAS	4.724
10	HCPA	4.321

TABELA 17
LUCRO LÍQUIDO

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	36.470
2	ELETOBRÁS (holding)	6.136
3	CHESF	1.437
4	PNBV	1.294
5	BR	1.289
6	ECT	801
7	GASPETRO	740
8	FURNAS	455
9	TRANSPETRO	379
10	EMGEA	324

A ECT lidera o ranking de empregados próprios, com mais do que o dobro de empregados da segunda colocada, a *holding* Petrobras.

TABELA 18
LUCRO OPERACIONAL

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	PETROBRÁS (holding)	41.340
2	ELETOBRÁS (holding)	8.481
3	BR	2.051
4	CHESF	1.807
5	PNBV	1.292
6	ECT	1.014
7	GASPETRO	725
8	TRANSPETRO	712
9	FURNAS	656
10	EMGEA	542

TABELA 19
PREJUÍZO

ORDEM	EMPRESA	R\$ MILHÕES
1	ELETRONORTE	(2.425)
2	PIB BV	(1.923)
3	REFAP	(1.422)
4	PIFCo	(1.291)
5	EMBRAPA	(1.228)
6	DOWNSTREAM	(996)
7	PETROQUISA	(488)
8	CGTEE	(292)
9	ELETRONUCLEAR	(282)
10	CBTU	(198)



CAPÍTULO 2
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS POR SETOR



2. Demonstrações Financeiras Consolidadas por Setor

Neste Capítulo, são apresentadas as demonstrações financeiras das empresas estatais federais, relativas aos dois últimos exercícios, observada a segregação entre as empresas do Setor Produtivo Estatal, sujeitas às determinações da Lei nº 6.404, de 15.12.1976, e as Instituições Financeiras Federais, que estão submetidas ao regime previsto na Lei nº 4.595, de 31.12.1964.

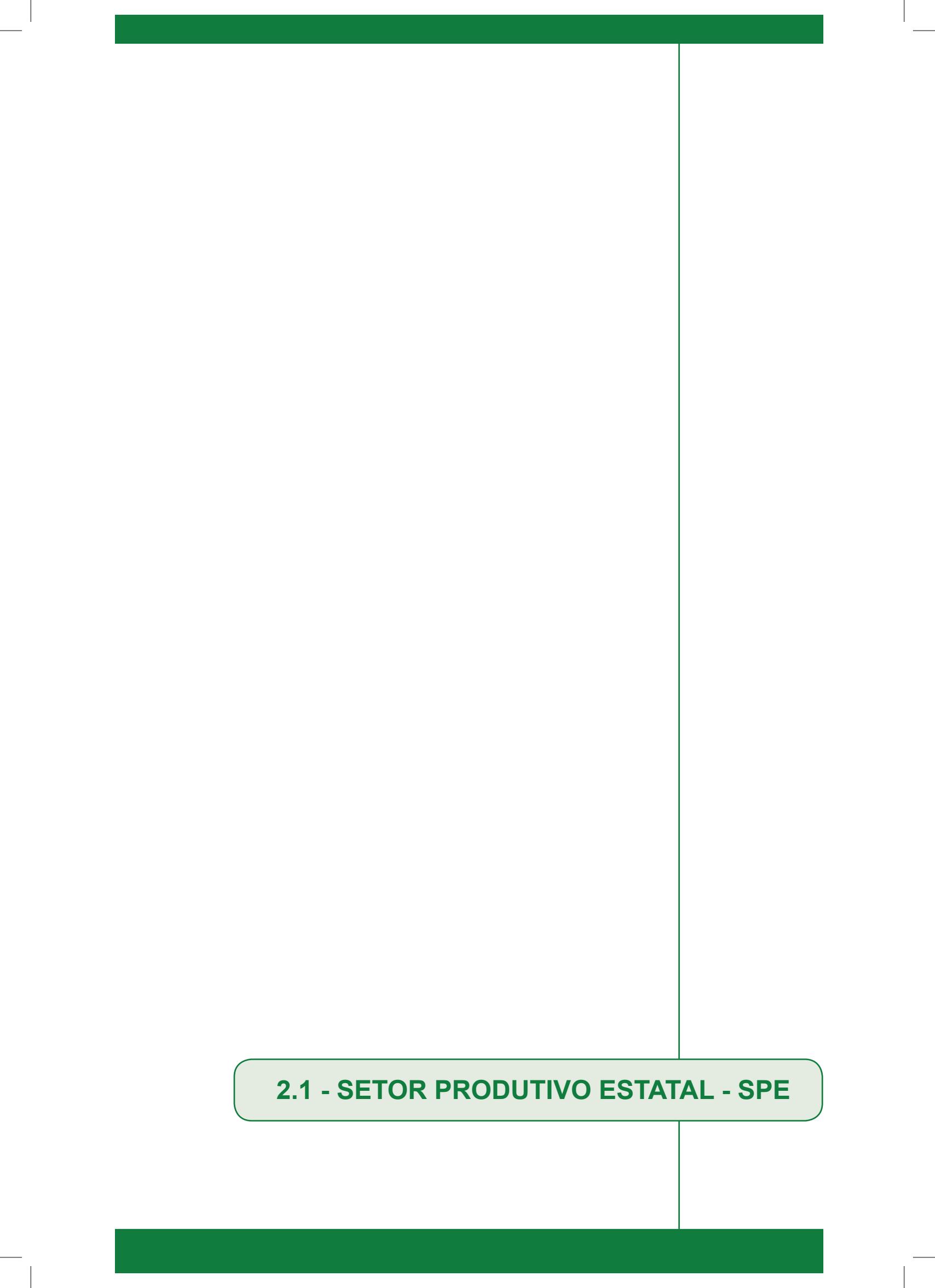
Para este conjunto de informações disponibilizadas, e com a finalidade de permitir a análise comparativa, as empresas que integram o Setor Produtivo Estatal tiveram suas demonstrações financeiras agregadas nos seguintes grupos: a) o Grupo Eletrobrás, aí incluídas as empresas de distribuição de energia federalizadas; b) o Grupo Petrobras; c) o Grupo das Empresas Dependentes do Tesouro Nacional; e d) o Grupo das Demais Empresas do SPE.

Das 76 empresas componentes do Setor Produtivo Estatal – SPE que tiveram o acompanhamento pelo Programa de Dispêndios Globais – PDG, no ano de 2008, 63 tiveram gastos à conta do Orçamento de Investimento. Porém, deste total, apenas 62 efetivamente realizaram investimentos em 2008. As demais empresas integrantes do PDG, por não efetuarem investimentos, não apresentaram realização orçamentária para o exercício. A Lei Orçamentária Anual aprovou, para esse conjunto de empresas, dotação inicial no montante de R\$ 59.284,9 milhões, a qual, após reprogramada, ficou em R\$ 64.670,2 milhões, com a realização de R\$ 51.771,3 milhões.

Nas demonstrações financeiras consolidadas do Setor Produtivo Estatal, observou-se elevação de 18,7% nos ativos, passando de um valor total de R\$ 409,6 bilhões, em 2007, para R\$ 486,1 bilhões, em 2008. Com relação ao resultado líquido, houve uma elevação de cerca de 65,5% nos lucros, passando de um resultado de R\$ 23,6 bilhões, em 2007, para R\$ 39,0 bilhões, em 2008.

A Lei Orçamentária Anual de 2008 aprovou, para as nove instituições financeiras federais, dotações orçamentárias que somaram R\$ 2.837,8 milhões. Esse valor, ao final do exercício, foi reduzido em R\$ 185,3 milhões, em decorrência das revisões orçamentárias propostas pelas próprias instituições. Da dotação orçamentária final, de R\$ 2.652,5 milhões, a realização consolidada das instituições financeiras atingiu R\$ 1.690,7 milhões, o que significou execução de 63,7%, percentual inferior à média geral de 79,4% atingida pelo conjunto das empresas estatais, superior, entretanto, aos 44,8% realizado no exercício de 2007 e com crescimento de 51,7%.

Nas demonstrações financeiras consolidadas do Setor Financeiro, observou-se elevação de 32% nos ativos, passando de um valor total de R\$ 941,9 bilhões, em 2007, para R\$ 1.243,4 bilhões, em 2008. Com relação ao resultado líquido, houve uma elevação de cerca de 16,3% nos lucros, passando de um resultado de R\$ 21 bilhões, em 2007, para R\$ 24,5 bilhões, em 2008.



2.1 - SETOR PRODUTIVO ESTATAL - SPE

SETOR PRODUTIVO ESTATAL - CONSOLIDADO GLOBAL

Posição em 31 de dezembro

Valores correntes em R\$ milhões

BALANÇO PATRIMONIAL	2007	2008
ATIVO CIRCULANTE	85.216	102.405
Disponível	26.303	34.576
Valores a Receber	28.045	32.277
Estoques	18.427	20.906
Outros	12.440	14.646
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69.579	72.070
Valores a Receber	53.416	51.713
Outros	16.163	20.357
ATIVO PERMANENTE	241.283	299.236
Investimentos	13.044	11.031
Imobilizado Líquido	225.534	284.199
Intangível	-	496
Diferido	2.705	3.510
TOTAL DO ATIVO	396.077	473.711
PASSIVO CIRCULANTE	66.045	85.144
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	12.822	17.946
Contas a Pagar e Outros	53.223	67.198
EXÍGIVEL A LONGO PRAZO	112.444	143.539
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	74.038	99.979
Adiantamentos para Aumento de Capital	558	4
Outros	37.519	43.468
Receita Diferida	1.721	1.381
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS	6.692	2.886
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	209.504	240.849
Capital Integralizado	105.455	132.624
Reservas + Lucros/Prejuízos Acumulados	99.230	102.903
Outros	4.819	5.322
TOTAL DO PASSIVO	396.077	473.711
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2007	2008
RECEITA BRUTA VENDA DE BENS E SERVIÇOS	263.545	321.110
Deduções	(51.538)	(56.136)
RECEITA LÍQUIDA	212.007	264.975
Custo de Mercadorias e Serviços	(114.567)	(153.253)
LUCRO BRUTO	97.439	111.722
Despesas Administrativas e Comerciais	(18.292)	(27.656)
Despesas / Receitas Financeiras Líquidas	(4.056)	3.164
Demais Despesas Operacionais	(35.635)	(27.516)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	39.457	59.713
Resultado não Operacional	(416)	50
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	36	(86)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO RENDA E PARTICIPAÇÕES	39.077	59.677
Provisões para Imposto de Renda	(9.283)	(14.717)
Participações e Contribuições	(6.100)	(4.799)
Ajustes programa de estabilização econômica	(17)	-
Reversão dos juros sobre Capital Próprio	194	427
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	23.870	40.588

Fonte: SIEST

GRUPO ELETROBRÁS
Posição em 31 de dezembro

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
ATIVO CIRCULANTE	18.610	25.598
Disponível	8.095	13.566
Valores a Receber	9.399	10.247
Estoques	603	760
Outros	513	1.024
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	22.112	25.921
Valores a Receber	21.323	24.192
Outros	788	1.729
ATIVO PERMANENTE	79.857	86.535
Investimentos	5.184	5.897
Imobilizado Líquido	74.627	80.263
Intangível		376
Diferido	46	-
TOTAL DO ATIVO	120.579	138.054
PASSIVO CIRCULANTE	11.003	14.287
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	1.429	1.715
Contas a Pagar e Outros	9.574	12.572
EXÍGIVEL A LONGO PRAZO	29.227	37.916
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	27.530	35.761
Adiantamentos para Aumento de Capital		
Outros	1.697	2.155
Receita Diferida		
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS	386	233
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	79.963	85.618
Capital Integralizado	24.236	26.157
Reservas + Lucros/Prejuízos Acumulados	51.916	55.146
Outros	3.812	4.316
TOTAL DO PASSIVO	120.579	138.054

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
RECEITA BRUTA VENDA DE BENS E SERVIÇOS	24.862	32.908
Deduções	(2.479)	(3.641)
RECEITA LÍQUIDA	22.383	29.267
Custo de Mercadorias e Serviços		
LUCRO BRUTO	22.383	29.267
Despesas Administrativas e Comerciais		(6.540)
Despesas / Receitas Financeiras Líquidas	(1.390)	3.384
Demais Despesas Operacionais	(18.659)	(16.558)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	2.334	9.553
Resultado não Operacional	(37)	-
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO RENDA E PARTICIPAÇÕES	2.298	9.553
Provisões para Imposto de Renda	(413)	(2.363)
Participações e Contribuições	(336)	(1.053)
Ajustes programa de estabilização econômica	-	-
Reversão dos juros sobre Capital Próprio	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.548	6.136

Fonte: SIEST

GRUPO PETROBRAS
Posição em 31 de dezembro

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
ATIVO CIRCULANTE	53.374	63.575
Disponível	13.071	15.889
Valores a Receber	11.329	14.904
Estoques	17.599	19.977
Outros	11.375	12.806
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	22.023	21.255
Valores a Receber	7.622	6.202
Outros	14.401	15.052
ATIVO PERMANENTE	155.831	207.334
Investimentos	7.822	5.106
Imobilizado Líquido	145.473	198.757
Intangível		
Diferido	2.536	3.470
TOTAL DO ATIVO	231.228	292.164
PASSIVO CIRCULANTE	47.555	62.557
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	8.501	13.274
Contas a Pagar e Outros	39.054	49.283
EXÍGIVEL A LONGO PRAZO	62.121	87.295
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	29.807	50.049
Adiantamentos para Aumento de Capital		
Outros	32.314	37.246
Receita Diferida	1.392	1.293
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS	6.306	2.653
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	113.854	138.365
Capital Integralizado	52.644	78.967
Reservas + Lucros/Prejuízos Acumulados	61.210	59.168
Outros		230
TOTAL DO PASSIVO	231.228	292.164

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
RECEITA BRUTA VENDA DE BENS E SERVIÇOS	218.254	266.494
Deduções	(47.676)	(51.376)
RECEITA LÍQUIDA	170.578	215.119
Custo de Mercadorias e Serviços	(104.398)	(141.623)
LUCRO BRUTO	66.180	73.495
Despesas Administrativas e Comerciais	(12.488)	(14.410)
Despesas / Receitas Financeiras Líquidas	(785)	(699)
Demais Despesas Operacionais	(16.929)	(10.182)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	35.978	48.205
Resultado não Operacional	(439)	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO RENDA E PARTICIPAÇÕES	35.539	48.205
Provisões para Imposto de Renda	(8.395)	(11.792)
Participações e Contribuições	(5.632)	(3.425)
Ajustes programa de estabilização econômica		
Reversão dos juros sobre Capital Próprio		
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	21.512	32.988

Fonte: SIEST

EMPRESAS DEPENDENTES DO TESOURO NACIONAL - CONSOLIDADO

Posição em 31 de dezembro

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
ATIVO CIRCULANTE	5.487	3.400
Disponível	448	459
Valores a Receber	2.594	1.047
Estoques	1.706	1.626
Outros	739	267
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	934	838
Valores a Receber	552	571
Outros	382	267
ATIVO PERMANENTE	7.096	8.135
Investimentos	100	112
Imobilizado Líquido	6.871	7.884
Intangível		92
Diferido	125	48
TOTAL DO ATIVO	13.517	12.373
PASSIVO CIRCULANTE	5.097	4.320
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	1.817	1.346
Contas a Pagar e Outros	3.280	2.974
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.998	1.927
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	360	234
Adiantamentos para Aumento Capital	-	-
Outros	1.634	1.690
Receita Diferida	4	4
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.422	6.126
Capital Integralizado	7.161	8.574
Reservas + Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.094)	(2.843)
Outros	355	394
TOTAL DO PASSIVO	13.517	12.373

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
RECEITA BRUTA VENDA DE BENS E SERVIÇOS	3.096	3.089
Deduções	(112)	(149)
RECEITA LÍQUIDA	2.984	2.940
Custo de Mercadorias e Serviços	(2.051)	(2.475)
LUCRO BRUTO	933	465
Despesas Administrativas e Comerciais	(2.910)	(3.256)
Despesas / Receitas Financeiras Líquidas	(20)	(42)
Demais Despesas Operacionais	1.733	1.420
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	(264)	(1.413)
Resultado não Operacional	76	94
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(32)	(149)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO RENDA E PARTICIPAÇÕES	(219)	(1.468)
Provisões para Imposto de Renda	(17)	(36)
Participações e Contribuições	(49)	(62)
Ajustes programa de estabilização econômica		
Reversão dos juros sobre Capital Próprio		
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(285)	(1.566)

Fonte: SIEST

(*) Recebem recursos do Tesouro Nacional para despesas com pessoal e custeio

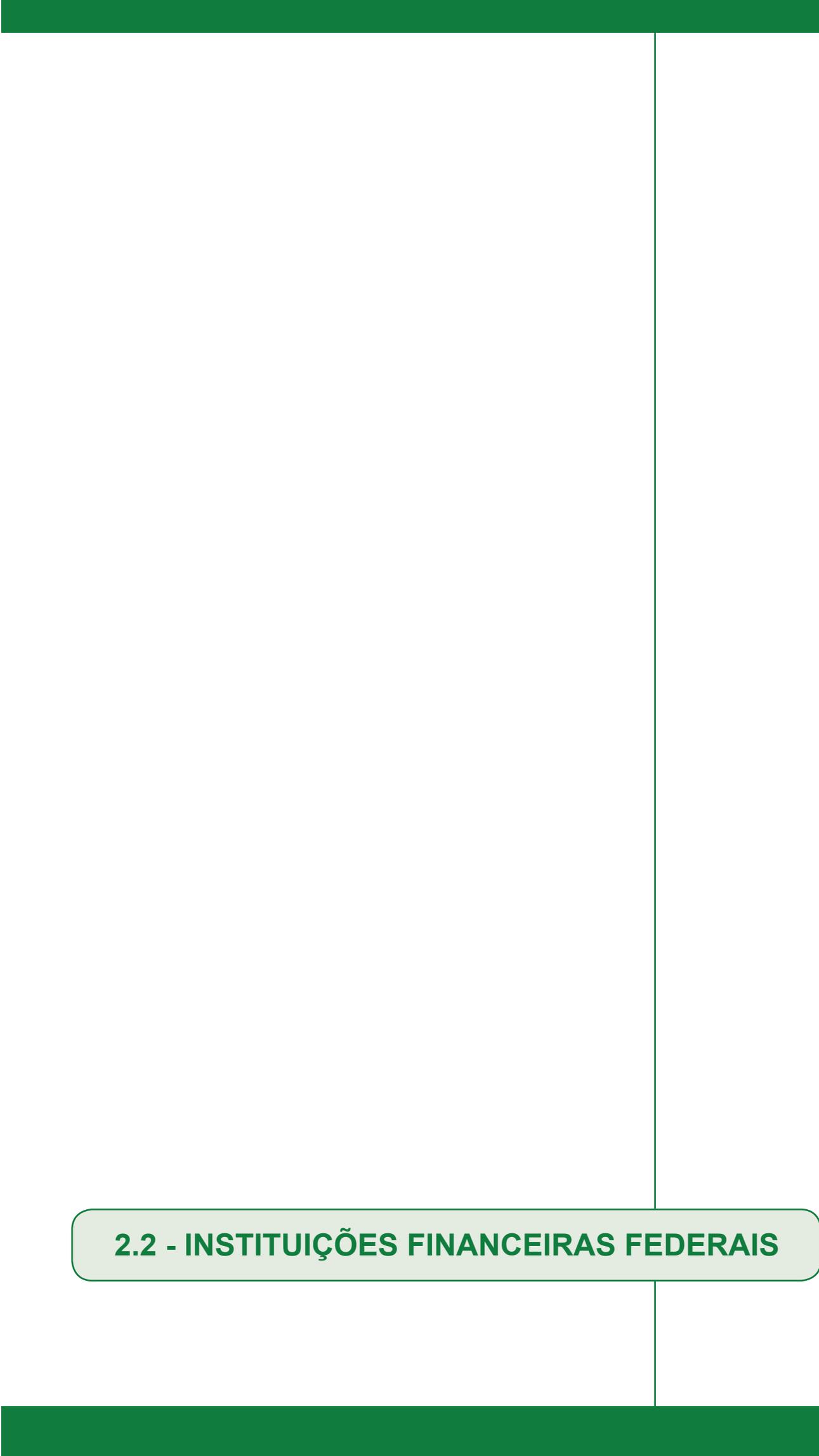
EMPRESAS INDEPENDENTES DO SPE - CONSOLIDADO

Posição em 31 de dezembro

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
ATIVO CIRCULANTE	13.232	13.232
Disponível	5.138	5.121
Valores a Receber	7.318	7.126
Estoques	225	169
Outros	552	816
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.444	24.894
Valores a Receber	24.471	21.319
Outros	973	3.576
ATIVO PERMANENTE	5.595	5.367
Investimentos	38	28
Imobilizado Líquido	5.434	5.179
Intangível		120
Diferido	122	40
TOTAL DO ATIVO	44.271	43.493
PASSIVO CIRCULANTE	7.488	8.300
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	2.892	2.957
Contas a Pagar e Outros	4.596	5.343
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.097	18.328
Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nacional /Estrangeira)	16.701	14.169
Adiantamentos para Aumento Capital	558	4
Outros	3.508	4.067
Receita Diferida	330	88
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	15.687	16.866
Capital Integralizado	28.575	27.500
Reservas + Lucros/Prejuízos Acumulados	(13.896)	(11.411)
Outros	1.007	776
TOTAL DO PASSIVO	44.271	43.493

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Valores correntes em R\$ milhões	
	2007	2008
RECEITA BRUTA VENDA DE BENS E SERVIÇOS	20.429	21.708
Deduções	(1.383)	(1.119)
RECEITA LÍQUIDA	19.046	20.589
Custo de Mercadorias e Serviços	(10.169)	(11.630)
LUCRO BRUTO	8.877	8.959
Despesas Administrativas e Comerciais	(5.804)	(6.706)
Despesas / Receitas Financeiras Líquidas	(1.881)	479
Demais Despesas Operacionais	(47)	(777)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	1.145	1.956
Resultado não Operacional	60	50
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	36	(86)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO RENDA E PARTICIPAÇÕES	1.240	1.919
Provisões para Imposto de Renda	(475)	(562)
Participações e Contribuições	(133)	(321)
Ajustes programa de estabilização econômica	(17)	
Reversão dos juros sobre Capital Próprio	194	427
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	810	1.464

Fonte: SIEST



2.2 - INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS

INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS
Posição em 31 de Dezembro

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores correntes em R\$ Milhões	
	2007	2008
ATIVO CIRCULANTE	428.378	550.464
Disponibilidade	6.901	8.179
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	84.777	182.083
Títulos e Valores Mobiliários	100.649	99.877
Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	96.858	80.236
Operações de Crédito	98.992	123.013
Outros Créditos, Valores e Bens	40.201	57.074
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	464.412	628.027
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	3.961	12.070
Títulos e Valores Mobiliários	122.009	126.084
Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	125.263	165.538
Operações de Crédito	183.179	268.416
Outros Créditos, Valores e Bens	30.000	55.919
ATIVO PERMANENTE	49.152	64.908
Investimentos	41.656	49.411
Imobilizado	6.442	9.455
Intangível		5.098
Diferido	1.054	944
TOTAL DO ATIVO	941.942	1.243.399
PASSIVO CIRCULANTE	540.131	689.995
Depósitos	330.949	407.015
Captações no Mercado Aberto	108.144	147.731
Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	3.030	3.278
Recursos de Aceites, Emissão ou Endosso de Títulos	1.567	2.352
Obrigações por Empréstimos	6.049	11.412
Repasses do País e do Exterior	22.482	26.910
Outras Obrigações	67.910	91.296
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	315.535	458.522
Depósitos	52.530	81.628
Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais		
Obrigações por Empréstimos	4.901	17.518
Repasses do País e do Exterior	106.572	172.592
Outras Obrigações	151.532	186.784
RECEITA DIFERIDA	123	648
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS (GRUPO)		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	86.154	93.832
Capital Integralizado	57.342	60.465
Reservas	16.064	33.984
Lucros (Prejuízos) Acumulados	12.030	(641)
Ajuste ao valor de mercado - TVM e Derivativos	717	55
Ações em Tesouraria		(31)
Ajustes de Avaliação Patrimonial		403
TOTAL DO PASSIVO	941.942	1.242.996

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Valores correntes em R\$ Milhões	
	2007	2008
Receitas da Intermediação Financeira	82.117	127.780
Despesas da Intermediação Financeira	(50.311)	(97.784)
RESULTADO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	31.806	29.995
Receitas Operacionais	43.387	51.370
Despesas Operacionais	(49.130)	(52.827)
RESULTADO OPERACIONAL	26.063	28.539
Receitas não Operacionais	548	647
Despesas não Operacionais	(681)	(392)
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	(134)	255
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA, DAS PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	25.930	28.794
Contribuição Social	(1.595)	(2.828)
Imposto de Renda	(4.417)	(5.380)
Ativo Fiscal Diferido	2.300	5.566
Participações	(1.077)	(1.668)
Ajuste de C.M. s/ Resultado do 1º Semestre	(94)	
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO AJUSTADO	21.046	24.485

Fonte: SIEST



CAPÍTULO 3
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
GRUPO/EMPRESA





3.1 - EMPRESAS DO GRUPO ELETROBRÁS



Empresas do Grupo Eletrobrás

A Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - Eletrobrás é uma empresa de economia mista de capital aberto, sob controle acionário do Governo Federal brasileiro e atua como uma *holding* controlando empresas de geração e transmissão de energia elétrica.

O Grupo Eletrobrás é composto pela *holding* Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - Eletrobrás, pelas empresas que atuam na geração, transmissão ou distribuição de energia elétrica (Eletrobrás Termonuclear S.A. - Eletronuclear, ELETROSUL Centrais Elétricas S.A., Companhia de Geração Térmica de Energia Elétrica – CGTEE, FURNAS – Centrais Elétricas S.A., Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - Chesf e Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. – Eletronorte com suas subsidiárias Manaus Energia S.A. e Boa Vista Energia S.A. – Bvenergia), pela Eletrobrás Participações S.A.- Eletropar e pelo Centro de Pesquisas de Energia Elétrica – Cepel.

Estão ainda ligadas à Eletrobrás as empresas federalizadas Companhia Energética de Alagoas – Ceal, Companhia Energética do Piauí - Cepisa, Centrais Elétricas de Rondônia S.A. - Ceron e Companhia de Eletricidade do Acre – Eletroacre. A Companhia Energética do Amazonas – Ceam, foi incorporada pela Manaus Energia em 28.03.2008, e as ações e dotações no OI foram transferidas pelo Decreto s/no, de 28.07.2008 para a Manaus Energia.

No exercício de 2008, os investimentos realizados pelas empresas componentes do Grupo Eletrobrás e pelas empresas federalizadas alcançaram o montante de R\$ 3.878,1 milhões, equivalentes a 62,9% da respectiva dotação final aprovada.

A Eletrobrás encontra-se inserida no Índice de Sustentabilidade Empresarial da Bovespa, o que significa que a empresa é considerada pelo mercado como transparente, praticante de boas práticas de governança corporativa e aliada a uma boa política sócio-ambiental.

A Eletrobrás registrou, em 2008, um lucro líquido de R\$ 6.136,5 milhões, 296% acima do obtido em 2007, quando atingiu R\$ 1.547,9. No quarto trimestre, o lucro líquido foi de R\$ 3.038,4 milhões, 85,35% superior ao resultado positivo do mesmo período do ano anterior, que chegou ao montante de R\$ 1.639,2 milhão.

Parte do expressivo resultado da Eletrobrás em 2008 deveu-se ao desempenho das empresas distribuidoras do Norte e Nordeste. Em 2007, essas companhias registraram uma perda de R\$ 1.172 milhões, resultado que se transformou num lucro de R\$ 53 milhões em 2008, 104,52% superior ao exercício anterior.

Em termos de resultados financeiros, a desvalorização do real em relação ao dólar e o fato de a Eletrobrás deter recebíveis no valor R\$ 16.893 milhões (US\$ 7.229 milhões), indexados principalmente à moeda norte-americana, produziram um efeito positivo no resultado da companhia, gerando uma receita líquida de R\$ 4.297,1 milhões decorrente da variação cambial,

contra uma perda de R\$ 3.000,5 milhões em 2007. No tocante às variações monetárias decorrentes dos níveis internos de preços, a empresa obteve um ganho de R\$ 997,8 milhões, contra um resultado positivo de R\$ 528 milhões, no ano anterior.

Em relação a 2007, houve um aumento de 15,7% na quantidade de energia elétrica fornecida em 2008. O maior aumento foi registrado na classe rural (93,5%). As principais classes de destino de energia elétrica são a residencial, a industrial e a comercial, que, juntas, representam 76,0% do total de energia elétrica distribuída em 2008.

Entre as empresas com maior participação na comercialização de energia elétrica destacam-se a Manaus Energia, com 37,6%, e a Ceal, com 19,8%. Na Manaus Energia, a classe mais representativa é a industrial, com 38,8% do total comercializado. Já na Ceal este papel cabe à classe residencial, que responde por 36% do total fornecido.

O grande aumento na quantidade de energia elétrica fornecida em 2008 se deve principalmente ao aumento da renda, à ampliação de programas de expansão da rede de distribuição, como o Luz para Todos, e à diminuição das perdas.

TABELA 20
Evolução de dados operacionais consolidados do Grupo Eletrobrás

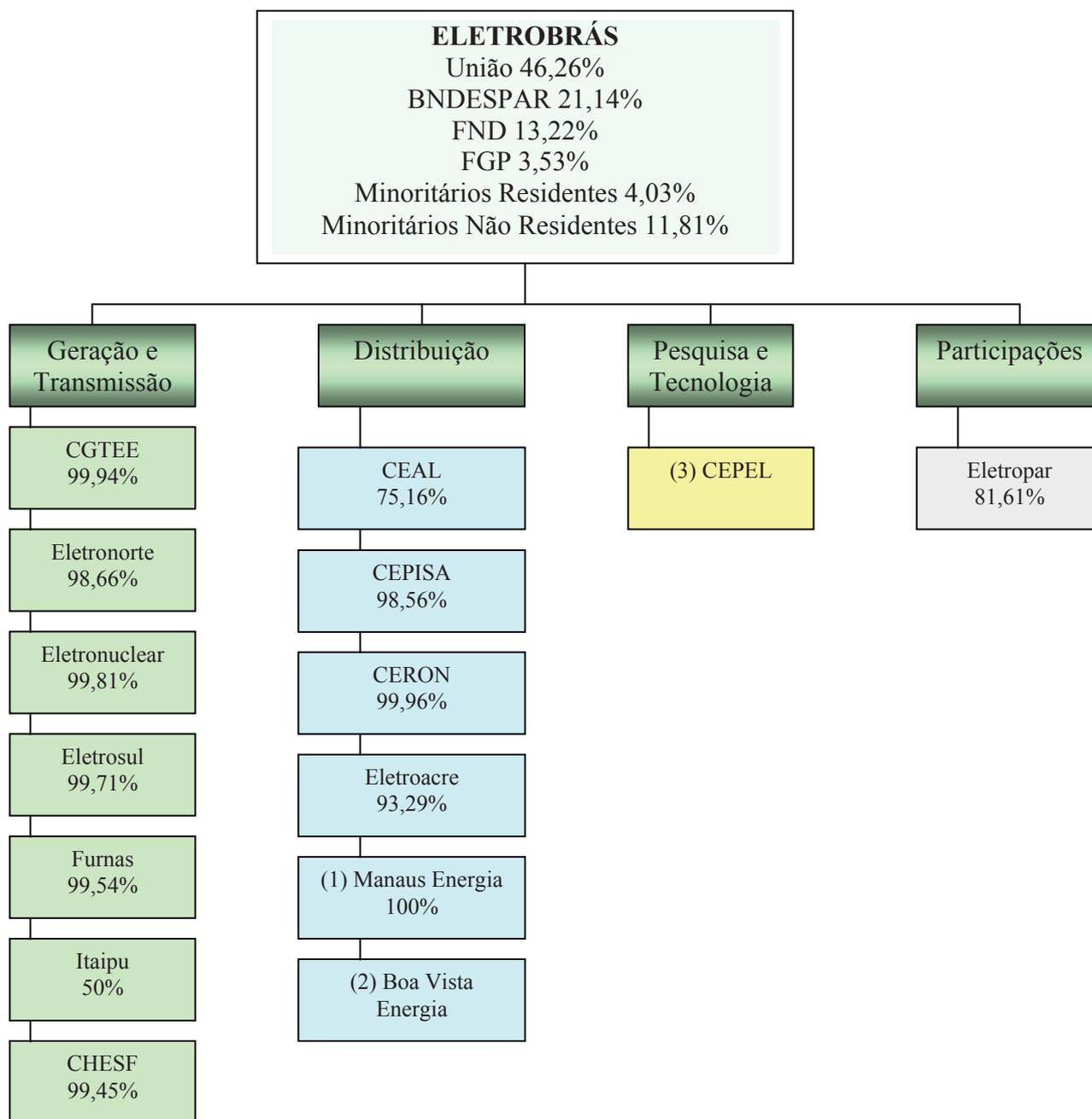
Descritor	2004	2005	2006	2007	2008
Capacidade Instalada (MW)*	36.282	37.056	37.858	38.566	39.402
Linhas de Transmissão (Km)	55.964	56.622	57.261	57.339	59.008
Resultado Primário (R\$ milhões)	1.650	2.865	2.137	2.783	2.585
Valor de Mercado (R\$ milhões)	20.753	21.640	28.494	26.809	28.929

* Inclui 50% de Itaipu e as subsidiárias da Eletronorte: Manaus e Boa Vista Energia

A Eletrobrás também administra, em nome da União, a Reserva Global de Reversão – RGR, a Conta de Desenvolvimento Energético – CDE, a Conta de Consumo Combustível – CCC e os recursos provenientes do Uso de Bem Público – UBP, fundos que financiam programas que atendem às diversas áreas do Setor Elétrico, tais como:

- o Programa de Combate ao Desperdício de Energia Elétrica (Procel) e o Reluz, que trata da eficiência energética na iluminação pública dos municípios brasileiros;
- o Programa de Subvenção aos consumidores de baixa renda e à expansão da malha de gás natural para o atendimento aos Estados que ainda não possuem rede canalizada;
- o financiamento dos custos com geração de energia à base de combustíveis fósseis, situados basicamente na Região Norte do País; e
- o desenvolvimento das ações do programa de universalização do acesso à energia em áreas rurais.

FIGURA 01
GRUPO ELETROBRÁS
 Participação societária da *Holding* nas Empresas do Grupo
 Posição em 31.12.2008



(1) Em abril de 2008, a Manaus Energia S.A. incorporou a Cia. Energética do Amazonas – CEAM.
 (2) Boa Vista Energia – participação indireta por meio da Eletronorte.
 (3) Centro de Pesquisa de Energia Elétrica.

CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS

CNPJ 00.001.180/0001-26

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 3890-A 25/04/1961
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 1178 13/06/1962
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. PRESIDENTE VARGAS, Nº 409, 13º ANDAR EDIFÍCIO HERM STOLTZ
 CEP: 20071-003 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 2514-5151 FAX.: 2514-6479

OBJETIVO

Coordenar técnica, financeira e administrativamente o setor de energia elétrica; elaborar, acompanhar e controlar o orçamento plurianual do setor de energia elétrica; bem como a celebração de atos de comércio decorrentes dessas atividades; participar acionariamente; conceder financiamento e prestar garantia em favor de empresas concessionárias do serviço público de energia elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSÉ ANTONIO MUNIZ LOPES
DIR. FINAN. E DE REL. COM INV.	ASTROGILDO FRAGUGLIA QUENTAL
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	MIGUEL COLASUONNO
DIR. PROJ. ESP. E DES. IND,...	UBIRAJARA ROCHA MEIRA
DIR. DE ENGENHARIA	VALTER LUIZ CARDEAL DE SOUZA
DIR. DE DISTRIBUIÇÃO	FLÁVIO DECAT DE MOURA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDITORES INDEP.
CNPJ	49.928.567/0001-11

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	969			969
2005	951			951
2006	975			975
2007	934			934
2008	1.002			1.002

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	53,994	46,262
BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR	14,779	11,812
FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO	5,041	4,029
FUNDO GARANTIDOR DAS PARCERIAS PUBLICAS PRIVADAS	4,420	3,532
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	21,766	34,365

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,78	3,08	2,82	2,64
LIQUIDEZ GERAL	3,20	3,26	3,20	2,74
IMOBILIZAÇÃO	0,55	0,54	0,54	0,51
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,17	0,17	0,17	0,22
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,01	0,01	0,02	0,07
MARGEM OPERACIONAL	0,12	0,16	0,16	0,54
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	8.812	7.565	9.888	11.683

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	18.577.909.000	Passivo Circulante	7.038.580.000
Disponível	10.104.427.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	277.386.000
Valores a Receber	8.384.297.000	Contas a Pagar/Outros	6.761.194.000
Estoques	1.879.000	Passivo não Circulante	17.070.147.000
Ativo Circulante Outros	87.306.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	3.965.930.000
Realizável a Longo Prazo	47.387.261.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	43.000.905.000	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	4.386.356.000	Outros	13.104.217.000
Permanente	43.761.918.000	Receita Diferida	
Investimentos	43.682.718.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	3.746.908.000	Patrimônio Líquido	85.618.361.000
Outros Investimentos		Capital Integralizado	26.156.567.000
Imobilizado	79.200.000	Reservas	55.174.441.000
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	109.727.088.000	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	4.287.353.000
		TOTAL DO PASSIVO	109.727.088.000
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	11.309.852.000	FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	6.136.497.000
Receita Líquida	11.309.852.000	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(9.572.208.000)	Depreciação	6.864.000
Lucro Bruto	1.737.644.000	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	6.743.752.000	Renda de Investimentos	(199.702.000)
Despesas Comerciais e Administrativas	(278.453.000)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	7.797.423.000	Outros	5.943.659.000
Receitas Financeiras	9.853.101.000	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	
Despesas Financeiras	(2.055.678.000)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(775.218.000)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	(3.878.240.000)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	2.065.419.000
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	8.481.396.000	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	2.065.419.000
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	8.481.396.000	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda	(1.700.759.000)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(644.140.000)	Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	6.136.497.000	Outros	(684.405.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(684.405.000)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	1.033.220.000
		Outros	1.194.330.000
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	2.227.550.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	3.608.564.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	6.136.497.000	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.608.564.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	10.766.502	8 - Distribuição do Valor Adicionado	10.758.015
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	10.766.502	Pessoal e Administradores	243.941
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	200.973
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	23.000
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	9.933.529	Plano de Aposentadoria e Pensão	19.968
Materiais Consumidos	361.321	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	9.572.208	Tributos	2.321.899
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.		Impostos, Taxas e Contribuições	2.321.899
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	832.973	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	310.858	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	310.858	Instituições Financeiras e Fornecedores	2.055.678
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	522.115	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	10.235.900	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	2.055.678
Res. de Participações em Invest. Relevantes	382.799	Acionistas	1.715.254
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	9.853.101	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	1.715.254
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	4.421.243
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	10.758.015		

BOA VISTA ENERGIA S.A. - BVENERGIA

CNPJ

02.341.470/0001-44

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	MEDIDA PROVISÓRIA, 1531-12	13/11/1997
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PÚBLICA CAR 3 OFÍCIO	23/12/1997
Ato/data de transferência:	ATA DA AGE	04/02/1998
Endereço:	AV. CAPITÃO ENE GARCEZ, Nº 691 - CENTRO	
CEP:	69301-160 BOA VISTA (RR)	DDD: 95 Tel: 3621-1400 FAX.: 3623-9413

OBJETIVO

Realizar estudos, projetos, construções de usinas produtoras, linhas de transmissão e distribuição de energia elétrica, realizar ou participar de estudos e pesquisas de interesse do setor energético e prestar apoio técnico operacional, administrativo e financeiro a outras empresas do setor.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	FLÁVIO DECAT DE MOURA
DIR. FINANCEIRO	PEDRO CARLOS HOSKEN VIEIRA
DIR. DE ASS. REGUL. E PROJETOS	UILTON ROBERTO ROCHA
DIR. DE GESTÃO	LUIS HIROSHI SAKAMOTO
DIR. DE PLANEJ. E EXPANSÃO	LEONARDO LINS DE ALBUQUERQUE
DIR. DE OPERAÇÃO	MÁRCIO DE ALMEIDA ABREU
DIR. COMERCIAL	RONALDO FERREIRA BRAGA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HLB AUDILINK & CIA AUDITORES
CNPJ	02.163.575/0001-50

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	80	133		213
2005	79	132		211
2006	115	168		283
2007	119	169		288
2008	118	167		285

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A. - ELETRONORTE	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,61	1,50	1,33	0,46
LIQUIDEZ GERAL	1,42	1,10	1,18	0,62
IMOBILIZAÇÃO	0,83	0,93	0,85	2,11
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,29	0,42	0,46	0,75
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,16)	(0,10)	(0,09)	(0,60)
MARGEM OPERACIONAL	(0,17)	(0,09)	(0,06)	(0,23)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	399	380	380	395

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	61.418.000	Passivo Circulante	132.961.000
Disponível	4.176.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	7.837.000
Valores a Receber	55.402.000	Contas a Pagar/Outros	125.124.000
Estoques	1.840.000	Passivo não Circulante	46.958.000
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	43.311.000
Realizável a Longo Prazo	50.524.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	49.081.000	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.443.000	Outros	3.647.000
Permanente	129.169.000	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	61.192.000
Outros Investimentos		Capital Integralizado	320.743.000
Imobilizado	128.185.000	Reservas	
Intangível	984.000	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	241.111.000	Prejuízos Acumulados	(259.551.000)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	241.111.000
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	157.292.000	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(44.048.000)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(36.638.000)
Receita Líquida	113.244.000	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(94.252.000)	Depreciação	5.362.000
Lucro Bruto	18.992.000	Perda Cambial	5.884.000
Outras Receitas (Despesas)	(55.630.000)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(62.360.000)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	8.008.000	Outros	23.139.000
Receitas Financeiras	25.774.000	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(2.253.000)
Despesas Financeiras	(17.766.000)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(29.252.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(48.000)
Outras Despesas Operacionais	(1.278.000)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	43.869.000
Outras Receitas Operacionais		Outros	40.224.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	52.540.000
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(36.638.000)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	52.540.000
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(36.638.000)	Compra de Ativo Imobilizado	(49.426.000)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(36.638.000)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(49.426.000)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(2.522.000)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(2.522.000)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	3.584.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	4.176.000
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	592.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(36.638.000)		
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	134.209.000	8 - Distribuição do Valor Adicionado	69.243.000
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	157.292.000	Pessoal e Administradores	43.867.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(23.138.000)	Salários, Vantagens e Encargos	43.867.000
Outras Receitas Operacionais	55.000	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	85.377.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	1.363.000	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	44.655.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	84.014.000	Impostos, Taxas e Contribuições	38.270.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	48.832.000	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	5.363.000	Participações Governamentais	6.385.000
Depreciação, Amortização e Exaustão	5.363.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	17.359.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	43.469.000	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	17.159.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	25.774.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	200.000
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	25.774.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(36.638.000)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	69.243.000		

CENTRAIS ELÉTRICAS DE RONDÔNIA S.A. - CERON

CNPJ 05.914.650/0001-66

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 5523	04/11/1968
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PÚBLICA	01/12/1969
Ato/data de transferência:	FEDERALIZADA P/ M.P. 1.580-6	08/01/1998
Endereço:	AV. JOSÉ DE ALENCAR, Nº 2613 - CENTRO	
CEP:	78916-200 PORTO VELHO (RO)	DDD: 69 Tel: 3216-4000 FAX.: 3224-3303

OBJETIVO

Explorar os serviços de energia elétrica, projetar, construir e explorar sistema de produção, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	FLÁVIO DECAT DE MOURA
DIR. FINANCEIRO	PEDRO CARLOS HOSKEN VIEIRA
DIR. DE GESTÃO	LUIS HIROSHI SAKAMOTO
DIR. DE PLANEJAMENTO E EXPANSÃO	LEONARDO LINS DE ALBUQUERQUE
DIR. DE OPERAÇÃO	MARCIO DE ALMEIDA ABREU
DIR. COMERCIAL	RONALDO FERREIRA BRAGA
DIR. DE ASS REGULAT E PROJ ESP	UILTON ROBERTO ROCHA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BOUCINHAS & CAMPOS SOTECONTI AUD.INDEP.
CNPJ	62.650.403/0003-03

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	162	331	14	507
2005	212	269	14	495
2006	273	272	16	561
2007	319	344	16	679
2008	337	368	48	753

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	99,964	99,964
PREFEITURAS MUNICIPAIS DO ESTADO DE RONDÔNIA	0,036	0,036

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,27	1,40	1,29	0,88
LIQUIDEZ GERAL	0,72	0,65	0,55	0,47
IMOBILIZAÇÃO	2,78	13,74	(5,30)	(2,32)
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,87	0,97	1,08	1,19
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,54)	(2,48)	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,06)	(0,07)	(0,08)	(0,07)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	903	750	716	691

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	186.326.121	Passivo Circulante	211.697.246
Disponível	8.545.634	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	65.132.817
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	146.564.429
Estoques	7.972.133	Passivo não Circulante	459.011.945
Ativo Circulante Outros	169.808.354	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	383.630.461
Realizável a Longo Prazo	131.840.852	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	131.840.852	Outros	75.381.484
Permanente	246.417.703	Receita Diferida	
Investimentos	1.836.154	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	(106.124.515)
Outros Investimentos	1.836.154	Capital Integralizado	362.731.769
Imobilizado	241.121.807	Reservas	47.789.854
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	3.459.742	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	564.584.676	Prejuízos Acumulados	(1.235.333.420)
		Patrimônio Líquido Outros	718.687.282
		TOTAL DO PASSIVO	564.584.676
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	679.503.388	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(184.701.557)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(50.157.971)
Receita Líquida	494.801.831	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	23.041.329
Lucro Bruto	494.801.831	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(551.485.868)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(490.069.759)	Despesas de Juros	56.108.469
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(61.416.109)	Outros	8.895.053
Receitas Financeiras	29.714.340	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	37.886.880
Despesas Financeiras	(91.130.449)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	9.869.453
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(485.056)
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	(12.130.885)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	35.140.392
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(56.684.037)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	6.526.066	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	35.140.392
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(50.157.971)	Compra de Ativo Imobilizado	(70.954.918)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(50.157.971)	Outros	(11.246.447)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(82.201.365)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	37.782.896
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	5.436.930
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	43.219.826
		Caixa e Equivalente no Início do Período	12.123.076
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	8.281.929
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(3.841.147)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(50.157.971)		
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	695.020.843	8 - Distribuição do Valor Adicionado	292.545.804
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	686.029.454	Pessoal e Administradores	46.068.327
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	8.991.389	Salários, Vantagens e Encargos	46.068.327
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	409.148.051	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	4.448.398	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	201.810.702
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	404.699.653	Impostos, Taxas e Contribuições	201.810.702
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	285.872.792	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	23.041.329	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	23.041.329	Instituições Financeiras e Fornecedores	94.824.746
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	262.831.463	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	76.758.817
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	29.714.341	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	18.065.929
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	29.714.341	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(50.157.971)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	292.545.804		

CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A. - ELETRONORTE

CNPJ 00.357.038/0001-16

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO Nº 72.548	30/07/1973
Ato/data de constituição:	ESC. PUBL. 5330000281/9	20/06/1973
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SCN, QUADRA 6, CONJ. A, BLOCO B/C, SALA 601 SUPER CENTER VENÂNCIO 3000	
CEP:	70718-900 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3429-5151 FAX.: 3328-1566

OBJETIVO

Projetar, construir e operar usinas produtoras e linhas de transmissão e distribuição de energia, tendo como área de atuação parte do estado de Tocantins e os estados de Mato Grosso, Maranhão, Pará, Amazonas, Acre, Rondônia e Amapá.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JORGE NASSAR PALMEIRA
DIR. ECONÔMICO-FINANCEIRO	ANTONIO MARIA AMORIM BARRA
DIR. DE PROD. E COMERCIALIZ.	WADY CHARONE JÚNIOR
DIR. DE PLANEJ. E ENGENHARIA	ADHEMAR PALOCCI
DIR. DE GESTÃO CORPORATIVA	TITO CARDOSO DE OLIVEIRA NETO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BDO TREVISAN AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	52.803.244/0001-06

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	658	1.491	237	2.386
2005	643	1.687	237	2.567
2006	588	1.851	264	2.703
2007	1.008	2.180	425	3.613
2008	990	2.314	421	3.725

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,39	0,42	0,97	1,08
LIQUIDEZ GERAL	0,23	0,27	0,25	0,24
IMOBILIZAÇÃO	1,98	2,09	1,92	2,42
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,56	0,60	0,55	0,65
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,04)	(0,04)	(0,06)	(0,39)
MARGEM OPERACIONAL	(0,09)	(0,10)	(0,12)	(0,53)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	1.386	1.215	1.192	1.038

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.249.246.096	Passivo Circulante	2.086.076.913
Disponível	1.286.494.287	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	452.354.657
Valores a Receber	494.147.612	Contas a Pagar/Outros	1.633.722.256
Estoques	82.762.123	Passivo não Circulante	9.568.301.073
Ativo Circulante Outros	385.842.074	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	8.162.364.276
Realizável a Longo Prazo	590.699.418	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	429.685.219	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	161.014.199	Outros	1.405.936.797
Permanente	15.003.097.905	Receita Diferida	
Investimentos	391.761.017	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	298.073.172		
Sociedade de Propósito Específico	61.191.659	Patrimônio Líquido	6.188.665.433
Outras Participações	236.881.513	Capital Integralizado	4.177.205.185
Outros Investimentos	93.687.845	Reservas	
Imobilizado	14.593.301.602	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Intangível	18.035.286	Ações em Tesouraria	
Diferido		Prejuízos Acumulados	
TOTAL DO ATIVO	17.843.043.419	Patrimônio Líquido Outros	2.011.460.248
		TOTAL DO PASSIVO	17.843.043.419

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	4.582.339.892
Deduções	(772.306.777)
Receita Líquida	3.810.033.115
Custo de Mercadorias e Serviços	(2.682.763.452)
Lucro Bruto	1.127.269.663
Outras Receitas (Despesas)	(3.551.827.267)
Despesas Comerciais e Administrativas	(892.823.900)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(1.507.964.524)
Receitas Financeiras	299.652.904
Despesas Financeiras	(1.807.617.428)
Resultado da Equivalência Patrimonial	(468.639.931)
Outras Despesas Operacionais	(688.525.422)
Outras Receitas Operacionais	6.126.510
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(2.424.557.604)
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	(2.424.557.604)
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(2.424.557.604)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(2.424.557.604)

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(2.424.557.604)
Ajustes por:	
Depreciação	631.883.032
Perda Cambial	221.988.423
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	453.434.727
Outros	1.882.183.222
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	764.931.800
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(90.062.000)
Diminuição nos Estoques	(11.148.123)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outros	(165.112.000)
Caixa Proveniente das Operações	498.609.677
Juros Pagos	(1.214.106.555)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(715.496.878)
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(347.703.813)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	67.012.222
Dividendos Recebidos	
Outros	(108.068.591)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(388.760.182)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	793.329.843
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	499.260.836
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	1.292.590.679
Caixa e Equivalente no Início do Período	1.098.160.667
Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.286.494.286
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	188.333.619

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	3.922.933.598	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.162.855.080
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	4.582.339.892	Pessoal e Administradores	651.298.489
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(659.406.294)	Salários, Vantagens e Encargos	591.513.184
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	1.959.209.447	Plano de Aposentadoria e Pensão	23.489.892
Materiais Consumidos	52.929.740	Plano de Saúde	36.295.413
Custo das Mercadorias para Revenda	117.025.760	Tributos	1.079.483.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	1.789.253.947	Impostos, Taxas e Contribuições	772.306.776
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	1.963.724.151	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	631.883.032	Participações Governamentais	307.176.224
Depreciação, Amortização e Exaustão	631.883.032	Instituições Financeiras e Fornecedores	1.856.631.194
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	1.331.841.119	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.804.900.999
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	(168.986.039)	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	51.730.195
Res. de Participações em Invest. Relevantes	(468.639.930)	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	299.653.891	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties			
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.162.855.080	Lucros Retidos	(2.424.557.603)

CENTRO DE PESQUISAS DE ENERGIA ELÉTRICA - CEPEL

CNPJ

42.288.886/0007-60

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ESTATUTO	25/01/1974
Ato/data de constituição:	ESTATUTO	25/01/1974
Ato/data de transferência:		
Endereço:	AV. HUM, S/N, ILHA DO FUNDÃO CIDADE UNIVERSITÁRIA	
CEP:	21941-598	RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 2260-8937 FAX.: 2260-2236

OBJETIVO

Promover infra-estrutura e pesquisa, visando ao desenvolvimento no país de avançada tecnologia nos campos dos equipamentos e sistemas elétricos.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. DE PESQUISA	ROBERTO PEREIRA CALDAS
DIR. GERAL	ALBERT CORDEIRO GEBER DE MELO
DIR. GESTÃO E INFRA-ESTRUTURA	JORGE NUNES DE OLIVEIRA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	OPINIÃO AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	03.912.825/0001-70

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	86	313		399
2005	85	308		393
2006	99	412		511
2007	107	404		511
2008	115	397		512

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	74,000	74,000
FURNAS - CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.	8,000	8,000
COMPANHIA HIDRO ELÉTRICA DO SÃO FRANCISCO - CHESF	8,000	8,000
CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A. - ELETRONORTE	8,000	8,000
ELETROSUL CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.	2,000	2,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,03	1,91	1,20	1,90
LIQUIDEZ GERAL	0,94	0,78	0,94	0,82
IMOBILIZAÇÃO	1,05	1,33	1,12	1,17
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,47	0,60	0,68	0,48
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,20	(0,21)	0,25	0,14
MARGEM OPERACIONAL	0,10	(0,08)	0,13	0,08
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	322	287	258	282

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	57.746.840	Passivo Circulante	30.402.885
Disponível	41.623.153	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.039.427
Valores a Receber	2.072.971	Contas a Pagar/Outros	29.363.458
Estoques	258.629	Passivo não Circulante	43.515.507
Ativo Circulante Outros	13.792.087	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	17.179.871
Realizável a Longo Prazo	2.772.817	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	2.772.817	Outros	26.335.636
Permanente	93.202.801	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	79.804.066
Outros Investimentos		Capital Integralizado	68.511.931
Imobilizado	91.382.349	Reservas	
Intangível	1.820.452	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	153.722.458	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	11.292.135
		TOTAL DO PASSIVO	153.722.458
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	145.003.541	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(547.979)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	11.292.135
Receita Líquida	144.455.562	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	12.135.589
Lucro Bruto	144.455.562	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(133.206.978)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(86.583.109)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	7.795.168	Outros	(77.328.951)
Receitas Financeiras	10.622.571	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(53.901.227)
Despesas Financeiras	(2.827.403)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(54.431.617)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(871.998)
Outras Receitas Operacionais	12.580	Outros	228.562
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(54.544.663)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	11.248.584	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	43.551	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(54.544.663)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	11.292.135	Compra de Ativo Imobilizado	(28.303.631)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	11.292.135	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(28.303.631)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	307.003
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	307.003
		Caixa e Equivalente no Início do Período	124.164.444
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	41.623.153
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(82.541.291)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	145.162.188	8 - Distribuição do Valor Adicionado	104.626.491
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	145.047.092	Pessoal e Administradores	86.583.108
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	102.516	Salários, Vantagens e Encargos	75.853.291
Outras Receitas Operacionais	12.580	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	39.022.679	Plano de Aposentadoria e Pensão	5.051.133
Materiais Consumidos	1.846.791	Plano de Saúde	5.678.684
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	2.909.947
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	37.175.888	Impostos, Taxas e Contribuições	2.909.947
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	106.139.509	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	12.135.589	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	12.135.589	Instituições Financeiras e Fornecedores	3.841.301
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	94.003.920	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	2.827.403
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	10.622.571	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	1.013.898
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	10.622.571	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	11.292.135
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	104.626.491		

COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ACRE - ELETROACRE

CNPJ

04.065.033/0001-70

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DEC. LEI Nº 63.121	20/08/1968
Ato/data de constituição:	LEI ESTADUAL Nº 60	20/08/1968
Ato/data de transferência:	FEDERALIZADA P/ M.P. 1.580-6	08/01/1998
Endereço:	RUA VALÉRIO MAGALHÃES, Nº 226 BAIRRO BOSQUE	
CEP:	69909-710 RIO BRANCO (AC)	DDD: 68 Tel: 3224-8177 FAX.: 3212-5798

OBJETIVO

Distribuição e comercialização de energia elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	FLÁVIO DECAT DE MOURA
DIR. FINANCEIRO	PEDRO CARLOS HOSKEN VIEIRA
DIR. DE GESTÃO	LUIS HIROSHI SAKAMOTO
DIR. COMERCIAL	RONALDO FERREIRA BRAGA
DIR. DE OPERAÇÃO	MARCIO DE ALMEIDA ABREU
DIR. DE PLANEJ. E EXPANSÃO	LEONARDO LINS DE ALBUQUERQUE
DIR. DE REGULAÇÃO	UILTON ROBERTO ROCHA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	PRICE WATERHOUSE
CNPJ	61.562.112/0015-26

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	85	99	8	192
2005	142	101	9	252
2006	147	101	9	257
2007	140	97	8	245
2008	134	95	8	237

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,12	1,11	1,48	1,34
LIQUIDEZ GERAL	1,15	1,13	0,86	0,88
IMOBILIZAÇÃO	0,77	0,79	1,21	1,18
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,62	0,62	0,61	0,60
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,05	0,05	0,05	0,00
MARGEM OPERACIONAL	0,01	0,02	0,02	0,00
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	809	536	607	640

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ACRE - ELETROACRE

CNPJ

04.065.033/0001-70

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	75.845.809	Passivo Circulante	56.762.145
Disponível	11.870.424	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	8.790.204
Valores a Receber	56.698.534	Contas a Pagar/Outros	47.971.941
Estoques	2.411.211	Passivo não Circulante	62.983.671
Ativo Circulante Outros	4.865.640	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	30.212.172
Realizável a Longo Prazo	29.204.264	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	28.999.971	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	204.293	Outros	32.771.499
Permanente	96.082.084	Receita Diferida	
Investimentos	837.604	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	53.668	Patrimônio Líquido	81.386.341
Outros Investimentos	783.936	Capital Integralizado	64.590.226
Imobilizado	93.568.700	Reservas	4.277.236
Intangível	1.675.780	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	(130.801.228)
		Patrimônio Líquido Outros	143.320.107
TOTAL DO ATIVO	201.132.157	TOTAL DO PASSIVO	201.132.157

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	230.801.645	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	2.070.522
Deduções	(76.399.779)	Ajustes por:	
Receita Líquida	154.401.866	Depreciação	13.095.110
Custo de Mercadorias e Serviços	(110.146.067)	Perda Cambial	1.260.000
Lucro Bruto	44.255.799	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(41.835.120)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(33.632.090)	Outros	(1.918.439)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(8.203.030)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	14.507.193
Receitas Financeiras	2.795.716	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Despesas Financeiras	(10.998.746)	Diminuição nos Estoques	(556)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(1.928)
Outras Despesas Operacionais		Outros	6.561.244
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	21.065.953
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	(4.288.831)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.926.000)
Lucro (Prejuízo) Operacional	2.420.679	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	13.851.122
Resultado não Operacional	(350.157)	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(18.805.974)
Resultado antes das Tributações/Participações	2.070.522	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(1.395.027)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(523.412)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	152.083	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(18.805.974)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(637.000)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(637.000)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	17.462.275
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	11.870.423
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	152.083	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(5.591.852)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	221.296.818	8 - Distribuição do Valor Adicionado	102.813.255
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	230.451.488	Pessoal e Administradores	14.578.645
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(9.154.670)	Salários, Vantagens e Encargos	14.183.711
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	108.308.115	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	1.135.113	Plano de Saúde	394.934
Custo das Mercadorias para Revenda	75.611.762	Tributos	69.447.112
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	31.561.240	Impostos, Taxas e Contribuições	69.447.112
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	112.988.703	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	12.971.164	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	12.971.164	Instituições Financeiras e Fornecedores	18.787.498
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	100.017.539	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	11.000.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	2.795.716	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	7.787.498
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	2.795.716	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	102.813.255		

COMPANHIA DE GERAÇÃO TÉRMICA DE ENERGIA ELÉTRICA - CGTEE

CNPJ

02.016.507/0001-69

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI ESTADUAL Nº 10.900	26/12/1996
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PUBL. 5. TABELIO/POA	28/07/1997
Ato/data de transferência:	TERMO TRANSFERENCIA N. 011	30/11/1998
Endereço:	RUA 7 DE SETEMBRO, Nº 539, 9º ANDAR CENTRO	
CEP:	90010-190 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51	Tel: 3287-1511 FAX.: 3287-1505

OBJETIVO

Geração térmica de energia elétrica. Realizar estudos, projetos, construções e operações de usinas produtoras de energia elétrica. E prestar serviços de reparos e conservação de peças e equipamentos de terceiros.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	SERENO CHAISE
DIR. FINAN. DE REL. MERCADO	CLOVIS ILGENFRITZ DA SILVA
DIR. ADMINISTRATIVO	EDUARDO ANTONIO PETERS
DIR. TÉCNICO E DE MEIO AMBIENT	LUIZ HENRIQUE DE FREITAS SCHNOR

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	49.928.567/0010-02

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	118	397		515
2005	130	413		543
2006	138	404		542
2007	134	405		539
2008	129	405		534

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	99,940	99,940
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,060	0,060

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	7,29	6,17	2,46	0,90
LIQUIDEZ GERAL	5,75	5,35	2,40	0,17
IMOBILIZAÇÃO	0,59	0,62	0,82	2,65
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,08	0,08	0,11	0,67
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,03	0,00	(0,11)	(0,83)
MARGEM OPERACIONAL	0,08	0,01	(0,49)	(1,50)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	506	292	242	328

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	111.518.012	Passivo Circulante	123.596.838
Disponível	38.355.676	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	35.101.066	Contas a Pagar/Outros	123.596.838
Estoques	35.111.573	Passivo não Circulante	577.640.235
Ativo Circulante Outros	2.949.697	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	574.137.929
Realizável a Longo Prazo	10.875.803	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	10.875.803	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	3.502.306
Permanente	928.849.492	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	350.006.234
Outros Investimentos		Capital Integralizado	868.721.322
Imobilizado	924.613.089	Reservas	4.436.403
Intangível	4.236.403	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	(91.306)
TOTAL DO ATIVO	1.051.243.307	Prejuízos Acumulados	(523.060.185)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	1.051.243.307
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	195.257.708	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(19.051.816)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(292.202.097)
Receita Líquida	176.205.892	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(350.345.850)	Depreciação	45.955.220
Lucro Bruto	(174.139.958)	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(25.872.293)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(28.107.689)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	2.235.396	Outros	110.532.888
Receitas Financeiras	7.479.636	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(135.713.989)
Despesas Financeiras	(5.244.240)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	13.360.747
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	36.866.506
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(85.486.736)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(200.012.251)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	(92.189.816)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(85.486.736)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(292.202.067)	Compra de Ativo Imobilizado	(539.495.985)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(292.202.067)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(539.495.985)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	659.215.261
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(93.438.460)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	565.776.801
		Caixa e Equivalente no Início do Período	83.061.596
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	23.855.676
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(59.205.920)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(292.202.067)		
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	195.974.804	8 - Distribuição do Valor Adicionado	(191.645.977)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	195.974.804	Pessoal e Administradores	63.366.551
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	58.747.234
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	349.174.895	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.391.854
Materiais Consumidos	210.676.791	Plano de Saúde	1.227.463
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	32.152.713
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	138.498.104	Impostos, Taxas e Contribuições	32.152.713
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(153.200.091)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	45.955.220	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	45.955.220	Instituições Financeiras e Fornecedores	5.036.856
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(199.155.311)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	3.816.058
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	7.509.334	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	1.220.798
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	7.509.334	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(292.202.097)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(191.645.977)		

COMPANHIA ENERGÉTICA DE ALAGOAS - CEAL

CNPJ 12.272.084/0001-00

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI ESTADUAL Nº 2137	08/04/1959
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PUBLICA	17/08/1960
Ato/data de transferência:	FEDERALIZADA P/ M.P. 1.580-6	08/01/1998
Endereço:	AV. FERNANDES LIMA, Nº 3349 GRUTA DE LOURDES	
CEP:	57050-000 MACEIÓ (AL)	DDD: 82 Tel: 3218-9200 FAX.: 3218-9205

OBJETIVO

Pesquisar, estudar, planejar, construir e explorar a produção, a transformação, o transporte, o armazenamento, a distribuição e o comércio de energia em qualquer forma além da elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOAQUIM ANTÔNIO DE CARVALHO BRITO
DIR. ECONÔMICO FINANCEIRO	JOSÉ PEDRO DE ALCÂNTARA JÚNIOR
DIR. ADMINISTRATIVO	RODRIGO SOARES GAIA
DIR. DE OPERAÇÃO	SÉRGIO DE ALMEIDA
DIR. COMERCIAL	JACKSON PACHECO DE MACEDO
DIR. DE ENGENHARIA	JACKSON PACHECO DE MACEDO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	ARC & ASSOC. AUDIT. INDEP.
CNPJ	12.588.182/0001-42

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	235	629	44	908
2005	490	407	49	946
2006	495	403	49	947
2007	589	427	49	1.065
2008	617	560	49	1.226

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	74,840	75,164
BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR	18,505	18,203
5283 PARTICIPAÇÕES LTDA.	6,655	6,633

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,43	1,21	0,97	1,26
LIQUIDEZ GERAL	1,01	0,69	0,67	0,75
IMOBILIZAÇÃO	0,99	2,55	3,35	2,29
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,64	0,83	0,88	0,84
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,05	(1,28)	(0,26)	0,30
MARGEM OPERACIONAL	0,02	(0,20)	(0,03)	0,05
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	505	531	533	556

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	354.463.832	Passivo Circulante	280.315.895
Disponível	15.922.441	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	52.077.881
Valores a Receber	249.416.571	Contas a Pagar/Outros	228.238.014
Estoques	3.912.889	Passivo não Circulante	398.845.896
Ativo Circulante Outros	85.211.931	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	340.199.931
Realizável a Longo Prazo	153.290.910	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	119.210.155	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	34.080.755	Outros	58.645.965
Permanente	304.084.289	Receita Diferida	
Investimentos	168.533	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	132.677.240
Outros Investimentos	168.533	Capital Integralizado	218.393.231
Imobilizado	303.501.663	Reservas	
Intangível	414.093	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	(321.550.393)
		Patrimônio Líquido Outros	235.834.402
TOTAL DO ATIVO	811.839.031	TOTAL DO PASSIVO	811.839.031

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	872.678.387
Deduções	(235.363.728)
Receita Líquida	637.314.659
Custo de Mercadorias e Serviços	(417.539.869)
Lucro Bruto	219.774.790
Outras Receitas (Despesas)	(169.459.915)
Despesas Comerciais e Administrativas	(115.512.414)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(53.947.501)
Receitas Financeiras	44.322.088
Despesas Financeiras	(98.269.589)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	50.314.875
Resultado não Operacional	(2.331.657)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	47.983.218
Provisões para Imposto de Renda	(6.130.986)
Provisões para Contribuição Social	(2.365.507)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	39.486.725
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	39.486.725

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	47.983.218
Ajustes por:	
Depreciação	29.187.698
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	63.260.187
Outros	58.221.454
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	198.652.557
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(47.979.461)
Diminuição nos Estoques	726.151
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(439.994)
Outros	(33.882.468)
Caixa Proveniente das Operações	117.076.785
Juros Pagos	(42.362.151)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(7.081.588)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	67.633.046
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(87.712.207)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	(136.392.434)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(224.104.641)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	50.616.870
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	108.556.286
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	159.173.156
Caixa e Equivalente no Início do Período	13.220.880
Caixa e Equivalente no Fim do Período	15.922.441
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	2.701.561

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	841.971.413	8 - Distribuição do Valor Adicionado	505.794.824
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	870.346.730	Pessoal e Administradores	121.174.291
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(28.375.317)	Salários, Vantagens e Encargos	92.006.261
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	351.391.682	Plano de Aposentadoria e Pensão	24.532.594
Materiais Consumidos	4.937.982	Plano de Saúde	4.635.436
Custo das Mercadorias para Revenda	286.792.155	Tributos	243.860.222
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	59.661.545	Impostos, Taxas e Contribuições	235.363.728
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	490.579.731	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	8.496.494
4 - Retenções	29.106.995	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	29.106.995	Instituições Financeiras e Fornecedores	101.273.586
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	461.472.736	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	98.269.589
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	44.322.088	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	3.003.997
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	44.322.088	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties			
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	505.794.824	Lucros Retidos	39.486.725

COMPANHIA ENERGÉTICA DO AMAZONAS - CEAM (INCORPORADA EM 28/3/08)

CNPJ

04.355.657/0001-22

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 35	31/07/1963
Ato/data de constituição:	ATA DA ASSEMBLÉIA GERAL	28/01/1964
Ato/data de transferência:	CONTRATO COMPRA E VENDA	26/04/2000
Endereço:	AV. 7 DE SETEMBRO, Nº 2414 - CACHOEIRINHA	
CEP:	69005-141 MANAUS (AM)	DDD: 92 Tel: 3621-1111 FAX.: 3633-2406

OBJETIVO

O estudo, planejamento, projeto, construção e operação de sistemas de produção, transformação, transporte e armazenamento, distribuição e comércio de energia, principalmente a elétrica, resultante do aproveitamento, primordialmente de recursos naturais renováveis, por conta própria ou de terceiros.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	WILLAMY MOREIRA FROTA
DIR. ADMINISTRATIVO	ANSELMO DE SANTANA BRASIL
DIR. FINANCEIRO	LUIZ HENRIQUE HAMANN
DIR. DISTRIBUIÇÃO	WENCESLAU ABTIBOL
DIR. TÉCNICO	CAMILO GIL CABRAL

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	373	721	27	1.121
2005	391	729	21	1.141
2006	396	728	21	1.145
2007	374	699	21	1.094
2008	386	736	21	1.143

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,44	0,46	0,66	0,48
LIQUIDEZ GERAL	0,46	0,32	0,12	0,10
IMOBILIZAÇÃO	23,87	(1,05)	(0,34)	(0,31)
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,98	1,50	2,91	3,18
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(9,88)	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,70)	(2,28)	(3,29)	(1,93)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	95	105	113	32

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	111.754.886	Passivo Circulante	234.197.492
Disponível	5.910.871	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	587.319
Valores a Receber	58.499.577	Contas a Pagar/Outros	233.610.173
Estoques	18.622.919	Passivo não Circulante	860.215.676
Ativo Circulante Outros	28.721.519	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	578.158.777
Realizável a Longo Prazo	898	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	898	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	282.056.899
Permanente	232.399.244	Receita Diferida	
Investimentos	6.263.291	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	5.880.467	Patrimônio Líquido	(750.258.140)
Outros Investimentos	382.824	Capital Integralizado	747.873.966
Imobilizado	223.618.179	Reservas	
Intangível	2.517.774	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	344.155.028	Prejuízos Acumulados	(1.971.806.058)
		Patrimônio Líquido Outros	473.673.952
		TOTAL DO PASSIVO	344.155.028

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	37.733.884	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	72.661.509
Deduções	(1.166.585)	Ajustes por:	
Receita Líquida	36.567.299	Depreciação	(4.465.567)
Custo de Mercadorias e Serviços	(63.024.326)	Perda Cambial	(3.398.316)
Lucro Bruto	(26.457.027)	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(46.286.622)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(21.373.161)	Outros	(6.604.000)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(19.045.691)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	58.193.626
Receitas Financeiras	693.822	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	8.316.000
Despesas Financeiras	(19.739.513)	Diminuição nos Estoques	(5.860.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(49.357.000)
Outras Despesas Operacionais	(5.867.770)	Outros	7.108.000
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	18.400.626
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	(362.000)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(72.743.649)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	18.038.626
Resultado não Operacional	82.142	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(6.862.000)
Resultado antes das Tributações/Participações	(72.661.507)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(72.661.507)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(6.862.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	957.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	957.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	(6.222.626)
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	5.911.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(72.661.507)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	12.133.626

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	35.776.026	8 - Distribuição do Valor Adicionado	(2.628.974)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	37.816.026	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(2.040.000)	Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	59.302.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	3.984.000	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	14.142.000	Tributos	47.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	41.176.000	Impostos, Taxas e Contribuições	47.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(23.525.974)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	(4.466.000)	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	(4.466.000)	Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(19.059.974)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	16.431.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	20.626.000
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	774.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	20.626.000
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties	15.657.000	Lucros Retidos	(23.301.974)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(2.628.974)		

COMPANHIA ENERGÉTICA DO PIAUÍ - CEPISA

CNPJ 06.840.748/0001-89

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI ESTADUAL N° 1948	01/12/1959
Ato/data de constituição:	AGE	08/08/1962
Ato/data de transferência:	FEDERALIZADA P/ M.P. 1.580-6	08/01/1998
Endereço:	AV. MARANHÃO, N° 759 SUL	
CEP:	64001-010 TERESINA (PI)	DDD: 86 Tel: 3221-4792 FAX.: 3221-1306

OBJETIVO

Distribuição e comercialização de energia elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR-PRESIDENTE	FLÁVIO DECAT DE MOURA
DIR. FINANCEIRO	PEDRO CARLOS HOSKEN VIEIRA
DIR. DE GESTÃO	LUIS HIROSHI SAKAMOTO
DIR. DE OPERAÇÃO	MÁRCIO DE ALMEIDA ABREU
DIR. DE PLANEJ. E EXPANSÃO	LEONARDO LINS DE ALBUQUERQUE
DIR. COMERCIAL	RONALDO FERREIRA BRAGA
DIR. ASS. REG. E PR. ESPECIAIS	UILTON ROBERTO ROCHA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	442	522	214	1.178
2005	285	788	87	1.160
2006	260	768	84	1.112
2007	258	758	83	1.099
2008	257	852	87	1.196

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	99,983	98,557
PREFEITURAS MUNICIPAIS	0,005	0,503
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,012	0,940

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,18	1,11	0,80	0,99
LIQUIDEZ GERAL	0,49	0,47	0,38	0,38
IMOBILIZAÇÃO	(4,17)	(1,92)	(1,54)	(1,19)
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,11	1,22	1,33	1,40
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,19)	(0,11)	(0,11)	(0,12)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	322	368	427	478

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	296.390.355	Passivo Circulante	299.316.325
Disponível	32.748.790	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	90.253.072
Valores a Receber	243.400.369	Contas a Pagar/Outros	209.063.253
Estoques	6.853.916	Passivo não Circulante	610.294.827
Ativo Circulante Outros	13.387.280	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	493.605.409
Realizável a Longo Prazo	47.320.972	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.752.699	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	44.568.273	Outros	116.689.418
Permanente	306.925.224	Receita Diferida	
Investimentos	145.657	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	(258.974.601)
Outros Investimentos	145.657	Capital Integralizado	375.023.145
Imobilizado	302.716.281	Reservas	31.535.890
Intangível	4.063.286	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	650.636.551	Prejuízos Acumulados	(1.159.903.074)
		Patrimônio Líquido Outros	494.369.438
		TOTAL DO PASSIVO	650.636.551
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	814.347.350	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(265.534.410)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(98.736.000)
Receita Líquida	548.812.940	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(456.258.309)	Depreciação	22.565.000
Lucro Bruto	92.554.631	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(191.290.890)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(48.005.755)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(144.439.268)	Outros	18.424.000
Receitas Financeiras	10.604.625	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(57.747.000)
Despesas Financeiras	(155.043.893)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	59.424.000
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(1.342.000)
Outras Despesas Operacionais	(433.814)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais	1.587.947	Outros	35.988.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	36.323.000
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(98.736.259)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	2.092.000
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	38.415.000
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(98.736.259)	Compra de Ativo Imobilizado	(89.704.000)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(98.736.259)	Outros	(6.056.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(95.760.000)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	65.386.000
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	65.386.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	24.708.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	32.749.000
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	8.041.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(98.736.259)		
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	750.834.350	8 - Distribuição do Valor Adicionado	422.096.350
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	814.347.350	Pessoal e Administradores	88.421.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(64.667.000)	Salários, Vantagens e Encargos	88.421.000
Outras Receitas Operacionais	1.154.000	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	323.010.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	7.431.000	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	250.904.000	Tributos	265.534.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	64.675.000	Impostos, Taxas e Contribuições	265.534.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	427.824.350	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	22.565.000	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	22.565.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	166.878.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	405.259.350	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	161.277.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	16.837.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	5.601.000
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	16.837.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(98.736.650)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	422.096.350		

COMPANHIA HIDRO ELÉTRICA DO SÃO FRANCISCO - CHESF

CNPJ 33.541.368/0001-16

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO LEI Nº 8031	03/10/1945
Ato/data de constituição:	ASSEMBLEIA GERAL DE ACIONISTAS	15/03/1948
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA DELMIRO GOUVEIA, Nº 333 EDIFÍCIO ANDRÉ FALCÃO, BLOCO A - BONGI	
CEP:	50761-901 RECIFE (PE)	DDD: 81 Tel: 3229-2222 FAX.: 3229-3333

OBJETIVO

Produção, transmissão e comercialização de energia elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	DILTON DA CONTI OLIVEIRA
DIR. ECONÔMICO FINANCEIRO	MARCOS JOSÉ MOTA DE CERQUEIRA
DIR. DE ENG. E CONSTRUÇÃO	JOSÉ AILTON DE LIMA
DIR. DE OPERAÇÃO	MOZART BANDEIRA ARNAUD

AUDITORIA EXTERNA

NOME	RSM BOUCINHAS,CAMPOS & CONTI AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CNPJ	62.650.403/0001-33

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	2.066	2.562	997	5.625
2005	2.077	2.585	966	5.628
2006	2.100	2.615	973	5.688
2007	2.080	2.592	968	5.640
2008	1.962	2.605	968	5.535

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	100,000	99,449
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,000	0,551

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,71	0,80	1,01	1,07
LIQUIDEZ GERAL	0,28	0,26	0,31	0,38
IMOBILIZAÇÃO	1,46	1,44	1,38	1,29
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,39	0,37	0,36	0,32
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,07	0,04	0,05	0,11
MARGEM OPERACIONAL	0,19	0,12	0,14	0,26
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	583	602	701	862

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.050.322.000	Passivo Circulante	1.924.551.000
Disponível	896.290.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	478.003.000
Valores a Receber	883.730.000	Contas a Pagar/Outros	1.446.548.000
Estoques	74.392.000	Passivo não Circulante	4.062.501.000
Ativo Circulante Outros	195.910.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	3.307.765.000
Realizável a Longo Prazo	212.570.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	185.646.000	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	26.924.000	Outros	754.736.000
Permanente	16.497.310.000	Receita Diferida	
Investimentos	250.344.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	247.660.000	Patrimônio Líquido	12.773.150.000
Outros Investimentos	2.071.000	Capital Integralizado	4.196.306.000
Imobilizado	16.214.918.000	Reservas	8.576.844.000
Intangível	32.048.000	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	18.760.202.000	TOTAL DO PASSIVO	18.760.202.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	5.631.455.000
Deduções	(814.067.000)
Receita Líquida	4.817.388.000
Custo de Mercadorias e Serviços	(1.988.385.000)
Lucro Bruto	2.829.003.000
Outras Receitas (Despesas)	(1.021.722.000)
Despesas Comerciais e Administrativas	(622.550.000)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(376.784.000)
Receitas Financeiras	134.917.000
Despesas Financeiras	(511.701.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial	16.467.000
Outras Despesas Operacionais	(49.457.000)
Outras Receitas Operacionais	10.602.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.807.281.000
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(104.662.000)
Resultado antes das Tributações/Participações	1.702.619.000
Provisões para Imposto de Renda	(58.394.000)
Provisões para Contribuição Social	(146.282.000)
Participações e Contribuições	(60.652.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.437.291.000
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	1.437.291.000

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	1.702.619.000
Ajustes por:	
Depreciação	603.403.000
Perda Cambial	87.272.000
Renda de Investimentos	7.602.000
Despesas de Juros	
Outros	(73.100.000)
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	2.327.796.000
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	258.795.000
Diminuição nos Estoques	(3.326.000)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(65.680.000)
Outros	23.759.000
Caixa Proveniente das Operações	2.541.344.000
Juros Pagos	(41.164.000)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(321.492.000)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	2.178.688.000
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(82.597.000)
Compra de Ativo Imobilizado	(581.644.000)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	(2.756.000)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(666.997.000)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	159.456.000
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(248.236.000)
Outros	(1.100.721.000)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(1.189.501.000)
Caixa e Equivalente no Início do Período	574.100.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	896.290.000
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	322.190.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	5.581.318.000	8 - Distribuição do Valor Adicionado	7.591.906.000
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	5.631.455.000	Pessoal e Administradores	621.053.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	199.798.000	Salários, Vantagens e Encargos	486.233.000
Outras Receitas Operacionais	(249.935.000)	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	60.652.000
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(1.227.462.000)	Plano de Aposentadoria e Pensão	33.988.000
Materiais Consumidos	(26.971.000)	Plano de Saúde	40.180.000
Custo das Mercadorias para Revenda	(1.043.936.000)	Tributos	1.209.268.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(156.555.000)	Impostos, Taxas e Contribuições	632.920.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	6.808.780.000	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	73.624.000
4 - Retenções	(603.403.000)	Participações Governamentais	502.724.000
Depreciação, Amortização e Exaustão	(603.403.000)	Instituições Financeiras e Fornecedores	662.564.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	7.412.183.000	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	643.574.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	179.723.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	18.990.000
Res. de Participações em Invest. Relevantes	23.937.000	Acionistas	544.875.000
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	155.646.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	544.875.000
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties	140.000	Lucros Retidos	4.554.146.000
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	7.591.906.000		

ELETROBRÁS PARTICIPAÇÕES S.A. - ELETROPAR

CNPJ

01.104.937/0001-70

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	AGE DA LIGHT	29/01/1996
Ato/data de constituição:	ESTATUTO SOCIAL	29/01/1996
Ato/data de transferência:		
Endereço:	AV. MARECHAL FLORIANO Nº 19, 15º ANDAR CENTRO	
CEP:	20080-003 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2514-5018 FAX.: 2514-5562

OBJETIVO

Participação no capital social da Eletropaulo-Eletricidade de São Paulo S.A., Concessionária de serviços públicos de energia elétrica, e de outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	MARCELO LOBO DE OLIVEIRA FIGUEIREDO
DIR. SUPERINTENDENTE	JORGE JOSÉ TELES RODRIGUES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	RUSSELL BERFORD BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	77.998.276/0004-88

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	13			13
2005	3			3
2006	10			10
2007	10			10
2008	13			13

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	81,612	81,612
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	18,388	18,388

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,04	1,10	1,33	1,30
LIQUIDEZ GERAL	1,04	1,10	1,33	1,30
IMOBILIZAÇÃO	0,96	0,92	0,79	0,79
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,46	0,45	0,38	0,41
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,02)	0,03	0,14	0,09
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	107.033.895	Passivo Circulante	82.142.691
Disponível	26.511.250	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	80.403.310	Contas a Pagar/Outros	82.142.691
Estoques		Passivo não Circulante	500
Ativo Circulante Outros	119.335	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	500	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	500	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	500
Permanente	93.696.893	Receita Diferida	
Investimentos	93.649.218	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	118.588.097
Outros Investimentos	93.649.218	Capital Integralizado	55.769.527
Imobilizado	47.675	Reservas	533.210
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	200.731.288	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	62.285.360
		TOTAL DO PASSIVO	200.731.288

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	
Deduções	
Receita Líquida	
Custo de Mercadorias e Serviços	
Lucro Bruto	
Outras Receitas (Despesas)	10.732.227
Despesas Comerciais e Administrativas	(3.818.070)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	428.544
Receitas Financeiras	2.380.781
Despesas Financeiras	(1.952.237)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	
Outras Receitas Operacionais	14.121.753
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	10.732.227
Resultado não Operacional	(11.691)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	10.720.536
Provisões para Imposto de Renda	(35.208)
Provisões para Contribuição Social	(21.124)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	10.664.204
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	10.664.204

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	10.664.204
Ajustes por:	
Depreciação	11.328
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	11.691
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	10.687.223
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	1.324.468
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outros	2.436.527
Caixa Proveniente das Operações	14.448.218
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	14.448.218
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(28.213)
Compra de Ativo Imobilizado	
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(28.213)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	(3.258.909)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(3.258.909)
Caixa e Equivalente no Início do Período	15.350.154
Caixa e Equivalente no Fim do Período	26.511.250
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	11.161.096

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	14.110.062	8 - Distribuição do Valor Adicionado	15.645.140
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	1.599.547
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	1.599.547
Outras Receitas Operacionais	14.110.062	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	834.375	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	1.366.870
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	834.375	Impostos, Taxas e Contribuições	1.366.870
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	13.275.687	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	11.328	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	11.328	Instituições Financeiras e Fornecedores	2.014.519
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	13.264.359	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.952.238
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	2.380.781	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	62.281
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	10.130.994
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	2.380.781	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	10.130.994
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	533.210
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	15.645.140		

ELETROBRÁS TERMONUCLEAR S.A. - ELETRONUCLEAR

CNPJ 42.540.211/0001-67

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ESCRITURA PÚBLICA	18/12/1975
Ato/data de constituição:	DECRETO Nº 76.803	18/12/1975
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA DA CANDELÁRIA, Nº 65 - CENTRO	
CEP:	20091-020 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2588-7018 FAX.: 2588-7200

OBJETIVO

Construir e operar usinas nucleares; gerar, transmitir e comercializar a energia elétrica delas decorrentes; obter toda a tecnologia relacionada à cia. em especial a relativa ao sistema nuclear de geração de vapor; desenvolvimento, no Brasil da capacidade de projeto e engenharia de usinas nucleares; promoção da indústria brasileira p/ a fabricação de componentes p/ usinas nucleares.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	OTHON LUIZ PINHEIRO DA SILVA
DIR. DE ADMINISTR. E FINANÇAS	PAULO SERGIO PETIS FERNANDES
DIR. PLAN. GESTÃO MEIO AMBIENT	PÉRSIO JOSÉ GOMES JORDANI
DIR. DE OPER. E COMERCIALIZ.	PEDRO JOSÉ DINIZ DE FIGUEIREDO
DIR. TÉCNICO	LUIZ ANTONIO DE AMORIM SOARES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HLB AUDILINK AUDITORES & CONSULTORES
CNPJ	02.163.575/0004-01

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	162	1.528	270	1.960
2005	172	1.541	271	1.984
2006	231	1.655	271	2.157
2007	250	1.700	273	2.223
2008	245	1.716	282	2.243

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	99,926	99,813
DEMAIS ESTATAIS (INFERIOR 1 %)	0,074	0,187

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,04	1,26	1,39	2,01
LIQUIDEZ GERAL	0,41	0,41	0,41	0,43
IMOBILIZAÇÃO	1,44	1,44	1,46	1,53
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,42	0,43	0,44	0,48
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,04	0,01	0,03	(0,07)
MARGEM OPERACIONAL	0,17	0,02	0,09	(0,18)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	530	581	580	659

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	863.099.297	Passivo Circulante	429.997.466
Disponível	119.726.515	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	65.835.239
Valores a Receber	321.058.799	Contas a Pagar/Outros	364.162.227
Estoques	323.064.096	Passivo não Circulante	3.607.901.441
Ativo Circulante Outros	99.249.887	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	2.832.099.093
Realizável a Longo Prazo	891.997.924	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	64.803.662	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	827.194.262	Outros	775.802.348
Permanente	6.602.538.261	Receita Diferida	
Investimentos	1.265.445	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	1.265.445	Patrimônio Líquido	4.319.736.575
Outros Investimentos		Capital Integralizado	3.296.031.896
Imobilizado	6.573.357.426	Reservas	1.023.704.679
Intangível	27.915.390	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	8.357.635.482	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	8.357.635.482

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	1.569.818.496
Deduções	(98.063.607)
Receita Líquida	1.471.754.889
Custo de Mercadorias e Serviços	(948.721.463)
Lucro Bruto	523.033.426
Outras Receitas (Despesas)	(373.693.315)
Despesas Comerciais e Administrativas	(91.084.122)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(237.373.185)
Receitas Financeiras	126.725.693
Despesas Financeiras	(364.098.878)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(45.236.008)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	149.340.111
Resultado não Operacional	(330.332)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(351.784.742)
Resultado antes das Tributações/Participações	(202.774.963)
Provisões para Imposto de Renda	(58.305.453)
Provisões para Contribuição Social	(20.989.963)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(282.070.379)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(282.070.379)

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(282.070.379)
Ajustes por:	
Depreciação	185.452.547
Perda Cambial	353.592.112
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	315.991.809
Outros	28.307.457
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	601.273.546
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(16.643.817)
Diminuição nos Estoques	(104.702.175)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(16.374.334)
Outros	
Caixa Proveniente das Operações	463.553.220
Juros Pagos	(134.769.327)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	328.783.893
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(282.164.623)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(282.164.623)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	39.596.592
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(30.407.745)
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	9.188.847
Caixa e Equivalente no Início do Período	63.918.398
Caixa e Equivalente no Fim do Período	119.726.515
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	55.808.117

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	1.569.433.925	8 - Distribuição do Valor Adicionado	534.351.233
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	1.569.488.164	Pessoal e Administradores	295.165.818
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(54.239)	Salários, Vantagens e Encargos	258.852.340
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	899.722.880	Plano de Aposentadoria e Pensão	18.532.223
Materiais Consumidos	45.188.816	Plano de Saúde	17.781.255
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	192.486.305
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	854.534.064	Impostos, Taxas e Contribuições	72.549.679
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	669.711.045	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	79.295.416
4 - Retenções	117.418.115	Participações Governamentais	40.641.210
Depreciação, Amortização e Exaustão	117.418.115	Instituições Financeiras e Fornecedores	328.769.488
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	552.292.930	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	315.991.809
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	(17.941.697)	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	12.777.679
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	(17.941.697)	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(282.070.378)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	534.351.233		

ELETROSUL CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.

CNPJ

00.073.957/0001-68

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO Nº 64.395 23/04/1969
 Ato/data de constituição: ESCRITURA DE CONSTITUIÇÃO 23/12/1968
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RUA DEPUTADO ANTÔNIO EDU VIEIRA, Nº 999 PANTANAL
 CEP: 88040-901 FLORIANÓPOLIS (SC) DDD: 48 Tel: 3231-7010 FAX.: 3234-4040

OBJETIVO

Realização de estudos, projetos, construção, operação e manutenção de instalações do sistema de transmissão de energia elétrica, prestação de serviços de telecomunicações, bem como a celebração de atos de comércio decorrentes dessas atividades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	EURIDES LUIZ MESCOLOTTO
DIR. DE OPERAÇÃO	ANTONIO WALDIR VITURI
DIR. DE ENGENHARIA	RONALDO DOS SANTOS CUSTÓDIO
DIR. DE GESTÃO ADM. FINANCEIRA	PAULO AFONSO EVANGELISTA VIEIRA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	PRICE WATERHOUSE COOPERS
CNPJ	61.562.112/0002-01

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	325	941	59	1.325
2005	314	1.084	60	1.458
2006	491	845	189	1.525
2007	508	858	187	1.553
2008	524	840	219	1.583

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	99,708	99,708
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,292	0,292

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,18	1,06	1,13	1,18
LIQUIDEZ GERAL	1,13	1,03	0,93	0,82
IMOBILIZAÇÃO	0,94	0,99	1,04	1,13
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,32	0,35	0,36	0,42
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,09	0,10	0,09	0,11
MARGEM OPERACIONAL	0,32	0,37	0,34	0,38
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	326	355	345	407

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	753.019.846	Passivo Circulante	637.860.801
Disponível	415.787.930	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	104.918.843
Valores a Receber	205.243.666	Contas a Pagar/Outros	532.941.958
Estoques	26.628.776	Passivo não Circulante	1.054.723.819
Ativo Circulante Outros	105.359.474	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	614.812.451
Realizável a Longo Prazo	632.934.736	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	547.831.021	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	85.103.715	Outros	439.911.368
Permanente	2.660.779.769	Receita Diferida	
Investimentos	326.012.140	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	323.090.000	Patrimônio Líquido	2.354.149.731
Sociedade de Propósito Específico	323.090.000	Capital Integralizado	1.245.041.987
Outras Participações		Reservas	1.014.531.420
Outros Investimentos	2.922.140	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado	2.334.767.629	Ações em Tesouraria	
Intangível		Prejuízos Acumulados	
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	94.576.324
TOTAL DO ATIVO	4.046.734.351	TOTAL DO PASSIVO	4.046.734.351

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	706.719.807
Deduções	(67.761.489)
Receita Líquida	638.958.318
Custo de Mercadorias e Serviços	(180.162.133)
Lucro Bruto	458.796.185
Outras Receitas (Despesas)	(87.221.935)
Despesas Comerciais e Administrativas	(148.527.127)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	53.390.468
Receitas Financeiras	116.273.211
Despesas Financeiras	(62.882.743)
Resultado da Equivalência Patrimonial	13.118.007
Outras Despesas Operacionais	(5.808.996)
Outras Receitas Operacionais	605.713
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	371.574.250
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	50.235.478
Resultado antes das Tributações/Participações	421.809.728
Provisões para Imposto de Renda	(95.616.847)
Provisões para Contribuição Social	(35.256.955)
Participações e Contribuições	(22.685.933)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	268.249.993
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	268.249.993

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	421.809.728
Ajustes por:	
Depreciação	90.070.000
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	(40.230.000)
Outros	(116.201.000)
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	355.448.728
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(8.157.000)
Diminuição nos Estoques	178.194.272
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(38.852.000)
Outros	
Caixa Proveniente das Operações	486.634.000
Juros Pagos	(13.963.000)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(78.652.000)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	394.019.000
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(413.685.000)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	6.213.000
Outros	(64.301.000)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(471.773.000)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	453.363.000
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(46.977.000)
Outros	(145.137.000)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	261.249.000
Caixa e Equivalente no Início do Período	232.293.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	415.788.000
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	183.495.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	700.144.490	8 - Distribuição do Valor Adicionado	812.933.489
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	706.719.807	Pessoal e Administradores	233.029.043
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(1.372.036)	Salários, Vantagens e Encargos	201.989.335
Outras Receitas Operacionais	(5.203.281)	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	22.685.933
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(11.652.687)	Plano de Aposentadoria e Pensão	8.353.775
Materiais Consumidos	10.948.534	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	49.982.285	Tributos	235.580.147
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(72.583.506)	Impostos, Taxas e Contribuições	235.580.147
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	711.797.177	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	90.070.022	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	90.070.022	Instituições Financeiras e Fornecedores	76.074.305
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	621.727.155	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	74.462.381
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	191.206.334	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	1.611.924
Res. de Participações em Invest. Relevantes	13.118.007	Acionistas	268.249.993
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	178.088.327	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	268.249.993
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties			
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	812.933.489	Lucros Retidos	1

FURNAS - CENTRAIS ELÉTRICAS S.A.

CNPJ 23.274.194/0001-19

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO Nº 41.066	28/02/1957
Ato/data de constituição:	ESCR. DE CONST. LV 600 FL.12	28/02/1957
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA REAL GRANDEZA, Nº 219, BLOCO A 16º ANDAR - BOTAFOGO	
CEP:	22283-900 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2528-4380 FAX.: 2528-4378

OBJETIVO

Projetar, construir e operar usinas produtoras e linhas de transmissão e distribuição de energia elétrica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR-PRESIDENTE	CARLOS NADALUTTI FILHO
DIR. FINANCEIRO	LUIZ HENRIQUE HAMANN
DIR. OPER. SIST.COMERC.ENERGIA	FABIO MACHADO RESENDE
DIR. DE GESTÃO CORPORATIVA	LUIZ FERNANDO PAROLI SANTOS
DIR. DE CONSTRUÇÃO	MÁRCIO ANTÔNIO ARANTES PORTO
DIR. DE ENGENHARIA	MÁRIO MÁRCIO ROGAR

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HLB AUDILINK & CIA AUDITORES
CNPJ	02.163.575/0001-50

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	1.210	2.188	839	4.237
2005	1.288	2.393	900	4.581
2006	1.182	2.441	902	4.525
2007	1.186	2.451	897	4.534
2008	1.260	2.524	940	4.724

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	99,819	99,543
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,181	0,457

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,13	0,94	0,71	0,91
LIQUIDEZ GERAL	0,68	0,70	0,66	0,65
IMOBILIZAÇÃO	1,13	1,13	1,13	1,17
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,28	0,31	0,28	0,33
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,07	0,03	0,05	0,03
MARGEM OPERACIONAL	0,15	0,06	0,12	0,07
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	1.145	1.169	1.127	1.246

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.242.891.000	Passivo Circulante	2.461.587.000
Disponível	330.990.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	273.769.000
Valores a Receber	696.273.000	Contas a Pagar/Outros	2.187.818.000
Estoques	118.241.000	Passivo não Circulante	4.146.167.000
Ativo Circulante Outros	1.097.387.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	2.277.514.000
Realizável a Longo Prazo	2.048.138.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	2.048.138.000	Outros	1.868.653.000
Permanente	15.998.268.000	Receita Diferida	
Investimentos	1.137.456.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	1.135.573.000	Patrimônio Líquido	13.681.543.000
Sociedade de Propósito Específico		Capital Integralizado	6.000.000.000
Outras Participações	1.129.104.000	Reservas	7.650.389.000
Outros Investimentos	1.883.000	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado	14.644.925.000	Ações em Tesouraria	
Intangível	215.887.000	Prejuízos Acumulados	
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	31.154.000
TOTAL DO ATIVO	20.289.297.000	TOTAL DO PASSIVO	20.289.297.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	6.313.891.000
Deduções	(542.244.000)
Receita Líquida	5.771.647.000
Custo de Mercadorias e Serviços	(4.595.713.000)
Lucro Bruto	1.175.934.000
Outras Receitas (Despesas)	(520.294.000)
Despesas Comerciais e Administrativas	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(318.399.000)
Receitas Financeiras	431.229.000
Despesas Financeiras	(749.628.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial	54.376.000
Outras Despesas Operacionais	(262.523.000)
Outras Receitas Operacionais	6.252.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	655.640.000
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	655.640.000
Provisões para Imposto de Renda	(94.976.000)
Provisões para Contribuição Social	(35.667.000)
Participações e Contribuições	(70.479.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	454.518.000
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	454.518.000

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	655.640.000
Ajustes por:	
Depreciação	578.182.000
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	(113.847.000)
Despesas de Juros	29.923.000
Outros	110.093.000
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	1.259.991.000
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(40.216.000)
Diminuição nos Estoques	(31.122.000)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(97.073.000)
Outros	17.428.000
Caixa Proveniente das Operações	1.109.008.000
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(191.778.000)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	917.230.000
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(1.123.961.000)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	(394.732.000)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.518.693.000)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	546.083.000
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	70.112.000
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	616.195.000
Caixa e Equivalente no Início do Período	316.258.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	330.990.000
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	14.732.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	6.354.109.000	8 - Distribuição do Valor Adicionado	2.653.327.000
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	6.313.891.000	Pessoal e Administradores	709.468.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	33.966.000	Salários, Vantagens e Encargos	638.989.000
Outras Receitas Operacionais	6.252.000	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	70.479.000
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	3.667.676.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	53.204.000	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	2.135.806.000	Tributos	680.242.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	1.478.666.000	Impostos, Taxas e Contribuições	680.242.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	2.686.433.000	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	578.182.000	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	578.182.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	749.628.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	2.108.251.000	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	749.628.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	545.076.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	113.847.000	Acionistas	253.720.000
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	431.229.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	253.720.000
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	260.269.000
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	2.653.327.000		

MANAUS ENERGIA S.A.

CNPJ

02.341.467/0001-20

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	MEDIDA PROVISÓRIA, 1531-12	13/11/1997
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PÚBLICA CAR 3 OFÍCIO	23/12/1997
Ato/data de transferência:	ATA AGE	04/02/1998
Endereço:	AV. 7 DE SETEMBRO, Nº 2200 - CACHOEIRINHA	
CEP:	69005-141 MANAUS (AM)	DDD: 92 Tel: 3621-1111 FAX.: 3633-2406

OBJETIVO

Realizar estudos e construções de usinas produtoras, linhas de transmissão e de distribuição de energia elétrica; participar ou realizar estudos e pesquisas de interesse do setor energético e prestar apoio técnico operacional, administrativo e financeiro a outras empresas do setor.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	FLÁVIO DECAT DE MOURA
DIR. DE GESTÃO	LUIS HIROSHI SAKAMOTO
DIR. DE PLANEJ. E EXPANSÃO	LEONARDO LINS DE ALBUQUERQUE
DIR. FINANCEIRO	PEDRO CARLOS HOSKEN VIEIRA
DIR. DE OPERAÇÃO	MÁRCIO DE ALMEIDA ABREU
DIR. COMERCIAL	RONALDO FERREIRA BRAGA
DIR. DE ASSUNTOS REGULATÓRI	UILTON ROBERTO ROCHA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BOUCINHAS & CAMPOS S/C AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	62.650.403/0006-48

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	65	374	17	456
2005	84	417	17	518
2006	186	491	20	697
2007	186	821	20	1.027
2008	598	1.643	45	2.286

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A. - ELETRONORTE	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,21	0,73	0,42	0,75
LIQUIDEZ GERAL	0,73	0,62	0,46	0,64
IMOBILIZAÇÃO	1,17	1,41	2,84	2,43
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,39	0,52	0,77	0,80
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,02)	(0,22)	(1,08)	0,26
MARGEM OPERACIONAL	(0,03)	(0,20)	(0,52)	0,15
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	1.439	1.483	940	598

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

MANAUS ENERGIA S.A.

CNPJ

02.341.467/0001-20

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

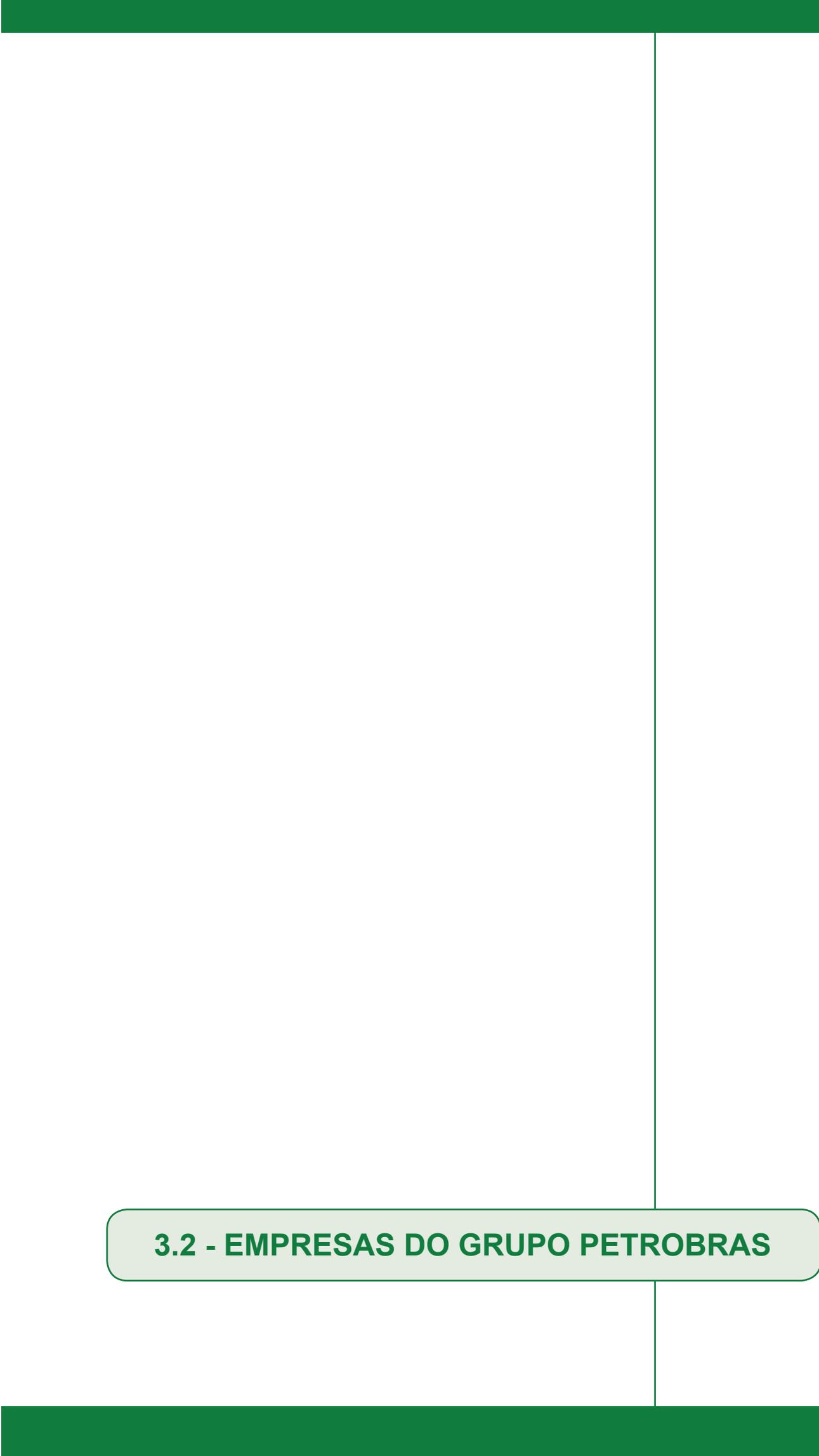
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	703.626.390	Passivo Circulante	935.640.637
Disponível	73.726.942	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	274.737.911
Valores a Receber	327.065.966	Contas a Pagar/Outros	660.902.726
Estoques	67.577.245	Passivo não Circulante	2.050.907.158
Ativo Circulante Outros	235.256.237	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.039.141.854
Realizável a Longo Prazo	1.204.797.526	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	1.204.797.526	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	1.011.765.304
Permanente	1.832.094.573	Receita Diferida	
Investimentos	7.669.930	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	5.880.467	Patrimônio Líquido	753.970.694
Outros Investimentos	1.789.463	Capital Integralizado	2.381.558.234
Imobilizado	1.817.917.437	Reservas	
Intangível	6.507.206	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	3.740.518.489	Prejuízos Acumulados	(1.627.587.540)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	3.740.518.489

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	1.370.661.399	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	204.249.676
Deduções	(379.173.371)	Ajustes por:	
Receita Líquida	991.488.028	Depreciação	105.893.375
Custo de Mercadorias e Serviços	(1.848.578.849)	Perda Cambial	36.923.344
Lucro Bruto	(857.090.821)	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	1.089.548.790	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(633.699.709)	Outros	33.626.706
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(162.558.429)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	380.693.101
Receitas Financeiras	29.754.710	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	225.757.000
Despesas Financeiras	(192.313.139)	Diminuição nos Estoques	(43.500.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	11.909.000
Outras Despesas Operacionais	(49.815.737)	Outros	(475.866.000)
Outras Receitas Operacionais	1.935.622.665	Caixa Proveniente das Operações	98.993.101
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(5.406.000)
Lucro (Prejuízo) Operacional	232.457.969	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	93.587.101
Resultado não Operacional	(28.208.293)	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(584.853.000)
Resultado antes das Tributações/Participações	204.249.676	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(3.975.000)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(1.431.000)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	(7.433.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	198.843.676	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(592.286.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	1.303.134.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(750.223.000)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	552.911.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	19.513.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	73.725.101
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	198.843.676	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	54.212.101

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	1.339.395.106	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.015.323.106
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	1.342.453.106	Pessoal e Administradores	209.443.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(3.058.000)	Salários, Vantagens e Encargos	209.443.000
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	231.548.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	22.054.000	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	502.745.000	Tributos	297.326.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(293.251.000)	Impostos, Taxas e Contribuições	297.326.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	1.107.847.106	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	105.893.000	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	105.893.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	309.710.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	1.001.954.106	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	309.710.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	13.369.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	59.899.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties	(46.530.000)	Lucros Retidos	198.844.106
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.015.323.106		



3.2 - EMPRESAS DO GRUPO PETROBRAS

Empresas do Grupo Petrobras

A Petrobras é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede no Rio de Janeiro. Classificada como grau de investimento, tem ações e recibos negociados na Bovespa, NYSE, Latibex e BCBA. Atua de forma integrada e especializada nos seguintes segmentos da indústria de óleo, gás e energia: exploração e produção; refino, comercialização, transporte e petroquímica; distribuição de derivados; gás natural; biocombustíveis e energia elétrica. Em 2008, ocupava a 9ª posição entre as maiores companhias de petróleo do mundo com base no valor de mercado, conforme o ranking da consultoria PFC Energy. Líder do setor petrolífero brasileiro está presente em 27 países, além do Brasil, e suas reservas totalizam 15,1 bilhões de barris de óleo equivalente (boe) segundo critério SPE (*Society of Petroleum Engineers*).

Apesar das mudanças no cenário econômico mundial, que causaram impactos diretos no preço do petróleo, a Petrobras registrou lucro líquido recorde na história da companhia. Foram R\$ 33,0 bilhões em 2008, superando em 53,3% o do ano anterior. A base acionária da Petrobras na Bovespa também cresceu 80,0%.

TABELA 21
Composição Acionária da Petrobras

ACIONISTAS	CAPITAL SOCIAL (31/12/2008)	
	Nº de AÇÕES	PART. %
União Federal	2.826.516.456	32,2
BNDESPAR	668.539.662	7,6
ADR (ações ON)	1.350.276.582	15,4
ADR (ações PN)	1.235.631.388	14,1
FMP – FGTS Petrobrás	186.749.197	2,1
Estrangeiros (Resolução nº 2.689 C.M.N.)	689.376.869	7,9
Demais pessoas físicas e jurídicas	1.816.986.586	20,7
Capital Social	8.774.076.740	100,0

Fonte: www.petrobras.com.br

O Grupo Petrobras é composto por empresas subsidiárias com diretoria própria que controlam outras empresas no Brasil e no exterior, atuando nas áreas de distribuição de derivados de petróleo, industrial de petroquímica, importação de petróleo e derivados, comercialização de gás natural nacional e importado, transporte e financiamento. Dentre estas, merecem destaque:

- Petrobras Distribuidora S.A. – BR;
- Petrobras Química S.A. – Petroquisa;
- Petróleo Gás S.A. – Gaspetro;
- Petrobras Transportes S.A. – Transpetro;
- Downstream Participações S.A.;
- Petrobras International Finance Company – PIFCo; e
- Petrobras Comercializadora de Energia Ltda. - PCEL
- Petrobras Negócios Eletrônicos S.A - e-Petro

Em 2008, os investimentos da Petrobras atingiram o marco histórico de R\$ 53,3 bilhões, 17,8% a mais do que em 2007. Este montante está alinhado à estratégia da companhia de ampliar a atuação nos mercados de petróleo, derivados, petroquímicos, gás e energia, biocombustível e distribuição, com destaque para a ampliação da capacidade futura de produção de petróleo e gás natural no País.

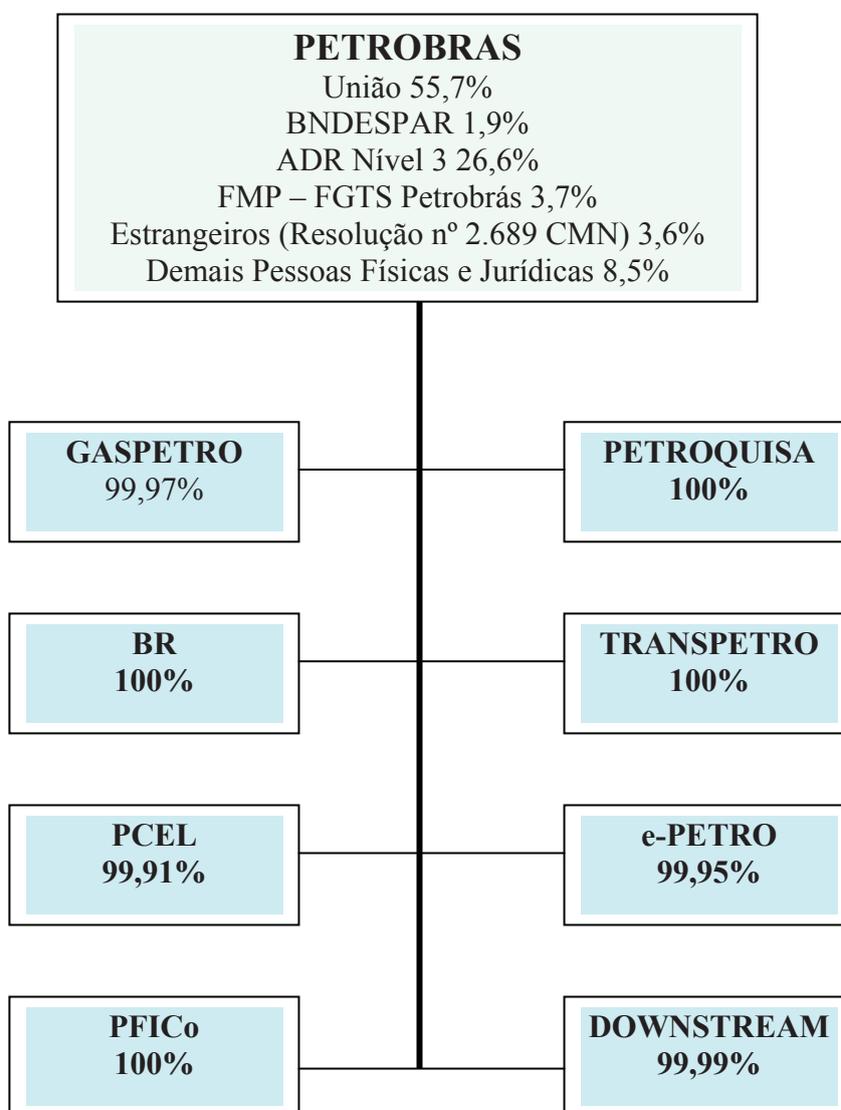
Do total investido, 49,1% concentraram-se na área de Exploração e Produção, com o objetivo de viabilizar o crescimento da produção e reservas de petróleo e gás natural, conforme estabelecido no Plano Estratégico 2020. Os investimentos em Exploração no Brasil atingiram R\$ 4,6 bilhões, contribuindo para a reposição das reservas e para o conhecimento dos reservatórios da camada pré-sal. Incluindo a área Internacional, os investimentos consolidados da Petrobras em Exploração atingiram R\$ 6,5 bilhões no ano.

A área de Abastecimento recebeu 22,5% dos investimentos, alocados principalmente em conversão, expansão da capacidade do refino e atendimento dos padrões de qualidade, em sintonia com o Plano. Na petroquímica, setor em que a Petrobras vem expandindo suas atividades no Brasil e na América do Sul, destaca-se a construção do Complexo Petroquímico do Rio de Janeiro (Comperj), com o objetivo estratégico de produzir grandes volumes de propeno, eteno e aromáticos a partir do petróleo pesado extraído da Bacia de Campos, o que permitirá reduzir a importação de derivados, como a nafta.

Já a área de Gás e Energia respondeu por 13,5% do total dos investimentos, registrando um crescimento de 49,9% em relação a 2007. Esses recursos foram aplicados principalmente na ampliação da malha de dutos, com destaque para os gasodutos Urucu-Coari-Manaus, Cabiúnas-Vitória e Cacimbas-Catu, e na construção dos terminais de regaseificação de GNL, em Pecém (Ceará), e na Baía de Guanabara (Rio de Janeiro), para dar suporte ao volume de vendas de gás natural e energia elétrica fixado no Plano Estratégico.

Merece destaque a importante descoberta de petróleo na camada do pré-sal da Bacia de Santos, que deve, gradualmente, mudar o perfil da produção da companhia, que passará do óleo predominantemente pesado da Bacia de Campos para o óleo mais leve do pré-sal. Essa mudança deve representar um notável ganho de valor para a companhia, pois o petróleo leve é comercializado a preços mais altos do que o petróleo pesado.

FIGURA 02
GRUPO PETROBRAS
 Participação Acionária da *holding* nas Empresas do Primeiro Nível
 Posição em 31.12.2008



PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS

CNPJ

33.000.167/0001-01

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 2004 03/10/1953
 Ato/data de constituição: DECRETO 35.308 02/04/1954
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 65 CENTRO
 CEP: 20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3224-1000 FAX.: 3224-3838

OBJETIVO

A pesquisa, a lavra, o refino, o processamento, o comércio e o transporte de petróleo proveniente de poço, de xisto ou de outras rochas, de seus derivados de gás natural e de outros hidrocarbonetos fluidos, além de atividades vinculadas a energia, podendo promover a pesquisa, o desenvolvimento a produção o transporte a distribuição e a comercialização de todas as formas de energia, bem como quaisquer outras atividades correlatas ou afins.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSÉ SÉRGIO GABRIELLI DE AZEVEDO
DIR. FINANCEIRO	ALMIR GUILHERME BARBASSA
DIR. INTERNACIONAL	JORGE LUIZ ZELADA
DIR. DE ABASTECIMENTO	PAULO ROBERTO COSTA
DIR. EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO	GUILHERME DE OLIVEIRA ESTRELLA
DIR. DE GÁS E ENERGIA	MARIA DAS GRAÇAS SILVA FOSTER
DIR. DE SERVIÇOS	RENATO DE SOUZA DUQUE

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	7.271	26.035	5.785	39.091
2005	8.347	24.212	7.982	40.541
2006	11.375	28.985	7.595	47.955
2007	11.605	29.855	8.747	50.207
2008	13.870	31.564	9.765	55.199

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	55,713	32,214
BNDDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR	1,863	7,619
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	42,424	60,167

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,94	0,97	0,66	0,46
LIQUIDEZ GERAL	1,12	1,18	1,09	0,95
IMOBILIZAÇÃO	0,89	0,86	0,92	1,06
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,48	0,45	0,45	0,54
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,29	0,26	0,19	0,25
MARGEM OPERACIONAL	0,16	0,16	0,13	0,18
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	2.657	2.705	2.582	3.068

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	51.256.607.708	Passivo Circulante	111.698.594.466
Disponível	11.268.313.759	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	2.506.155.772
Valores a Receber	18.358.036.953	Contas a Pagar/Outros	109.192.438.694
Estoques	13.847.969.280	Passivo não Circulante	55.261.134.525
Ativo Circulante Outros	7.782.287.716	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	11.456.564.011
Realizável a Longo Prazo	107.619.248.129	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	105.854.804.120	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.764.444.009	Outros	43.727.996.872
Permanente	152.135.011.367	Receita Diferida	76.573.642
Investimentos	28.306.946.611	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas	26.721.053.963	Patrimônio Líquido	144.051.138.213
em Coligadas	660.545.898	Capital Integralizado	78.966.690.660
Sociedade de Propósito Específico		Reservas	64.967.925.670
Outras Participações		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(336.180.009)
Outros Investimentos	1.585.892.648	Ações em Tesouraria	(2.152)
Imobilizado	119.207.092.452	Prejuízos Acumulados	
Intangível	3.781.715.711	Patrimônio Líquido Outros	452.704.044
Diferido	839.256.593		
TOTAL DO ATIVO	311.010.867.204	TOTAL DO PASSIVO	311.010.867.204

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	207.990.449.409
Deduções	(46.280.943.441)
Receita Líquida	161.709.505.968
Custo de Mercadorias e Serviços	(97.343.991.706)
Lucro Bruto	64.365.514.262
Outras Receitas (Despesas)	(23.025.881.645)
Despesas Comerciais e Administrativas	(11.342.853.223)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(1.059.155.181)
Receitas Financeiras	5.991.531.269
Despesas Financeiras	(7.050.686.450)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(10.623.873.241)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	41.339.632.617
Resultado não Operacional	2.895.878.464
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	8.256.133.669
Resultado antes das Tributações/Participações	52.491.644.750
Provisões para Imposto de Renda	(10.888.109.113)
Provisões para Contribuição Social	(3.995.908.898)
Participações e Contribuições	(1.138.078.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	36.469.548.739
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	36.469.548.739

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	52.491.644.750
Ajustes por:	
Depreciação	7.952.427.421
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	(2.494.233.351)
Despesas de Juros	
Outros	(13.414.714.599)
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	44.535.124.221
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(1.079.071.697)
Diminuição nos Estoques	(1.205.349.324)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	3.272.051.937
Outros	25.137.006.757
Caixa Proveniente das Operações	70.659.761.894
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(14.884.018.011)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	55.775.743.883
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	1.272.480.742
Outros	(36.427.108.849)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(35.154.628.107)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(6.212.568.251)
Outros	(10.988.183.116)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(17.200.751.367)
Caixa e Equivalente no Início do Período	7.847.949.351
Caixa e Equivalente no Fim do Período	11.268.313.760
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.420.364.409

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	241.900.141.742	8 - Distribuição do Valor Adicionado	126.657.035.483
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	210.066.823.504	Pessoal e Administradores	11.169.726.995
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(88.572.260)	Salários, Vantagens e Encargos	7.542.132.175
Outras Receitas Operacionais	31.921.890.498	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	1.138.078.000
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	117.953.363.482	Plano de Aposentadoria e Pensão	866.299.000
Materiais Consumidos	28.142.217.067	Plano de Saúde	1.623.217.820
Custo das Mercadorias para Revenda	28.543.536.485	Tributos	66.298.839.545
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	61.267.609.930	Impostos, Taxas e Contribuições	38.788.224.915
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	123.946.778.260	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	5.736.891.626
4 - Retenções	7.952.428.000	Participações Governamentais	21.773.723.004
Depreciação, Amortização e Exaustão	7.952.428.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	12.718.920.204
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	115.994.350.260	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	57.471.107
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	10.662.685.223	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	12.661.449.097
Res. de Participações em Invest. Relevantes	2.494.233.352	Acionistas	9.914.706.716
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	7.254.449.595	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	7.019.261.392
Amortização de Ágios e Deságios	(241.853.552)	Particip. dos Acionistas não Controladores	2.895.445.324
Aluguéis e Royalties	1.155.855.828		
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	126.657.035.483	Lucros Retidos	26.554.842.023

ALBERTO PASQUALINI - REFAP S.A.

CNPJ

04.207.640/0001-28

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ESTATUTO 21/11/2000
 Ato/data de constituição: AGE 21/11/2000 21/11/2000
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. GETÚLIO VARGAS, Nº 11001 CENTRO
 CEP: 92420-221 CANOAS (RS) DDD: 51 Tel: 3415-2100 FAX.: 3415-2009

OBJETIVO

Refino, o processamento, a comercialização e a importação e exportação de petróleo, seus derivados e seus correlatos, a prestação de serviços relacionados com as suas atividades, bem como quaisquer outras atividades correlatas ou afins.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ROBERTO KEN NAGAO - INTERINO
DIR. FINANC. E ADMINISTRATIVO	VICENTE JOSÉ RAUBER
DIR. TÉCNICO	ROBERTO PUERARI
DIR. COMERCIAL	ROBERTO KEN NAGAO
DIR. INDUSTRIAL	GUSTAVO JOSE CORREA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	307	335	17	659
2005	379	333	18	730
2006	378	349	15	742
2007	396	380	12	788
2008	419	401	12	832

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
DOWNSTREAM PARTICIPAÇÕES LTDA. - DOWNSTREAM	70,000	70,000
REPSOL YPF BRASIL S.A	30,000	30,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,48	0,53	0,58	0,41
LIQUIDEZ GERAL	0,35	0,30	0,44	0,38
IMOBILIZAÇÃO	2,55	2,57	2,39	15,90
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,70	0,69	0,71	0,96
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,14	0,07	0,07	(6,12)
MARGEM OPERACIONAL	0,02	0,01	0,01	(0,11)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	8.411	8.951	10.960	12.239

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.715.978.764	Passivo Circulante	4.223.983.000
Disponível	190.551.978	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.118.489.019
Valores a Receber	314.069.236	Contas a Pagar/Outros	3.105.493.981
Estoques	639.934.989	Passivo não Circulante	1.357.776.000
Ativo Circulante Outros	571.422.561	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.263.269.000
Realizável a Longo Prazo	404.438.623	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	404.438.623	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	94.507.000
Permanente	3.693.673.042	Receita Diferida	
Investimentos	1.000.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	232.331.429
Outros Investimentos	1.000.000	Capital Integralizado	900.000.000
Imobilizado	3.691.628.331	Reservas	
Intangível	1.044.711	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	5.814.090.429	Prejuízos Acumulados	(667.668.571)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	5.814.090.429

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	13.394.116.699	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(1.421.768.700)
Deduções	(3.479.924.433)	Ajustes por:	
Receita Líquida	9.914.192.266	Depreciação	450.772.932
Custo de Mercadorias e Serviços	(10.630.478.435)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	(716.286.169)	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(361.786.893)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(103.020.855)	Outros	(9.301)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(216.805.128)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(971.005.069)
Receitas Financeiras	37.390.275	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(686.041.279)
Despesas Financeiras	(254.195.403)	Diminuição nos Estoques	293.363.947
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais	(49.735.149)	Outros	1.287.750.880
Outras Receitas Operacionais	7.774.239	Caixa Proveniente das Operações	(75.931.521)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.748.000)
Lucro (Prejuízo) Operacional	(1.078.073.062)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(77.679.521)
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(1.068.762.161)	Compra de Ativo Imobilizado	(196.486.341)
Resultado antes das Tributações/Participações	(2.146.835.223)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(2.146.835.223)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(196.486.341)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	(725.066.268)	Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	242.220.083
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(58.704.263)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	183.515.820
		Caixa e Equivalente no Início do Período	281.202.293
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	190.552.251
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(1.421.768.955)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(90.650.042)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	13.544.013.607	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.672.430.320
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	13.394.116.699	Pessoal e Administradores	129.100.492
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	108.010.322
Outras Receitas Operacionais	149.896.908	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	11.523.336.306	Plano de Aposentadoria e Pensão	11.177.317
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	9.912.853
Custo das Mercadorias para Revenda	9.937.976.453	Tributos	1.569.004.427
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	1.585.359.853	Impostos, Taxas e Contribuições	1.569.004.427
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	2.020.677.301	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	450.772.932	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	450.772.932	Instituições Financeiras e Fornecedores	1.396.094.356
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	1.569.904.369	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.396.094.356
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	102.525.951	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	102.525.951	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(1.421.768.955)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.672.430.320		

BAIXADA SANTISTA ENERGIA LTDA. - BSE

CNPJ

03.059.729/0001-21

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: CONTRATO SOCIAL 23/03/1999
 Ato/data de constituição: CONTRATO SOCIAL 23/03/1999
 Ato/data de transferência:
 Endereço: PRAÇA MAL. STENIO CAIO DE ALBUQUERQUE LIMA, N° 1/PARTE - JARDIM DA INDÚSTRIAS
 CEP: 11555-900 CUBATÃO (SP) DDD: 13 Tel: 3362-4818 FAX.: 3362-4818

OBJETIVO

O desenvolvimento, financiamento, construção, operações, manutenção e a propriedade de uma usina termelétrica de cogeração utilizando gás de refinaria como combustível, produzindo e comercializando energia elétrica e vapor das instalações.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. TÉCNICO	BENEDITO RIBEIRO VILASBOAS
DIR. ADMINISTRATIVO	RONALDO BATISTA ASSUNÇÃO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008	1			1

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE		1,57	2,03	1,35
LIQUIDEZ GERAL		0,72	2,03	0,74
IMOBILIZAÇÃO		1,00	1,00	1,11
ENDIVIDAMENTO GERAL		0,00	0,00	0,29
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				(0,11)
MARGEM OPERACIONAL				(0,33)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				118.045

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BAIXADA SANTISTA ENERGIA LTDA. - BSE

CNPJ

03.059.729/0001-21

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	60.753.101	Passivo Circulante	45.006.289
Disponível	17.710.979	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	44.960.871
Valores a Receber	22.190.940	Contas a Pagar/Outros	45.418
Estoques		Passivo não Circulante	37.180.000
Ativo Circulante Outros	20.851.182	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	37.180.000
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	218.471.163	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	197.037.975
Outros Investimentos		Capital Integralizado	218.456.068
Imobilizado	199.907.878	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	18.563.285	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	279.224.264	Prejuízos Acumulados	(21.418.093)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	279.224.264
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	65.038.924	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(6.016.101)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(21.418.093)
Receita Líquida	59.022.823	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(81.282.609)	Depreciação	2.839
Lucro Bruto	(22.259.786)	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	841.693	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(59.386)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	901.079	Outros	
Receitas Financeiras	977.806	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(21.415.254)
Despesas Financeiras	(76.727)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(42.869.866)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	44.894.569
Outras Receitas Operacionais		Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(19.390.551)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(21.418.093)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(19.390.551)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(21.418.093)	Compra de Ativo Imobilizado	(132.501)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(21.418.093)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(132.501)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	37.180.000
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	37.180.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	54.031
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	17.710.979
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(21.418.093)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	17.656.948

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	65.038.924	8 - Distribuição do Valor Adicionado	(21.334.655)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	65.038.924	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	87.351.384	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	6.710
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	87.351.384	Impostos, Taxas e Contribuições	6.710
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(22.312.460)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	76.727
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(22.312.460)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	76.727
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	977.805	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	977.805	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(21.418.092)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(21.334.655)		

BRASPETRO OIL COMPANY - BOC

CNPJ

00.000.000/0000-01

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	MEMORANDUM OF INCORPORATION	26/02/1999
Ato/data de constituição:	CERTIFICATE OF INCORPORATION	26/02/1999
Ato/data de transferência:		
Endereço:	2ND FLOOR, ANDERSON SQUARE BUILDING GEORGETOWN GRAND CAYMAN	
CEP:	CAYMAN ISLAND (BWI) ()	DDD: 21 Tel: 2534-4891 FAX.: 2262-3924

OBJETIVO

Realizar negócios referentes a petróleo e gás natural e adquirir, possuir, arrendar, manter, construir, conservar, operar e vender ou de outro modo alienar direitos, arrendamentos, terras, concessões, contratos de associação, acordos para operações conjuntas de qualquer natureza, pedidos e concessões, direito ou outros títulos sobre petróleo e gás natural.

DIRETORIA

CARGO	NOME
CHAIRMAN	JORGE LUIZ ZELADA
DIRETOR	SAMIR PASSOS AWAD
DIRETOR	CARLOS ALBERTO PEREIRA DE OLIVEIRA
DIRETOR	JOSÉ FERNANDO DE FREITAS
DIRETOR	PAULO CEZAR AMARO AQUINO
DIRETOR	RICARDO ABI RAMIA DA SILVA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	99,992	99,992
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,008	0,008

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,04	220,72	4,18	0,09
LIQUIDEZ GERAL	0,63	0,05	0,03	0,06
IMOBILIZAÇÃO			(0,66)	(0,34)
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,59	18,58	2,40	3,34
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BRASPETRO OIL COMPANY - BOC

CNPJ

00.000.000/0000-01

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	19.367	Passivo Circulante	212.708
Disponível	19.367	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	212.708
Estoques		Passivo não Circulante	512.140.971
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	31.538.554	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	31.538.554	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	512.140.971
Permanente	121.663.937	Receita Diferida	
Investimentos	121.663.937	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	121.663.937	Patrimônio Líquido	(359.131.821)
Sociedade de Propósito Específico		Capital Integralizado	116.850
Outras Participações		Reservas	
Outros Investimentos		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado		Ações em Tesouraria	
Intangível		Prejuízos Acumulados	(359.248.671)
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	153.221.858	TOTAL DO PASSIVO	153.221.858
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	182.985.582
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	
Lucro Bruto		Perda Cambial	109.233
Outras Receitas (Despesas)	182.985.582	Renda de Investimentos	(232.749.048)
Despesas Comerciais e Administrativas	(499.674)	Despesas de Juros	49.253.904
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(49.251.356)	Outros	
Receitas Financeiras	3.059	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(400.329)
Despesas Financeiras	(49.254.415)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	119.052
Resultado da Equivalência Patrimonial	232.749.048	Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(117.296)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(42.236)
Outras Receitas Operacionais	104.860	Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(323.513)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	182.985.582	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(323.513)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	182.985.582	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	467.400.330
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	182.985.582	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	467.400.330
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(467.395.123)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(467.395.123)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	337.673
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	19.367
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	182.985.582	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(318.306)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	232.239.997
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	512.110	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	512.110	Impostos, Taxas e Contribuições	
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(512.110)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	49.254.415
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(512.110)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	49.254.415
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	232.752.107	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	89.009.740	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	3.059	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios	143.739.308	Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	182.985.582
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	232.239.997		

BRASPETRO OIL SERVICES COMPANY - BRASOIL

CNPJ

00.000.000/0000-01

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	MEMORANDUM OF ASSOCIATION	28/01/1977
Ato/data de constituição:	CERTIFICATE OF INCORPORATION	03/02/1977
Ato/data de transferência:		
Endereço:	4TH FLOOR HARBOUR PLACE, 103 SOUTH C. STREET GEORGETOWN, GRAND CAYMAN	
CEP:	CAYMAN ISLANDS ()	DDD: 21 Tel: 3224-7113 FAX.: 3224-2218

OBJETIVO

Realizar negócios referentes a pesquisa, lavra, industrialização, comércio, transporte e armazenamento de petróleo e de seus derivados, bem como prestação de serviços em todas as áreas da indústria do petróleo.

DIRETORIA

CARGO	NOME
CHAIRMAN	MARCOS ANTONIO ZACARIAS
DIRECTOR	DENNIS NÍVIO DOS SANTOS
DIRECTOR	ROLDÃO DE PAULA FREITAS

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,36	2,40	2,22	5,69
LIQUIDEZ GERAL	0,58	0,40	0,43	0,96
IMOBILIZAÇÃO	3,00	3,25	2,39	1,68
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,83	0,79	0,71	0,94
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,20)	(0,16)	(0,05)	0,02
MARGEM OPERACIONAL	(0,37)	(0,31)	(0,17)	0,21
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BRASPETRO OIL SERVICES COMPANY - BRASOIL

CNPJ

00.000.000/0000-01

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.006.420.125	Passivo Circulante	176.903.463
Disponível	11.483.396	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	65.428.668	Contas a Pagar/Outros	176.903.463
Estoques		Passivo não Circulante	29.244.567.159
Ativo Circulante Outros	929.508.061	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	27.117.886.223	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	27.117.886.223	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	29.244.567.159
Permanente	3.210.839.952	Receita Diferida	
Investimentos	2.392.229.517	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	298.864.876	Patrimônio Líquido	1.913.675.678
Outros Investimentos	2.093.364.641	Capital Integralizado	266.403.520
Imobilizado	818.610.435	Reservas	573.558.240
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	31.335.146.300	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	1.073.713.918
		TOTAL DO PASSIVO	31.335.146.300

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	197.304.426
Deduções	
Receita Líquida	197.304.426
Custo de Mercadorias e Serviços	(54.512.574)
Lucro Bruto	142.791.852
Outras Receitas (Despesas)	(101.805.139)
Despesas Comerciais e Administrativas	(5.132.258)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(79.485.160)
Receitas Financeiras	1.302.240.143
Despesas Financeiras	(1.381.725.303)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(17.187.721)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	40.986.713
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	145.717
Resultado antes das Tributações/Participações	41.132.430
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	41.132.430
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	41.132.430

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	41.132.430
Ajustes por:	
Depreciação	43.272.174
Perda Cambial	(2.772.778)
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	60.721.602
Outros	328.012.529
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	470.365.957
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(608.060.855)
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(33.585.212)
Outros	(167.279.421)
Caixa Proveniente das Operações	(338.559.531)
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(338.559.531)
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(3.400.296)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	(359.670)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(3.759.966)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	345.120.496
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	345.120.496
Caixa e Equivalente no Início do Período	8.682.397
Caixa e Equivalente no Fim do Período	11.483.396
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	2.800.999

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	185.196.722	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.471.325.998
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	197.304.426	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(15.508.000)	Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais	3.400.296	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	21.452.674	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	11.240.400	Tributos	
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	10.212.274	Impostos, Taxas e Contribuições	
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	163.744.048	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	43.272.174	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	43.272.174	Instituições Financeiras e Fornecedores	1.430.193.568
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	120.471.874	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.430.193.568
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	1.350.854.124	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	1.350.854.124	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	41.132.430
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.471.325.998		

DOWNSTREAM PARTICIPAÇÕES LTDA. - DOWNSTREAM

CNPJ

04.181.609/0001-65

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: EM - 42 DO MME 21/11/2000
 Ato/data de constituição: ESCR. PÚBLICA DE CONSTITUIÇÃO 21/11/2000
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 65, 20º ANDAR CENTRO
 CEP: 20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3224-5960 FAX.: 2262-4228

OBJETIVO

Participação no capital social de outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
ADMINISTRADORA	LUCIA MARIA HENRIQUES MATOS LEITE
ADMINISTRADOR	CARMEM SILVIA DE NORONHA SWIRE
ADMINISTRADOR	JOSE CARLOS COSENZA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000
PETROBRAS INTERNATIONAL BRASPETRO B.V. - PIB BV (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,36	1,23	0,97	0,52
LIQUIDEZ GERAL	1,36	1,23	1,01	0,90
IMOBILIZAÇÃO	1,00	1,00	1,00	1,00
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,00	0,00	0,04	0,02
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,17	0,08	0,07	(6,14)
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DOWNSTREAM PARTICIPAÇÕES LTDA. - DOWNSTREAM

CNPJ

04.181.609/0001-65

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.999.400	Passivo Circulante	3.826.966
Disponível	1.097.863	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	901.537	Contas a Pagar/Outros	3.826.966
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	1.463.749	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	1.463.749	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	162.648.752	Receita Diferida	
Investimentos	162.648.752	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	162.648.752		
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	162.284.935
Outras Participações	15.143	Capital Integralizado	630.000.000
Outros Investimentos		Reservas	
Imobilizado		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Prejuízos Acumulados	(467.715.065)
TOTAL DO ATIVO	166.111.901	TOTAL DO PASSIVO	166.111.901
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(995.825.508)
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	
Lucro Bruto		Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(995.825.508)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(850.749)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	310.036	Outros	995.237.300
Receitas Financeiras	310.036	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(588.208)
Despesas Financeiras		Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(609.399)
Resultado da Equivalência Patrimonial	(995.237.300)	Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(47.495)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	1.099.264
Outras Receitas Operacionais		Outros	(136.207)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(234.550)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(995.825.508)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(234.550)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(995.825.508)	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	1.467
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(995.825.508)	Outros	(3.300)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.833)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	1.334.246
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.097.863
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(995.825.508)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(236.383)
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	(995.778.013)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	850.749	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	47.495
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	850.749	Impostos, Taxas e Contribuições	47.495
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(850.749)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(850.749)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	(994.927.264)	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	(995.237.300)	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	310.036	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties			
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(995.778.013)	Lucros Retidos	(995.825.508)

FAFEN ENERGIA S.A.

CNPJ

04.298.015/0001-39

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ASSEMBLÉIA GERAL	09/02/2001
Ato/data de constituição:	ASSEMBLÉIA GERAL	09/02/2001
Ato/data de transferência:	ASSEMBLÉIA GERAL	27/12/2004
Endereço: RUA ETENO, Nº 2198 PÓLO PETROQUÍMICO DE CAMAÇARI		
CEP: 42810-000	CAMAÇARI (BA)	DDD: 71 Tel: 3642-4305 FAX.: 3642-4070

OBJETIVO

Implantação, operação, manutenção e a exploração comercial de centrais termelétricas, inclusive para fins de comercialização da energia elétrica e térmica produzidas; a participação em outras sociedades e empreendimentos, como sócia ou acionista; e quaisquer outras atividades necessárias à consecução daquelas mencionadas acima.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR PRESIDENTE	JOSÉ ALCIDES SANTORO MARTINS
DIR. TÉCNICO COMERCIAL	ÉDIO JOSÉ RODENHEBER

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005	3	28		31
2006	3	28		31
2007	1	30		31
2008	1	30		31

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,95	2,14	2,67	4,44
LIQUIDEZ GERAL	2,79	1,89	2,60	3,88
IMOBILIZAÇÃO	0,75	0,79	0,67	0,59
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,12	0,19	0,17	0,13
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,25	0,08	0,04	0,03
MARGEM OPERACIONAL	0,39	0,11	0,06	0,05
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	7.216	4.461	4.755	4.307

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

FAFEN ENERGIA S.A.

CNPJ

04.298.015/0001-39

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	119.649.372	Passivo Circulante	26.951.707
Disponível	55.274.830	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	63.350.047	Contas a Pagar/Outros	26.951.707
Estoques	939.140	Passivo não Circulante	6.030.379
Ativo Circulante Outros	85.355	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	8.178.363	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	8.088.283	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	90.080	Outros	5.891.217
Permanente	134.519.753	Receita Diferida	139.162
Investimentos	12.819.662	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	12.819.662	Patrimônio Líquido	229.365.402
Outros Investimentos		Capital Integralizado	380.573.813
Imobilizado	119.545.586	Reservas	13.083.680
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	2.154.505	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	262.347.488	Prejuízos Acumulados	(164.292.091)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	262.347.488
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	147.152.094	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(13.611.569)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	6.981.399
Receita Líquida	133.540.525	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(109.445.363)	Depreciação	8.433.043
Lucro Bruto	24.095.162	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(17.113.763)	Renda de Investimentos	(5.307.436)
Despesas Comerciais e Administrativas	(29.998.885)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	7.801.472	Outros	
Receitas Financeiras	7.943.483	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	10.107.006
Despesas Financeiras	(142.011)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(10.203.800)
Resultado da Equivalência Patrimonial	5.307.437	Diminuição nos Estoques	(939.140)
Outras Despesas Operacionais	(224.987)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(13.097.285)
Outras Receitas Operacionais	1.200	Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(14.133.219)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	6.981.399	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	2.350.955
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(11.782.264)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(700.000)
Resultado antes das Tributações/Participações	6.981.399	Compra de Ativo Imobilizado	(28.913)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	6.981.399	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(728.913)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	139.161
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	139.161
		Caixa e Equivalente no Início do Período	67.646.845
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	55.274.829
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(12.372.016)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	147.152.094	8 - Distribuição do Valor Adicionado	26.170.310
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	147.152.094	Pessoal e Administradores	5.210.345
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	4.900.857
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	125.799.659	Plano de Aposentadoria e Pensão	94.026
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	215.462
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	13.836.555
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	125.799.659	Impostos, Taxas e Contribuições	13.836.555
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	21.352.435	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	8.433.043	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	8.433.043	Instituições Financeiras e Fornecedores	142.011
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	12.919.392	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	142.011
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	13.250.918	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	6.460.881	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	7.943.482	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios	(1.153.445)	Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	6.981.399
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	26.170.310		

FRONAPE INTERNATIONAL COMPANY - FIC

CNPJ

00.000.000/0000-00

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: MEMORANDUM OF ASSOCIATION 10/04/1996
 Ato/data de constituição: ESTATUTO SOCIAL 11/09/1998
 Ato/data de transferência:
 Endereço: ANDERSON SQUARE BUILDING, FLOOR2, GEORGE TOWN GRAND CAYMAN, BRITISH WEST INDIES
 CEP: 00000-174 ILHAS CAYMAN () DDD: 21 Tel: 2534-7415 FAX.: 2534-7400

OBJETIVO

Operação de transporte de produtos químicos e granéis, petróleo e seus derivados e gás em geral por meio de embarcações próprias ou de terceiros.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSÉ SERGIO DE OLIVEIRA MACHADO
DIRETOR	AGENOR CESAR JUNQUEIRA LEITE
DIRETOR	ELÍZIO ARAÚJO NETO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS TRANSPORTE S.A. - TRANSPETRO	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	4,46	2,13	1,85	6,84
LIQUIDEZ GERAL	3,89	2,13	1,85	6,84
IMOBILIZAÇÃO		0,29	0,10	0,11
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,26	0,39	0,51	0,13
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,04	(0,45)	0,01	0,66
MARGEM OPERACIONAL	0,02	(0,13)	0,00	0,22
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

FRONAPE INTERNATIONAL COMPANY - FIC

CNPJ

00.000.000/0000-00

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	90.008.037	Passivo Circulante	13.160.885
Disponível	18.052.080	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	49.348.815	Contas a Pagar/Outros	13.160.885
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	22.607.142	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	9.254.763	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	86.101.915
Outros Investimentos		Capital Integralizado	234
Imobilizado	9.254.763	Reservas	86.101.681
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	99.262.800	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	99.262.800

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	253.944.301
Deduções	
Receita Líquida	253.944.301
Custo de Mercadorias e Serviços	(197.419.809)
Lucro Bruto	56.524.492
Outras Receitas (Despesas)	466.423
Despesas Comerciais e Administrativas	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	604.387
Receitas Financeiras	622.827
Despesas Financeiras	(18.440)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(10.496.820)
Outras Receitas Operacionais	10.358.856
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	56.990.915
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(17.572)
Resultado antes das Tributações/Participações	56.973.343
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	56.973.343
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	56.973.343

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	56.973.343
Ajustes por:	
Depreciação	4.488.151
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	61.461.494
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(48.295.300)
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(25.454.252)
Outros	(1.401.900)
Caixa Proveniente das Operações	(13.689.958)
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(13.689.958)
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(10.358.856)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(10.358.856)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
Caixa e Equivalente no Início do Período	46.440.464
Caixa e Equivalente no Fim do Período	22.391.650
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(24.048.814)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	264.303.157	8 - Distribuição do Valor Adicionado	160.601.109
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	253.944.301	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais	10.358.856	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	99.836.724	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	17.786.607	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	82.050.117	Impostos, Taxas e Contribuições	
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	164.466.433	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	4.488.151	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	4.488.151	Instituições Financeiras e Fornecedores	103.627.766
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	159.978.282	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	36.012
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	622.827	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	103.591.754
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	622.827	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	56.973.343
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	160.601.109		

INDÚSTRIA CARBOQUÍMICA CATARINENSE S.A. - ICC (EM LIQUIDAÇÃO)

CNPJ

83.881.433/0001-20

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO-LEI Nº 631 16/06/1969
 Ato/data de constituição: AGE 04/07/1969
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RUA NEREU RAMOS, 748, SALA 210 - CENTRO
 CEP: 88780-000 IMBITUBA (SC) DDD: 48 Tel: 3255-0153 FAX.: 3255-0155

OBJETIVO

Implantação no Estado de Santa Catarina, de complexo industrial, baseado no aproveitamento do carvão mineral e das piritas carbonosas do Estado.

DIRETORIA

CARGO	NOME
LIQUIDANTE	JOSÉ OCTAVIO MENDONÇA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BOEING E ASSOCIADOS AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	04.217.271/0001-54

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006	4			4
2007	4			4
2008	4			4

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO	100,000	99,868
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,000	0,132

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,07	0,04	0,02	0,02
LIQUIDEZ GERAL	0,07	0,04	0,02	0,02
IMOBILIZAÇÃO	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
ENDIVIDAMENTO GERAL	13,88	27,62	48,85	46,19
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.245.717	Passivo Circulante	103.791.673
Disponível	20.518	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	83.500.016
Valores a Receber	2.225.199	Contas a Pagar/Outros	20.291.657
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	1.113	Receita Diferida	
Investimentos	208	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	(101.544.843)
Outros Investimentos	208	Capital Integralizado	187.545.017
Imobilizado	905	Reservas	6.262.449
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	2.246.830	Prejuízos Acumulados	(295.352.309)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	2.246.830
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(2.345.673)
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	159
Lucro Bruto		Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(2.609.322)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(297.759)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(2.310.437)	Outros	1.850.884
Receitas Financeiras	162.580	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(494.630)
Despesas Financeiras	(2.473.017)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(1.126)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	(26.152)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(520.782)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(2.609.322)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	263.649	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(520.782)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(2.345.673)	Compra de Ativo Imobilizado	(355)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(2.345.673)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(355)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	522.063
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	522.063
		Caixa e Equivalente no Início do Período	19.592
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	20.518
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(2.345.673)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	926

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

IPIRANGA ASFALTOS S.A. - IASA

CNPJ

59.128.553/0001-77

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: NIRE Nº 35300035038 03/06/1972
 Ato/data de constituição: 449861 13/06/1972
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AVENIDA PAULISTA 1.754, 7º ANDAR
 CEP: 01310-200 São PAULO (SP) DDD: 11 Tel: 3513-4227 FAX.: 3513-4222

OBJETIVO

Fabricação e comercialização de emulsões e produtos derivados de asfaltos em geral; produtos químicos; anti-corrosivos; detergentes; óleos e graxas lubrificantes e produtos derivados de hulha; fabricação e comercialização de equipamentos para produção e/ou aplicação dos produtos acima; importação e exportação de produtos concernentes ao ramo; transportes de asfaltos e emulsões asfálticas; transporte e revenda retalhista de combustíveis; prestação serviços técnicos e administrativos; participar em outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	PAULO BRANDI SASTRE
DIRETOR	LUIZ ALBERTO ROGOGINSKY
DIRETOR	JOSE ROBERTO GOMES PAES LEME

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008	58	53	4	115

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE				1,09
LIQUIDEZ GERAL				1,31
IMOBILIZAÇÃO				0,20
ENDIVIDAMENTO GERAL				0,72
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				0,27
MARGEM OPERACIONAL				0,02
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				5.427

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

IPIRANGA ASFALTOS S.A. - IASA

CNPJ

59.128.553/0001-77

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	97.436.129	Passivo Circulante	89.641.551
Disponível	6.905.678	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	118.950
Valores a Receber	80.538.400	Contas a Pagar/Outros	89.522.601
Estoques	6.716.757	Passivo não Circulante	4.885.497
Ativo Circulante Outros	3.275.294	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	146.764
Realizável a Longo Prazo	26.829.253	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	14.348.166	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	12.481.087	Outros	4.738.733
Permanente	7.636.850	Receita Diferida	
Investimentos	10.190	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	10.190	Patrimônio Líquido	37.375.184
Outros Investimentos		Capital Integralizado	16.008.000
Imobilizado	7.489.981	Reservas	21.367.184
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	136.679	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	131.902.232	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	131.902.232

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	416.920.033
Deduções	(104.834.358)
Receita Líquida	312.085.675
Custo de Mercadorias e Serviços	(265.555.439)
Lucro Bruto	46.530.236
Outras Receitas (Despesas)	(31.620.549)
Despesas Comerciais e Administrativas	(34.972.750)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	3.862.451
Receitas Financeiras	9.704.804
Despesas Financeiras	(5.842.353)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(1.900.568)
Outras Receitas Operacionais	1.390.318
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	14.909.687
Resultado não Operacional	496.439
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	15.406.126
Provisões para Imposto de Renda	(3.724.474)
Provisões para Contribuição Social	(1.408.090)
Participações e Contribuições	(299.230)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	9.974.332
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	9.974.332

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	15.406.126
Ajustes por:	
Depreciação	1.316.889
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	1.928.687
Outros	905.423
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	19.557.125
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(38.948.284)
Diminuição nos Estoques	(638.837)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	58.623.908
Outros	(1.116.850)
Caixa Proveniente das Operações	37.477.062
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(5.132.564)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	32.344.498
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(10.180)
Compra de Ativo Imobilizado	(863.648)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(873.828)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	(27.566.774)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(27.566.774)
Caixa e Equivalente no Início do Período	3.001.782
Caixa e Equivalente no Fim do Período	6.905.678
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.903.896

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	417.658.233	8 - Distribuição do Valor Adicionado	137.977.659
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	417.416.472	Pessoal e Administradores	10.758.446
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(449.290)	Salários, Vantagens e Encargos	8.488.531
Outras Receitas Operacionais	691.051	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	1.597.187
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	288.068.489	Plano de Aposentadoria e Pensão	153.451
Materiais Consumidos	70.636.285	Plano de Saúde	519.277
Custo das Mercadorias para Revenda	185.488.735	Tributos	111.217.110
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	31.943.469	Impostos, Taxas e Contribuições	110.573.240
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	129.589.744	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	643.870
4 - Retenções	1.316.889	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	1.316.889	Instituições Financeiras e Fornecedores	6.027.771
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	128.272.855	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	5.838.353
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	9.704.804	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	189.418
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	2.368.904
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	9.704.804	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	2.368.904
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	7.605.428
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	137.977.659		

LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A. - LIQUIGÁS

CNPJ

60.886.413/0001-47

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	AGE.	21/12/2004
Ato/data de constituição:	AGE.	21/12/2004
Ato/data de transferência:		
Endereço:	AV. PAULISTA, Nº 1842, 6º ANDAR, CONDOMÍNIO CETENCO PLAZA, TORRE NORTE, BELA VISTA	
CEP:	01310-923	SÃO PAULO (SP) DDD: 11 Tel: 3177-2000 FAX.: 3288-8721

OBJETIVO

Distribuição, comércio direto ou por representação, industrialização, armazenagem, manipulação, estocagem, engarrafamento, transporte de produtos derivados de petróleo e de seus correlatos, especialmente gás liquefeito, combustíveis, lubrificantes, solventes, asfalto, coque, gás natural e outros produtos afins, bem como de insumos relacionados à indústria do petróleo.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ANTONIO RUBENS SILVA SILVINO
DIR. FINANCEIRO E DE SERVIÇOS	CARLOS ROCHA VELLOSO
DIR. GLP ENVASADO	PAOLO DITTA
DIR. GLP GRANE	THOMAZ LUCCHINI COUTINHO
DIR. DE OPER. E LOGÍSTICA	RICARDO MENDES DE PAULA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005	874	2.895		3.769
2006	794	2.718		3.512
2007	886	2.511		3.397
2008	913	2.579		3.492

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS DISTRIBUIDORA S.A. - BR	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,75	2,04	1,65	1,84
LIQUIDEZ GERAL	0,79	1,68	1,37	1,44
IMOBILIZAÇÃO	1,67	0,55	0,74	0,78
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,76	0,40	0,41	0,34
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,36	0,23	0,22	0,12
MARGEM OPERACIONAL	0,03	0,03	0,03	0,02
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	1.375	612	645	701

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A. - LIQUIGÁS

CNPJ

60.886.413/0001-47

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	300.213.340	Passivo Circulante	162.787.316
Disponível	52.023.489	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	137.314.672	Contas a Pagar/Outros	162.787.316
Estoques	30.379.219	Passivo não Circulante	86.108.095
Ativo Circulante Outros	80.495.960	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	58.136.286	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	4.973.288	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	53.162.998	Outros	86.108.095
Permanente	378.695.948	Receita Diferida	
Investimentos	21.497.730	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	20.610.040	Patrimônio Líquido	488.150.163
Outros Investimentos	887.690	Capital Integralizado	438.142.229
Imobilizado	357.198.218	Reservas	50.007.934
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	737.045.574	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	737.045.574
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	2.804.786.566	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(387.076.884)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	98.289.484
Receita Líquida	2.417.709.682	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(1.790.598.484)	Depreciação	62.070.338
Lucro Bruto	627.111.198	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(534.218.862)	Renda de Investimentos	(4.420.137)
Despesas Comerciais e Administrativas	(559.410.236)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	4.451.239	Outros	11.631.594
Receitas Financeiras	13.647.015	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	167.571.279
Despesas Financeiras	(9.195.776)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(12.093.763)
Resultado da Equivalência Patrimonial	3.225.214	Diminuição nos Estoques	1.000.000
Outras Despesas Operacionais	(2.237.696)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(6.263.432)
Outras Receitas Operacionais	19.752.617	Outros	(28.678.181)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	121.535.903
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	92.892.336	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(30.876.551)
Resultado não Operacional	5.397.148	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	90.659.352
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	98.289.484	Compra de Ativo Imobilizado	(102.411.251)
Provisões para Imposto de Renda	(22.634.647)	Recebimento pela venda de Equipamento	2.456.728
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(16.190.626)	Dividendos Recebidos	883.318
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	59.464.211	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(99.071.205)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(50.595.506)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(50.595.506)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	111.031.276
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	52.023.917
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	59.464.211	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(59.007.359)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	2.842.834.567	8 - Distribuição do Valor Adicionado	431.130.130
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	2.810.183.714	Pessoal e Administradores	188.091.599
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(1.143.271)	Salários, Vantagens e Encargos	173.703.458
Outras Receitas Operacionais	33.794.124	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	7.948.722
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	2.367.931.030	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	68.462.466	Plano de Saúde	6.439.419
Custo das Mercadorias para Revenda	1.790.598.484	Tributos	154.392.320
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	508.870.080	Impostos, Taxas e Contribuições	145.929.383
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	474.903.537	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	8.462.937
4 - Retenções	62.070.338	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	62.070.338	Instituições Financeiras e Fornecedores	29.183.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	412.833.199	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	9.196.776
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	18.296.931	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	19.986.224
Res. de Participações em Invest. Relevantes	4.420.137	Acionistas	31.823.132
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	13.647.015	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	31.823.132
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties	229.779	Lucros Retidos	27.640.079
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	431.130.130		

PETROBRAS BIOCOMBUSTÍVEL S.A. - PBIO

CNPJ

10.144.628/0001-14

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ATA CA PETROBRAS 1.301 ITEM 10 03/03/2008
 Ato/data de constituição: REG JUCERJA Nº 07-2008/095499-5 16/06/2008
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AVENIDA REPUBLICA DO CHILE, Nº 65 SALA 2201A - PARTE
 CEP: 20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3224-5258 FAX.: 3224-8664

OBJETIVO

A produção de etanol e biodiesel, bem como de quaisquer outros produtos e atividades correlatos ou afins e a geração de energia elétrica associada às suas operações, podendo também explorar todas essas atividades através da participação em outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	ALAN KARDEC PINTO
DIR. CORPORATIVO E FINANCEIRO	CHANAN RUBIN
DIR. PARTICIPAÇÕES	FERNANDO JOSÉ CUNHA
DIR. DES. AGRÍCOLA, SUPRIMENTO E COMERCIALIZAÇÃO	MIGUEL SOLDATELLI ROSSETTO
DIR. INDUSTRIAL	RICARDO CASTELLO BRANCO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008	2			2

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE				2,57
LIQUIDEZ GERAL				2,57
IMOBILIZAÇÃO				0,23
ENDIVIDAMENTO GERAL				0,33
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

PETROBRAS BIOCMBUSTÍVEL S.A. - PBIO

CNPJ

10.144.628/0001-14

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	50.514.783	Passivo Circulante	19.638.126
Disponível	39.203.991	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	4.484.007	Contas a Pagar/Outros	19.638.126
Estoques	6.815.684	Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	11.101	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	9.133.343	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	40.010.000
Outros Investimentos		Capital Integralizado	40.010.000
Imobilizado	499	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	9.132.844	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	59.648.126	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	59.648.126
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	
Lucro Bruto		Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)		Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas		Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas		Outros	
Receitas Financeiras		Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	
Despesas Financeiras		Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(4.101.376)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(6.815.684)
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	19.244.394
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	8.327.334
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	8.327.334
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações		Compra de Ativo Imobilizado	499
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício		Outros	(9.132.844)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(9.132.345)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	40.010.000
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	40.010.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	39.204.989
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	39.204.989

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	4.101.376	8 - Distribuição do Valor Adicionado	(1.683.633)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	4.101.376	Pessoal e Administradores	7.402.766
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	7.378.816
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	6.018.157	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	395.171	Plano de Saúde	23.950
Custo das Mercadorias para Revenda	4.101.376	Tributos	
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	1.521.610	Impostos, Taxas e Contribuições	
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(1.916.781)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	46.444
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(1.916.781)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	233.148	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	46.444
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	233.148	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(9.132.843)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(1.683.633)		

PETROBRAS COMERCIALIZADORA DE ENERGIA LTDA. - PCEL

CNPJ

05.195.759/0001-90

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: INSTRUMENTO PARTICULAR DE CONSTITUIÇÃO 16/05/2002
 Ato/data de constituição: INSTRUMENTO PARTICULAR DE CONSTITUIÇÃO 16/05/2002
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. ALMIRANTE BARROSO, N° 81 31° ANDAR CENTRO
 CEP: 20031-004 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3229-4550 FAX.:

OBJETIVO

O comércio, a importação e a exportação de energia elétrica e de vapor d'água, bem como de produtos das indústrias de geração e cogeração de energia elétrica em geral; e também a prestação de serviços técnicos e administrativos relacionados com as aludidas atividades, sendo-lhe facultada a participação no capital de outras sociedades, respeitadas as normas e os regulamentos que lhe forem aplicáveis.

DIRETORIA

CARGO	NOME
ADMINISTRADOR GERAL	JORGE LUIZ DE SOUZA
ADMINISTRADOR	ANTONIO EDUARDO MONTEIRO DE CASTRO
ADMINISTRADOR	DANIEL LIMA DE OLIVEIRA
ADMINISTRADOR	MARCELO ROMAS REBELLO PINNA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	99,913	99,913
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO	0,087	0,087

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,05	2,61	1,00	2,36
LIQUIDEZ GERAL	1,05	2,61	1,00	2,36
IMOBILIZAÇÃO				
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,95	0,38	1,00	0,42
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	10,24	0,09	-	0,21
MARGEM OPERACIONAL	0,27	0,03	(0,02)	0,04
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	379.007.607	Passivo Circulante	160.837.711
Disponível	221.833.730	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	114.525.182	Contas a Pagar/Outros	160.837.711
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	42.648.695	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	218.169.896
Outros Investimentos		Capital Integralizado	216.852.128
Imobilizado		Reservas	1.317.768
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	379.007.607	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	379.007.607

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	1.075.562.337	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	69.795.978
Deduções	(128.748.242)	Ajustes por:	
Receita Líquida	946.814.095	Depreciação	
Custo de Mercadorias e Serviços	(894.354.829)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	52.459.266	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	17.336.712	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(2.741.918)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	21.067.568	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	69.795.978
Receitas Financeiras	21.309.265	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Despesas Financeiras	(241.697)	Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(122.033.850)
Outras Despesas Operacionais	(988.938)	Outros	90.838.892
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	38.601.020
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(35.493.071)
Lucro (Prejuízo) Operacional	69.795.978	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	3.107.949
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	
Resultado antes das Tributações/Participações	69.795.978	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(17.440.455)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(6.287.203)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	46.068.320	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	198.000.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	198.000.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	20.725.781
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	221.833.730
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	46.068.320	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	201.107.949

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	1.075.562.337	8 - Distribuição do Valor Adicionado	199.283.110
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	1.075.562.337	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	897.588.492	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	894.354.828	Tributos	152.973.091
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	3.233.664	Impostos, Taxas e Contribuições	116.117.514
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	177.973.845	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	6.790.310
4 - Retenções		Participações Governamentais	30.065.267
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	241.699
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	177.973.845	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	241.699
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	21.309.265	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	21.309.265	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	46.068.320
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	199.283.110		

PETROBRAS DISTRIBUIDORA S.A. - BR

CNPJ

34.274.233/0001-02

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ASSEMBLEIA DE ACIONISTAS DA PETROBRAS 27/07/1971
 Ato/data de constituição: ATA DA ASSEMBLEIA DE CONSTITUIÇÃO 12/11/1971
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RUA GAL. CANABARRO, Nº 500, 16º ANDAR MARACANÃ
 CEP: 20271-900 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3876-4000 FAX.: 3876-4977

OBJETIVO

A distribuição, o transporte de produtos, o comércio, o beneficiamento e a industrialização de derivados de petróleo e outros combustíveis, a exploração de lojas de conveniências em postos de serviços, as atividades de importação e exportação e a comercialização de todas as formas de energia, produtos químicos e asfaltos, bem como a prestação de serviços correlatos.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSÉ EDUARDO DE BARROS DUTRA
DIR. FINANCEIRO	NESTOR CUÑAT CERVERÓ
DIR. DA REDE DE POSTOS DE SERV	EDIMARIO OLIVEIRA MACHADO
DIR. DE OPERAÇÕES E LOGÍSTICA	EDIMÍLSON ANTONIO DATO SANT ANNA
DIR. DE MERCADO CONSUMIDOR	ANDURTE DE BARROS DUARTE FILHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	2.051	1.615	81	3.747
2005	2.089	1.569	100	3.758
2006	2.062	1.526	103	3.691
2007	1.935	1.566	120	3.621
2008	1.932	1.485	124	3.541

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,00	1,59	1,65	2,14
LIQUIDEZ GERAL	1,99	1,81	1,83	1,88
IMOBILIZAÇÃO	0,48	0,50	0,48	0,47
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,34	0,38	0,39	0,38
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,11	0,09	0,12	0,17
MARGEM OPERACIONAL	0,02	0,01	0,02	0,02
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	9.517	10.340	11.774	14.927

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

PETROBRAS DISTRIBUIDORA S.A. - BR

CNPJ

34.274.233/0001-02

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	7.042.777.835	Passivo Circulante	3.293.460.479
Disponível	1.393.038.565	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	3.419.239.787	Contas a Pagar/Outros	3.293.460.479
Estoques	1.486.792.789	Passivo não Circulante	1.172.971.309
Ativo Circulante Outros	743.706.694	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	1.356.026.004	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	613.033.526	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	742.992.478	Outros	1.172.971.309
Permanente	3.446.191.177	Receita Diferida	
Investimentos	580.744.079	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	573.090.759		
Sociedade de Propósito Específico	572.240.759	Patrimônio Líquido	7.378.563.228
Outras Participações	850.000	Capital Integralizado	4.482.082.136
Outros Investimentos	7.653.320	Reservas	2.895.423.937
Imobilizado	2.629.673.129	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.057.155
Intangível	232.808.631	Ações em Tesouraria	
Diferido	2.965.338	Prejuízos Acumulados	
TOTAL DO ATIVO	11.844.995.016	Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	11.844.995.016

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	65.049.356.875
Deduções	(11.593.932.499)
Receita Líquida	53.455.424.376
Custo de Mercadorias e Serviços	(49.443.573.595)
Lucro Bruto	4.011.850.781
Outras Receitas (Despesas)	(1.961.322.177)
Despesas Comerciais e Administrativas	(2.382.038.766)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	322.886.627
Receitas Financeiras	414.760.955
Despesas Financeiras	(91.874.328)
Resultado da Equivalência Patrimonial	55.429.887
Outras Despesas Operacionais	(360.681.849)
Outras Receitas Operacionais	403.081.924
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	2.050.528.604
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(13.346.969)
Resultado antes das Tributações/Participações	2.037.181.635
Provisões para Imposto de Renda	(677.189.870)
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	(70.800.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.289.191.765
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	1.289.191.765

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	2.037.181.635
Ajustes por:	
Depreciação	264.025.843
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	(610.667.329)
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	1.690.540.149
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(287.140.839)
Diminuição nos Estoques	(60.387.584)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	10.994.021
Outros	(331.306.698)
Caixa Proveniente das Operações	1.022.699.049
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	4.991.109
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	1.027.690.158
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	49.956.444
Outros	(394.448.712)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(344.492.268)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	1.275.676.517
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(839.161.698)
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	436.514.819
Caixa e Equivalente no Início do Período	273.325.857
Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.393.038.566
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	1.119.712.709

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	65.332.782.532	8 - Distribuição do Valor Adicionado	11.461.250.178
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	65.049.356.875	Pessoal e Administradores	684.340.198
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(24.970.877)	Salários, Vantagens e Encargos	527.804.533
Outras Receitas Operacionais	308.396.534	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	70.800.000
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	54.261.660.215	Plano de Aposentadoria e Pensão	33.282.390
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	52.453.275
Custo das Mercadorias para Revenda	49.406.087.703	Tributos	9.156.795.480
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	4.855.572.512	Impostos, Taxas e Contribuições	9.143.768.350
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	11.071.122.317	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	13.027.130
4 - Retenções	264.025.843	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	264.025.843	Instituições Financeiras e Fornecedores	330.922.735
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	10.807.096.474	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	211.392.314
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	654.153.704	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	119.530.421
Res. de Participações em Invest. Relevantes	55.429.887	Acionistas	489.814.969
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	520.931.971	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	489.814.969
Amortização de Ágios e Deságios	(60.032.105)	Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties	137.823.951	Lucros Retidos	799.376.796
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	11.461.250.178		

PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO

CNPJ

42.520.171/0001-91

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: EM - 42 DO MME 26/02/1974
 Ato/data de constituição: INSTRUMENTO PARTICULAR DE CONSTITUIÇÃO 24/03/1976
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 65, 12º ANDAR SALA 1201, CENTRO
 CEP: 20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3229-2053 FAX.: 3212-6061

OBJETIVO

Produção, comércio, importação, exportação, armazenagem, transporte e distribuição de gás natural, gás liquefeito de petróleo e gases raros de quaisquer origens; fertilizantes, suas matérias primas de produtos correlatos; de energia termelétrica; sinais de dados, voz e imagem para meio de sistemas de telecomunicações para cabo e rádio, bem como a prestação de serviços técnicos e administrativos relacionados.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	MARIA DAS GRAÇAS SILVA FOSTER
DIRETOR	ANDRE LIMA CORDEIRO
DIRETOR	FÁTIMA VALÉRIA A. BARROSO PEREIRA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	5			5
2005	5			5
2006	11			11
2007	8			8
2008	8			8

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	99,999	99,970
PETROBRAS DISTRIBUIDORA S.A. - BR (*)	0,000	0,020
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,001	0,010

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,43	1,25	3,26	2,26
LIQUIDEZ GERAL	3,31	1,82	0,87	2,16
IMOBILIZAÇÃO	0,77	0,90	1,04	0,81
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,09	0,10	0,22	0,14
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,05	0,21	0,12	0,18
MARGEM OPERACIONAL	82,66	76,76	140,90	358,94
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	138	594	151	181

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	583.453.099	Passivo Circulante	258.303.071
Disponível	7.812.005	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	479.422.053	Contas a Pagar/Outros	258.303.071
Estoques		Passivo não Circulante	401.005.597
Ativo Circulante Outros	96.219.041	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	13.363.398
Realizável a Longo Prazo	838.990.344	Adiantamentos para Aumento de Capital	380.475.120
Valores a Receber	828.561.367	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	10.428.977	Outros	7.167.079
Permanente	3.326.556.113	Receita Diferida	
Investimentos	3.029.183.439	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	3.028.623.621	Patrimônio Líquido	4.089.690.888
Sociedade de Propósito Específico	2.919.687.633	Capital Integralizado	2.681.459.745
Outras Participações	108.843.945	Reservas	1.408.231.143
Outros Investimentos	92.043	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado	559.818	Ações em Tesouraria	
Intangível	(955.795)	Prejuízos Acumulados	
Diferido	298.328.469	Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	4.748.999.556	TOTAL DO PASSIVO	4.748.999.556
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	2.061.335	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(607.581)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	761.048.406
Receita Líquida	1.453.754	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(1.255.433)	Depreciação	1.858.395
Lucro Bruto	198.321	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	795.431.979	Renda de Investimentos	(687.234.445)
Despesas Comerciais e Administrativas	(8.360.990)	Despesas de Juros	(126.436.834)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	63.678.775	Outros	
Receitas Financeiras	65.456.816	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(50.764.478)
Despesas Financeiras	(1.778.041)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(661.032.815)
Resultado da Equivalência Patrimonial	757.718.894	Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(17.606.528)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(29.686)
Outras Receitas Operacionais	1.828	Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	(70.814.294)	Caixa Proveniente das Operações	(711.826.979)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	724.816.006	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	(30.798.113)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(711.826.979)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	67.030.513	Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(152.365.678)
Resultado antes das Tributações/Participações	761.048.406	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda	(15.553.648)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(5.607.953)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	200.294.844
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	739.886.805	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	47.929.166
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	205.266.948
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	499.931.052
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(84.494.008)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	620.703.992
		Caixa e Equivalente no Início do Período	51.005.829
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	7.812.008
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(43.193.821)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	739.886.805		

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	(28.736.778)	8 - Distribuição do Valor Adicionado	702.719.289
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	(28.736.778)	Pessoal e Administradores	3.824.491
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	3.439.442
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	385.049
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	19.381.407	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	1.255.433	Tributos	24.175.390
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	18.125.974	Impostos, Taxas e Contribuições	24.175.390
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(48.118.185)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	1.858.395	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	1.858.395	Instituições Financeiras e Fornecedores	(65.167.396)
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(49.976.580)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	(65.247.863)
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	752.695.869	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	80.467
Res. de Participações em Invest. Relevantes	758.048.739	Acionistas	175.731.782
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	65.461.424	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	175.731.782
Amortização de Ágios e Deságios	(70.814.294)	Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	564.155.022
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	702.719.289		

PETROBRAS INTERNATIONAL BRASPETRO B.V. - PIB BV

CNPJ

10.000.000/0000-00

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ASSEMBLÉIA DOS DIRETORES 27/08/2002
 Ato/data de constituição: REGISTRO 05/09/2002
 Ato/data de transferência:
 Endereço: ROKIN 55, 1012 KK P.O.BOX 990, 1000 AZ
 CEP: AMSTERDAM, HOLANDA () DDD: 21 Tel: 2534-4477 FAX.: 2534-3247

OBJETIVO

Realizar negócios referentes a petróleo e gás natural, adquirir, possuir, arrendar, manter, construir, conservar, operar e vender, de outro modo, alienar direitos, arrendamentos, terras, concessões, contratos de associação, acordos para operações conjuntas de qualquer natureza, pedidos de concessões, direitos ou outros títulos sobre petróleo e gás natural.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR	MARCO ANTONIO ZACARIAS
DIRETOR	ALEXANDRE PENNA RODRIGUES
DIRETOR	CORNELIS FRANCISCUS JOSEF LOOMAN

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	79,869	79,860
5283 PARTICIPAÇÕES LTDA.	20,131	20,140

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,67	0,54	0,47	1,25
LIQUIDEZ GERAL	0,95	0,89	0,72	0,64
IMOBILIZAÇÃO	1,08	1,29	3,68	(5,90)
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,62	0,72	0,90	1,05
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,18	0,02	(1,25)	-
MARGEM OPERACIONAL				(6,80)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

PETROBRAS INTERNATIONAL BRASPETRO B.V. - PIB BV

CNPJ

10.000.000/0000-00

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	179.553.363	Passivo Circulante	143.838.539
Disponível	6.858.255	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	52.576.278	Contas a Pagar/Outros	143.838.539
Estoques	111.454.568	Passivo não Circulante	22.062.464.974
Ativo Circulante Outros	8.664.262	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	14.077.221.102	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	14.075.429.325	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.791.777	Outros	22.046.448.598
Permanente	6.797.844.039	Receita Diferida	16.016.376
Investimentos	6.643.418.488	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	6.716.214.768	Patrimônio Líquido	(1.151.685.009)
Outros Investimentos	(72.796.280)	Capital Integralizado	4.237.455
Imobilizado	15.493.236	Reservas	2.578.588.016
Intangível	138.932.315	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(443.918.844)
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	21.054.618.504	Prejuízos Acumulados	(3.290.591.636)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	21.054.618.504

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	282.899.856
Deduções	
Receita Líquida	282.899.856
Custo de Mercadorias e Serviços	(291.704.491)
Lucro Bruto	(8.804.635)
Outras Receitas (Despesas)	(1.970.548.612)
Despesas Comerciais e Administrativas	(62.688.784)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(273.825.425)
Receitas Financeiras	629.414.899
Despesas Financeiras	(903.240.324)
Resultado da Equivalência Patrimonial	(1.018.825.445)
Outras Despesas Operacionais	(176.555.988)
Outras Receitas Operacionais	(438.652.970)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(1.979.353.247)
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	56.038.741
Resultado antes das Tributações/Participações	(1.923.314.506)
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(1.923.314.506)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(1.923.314.506)

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(1.923.314.505)
Ajustes por:	
Depreciação	21.926.552
Perda Cambial	1.529.607
Renda de Investimentos	992.718.808
Despesas de Juros	
Outros	1.174.116.089
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	266.976.551
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(3.418.715.138)
Diminuição nos Estoques	(136.348.618)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	3.918.394.076
Outros	(47.553.634)
Caixa Proveniente das Operações	582.753.237
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	582.753.237
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	61.433.092
Dividendos Recebidos	438.221
Outros	(200.972.003)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(139.100.690)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	(230.676.127)
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	(207.726.445)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(438.402.572)
Caixa e Equivalente no Início do Período	1.608.279
Caixa e Equivalente no Fim do Período	6.858.254
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	5.249.975

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	360.586.010	8 - Distribuição do Valor Adicionado	(908.550.822)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	282.899.856	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais	77.686.154	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	936.729.703	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	320.824.891	Tributos	121.864.788
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	615.904.812	Impostos, Taxas e Contribuições	121.864.788
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(576.143.693)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	21.926.552	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	21.926.552	Instituições Financeiras e Fornecedores	919.776.899
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(598.070.245)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	919.776.899
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	(310.480.577)	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	(1.012.470.792)	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	701.990.215	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(1.950.192.509)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(908.550.822)		

PETROBRAS INTERNATIONAL FINANCE COMPANY - PIFCo

CNPJ

00.000.000/0000-01

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	MEMO. ARTICLES OF ASSOCIATION	24/09/1997
Ato/data de constituição:	ARTICLES OF ASSOCIATION 240997	24/09/1997
Ato/data de transferência:	SHARE TRANSFER AGREEMENT	03/04/2000
Endereço:	4TH FLOOR HARBOUR PLACE, 103 SOUTH CHURCH STREET, P.O.BOX 1034 GT, GEORGETOWN	
CEP:	GRAND CAYMAN-ILHAS	DDD: 21 Tel: 2534-1460 FAX.: 2534-6101

OBJETIVO

Condução dos negócios de comercialização, vendas, financiamento, compra, armazenagem e transporte de petróleo, gás natural e todos os outros hidrocarbonetos e produtos derivados dos mesmos e quaisquer negócios incidentais aqueles.

DIRETORIA

CARGO	NOME
CHAIRMAN	DANIEL LIMA DE OLIVEIRA
DIRECTOR	MARCOS ANTONIO SILVA MENEZES
DIRECTOR	NILO CARVALHO VIEIRA FILHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,44	3,49	0,66	1,04
LIQUIDEZ GERAL	0,99	1,00	1,00	0,98
IMOBILIZAÇÃO	(0,29)	(1,41)	(1,69)	(0,13)
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,01	1,00	1,00	1,02
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,00)	(0,01)	(0,00)	(0,02)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

PETROBRAS INTERNATIONAL FINANCE COMPANY - PIFCo

CNPJ

00.000.000/0000-01

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	67.770.967.608	Passivo Circulante	65.112.739.814
Disponível	370.544.145	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	542.283.414
Valores a Receber	58.447.566.393	Contas a Pagar/Outros	64.570.456.400
Estoques	2.544.220.836	Passivo não Circulante	13.004.096.156
Ativo Circulante Outros	6.408.636.234	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	13.004.096.156
Realizável a Longo Prazo	8.650.259.190	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	3.656.830.183	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	4.993.429.007	Outros	
Permanente	199.830.125	Receita Diferida	
Investimentos	199.830.125	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	199.830.125	Patrimônio Líquido	(1.495.779.047)
Sociedade de Propósito Específico		Capital Integralizado	531.478.565
Outras Participações		Reservas	
Outros Investimentos		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado		Ações em Tesouraria	
Intangível		Prejuízos Acumulados	(1.899.606.993)
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	(127.650.619)
TOTAL DO ATIVO	76.621.056.923	TOTAL DO PASSIVO	76.621.056.923

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	72.421.536.817	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(1.291.139.441)
Deduções		Ajustes por:	
Receita Líquida	72.421.536.817	Depreciação	
Custo de Mercadorias e Serviços	(72.367.339.313)	Perda Cambial	408.360.203
Lucro Bruto	54.197.504	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(1.341.018.090)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(972.337.694)	Outros	(220.809.128)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	222.816.229	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(1.103.588.366)
Receitas Financeiras	4.398.745.041	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(16.245.643.349)
Despesas Financeiras	(4.175.928.812)	Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial	90.792.356	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	234.920.061
Outras Despesas Operacionais	(1.045.502.724)	Outros	171.355.446
Outras Receitas Operacionais	363.213.743	Caixa Proveniente das Operações	(16.942.956.208)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(1.286.820.586)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(16.942.956.208)
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(4.318.855)	Compra de Ativo Imobilizado	
Resultado antes das Tributações/Participações	(1.291.139.441)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	51.467.777
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(1.291.139.441)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	51.467.777
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	1.560.345.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	14.723.196.534
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	16.283.541.534
		Caixa e Equivalente no Início do Período	978.491.042
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	370.544.145
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(1.291.139.441)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(607.946.897)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	72.789.776.364	8 - Distribuição do Valor Adicionado	2.889.108.226
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	72.421.536.817	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(629.420)	Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais	368.868.967	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	74.390.205.535	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	72.367.339.313	Tributos	
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	2.022.866.222	Impostos, Taxas e Contribuições	
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(1.600.429.171)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	4.180.247.667
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(1.600.429.171)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	4.180.247.667
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	4.489.537.397	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	90.792.356	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	4.398.745.041	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(1.291.139.441)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	2.889.108.226		

PETROBRAS NEGÓCIOS ELETRÔNICOS S.A. - e-PETRO

CNPJ

05.070.908/0001-95

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: AGE 12/04/2002
 Ato/data de constituição: AGE 12/04/2002
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 65, 16º ANDAR CENTRO
 CEP: 20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3224-1103 FAX.: 3224-3672

OBJETIVO

Participação no capital social de outras sociedades que tenham por objeto atividades realizadas na internet ou outros meios eletrônicos que venham a ser criada, inclusive pelo provimento de serviços relacionados à internet, tais como desenvolvimento, desenho e gerência de web-site, bem como quaisquer outras atividades correlatas ou afins, principalmente nos setores petróleo e petroquímico.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR PRESIDENTE	RENATO DE SOUZA DUQUE
DIRETOR	MARCO AURELIO DA ROSA RAMOS
DIRETOR	JOSE CARLOS DA FONSECA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	99,950	99,950
DOWNSTREAM PARTICIPAÇÕES LTDA. - DOWNSTREAM	0,050	0,050

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,23	8,57	1,24	2,61
LIQUIDEZ GERAL	2,23	8,57	1,30	1,70
IMOBILIZAÇÃO	0,85	0,86	0,95	0,96
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,11	0,02	0,14	0,06
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,11	(0,01)	0,00	0,11
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.228.388	Passivo Circulante	855.355
Disponível	1.115.734	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	1.112.654	Contas a Pagar/Outros	855.355
Estoques		Passivo não Circulante	603.127
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	247.869	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	247.869	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	603.127
Permanente	22.667.609	Receita Diferida	
Investimentos	22.667.609	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	22.667.609	Patrimônio Líquido	23.685.384
Sociedade de Propósito Específico		Capital Integralizado	21.000.000
Outras Participações		Reservas	2.685.384
Outros Investimentos		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado		Ações em Tesouraria	
Intangível		Prejuízos Acumulados	
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	25.143.866	TOTAL DO PASSIVO	25.143.866

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	2.539.482
Deduções		Ajustes por:	
Receita Líquida		Depreciação	83.811
Custo de Mercadorias e Serviços		Perda Cambial	
Lucro Bruto		Renda de Investimentos	(2.733.132)
Outras Receitas (Despesas)	2.539.482	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(302.654)	Outros	17
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	127.346	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(109.822)
Receitas Financeiras	230.687	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(85.603)
Despesas Financeiras	(103.341)	Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial	2.733.132	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	364.425
Outras Despesas Operacionais	(18.342)	Outros	
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	169.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	2.539.482	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	169.000
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	
Resultado antes das Tributações/Participações	2.539.482	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	781.068
Provisões para Contribuição Social		Outros	
Participações e Contribuições		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	781.068
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2.539.482	Atividades de Financiamento	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Recebimento pela Emissão de Ações	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(2.933.248)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(2.933.248)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	3.098.912
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.115.732
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	2.539.482	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(1.983.180)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	2.661.165
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	218.843	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	18.342
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	218.843	Impostos, Taxas e Contribuições	18.342
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(218.843)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	103.341
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(218.843)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	2.880.008	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	103.341
Res. de Participações em Invest. Relevantes	2.733.132	Acionistas	2.539.482
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	230.688	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	603.127
Amortização de Ágios e Deságios	(83.812)	Particip. dos Acionistas não Controladores	1.936.355
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	2.661.165		

PETROBRAS NETHERLANDS B.V. - PNBV

CNPJ

10.000.000/0000-00

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ARTICLES OF ASSOCIATION 07/05/2001
 Ato/data de constituição: ARTICLES OF ASSOCIATION 07/05/2001
 Ato/data de transferência:
 Endereço: PRINS BERNHARDPLEIN 200, 1097 J B
 CEP: AMSTERDAM, HOLANDA () DDD: 21 Tel: 3224-0887 FAX.: 3224-9251

OBJETIVO

Operar atividades de compra, venda, leasing, aluguel de materiais e equipamentos para exploração e produção de plataformas de perfuração, navios petroleiros, barcos de apoio, etc., especialmente ligadas ao repetro. Afretamento de plataformas e navios à petrobras, obtenção de financiamentos e empréstimos e outras atividades financeiras relacionadas as atividades citadas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
MANAGING DIRECTOR	DANIEL LIMA DE OLIVEIRA
MANAGING DIRECTOR	FRANCISCO NEPOMUCENO FILHO
MANAGING DIRECTOR	CORNELIS FRANCISCUS JOSEF LOOMAN

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,14	2,67	0,80	0,49
LIQUIDEZ GERAL	0,12	0,10	0,11	0,10
IMOBILIZAÇÃO	8,18	8,08	6,62	6,56
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,89	0,89	0,86	0,86
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,81	0,42	0,45	0,42
MARGEM OPERACIONAL	0,53	0,36	0,39	0,43
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

PETROBRAS NETHERLANDS B.V. - PNBV

CNPJ

10.000.000/0000-00

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.688.216.246	Passivo Circulante	3.456.606.474
Disponível	74.418.878	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	2.027.668.449
Valores a Receber	1.510.184.248	Contas a Pagar/Outros	1.428.938.025
Estoques		Passivo não Circulante	15.532.644.947
Ativo Circulante Outros	103.613.120	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	7.554.522.601
Realizável a Longo Prazo	122.612.150	Adiantamentos para Aumento de Capital	11.497.397
Valores a Receber		Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	122.612.150	Outros	7.966.624.949
Permanente	20.265.951.345	Receita Diferida	
Investimentos	1.302.707.171	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	1.302.707.171		
Sociedade de Propósito Específico	902.864.583	Patrimônio Líquido	3.087.528.320
Outras Participações	399.842.588	Capital Integralizado	29.867
Outros Investimentos		Reservas	43.479
Imobilizado	18.963.244.174	Ajustes de Avaliação Patrimonial	680.034.636
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Prejuízos Acumulados	
TOTAL DO ATIVO	22.076.779.741	Patrimônio Líquido Outros	2.407.420.338
		TOTAL DO PASSIVO	22.076.779.741

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

FLUXO DE CAIXA

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	2.987.491.349	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	1.294.474.966
Deduções		Ajustes por:	
Receita Líquida	2.987.491.349	Depreciação	553.326.406
Custo de Mercadorias e Serviços	(1.188.759.605)	Perda Cambial	(41.195.975)
Lucro Bruto	1.798.731.744	Renda de Investimentos	(15.272.677)
Outras Receitas (Despesas)	(506.999.256)	Despesas de Juros	496.748.763
Despesas Comerciais e Administrativas	(7.852.905)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(496.592.072)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	2.288.081.483
Receitas Financeiras	156.691	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(224.523.020)
Despesas Financeiras	(496.748.763)	Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial	15.272.677	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais	(71.995.368)	Outros	(122.191.169)
Outras Receitas Operacionais	54.168.412	Caixa Proveniente das Operações	1.941.367.294
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.291.732.488	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	1.941.367.294
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(528.490.513)
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	2.742.478	Compra de Ativo Imobilizado	(5.972.623.905)
Resultado antes das Tributações/Participações	1.294.474.966	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.294.474.966	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(6.501.114.418)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	3.867.721.516
		Pagamento de Obrigações por Leasing	1.068.385.260
		Dividendos Pagos	
		Outros	(345.239.240)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	4.590.867.536
		Caixa e Equivalente no Início do Período	43.298.466
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	74.418.878
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	31.120.412
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	1.294.474.966		

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	3.041.659.761	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.843.307.643
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	2.987.491.349	Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais	54.168.412	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	674.155.320	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	635.433.199	Tributos	41.126.152
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	38.722.121	Impostos, Taxas e Contribuições	41.126.152
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	2.367.504.441	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	553.326.406	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	553.326.406	Instituições Financeiras e Fornecedores	507.706.525
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	1.814.178.035	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	507.706.525
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	29.129.608	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	15.272.677	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	13.856.931	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties			
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.843.307.643	Lucros Retidos	1.294.474.966

PETROBRAS QUÍMICA S.A. - PETROQUISA

CNPJ

33.795.055/0001-94

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO Nº 61.981	28/12/1967
Ato/data de constituição:	DECRETO Nº 61.981	20/03/1968
Ato/data de transferência:		
Endereço:	AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 65, 9º ANDAR CENTRO	
CEP:	20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 3224-6397 FAX.: 3224-2722

OBJETIVO

Participar de sociedades que se dediquem à fabricação, comércio, distribuição, transporte, importação e exportação de produtos das indústrias químicas e petroquímicas em geral, a prestação de serviços técnicos e administrativos relacionados com as aludidas indústrias, podendo também explorar diretamente todas as atividades acima indicadas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	PAULO CEZAR AMARO AQUINO
DIRETOR	ALVARO DE SÁ BAHIA
DIRETOR	PATRICK HORBACH FAIRON
DIRETOR	DJALMA RODRIGUES DE SOUZA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	30	14		44
2005	44			44
2006	45	12		57
2007	54			54
2008	33			33

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,42	1,19	6,75	11,04
LIQUIDEZ GERAL	2,31	1,72	4,98	5,72
IMOBILIZAÇÃO	0,83	0,85	0,65	0,57
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,11	0,17	0,08	0,08
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,13	0,09	0,08	(0,29)
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	396.099.000	Passivo Circulante	35.880.000
Disponível	266.505.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	129.594.000	Contas a Pagar/Outros	35.880.000
Estoques		Passivo não Circulante	116.554.000
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	476.376.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	180.569.000	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	295.807.000	Outros	68.663.000
Permanente	941.535.000	Receita Diferida	47.891.000
Investimentos	937.472.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	937.472.000	Patrimônio Líquido	1.661.576.000
Sociedade de Propósito Específico	296.763.000	Capital Integralizado	1.338.977.000
Outras Participações	640.709.000	Reservas	347.119.000
Outros Investimentos		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(24.520.000)
Imobilizado	574.000	Ações em Tesouraria	
Intangível	3.489.000	Prejuízos Acumulados	
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	1.814.010.000	TOTAL DO PASSIVO	1.814.010.000
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(465.035.000)
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	203.000
Lucro Bruto		Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(476.692.000)	Renda de Investimentos	(11.989.000)
Despesas Comerciais e Administrativas	(30.948.000)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	56.978.000	Outros	506.071.000
Receitas Financeiras	59.274.000	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	29.250.000
Despesas Financeiras	(2.296.000)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial	(495.324.000)	Diminuição nos Estoques	(2.765.000)
Outras Despesas Operacionais	(7.398.000)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	168.934.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	195.419.000
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(476.692.000)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(11.657.000)
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	183.762.000
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(476.692.000)	Compra de Ativo Imobilizado	(24.000)
Provisões para Imposto de Renda	(7.179.000)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(4.478.000)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	131.431.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(488.349.000)	Outros	(47.353.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	84.054.000
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(37.997.000)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(37.997.000)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	36.686.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	266.505.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(488.349.000)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	229.819.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	(447.812.000)
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	22.107.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	12.503.000
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	11.559.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	9.604.000
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	(7.180.000)
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	11.559.000	Impostos, Taxas e Contribuições	(7.180.000)
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(11.559.000)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	203.000	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	203.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	2.296.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(11.762.000)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	(436.050.000)	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	2.296.000
Res. de Participações em Invest. Relevantes	(479.162.000)	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	59.274.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios	(16.162.000)	Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(465.035.000)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	(447.812.000)		

PETROBRAS TRANSPORTE S.A. - TRANSPETRO

CNPJ

02.709.449/0001-59

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ESCRITURA DE CONSTITUIÇÃO 12/06/1998
 Ato/data de constituição: ESTATUTO SOCIAL 30/06/1998
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. PRESIDENTE VARGAS, Nº 328, 10º ANDAR CENTRO
 CEP: 20091-060 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3211-9101 FAX.: 3211-9121

OBJETIVO

Operações de transporte e armazenagem de granéis, petróleo e seus derivados e gás em geral, por meio de dutos, terminais/embarcações próprias ou de terceiros. Transporte de sinais de dados, voz e imagem associados às suas atividades fins. Construção e operação de novos dutos, terminais/embarcações mediante associação com outras empresas, majoritárias ou minoritárias, participação em outras sociedades controladas ou coligadas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSÉ SERGIO DE OLIVEIRA MACHADO
DIR. DE TRANSPORTE MARÍTIMO	AGENOR CESAR JUNQUEIRA LEITE
DIR. DE TERMINAIS E OLEODUTOS	CLAUDIO RIBEIRO TEIXEIRA CAMPOS
DIR. DE GÁS NATURAL	MARCELO ROSA RENNÓ GOMES
DIR. FINANCEIRO E ADMINISTR.	RUBENS TEIXEIRA DA SILVA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	820	3.808		4.628
2005	806	3.921		4.727
2006	931	4.097		5.028
2007	1.077	5.135		6.212
2008	1.131	5.232	11	6.374

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,53	2,08	1,62	1,60
LIQUIDEZ GERAL	1,47	2,04	1,64	1,38
IMOBILIZAÇÃO	0,53	0,48	0,56	0,75
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,50	0,33	0,41	0,40
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,26	0,16	0,21	0,19
MARGEM OPERACIONAL	0,11	0,07	0,09	0,09
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	612	607	584	552

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.763.449.000	Passivo Circulante	1.105.454.000
Disponível	711.066.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	1.023.856.000	Contas a Pagar/Outros	1.105.454.000
Estoques	4.798.000	Passivo não Circulante	182.856.000
Ativo Circulante Outros	23.729.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	26.306.000
Realizável a Longo Prazo	12.335.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	8.866.000	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	130.872.000
Realizável a Longo Prazo Outros	3.469.000	Outros	25.678.000
Permanente	1.473.181.000	Receita Diferida	
Investimentos	39.233.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	39.233.000	Patrimônio Líquido	1.960.655.000
Sociedade de Propósito Específico		Capital Integralizado	1.470.205.000
Outras Participações		Reservas	486.688.000
Outros Investimentos		Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.762.000
Imobilizado	1.420.130.000	Ações em Tesouraria	
Intangível	13.818.000	Prejuízos Acumulados	
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	3.248.965.000	TOTAL DO PASSIVO	3.248.965.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	4.033.438.000	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	641.718.000
Deduções	(558.638.000)	Ajustes por:	
Receita Líquida	3.474.800.000	Depreciação	192.259.000
Custo de Mercadorias e Serviços	(2.451.637.000)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	1.023.163.000	Renda de Investimentos	(56.973.000)
Outras Receitas (Despesas)	(310.930.000)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(391.572.000)	Outros	(242.317.000)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	63.644.000	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	534.687.000
Receitas Financeiras	79.419.000	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Despesas Financeiras	(15.775.000)	Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial	56.975.000	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(54.703.000)
Outras Despesas Operacionais	(195.299.000)	Outros	99.978.000
Outras Receitas Operacionais	155.322.000	Caixa Proveniente das Operações	579.962.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(57.121.000)
Lucro (Prejuízo) Operacional	712.233.000	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	522.841.000
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(70.515.000)	Compra de Ativo Imobilizado	(323.644.000)
Resultado antes das Tributações/Participações	641.718.000	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(148.395.000)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(53.704.000)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições	(60.500.000)	Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	379.119.000	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(323.644.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	7.882.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(228.162.000)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(220.280.000)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	732.149.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	711.066.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	379.119.000	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(21.083.000)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	4.169.751.000	8 - Distribuição do Valor Adicionado	2.692.272.000
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	4.033.438.000	Pessoal e Administradores	868.962.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(19.009.000)	Salários, Vantagens e Encargos	788.305.000
Outras Receitas Operacionais	155.322.000	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	60.500.000
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	1.436.962.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	8.784.000
Materiais Consumidos	37.597.000	Plano de Saúde	11.373.000
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	785.562.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	1.399.365.000	Impostos, Taxas e Contribuições	793.326.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	2.732.789.000	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	(7.764.000)
4 - Retenções	192.259.000	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	192.259.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	658.629.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	2.540.530.000	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	117.349.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	151.742.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	541.280.000
Res. de Participações em Invest. Relevantes	56.975.000	Acionistas	242.000.000
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	94.767.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	242.000.000
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	137.119.000
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	2.692.272.000		

PETROQUÍMICA TRIUNFO S.A. - TRIUNFO

CNPJ

90.751.025/0001-10

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ESCR. PÚBL. CONTRATO SOCIAL 10/07/1979
 Ato/data de constituição: ESCR. PÚBL. CONTRATO SOCIAL 10/07/1979
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. CARLOS GOMES 466, CONJUNTO 401 PETRÓPOLIS
 CEP: 90480-000 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51 Tel: 3457-2482 FAX.: 3457-2416

OBJETIVO

Produzir e comercializar polietileno de baixa densidade, podendo importar e exportar produtos químicos correlatos de sua fabricação ou de terceiros.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. SUPERINTENDENTE	CEZAR AUGUSTO MANSOLDO
DIRETOR	CARLOS EDUARDO DA SILVA FRANCO
DIRETORA	MARIA REGINA VAZ PINA RODRIGUES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	108	149		257
2005	107	147		254
2006	108	147		255
2007	80	122		202
2008	74	125		199

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS QUÍMICA S.A. - PETROQUISA	70,447	84,121
PETROPLASTIC LTDA.	28,833	15,545
AÇÕES EM TESOURARIA	0,720	0,334

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,41	2,08	1,77	2,86
LIQUIDEZ GERAL	1,97	1,68	1,55	1,84
IMOBILIZAÇÃO	0,22	0,31	0,30	0,33
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,45	0,51	0,56	0,44
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,31	0,46	0,60	0,30
MARGEM OPERACIONAL	0,07	0,06	0,07	0,05
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	1.889	1.974	2.444	2.901

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

PETROQUÍMICA TRIUNFO S.A. - TRIUNFO

CNPJ

90.751.025/0001-10

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	163.616.968	Passivo Circulante	57.289.580
Disponível	8.805.495	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	32.229.429
Valores a Receber	63.658.712	Contas a Pagar/Outros	25.060.151
Estoques	67.672.696	Passivo não Circulante	37.291.198
Ativo Circulante Outros	23.480.065	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	30.289.513
Realizável a Longo Prazo	10.035.657	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	9.937.245	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	98.412	Outros	7.001.685
Permanente	38.917.442	Receita Diferida	
Investimentos	11.963.006	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	117.989.289
Outros Investimentos	11.963.006	Capital Integralizado	63.252.762
Imobilizado	26.954.436	Reservas	47.577.387
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	8.384.694
Diferido		Ações em Tesouraria	(1.225.554)
TOTAL DO ATIVO	212.570.067	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	212.570.067
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	740.116.174	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(158.299.782)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	51.409.050
Receita Líquida	581.816.392	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(476.079.584)	Depreciação	4.324.836
Lucro Bruto	105.736.808	Perda Cambial	(159.000)
Outras Receitas (Despesas)	(54.291.155)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(40.218.452)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(11.058.716)	Outros	829.341
Receitas Financeiras	571.508	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	56.404.227
Despesas Financeiras	(11.630.224)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	9.489.000
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(17.894.517)
Outras Despesas Operacionais	(3.013.987)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(3.390.719)
Outras Receitas Operacionais		Outros	(9.657.097)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	34.950.894
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	51.445.653	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(14.136.625)
Resultado não Operacional	(36.603)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	20.814.269
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	51.409.050	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda	(10.324.729)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(3.811.896)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(2.182.999)	Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	35.089.426	Outros	(8.492.254)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(8.492.254)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	49.539.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(49.849.046)
		Outros	(11.763.773)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(12.073.819)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	8.557.109
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	8.805.305
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	248.196
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	35.089.426		

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	735.908.820	8 - Distribuição do Valor Adicionado	128.957.848
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	736.019.652	Pessoal e Administradores	36.585.975
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(74.228)	Salários, Vantagens e Encargos	33.632.398
Outras Receitas Operacionais	(36.604)	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	2.182.999
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	605.961.968	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	373.988.077	Plano de Saúde	770.578
Custo das Mercadorias para Revenda	45.128.137	Tributos	44.352.963
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	186.845.754	Impostos, Taxas e Contribuições	40.184.302
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	129.946.852	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	4.168.661
4 - Retenções	4.324.836	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	4.324.836	Instituições Financeiras e Fornecedores	12.929.485
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	125.622.016	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	11.589.444
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.335.832	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	1.340.041
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	8.731.995
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	3.335.832	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	8.731.995
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties			
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	128.957.848	Lucros Retidos	26.357.430

REFINARIA ABREU E LIMA S.A. - RNEST

CNPJ 09.474.270/0001-09

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ATA D.E. PETROBRAS N4646 03/07 03/07/2007
 Ato/data de constituição: ATA ASSEMBLEIA GERAL CONSTITUI 07/03/2008
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RODOVIA PE-60 KM 10 COMPLEXO INDUSTRIAL PORTUARIO DE SUAPE
 CEP: 55590-972 IPOJUCA (PE) DDD: 21 Tel: 3487-4120 FAX.: 3487-4176

OBJETIVO

Construção e operação de uma Refinaria de Petróleo em SUAPE, no complexo industrial e portuário em Ipojuca/PE; Refino, processamento, comercialização, importação e exportação e transporte de petróleo, seus derivados, correlatos e biocombustíveis; Prestação de serviços relacionados com seu objeto, bem como quaisquer outras atividades necessárias, correlatas ou afins; A participação em outras sociedades como acionista ou sócia quotista.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	MARCELINO GUEDES FERREIRA MOSQUEIRA GOMES
DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO	SÉRGIO JACQUES MEHL
DIRETOR CORPORATIVO	JOÃO BATISTA DO CARMO AQUINO
DIRETOR INDUSTRIAL	SYLVESTRE DE VASCONCELOS CALMON

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	99,999	99,999
DOWNSTREAM PARTICIPAÇÕES LTDA. - DOWNSTREAM	0,001	0,001

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE				251,97
LIQUIDEZ GERAL				251,97
IMOBILIZAÇÃO				1,00
ENDIVIDAMENTO GERAL				0,00
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				0,00
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	947.409	Passivo Circulante	3.760
Disponível	947.409	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	3.760
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	473.960.082	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	474.903.731
Outros Investimentos		Capital Integralizado	474.903.582
Imobilizado	473.960.082	Reservas	149
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	474.907.491	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	474.907.491

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	3.909
Deduções		Ajustes por:	
Receita Líquida		Depreciação	
Custo de Mercadorias e Serviços		Perda Cambial	
Lucro Bruto		Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	3.909	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas		Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	3.909	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	3.909
Receitas Financeiras	3.909	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Despesas Financeiras		Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais		Outros	
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	3.909
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	3.909	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	3.909
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(473.960.082)
Resultado antes das Tributações/Participações	3.909	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(586)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(352)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2.971	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(473.960.082)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	474.893.582
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	474.893.582
		Caixa e Equivalente no Início do Período	10.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	947.409
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	2.971	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	937.409

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	3.909
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros		Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	938
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.		Impostos, Taxas e Contribuições	938
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)		Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA		Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.909	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	2.822
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	3.909	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	2.822
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	149
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	3.909		

SFE - SOCIEDADE FLUMINENSE DE ENERGIA LTDA.

CNPJ

02.754.200/0001-65

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: JUCESP 17/07/1998
 Ato/data de constituição: INSTRUMENTO PARTICULAR DE CONSTITUIÇÃO 19/08/1998
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RODOVIA PRESIDENTE DUTRA, S/Nº, KM 200 JARDIM AMÉRICA
 CEP: 23890-000 SEROPÉDICA (RJ) DDD: 21 Tel: 2665-9200 FAX.: 2665-9248

OBJETIVO

Desenvolvimento, construção, financiamento, operação, manutenção e exploração de usina termelétrica no território nacional; geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia; importação e distribuição de gás natural, importação de máquinas e equipamentos em geral, bem como importação de quaisquer bens relacionados com as atividades da sociedade.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR	JOSÉ ALCIDES SANTORO MARTINS
DIRETOR	ÉDIO JOSÉ RODENHEBER

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005	13	29		42
2006	13	25		38
2007	11	25		36
2008	13	21		34

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,73	1,62	1,43	2,61
LIQUIDEZ GERAL	0,18	0,24	0,33	0,71
IMOBILIZAÇÃO	3,10	4,28	2,61	1,59
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,72	0,81	0,71	0,67
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,59)	(0,85)	(0,10)	0,33
MARGEM OPERACIONAL	(0,73)	(0,47)	(0,08)	0,27
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	4.402	3.395	3.759	5.671

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

SFE - SOCIEDADE FLUMINENSE DE ENERGIA LTDA.

CNPJ

02.754.200/0001-65

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	259.261.507	Passivo Circulante	99.511.763
Disponível	203.761.348	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.027.945
Valores a Receber	52.415.745	Contas a Pagar/Outros	98.483.818
Estoques	2.882.479	Passivo não Circulante	268.223.236
Ativo Circulante Outros	201.935	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	224.231.290
Realizável a Longo Prazo	10.512	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	10.512	Outros	43.991.946
Permanente	291.814.183	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	183.351.203
Outros Investimentos		Capital Integralizado	255.555.745
Imobilizado	291.701.793	Reservas	
Intangível	112.390	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	551.086.202	Prejuízos Acumulados	(72.204.542)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	551.086.202

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	219.671.063	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	72.335.629
Deduções	(21.151.285)	Ajustes por:	
Receita Líquida	198.519.778	Depreciação	30.421.244
Custo de Mercadorias e Serviços	(48.868.078)	Perda Cambial	55.186.969
Lucro Bruto	149.651.700	Renda de Investimentos	14.791.416
Outras Receitas (Despesas)	(77.316.480)	Despesas de Juros	9.185.142
Despesas Comerciais e Administrativas	(16.789.256)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(49.624.832)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	181.920.400
Receitas Financeiras	(40.320.312)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(32.928.050)
Despesas Financeiras	(9.304.520)	Diminuição nos Estoques	(757.000)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais	(10.902.392)	Outros	
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	148.235.350
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	409	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.108.407)
Lucro (Prejuízo) Operacional	72.335.629	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	147.126.943
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	
Resultado antes das Tributações/Participações	72.335.629	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(9.247.942)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(3.337.899)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	59.749.788	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	56.634.404
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	203.761.347
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	59.749.788	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	147.126.943

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	219.671.063	8 - Distribuição do Valor Adicionado	166.861.311
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	219.671.063	Pessoal e Administradores	7.417.204
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	7.417.204
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	37.255.261	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	18.090.430	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	35.202.830
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	19.164.831	Impostos, Taxas e Contribuições	53.657.830
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	182.415.802	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	(18.455.000)
4 - Retenções	30.421.245	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	30.421.245	Instituições Financeiras e Fornecedores	64.491.489
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	151.994.557	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	64.491.489
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	14.866.754	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	14.866.754	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	59.749.788
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	166.861.311		

TERMOBAHIA S.A.

CNPJ

02.707.630/0001-26

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	CONTRATO SOCIAL	07/08/1998
Ato/data de constituição:	CONTRATO SOCIAL	07/08/1998
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RODOVIA BA-523, KM 3,5 DISTRO DE MATARIPE	
CEP:	43970-000	São FRANCISCO DO DDD: 71 Tel: 3348-7464 FAX.: 3348-2720

OBJETIVO

O desenvolvimento, a construção, a propriedade, a operação, a manutenção e a exploração de uma central termelétrica na cidade de São Francisco do Conde, no Estado da Bahia; a industrialização, a transformação e a conversão de água e combustíveis em geral, inclusive gás, em energia elétrica e vapor; a prestação de serviços relacionados com suas atividades operacionais; a importação e exportação de bens e serviços relacionados com suas atividades operacionais; a compra e venda de energia elétrica e vapor; e a conversão de resíduo de asfalto (RASf) ou qualquer outro resíduo em energia elétrica e produtos químicos.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSÉ ALCIDES SANTORO MARTINS
DIR. FINANCEIRO	RONALDO BATISTA ASSUNÇÃO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	49.928.567/0004-64

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	98,847	98,847
FUNDAÇÃO PETROBRAS DE SEGURIDADE SOCIAL	1,153	1,153

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE				8,41
LIQUIDEZ GERAL				1,21
IMOBILIZAÇÃO				
ENDIVIDAMENTO GERAL				0,83
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				(0,75)
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

TERMOBAHIA S.A.

CNPJ

02.707.630/0001-26

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	63.373.092	Passivo Circulante	7.536.326
Disponível	37.454.744	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	7.232.791
Valores a Receber	23.570.018	Contas a Pagar/Outros	303.535
Estoques		Passivo não Circulante	252.473.544
Ativo Circulante Outros	2.348.330	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	242.147.085
Realizável a Longo Prazo	251.544.005	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	237.650.457	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	13.893.548	Outros	10.326.459
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	54.907.227
Outros Investimentos		Capital Integralizado	311.752.100
Imobilizado		Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	314.917.097	Prejuízos Acumulados	(256.844.873)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	314.917.097
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(41.341.564)
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	
Lucro Bruto		Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(11.667.885)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(6.445.053)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(17.161.092)	Outros	
Receitas Financeiras	2.580.907	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(41.341.564)
Despesas Financeiras	(19.741.999)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(718.345)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(4.909.838)
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	38.260.779
Outras Receitas Operacionais	11.938.260	Outros	(8.708.968)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	57.691.820
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	(11.938.260)
Lucro (Prejuízo) Operacional	(11.667.885)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	37.044.592
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(29.673.679)	Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	(2.269.952)
Resultado antes das Tributações/Participações	(41.341.564)	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(41.341.564)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(2.269.952)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(26.001.997)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(26.001.997)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	8.772.643
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(41.341.564)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	8.772.643

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	743.697
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	857.595
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	857.595
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	1.837.210	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	(8.188.012)
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	1.837.210	Impostos, Taxas e Contribuições	3.750.248
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(1.837.210)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	(11.938.260)
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	49.415.678
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(1.837.210)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	49.415.678
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	2.580.907	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	2.580.907	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(41.341.564)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	743.697		

TERMOCEARÁ LTDA.

CNPJ

04.605.162/0001-04

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	CONTRATO SOCIAL	01/08/2001
Ato/data de constituição:	ATA ASSEMBLÉIA GERAL DE CONSTI	25/04/2001
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RODOVIA CE 422, KM 0 COMPLEXO PORTUÁRIO DO PECÉM, SALGADINHO	
CEP:	61600-000 CAUCAIA (CE)	DDD: 85 Tel: 3372-2200 FAX.: 3372-2212

OBJETIVO

Produzir, comercializar, adquirir, importar e exportar energia elétrica e vapor de instalações observando os termos e condições da legislação aplicável.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	FERNANDO JOSÉ CUNHA
DIR. FINANCEIRO	RONALDO BATISTA ASSUNÇÃO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006	6	27		33
2007	5	20		25
2008	5	19		24

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO	100,000	100,000
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS		

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE		1,66	0,25	4,01
LIQUIDEZ GERAL		0,12	0,78	4,05
IMOBILIZAÇÃO		1,39	1,01	0,81
ENDIVIDAMENTO GERAL		0,30	0,03	0,06
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO		(0,16)	(0,26)	0,11
MARGEM OPERACIONAL		(49,67)	(69,42)	0,38
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)		26	20	2.149

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

TERMOCEARÁ LTDA.

CNPJ

04.605.162/0001-04

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	49.720.002	Passivo Circulante	12.412.353
Disponível	38.413.798	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	10.676.919	Contas a Pagar/Outros	12.412.353
Estoques	544.478	Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	84.807	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	516.347	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	479.188	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	37.159	Outros	
Permanente	162.930.202	Receita Diferida	
Investimentos	500	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	200.754.198
Outros Investimentos	500	Capital Integralizado	275.225.890
Imobilizado	162.928.755	Reservas	18.137.261
Intangível	947	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	213.166.551	Prejuízos Acumulados	(92.608.953)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	213.166.551

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	58.033.225	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	29.258.975
Deduções	(5.368.073)	Ajustes por:	
Receita Líquida	52.665.152	Depreciação	12.272.444
Custo de Mercadorias e Serviços	(12.502.687)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	40.162.465	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(10.903.490)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(5.997.593)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	1.880.135	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	41.531.419
Receitas Financeiras	1.959.258	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(5.796.161)
Despesas Financeiras	(79.123)	Diminuição nos Estoques	(41.530)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais	(6.929.339)	Outros	4.049.437
Outras Receitas Operacionais	143.307	Caixa Proveniente das Operações	39.743.165
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	(204.196)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(4.132.727)
Lucro (Prejuízo) Operacional	29.258.975	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	35.406.242
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(163.613)
Resultado antes das Tributações/Participações	29.258.975	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(5.169.738)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(1.869.746)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	22.219.491	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(163.613)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	3.000.000
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	3.000.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	171.169
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	38.413.798
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	22.219.491	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	38.242.629

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	58.033.225	8 - Distribuição do Valor Adicionado	37.950.424
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	58.033.225	Pessoal e Administradores	2.789.458
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	2.652.607
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	9.769.615	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	932.953	Plano de Saúde	136.851
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	12.862.351
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	8.836.662	Impostos, Taxas e Contribuições	12.862.351
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	48.263.610	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	12.272.444	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	12.272.444	Instituições Financeiras e Fornecedores	79.124
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	35.991.166	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	79.124
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	1.959.258	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	1.959.258	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	22.219.491
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	37.950.424		

TERMOMACAÉ LTDA.

CNPJ

02.290.787/0001-07

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	CONTRATO SOCIAL	15/10/1997
Ato/data de constituição:	CONTRATO SOCIAL	15/10/1997
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RODOVIA BR 101, KM 164 FAZENDA SEVERINA, BARRA DO MACAÉ	
CEP:	27975-000 MACAÉ (RJ)	DDD: 22 Tel: 2791-9800 FAX.: 2791-9888

OBJETIVO

Operação e manutenção de uma usina termoelétrica, com o objetivo de produzir, comercializar, adquirir, exportar e importar energia elétrica e vapor das instalações.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOSÉ ALCIDES SANTORO MARTINS
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	RONALDO BATISTA ASSUNÇÃO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006	10	50		60
2007	7	45		52
2008	14	38		52

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE		1,93	4,52	11,02
LIQUIDEZ GERAL		0,92	1,67	6,89
IMOBILIZAÇÃO		1,01	0,95	0,65
ENDIVIDAMENTO GERAL		0,06	0,07	0,06
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO		(0,21)	(0,12)	0,10
MARGEM OPERACIONAL		(6,20)	(1,92)	0,36
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)		823	740	3.997

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

TERMOMACAÉ LTDA.

CNPJ

02.290.787/0001-07

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	329.231.330	Passivo Circulante	29.864.176
Disponível	207.234.386	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	60.430.649	Contas a Pagar/Outros	29.864.176
Estoques	61.566.295	Passivo não Circulante	17.939.811
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	17.939.811
Permanente	528.654.572	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	810.081.915
Outros Investimentos		Capital Integralizado	934.015.422
Imobilizado	528.654.572	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	857.885.902	Prejuízos Acumulados	(123.933.507)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	857.885.902

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	232.637.758	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	109.433.568
Deduções	(24.746.654)	Ajustes por:	
Receita Líquida	207.891.104	Depreciação	66.077.586
Custo de Mercadorias e Serviços	(77.174.876)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	130.716.228	Renda de Investimentos	12.923.585
Outras Receitas (Despesas)	(23.189.391)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(7.820.938)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	14.062.264	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	188.434.739
Receitas Financeiras	14.062.264	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	3.938.490
Despesas Financeiras		Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(2.480.960)
Outras Despesas Operacionais	(29.430.717)	Outros	
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	189.892.269
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	1.906.731	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	16.634.346
Lucro (Prejuízo) Operacional	109.433.568	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	206.526.615
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	
Resultado antes das Tributações/Participações	109.433.568	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(26.046.608)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	83.386.960	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	707.770
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	207.234.385
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	83.386.960	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	206.526.615

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	232.637.758	8 - Distribuição do Valor Adicionado	140.933.195
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	232.637.758	Pessoal e Administradores	6.752.973
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	6.143.686
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	38.550.561	Plano de Aposentadoria e Pensão	215.747
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	393.540
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	50.793.262
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	38.550.561	Impostos, Taxas e Contribuições	50.793.262
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	194.087.197	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	66.077.587	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	66.077.587	Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	128.009.610	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	12.923.585	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	12.923.585	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	83.386.960
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	140.933.195		

TERMORIO S.A.

CNPJ

03.526.800/0001-39

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ASSEMBLÉIA DE CONSTITUIÇÃO	14/10/1999
Ato/data de constituição:	JUCERJA - 33300263721,26.11.99	14/10/1999
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA TERESÓPOLIS, Nº 185	
CEP:	20231-070 DUQUE DE CAXIAS	DDD: 21 Tel: 2127-3574 FAX.: 2524-5559

OBJETIVO

Desenvolvimento, financiamento, construção, operação e manutenção de uma central termelétrica junto à refinaria Duque de Caxias, localizada no Município de Duque de Caxias, Estado do Rio de Janeiro, para geração e comercialização de energia elétrica, e quaisquer outras atividades relacionadas ou necessárias à consecução das atividades mencionadas acima.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	FERNANDO JOSÉ CUNHA
DIR. FINANCEIRO	RONALDO BATISTA ASSUNÇÃO
DIR. TÉCNICO	EDIO JOSÉ RODENHEBER

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005	12	40		52
2006	13	33		46
2007	14	27		41
2008	16	20		36

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%) (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,95	1,32	1,36	1,72
LIQUIDEZ GERAL	0,14	0,41	0,81	1,72
IMOBILIZAÇÃO	1,18	1,09	1,04	0,90
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,17	0,13	0,19	0,12
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,05)	(0,03)	(0,00)	0,08
MARGEM OPERACIONAL	(0,58)	(0,27)	(0,00)	0,34
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	7.621	4.572	11.505	15.394

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

TERMORIO S.A.

CNPJ

03.526.800/0001-39

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	648.463.311	Passivo Circulante	377.274.038
Disponível	232.419.404	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	364.080.542	Contas a Pagar/Outros	377.274.038
Estoques	1.964.417	Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	49.998.948	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	1.105.563	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.105.563	Outros	
Permanente	2.528.795.572	Receita Diferida	
Investimentos	6.974.394	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	2.801.090.408
Outros Investimentos	6.974.394	Capital Integralizado	2.785.000.000
Imobilizado	2.358.259.901	Reservas	
Intangível	68.309	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	163.492.968	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	3.178.364.446	Prejuízos Acumulados	(221.145.873)
		Patrimônio Líquido Outros	237.236.281
		TOTAL DO PASSIVO	3.178.364.446

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	655.785.239
Deduções	(63.098.306)
Receita Líquida	592.686.933
Custo de Mercadorias e Serviços	(199.031.571)
Lucro Bruto	393.655.362
Outras Receitas (Despesas)	(25.587.264)
Despesas Comerciais e Administrativas	(31.610.772)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	14.091.006
Receitas Financeiras	29.442.630
Despesas Financeiras	(15.351.624)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(8.067.498)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	368.068.098
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(48.367.652)
Resultado antes das Tributações/Participações	319.700.446
Provisões para Imposto de Renda	(70.593.470)
Provisões para Contribuição Social	(25.422.289)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	223.684.687
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	223.684.687

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	319.700.446
Ajustes por:	
Depreciação	158.489.000
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	61.989.000
Outros	
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	540.178.446
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(96.272.000)
Diminuição nos Estoques	11.000
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(11.954.000)
Outros	(28.660.596)
Caixa Proveniente das Operações	403.302.850
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(62.529.000)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	340.773.850
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(9.310.000)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(9.310.000)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	(297.470.446)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(297.470.446)
Caixa e Equivalente no Início do Período	198.426.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	232.419.404
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	33.993.404

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	655.785.239	8 - Distribuição do Valor Adicionado	450.713.380
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	655.785.239	Pessoal e Administradores	4.042.689
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	3.058.154
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	76.025.841	Plano de Aposentadoria e Pensão	531.649
Materiais Consumidos	15.431.000	Plano de Saúde	452.886
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	159.266.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	60.594.841	Impostos, Taxas e Contribuições	159.266.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	579.759.398	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	158.489.018	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	158.489.018	Instituições Financeiras e Fornecedores	63.720.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	421.270.380	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	63.720.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	29.443.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	15.285.887
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	29.443.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	15.285.887
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	208.398.804
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	450.713.380		

TRANSPORTADORA ASSOCIADA DE GÁS S.A. - TAG

CNPJ

06.248.349/0001-23

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: AGE. 15/01/2002
 Ato/data de constituição: AGE. 15/01/2002
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 500, 28º ANDAR CENTRO
 CEP: 20031-170 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3229-4719 FAX.: 3212-6164

OBJETIVO

O estudo, projeto, design, planejamento, construção, exploração, instalação, operação e manutenção de um gasoduto interligando a estação de tratamento de gás na província de Urucu, Município de Coari e a cidade de Manaus, Estado do Amazonas, bem como de outros gasodutos ou ramais que venham a ser construídos no referido Estado do Amazonas e respectivas instalações complementares.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. SUPERINTENDENTE	RICARDO SALOMÃO
DIR. ADMIN. FINANCEIRO	WILSON RODOLFO DE SOUZA GOMES
DIR. TÉCNICO-OPERACIONAL	CELSO LUIZ SILVA PEREIRA DE SOUZA
DIR. COMERCIAL	LECY PIRES COLNAGHI

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008	13	8		21

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	31,58	2,41	0,16	0,23
LIQUIDEZ GERAL	0,06	0,28	0,29	0,22
IMOBILIZAÇÃO	16.023,59	1,08	1,03	1,94
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,00	0,10	0,04	0,55
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				0,40
MARGEM OPERACIONAL				0,69
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				77

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	290.567	Passivo Circulante	1.291.149
Disponível	50.608	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	189.788	Contas a Pagar/Outros	1.291.149
Estoques		Passivo não Circulante	554.141
Ativo Circulante Outros	50.171	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	122.445	Adiantamentos para Aumento de Capital	545.000
Valores a Receber	122.445	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	2.948.398	Receita Diferida	9.141
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	1.516.120
Outros Investimentos		Capital Integralizado	1.485.540
Imobilizado	2.924.396	Reservas	30.580
Intangível	4.963	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	19.039	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	3.361.410	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	3.361.410

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	886.105
Deduções	(75.016)
Receita Líquida	811.089
Custo de Mercadorias e Serviços	(52.408)
Lucro Bruto	758.681
Outras Receitas (Despesas)	(20.445)
Despesas Comerciais e Administrativas	(10.837)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(3.762)
Receitas Financeiras	2.783
Despesas Financeiras	(6.545)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(5.846)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	738.236
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	738.236
Provisões para Imposto de Renda	(91.519)
Provisões para Contribuição Social	(35.105)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	611.612
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	611.612

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	738.236
Ajustes por:	
Depreciação	13.634
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	751.870
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	165.415
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outros	
Caixa Proveniente das Operações	917.285
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(52.350)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	864.935
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(1.702.121)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.702.121)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	877.704
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	877.704
Caixa e Equivalente no Início do Período	10.090
Caixa e Equivalente no Fim do Período	50.608
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	40.518

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	886.105	8 - Distribuição do Valor Adicionado	974.530
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	886.105	Pessoal e Administradores	5.611
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	5.611
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(52.931)	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	(38.850)	Tributos	198.555
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(14.081)	Impostos, Taxas e Contribuições	198.555
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	939.036	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	(13.634)	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	(13.634)	Instituições Financeiras e Fornecedores	25.622
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	952.670	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	21.860	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	25.622
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	581.032
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	21.860	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	581.032
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	163.710
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	974.530		

TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA-BRASIL S.A. - TBG

CNPJ

01.891.441/0001-93

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ASSEMBLÉIA GERAL	18/04/1997
Ato/data de constituição:	ASSEMBLÉIA GERAL	18/04/1997
Ato/data de transferência:		
Endereço:	PRAIA DO FLAMENGO, Nº 200, 25º ANDAR FLAMENGO	
CEP:	22210-030 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2555-5810 FAX.: 2256-6769

OBJETIVO

Desenvolver projetos de engenharia, construir e operar gasoduto, prestar serviços de transporte de gás proveniente da Bolívia e de outros países vizinhos, ou produzido em território brasileiro, além de outras atividades correlatas e afins.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. SUPERINTENDENTE	RICHARD OLM
DIR. FINANCEIRO	ANTÔNIO CLÁUDIO PEREIRA DA SILVA
DIR. COMERCIAL	ANTONIO SÉRGIO DE CAJUEIRO COSTA
DIR. DE MANUTENÇÃO E OPERAÇÃO	ANANIAS FIGUEIREDO DE SOUZA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	66	144	14	224
2005	3			3
2006	80	155	7	242
2007	86	109	4	199
2008	115	141	9	265

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETROBRAS GÁS S.A. - GASPETRO	51,000	51,000
BBPP HOLDINGS LTDA.	29,000	29,000
TRANSREDES DO BRASIL LTDA.	12,000	12,000
PRISMA ENERGY AMÉRICA DO SUL LTDA.	4,000	4,000
SHELL GÁS TRANSPORTADORA DO BRASIL LTDA.	4,000	4,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,78	0,86	0,76	0,64
LIQUIDEZ GERAL	0,19	0,32	0,29	0,21
IMOBILIZAÇÃO	(718,16)	4,53	2,95	4,49
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,00	0,84	0,73	0,82
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	1,29	0,52	(0,12)
MARGEM OPERACIONAL	0,64	0,71	0,49	(0,08)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	8.242	6.520	3.391	3.311

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA-BRASIL S.A. - TBG

CNPJ

01.891.441/0001-93

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	416.418.000	Passivo Circulante	650.990.000
Disponível	147.317.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	272.856.000
Valores a Receber	239.526.000	Contas a Pagar/Outros	378.134.000
Estoques		Passivo não Circulante	1.884.836.000
Ativo Circulante Outros	29.575.000	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.884.836.000
Realizável a Longo Prazo	121.620.000	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	121.620.000	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	2.570.676.000	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	572.888.000
Outros Investimentos		Capital Integralizado	203.288.000
Imobilizado	2.561.951.000	Reservas	369.600.000
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	8.725.000	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	3.108.714.000	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	3.108.714.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	936.927.000	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(103.032.000)
Deduções	(168.692.000)	Ajustes por:	
Receita Líquida	768.235.000	Depreciação	122.164.000
Custo de Mercadorias e Serviços	(231.464.000)	Perda Cambial	631.748.000
Lucro Bruto	536.771.000	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(94.180.000)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(56.009.000)	Outros	(84.637.000)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(72.389.000)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	566.243.000
Receitas Financeiras	45.832.000	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(31.655.000)
Despesas Financeiras	(118.221.000)	Diminuição nos Estoques	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	5.920.000
Outras Despesas Operacionais	(740.000)	Outros	(23.584.000)
Outras Receitas Operacionais	34.958.000	Caixa Proveniente das Operações	516.924.000
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	(121.784.000)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	32.096.000
Lucro (Prejuízo) Operacional	442.591.000	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	427.236.000
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(513.527.000)	Compra de Ativo Imobilizado	(141.485.000)
Resultado antes das Tributações/Participações	(70.936.000)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	(82.672.000)
Participações e Contribuições		Outros	(224.157.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(70.936.000)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(224.157.000)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(152.977.000)
		Outros	(161.620.000)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(314.597.000)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	189.433.000
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	77.915.000
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(70.936.000)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(111.518.000)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	940.081.000	8 - Distribuição do Valor Adicionado	753.172.000
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	54.893.000
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	54.893.000
Outras Receitas Operacionais	940.081.000	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	110.577.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	137.467.000
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	110.577.000	Impostos, Taxas e Contribuições	137.467.000
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	829.504.000	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	122.164.000	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	122.164.000	Instituições Financeiras e Fornecedores	631.748.000
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	707.340.000	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	631.748.000
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	45.832.000	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	45.832.000	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(70.936.000)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	753.172.000		

USINA TERMELÉTRICA DE JUIZ DE FORA S.A. - UTEJF

CNPJ

04.166.097/0001-68

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ASSEMBLEIA GERAL CONSTITUIÇÃO	17/11/2000
Ato/data de constituição:	ATA DE ASSEMBLÉIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO	17/11/2000
Ato/data de transferência:	LIVRO REGISTRO TRANSFERÊNCIA A	28/12/2007
Endereço:	ESTRADA DO CARACOL,595 DISTRITO INDUSTRIAL	
CEP:	36092-009 JUIZ DE FORA (MG) DDD: 32	Tel: 3239-8414 FAX.: 3239-8401

OBJETIVO

Geração, transmissão e comercialização de energia elétrica; Participação como quotista ou acionistas em outras empresas, que tenham objetos sociais semelhantes.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. ADM. E FINANCEIRO	RONALDO BATISTA ASSUNÇÃO
DIR. TÉCNICA E COMERCIAL	ANGÉLICA MARIA REZENDE GUEDES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008	9	13		22

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE				1,64
LIQUIDEZ GERAL				3,05
IMOBILIZAÇÃO				0,54
ENDIVIDAMENTO GERAL				0,18
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO				0,02
MARGEM OPERACIONAL				0,03
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				8.414

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	54.398.721	Passivo Circulante	33.233.806
Disponível	33.135.598	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	32.006.238
Valores a Receber	21.080.334	Contas a Pagar/Outros	1.227.568
Estoques	156.609	Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	26.180	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	47.055.751	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	47.055.751	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	79.885.254	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	148.105.920
Outros Investimentos		Capital Integralizado	109.127.468
Imobilizado	79.269.740	Reservas	35.880.772
Intangível	430.386	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.097.680
Diferido	185.128	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	181.339.726	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	181.339.726
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	96.061.521	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(3.506.300)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	2.941.543
Receita Líquida	92.555.221	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(105.410.341)	Depreciação	5.678.166
Lucro Bruto	(12.855.120)	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	15.796.663	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(14.034.814)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	30.307.677	Outros	
Receitas Financeiras	30.314.386	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	8.619.709
Despesas Financeiras	(6.709)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	20.073.244
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	14.015
Outras Despesas Operacionais	(476.200)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(62.189.865)
Outras Receitas Operacionais		Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(33.482.897)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	2.941.543	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(3.047.716)
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(36.530.613)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	2.941.543	Compra de Ativo Imobilizado	(103.020)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2.941.543	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(103.020)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	69.570.434
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(16.999.342)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	52.571.092
		Caixa e Equivalente no Início do Período	20.139.684
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	36.077.143
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	2.941.543	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	15.937.459

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	96.061.521	8 - Distribuição do Valor Adicionado	11.479.459
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	96.061.521	Pessoal e Administradores	1.934.474
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	1.815.078
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	109.218.282	Plano de Aposentadoria e Pensão	4.910
Materiais Consumidos	13.942.627	Plano de Saúde	114.486
Custo das Mercadorias para Revenda	83.731.600	Tributos	6.133.949
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	11.544.055	Impostos, Taxas e Contribuições	7.258.065
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(13.156.761)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	(1.124.116)
4 - Retenções	5.678.166	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	5.678.166	Instituições Financeiras e Fornecedores	(6.708)
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(18.834.927)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	(6.708)
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	30.314.386	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	30.314.386	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	3.417.744
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	11.479.459		

5283 PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ

03.538.572/0001-17

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: EM - 42 DO MME 25/11/1999
 Ato/data de constituição: ESCR. PÚBLICA DE CONSTITUIÇÃO 25/11/1999
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 65, SALA 1003
 CEP: 20031-912 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3224-7308 FAX.: 2262-1136

OBJETIVO

Participar no capital social de outras empresas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
ADMINISTRADOR	CLÁUDIO CASTEJON
ADMINISTRADOR	RONALDO DA SILVA ARAÚJO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE			3,82	
LIQUIDEZ GERAL			0,18	
IMOBILIZAÇÃO	1,00	1,00	1,00	
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,00	0,00	0,00	
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,07	(0,06)	(2,09)	-
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

5283 PARTICIPAÇÕES LTDA.

CNPJ

03.538.572/0001-17

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
---------------	------	---------------	------

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante		Passivo Circulante	13.150
Disponível		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	13.150
Estoques		Passivo não Circulante	304.771
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	304.771
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	(317.921)
Outros Investimentos		Capital Integralizado	1.421.603.741
Imobilizado		Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO		Prejuízos Acumulados	(1.421.921.662)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

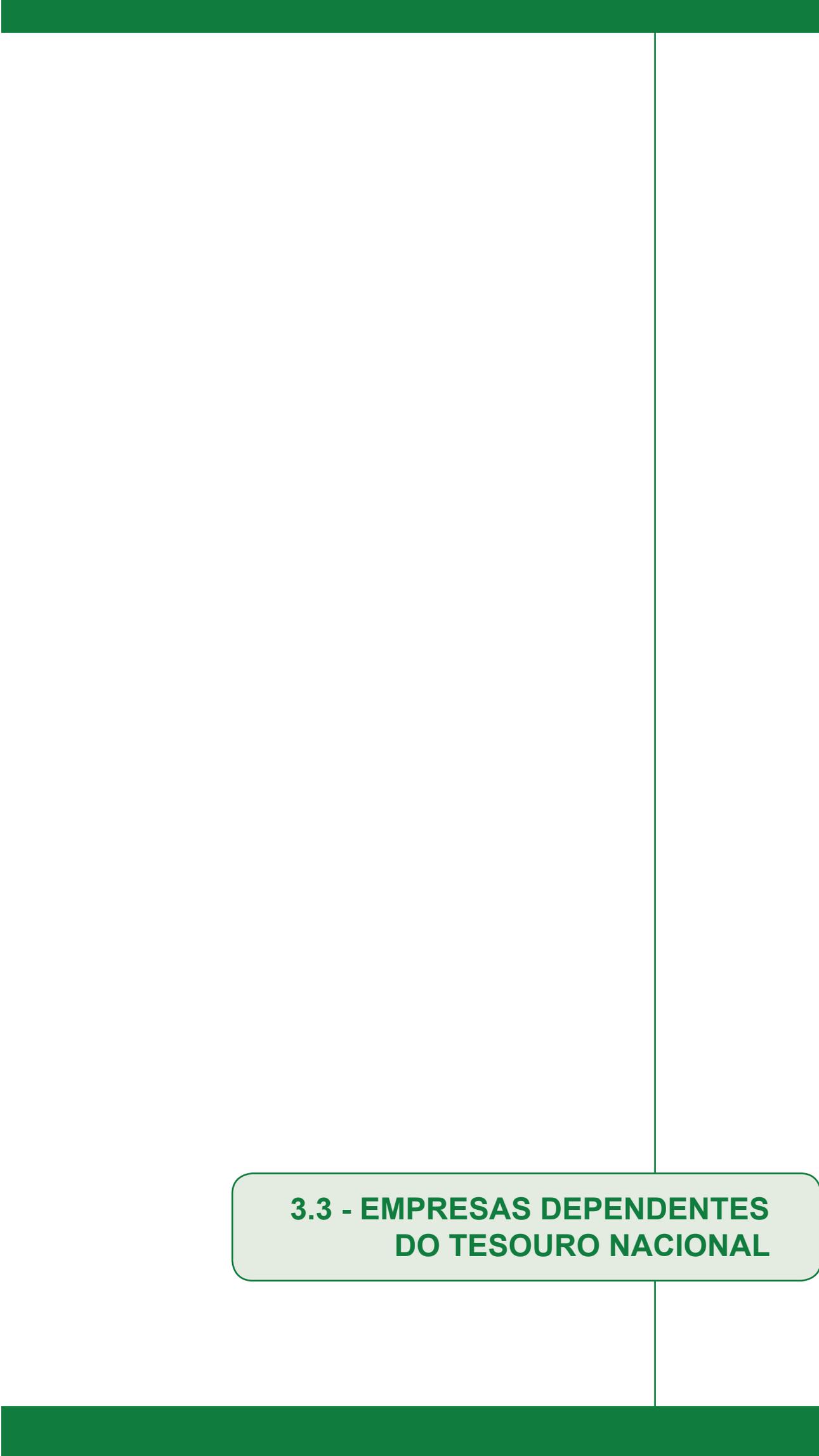
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	
Deduções	
Receita Líquida	
Custo de Mercadorias e Serviços	
Lucro Bruto	
Outras Receitas (Despesas)	(114.037.349)
Despesas Comerciais e Administrativas	(27.647)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	
Receitas Financeiras	
Despesas Financeiras	
Resultado da Equivalência Patrimonial	(113.977.634)
Outras Despesas Operacionais	(32.068)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(114.037.349)
Resultado não Operacional	(19.442)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	(114.056.791)
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(114.056.791)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(114.056.791)

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(114.056.792)
Ajustes por:	
Depreciação	
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	113.977.634
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(79.158)
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	51.376
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	27.782
Outros	
Caixa Proveniente das Operações	
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
Caixa e Equivalente no Início do Período	
Caixa e Equivalente no Fim do Período	
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	114.024.723
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(47.089)	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	(32.068)
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(47.089)	Impostos, Taxas e Contribuições	(32.068)
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	47.089	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções		Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão		Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	47.089	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	113.977.634	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes	113.977.634	Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial		Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	114.056.791
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	114.024.723		



**3.3 - EMPRESAS DEPENDENTES
DO TESOURO NACIONAL**

Empresas Dependentes do Tesouro Nacional

As empresas dependentes do Tesouro Nacional são aquelas que recebem recursos da União, oriundos do Orçamento Fiscal, para cobertura de despesas com pessoal e com custeio em geral.

Essas empresas atuam nas áreas onde a presença do Poder Público se faz necessária para dotar o País de infra-estrutura, bem como fomentar e apoiar o seu desenvolvimento. São áreas como a de pesquisa agropecuária, onde atua a Embrapa, empresa reconhecida internacionalmente pela contribuição no desenvolvimento agropecuário; de pesquisa mineral com a CPRM, desenvolvendo atividades nas áreas de geologia e hidrologia, em que orienta, incentiva, coopera e desenvolve pesquisas mapeando as riquezas minerais e hídricas em todo o território nacional, e a Empresa de Pesquisa Energética – EPE, que desenvolve pesquisas para subsidiar o planejamento do setor energético,

No setor de abastecimento e armazenagem tem-se a presença da Conab, responsável pela execução da política agrícola no segmento do abastecimento, de garantia de estoques reguladores e preços mínimos. Atuando no desenvolvimento regional, a Codevasf promove o aproveitamento dos recursos hídricos e do solo para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais nos Vales dos Rios São Francisco e Parnaíba.

Na área de transporte, destaque para a CBTU, a Trensurb e a Valec, em que as duas primeiras desenvolvem atividades ligadas à operação e exploração comercial do transporte urbano e suburbano de pessoas, e a última atua na construção, operação e exploração de ferrovias, com foco no transporte de carga.

Na indústria, a INB e a Nuclep desenvolvem atividades complementares ligadas à área de geração de energia nuclear, atuando na exploração e enriquecimento de minerais, com a INB, e na construção de equipamentos pesados para as usinas nucleares e outras atividades afins, com a Nuclep. Em 2008, figurou entre as empresas dependentes do Tesouro a Indústria de Material Bélico do Brasil – Imbel que atua na produção de material bélico, de forma a atender às necessidades de armamento e munição das forças regulares e polícias estaduais, bem como as demandas do comércio nacional e internacional.

Na área de saúde tem-se o complexo do Grupo Hospitalar Conceição, que compreende, além do Hospital Nossa Senhora da Conceição, o Redentor e o Fêmeina, atuando na Região Sul do Brasil, em especial atendendo à população do Estado do Rio Grande do Sul, em parceria com o Sistema Único de Saúde- SUS. Tem-se também o Hospital de Clínicas de Porto Alegre atuando nas áreas de ensino e desenvolvimento de pesquisas em medicina e enfermagem.

A área de comunicações, com a veiculação de notícias institucionais e com atuação na área cultural e educativa, a Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC (antiga Radiobrás) exerce suas atividades, produzindo e coordenando notícias, programas e eventos.

No exercício de 2008, eram 17 empresas dependentes do Tesouro Nacional, representando ativos no montante de R\$ 12,4 bilhões. Possuíam 35.201 empregados e apresentaram

um resultado consolidado em suas demonstrações financeiras do final do exercício, da ordem de R\$ 1,6 bilhão de prejuízos acumulados.

A seguir, é apresentada a relação das empresas que compuseram, no exercício de 2008, o Grupo de Empresas Dependentes do Tesouro Nacional:

- Companhia Brasileira de Trens Urbanos - CBTU
- Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba - Codevasf
- Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais - CPRM
- Companhia Nacional de Abastecimento - Conab
- Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC
- Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - Embrapa
- Empresa de Pesquisa Energética - EPE²
- Empresa de Trens Urbanos de Porto Alegre S.A. - Trensurb
- Hospital Cristo Redentor S.A. - Redentor
- Hospital de Clínicas de Porto Alegre - HCPA
- Hospital Fêmeina S.A. - Fêmeina
- Hospital Nossa Senhora da Conceição S.A. - Conceição
- Indústria de Material Bélico do Brasil - IMBEL³
- Indústrias Nucleares do Brasil S.A. - INB
- Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A. - Nuclep
- RADIOBRÁS - Empresa Brasileira de Comunicação S.A.⁴
- VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.



² No exercício de 2007, a EPE figurava entre as empresas não dependentes do Tesouro.

³ No exercício de 2007, a IMBEL figurava entre as empresas não dependentes do Tesouro.

⁴ Com a constituição da Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC, a Radiobrás será incorporada à nova empresa que passará a fazer parte do grupo de empresas dependentes do Tesouro Nacional.

COMPANHIA BRASILEIRA DE TRENS URBANOS - CBTU

CNPJ 42.357.483/0001-26

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO Nº 89.396 22/02/1984
 Ato/data de constituição: AGE 15/03/1984
 Ato/data de transferência:
 Endereço: ESTRADA VELHA DA TIJUCA, Nº 77, 8º ANDAR / USINA
 CEP: 20531-080 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 2588-8544 FAX.: 2571-6149

OBJETIVO

Operar e explorar comercialmente os serviços de transporte ferroviário urbano e suburbano, planejar, estudar, projetar, construir e implantar serviços de transportes de pessoas, por trem de superfície nas regiões metropolitanas, cidades e aglomerados urbanos que justifiquem a existência desses serviços.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ELIONALDO MAURICIO MAGALHÃES MORAES
DIR. PLANEJ,EXPANSÃO MARKETING	RAUL DE BONIS ALMEIDA SIMÕES
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	MARIO JAMIL CHADUD
DIR. TÉCNICO	MARCUS VINÍCIUS QUINTELLA CURY

AUDITORIA EXTERNA

NOME	LOUDON BLOMQUIST AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	33.179.672/0001-65

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	852	1.887		2.739
2005	856	1.865		2.721
2006	858	2.104		2.962
2007	892	1.161	835	2.888
2008	1.041	2.027		3.068

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%) (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,57	0,52	0,54	0,21
LIQUIDEZ GERAL	0,61	0,47	0,47	0,21
IMOBILIZAÇÃO	2,23	1,81	1,62	1,67
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,76	0,60	0,54	0,46
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,21	(0,10)	(0,06)	(0,09)
MARGEM OPERACIONAL	0,71	(0,48)	(0,30)	(2,08)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	123	137	137	30

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

COMPANHIA BRASILEIRA DE TRENS URBANOS - CBTU

CNPJ 42.357.483/0001-26

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	180.462.123	Passivo Circulante	855.148.719
Disponível	132.628.492	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	17.361.776
Valores a Receber	9.471.188	Contas a Pagar/Outros	837.786.943
Estoques	26.278.194	Passivo não Circulante	901.101.984
Ativo Circulante Outros	12.084.249	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	222.585.386
Realizável a Longo Prazo	180.149.636	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	180.149.636	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	674.542.432
Permanente	3.486.491.755	Receita Diferida	3.974.166
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	2.090.852.811
Outros Investimentos		Capital Integralizado	4.855.301.686
Imobilizado	3.453.481.255	Reservas	10.376.372
Intangível	679.879	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	32.330.621	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	3.847.103.514	Prejuízos Acumulados	(2.774.825.247)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	3.847.103.514

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	95.078.178	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(198.065.794)
Deduções	(3.560.507)	Ajustes por:	
Receita Líquida	91.517.671	Depreciação	58.077.925
Custo de Mercadorias e Serviços	(222.754.001)	Perda Cambial	65.435.384
Lucro Bruto	(131.236.330)	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(1.394.080)	Despesas de Juros	118.066.386
Despesas Comerciais e Administrativas	(91.454.650)	Outros	(1.754.794)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(7.917.599)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	41.759.107
Receitas Financeiras	6.350.537	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	583.253
Despesas Financeiras	(14.268.136)	Diminuição nos Estoques	(4.487.903)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	20.813.083
Outras Despesas Operacionais	(246.836.856)	Outros	(97.510.114)
Outras Receitas Operacionais	344.815.025	Caixa Proveniente das Operações	(38.842.574)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	14.268.136
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(132.630.410)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(24.574.438)
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(65.435.384)	Compra de Ativo Imobilizado	(71.197.922)
Resultado antes das Tributações/Participações	(198.065.794)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	392.729
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(198.065.794)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(70.805.193)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	95.877.643
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(17.703.995)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	78.173.648
		Caixa e Equivalente no Início do Período	149.834.475
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	132.628.492
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(198.065.794)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(17.205.983)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE BARCARENA - CODEBAR (EM LIQUIDAÇÃO)

CNPJ 04.319.877/0001-09

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 6665 03/07/1979
 Ato/data de constituição: ESTATUTO SOCIAL 25/09/1979
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. ALMIRANTE BARROSO, Nº 426, BLOCO E PAVIMENTO SUPERIOR
 CEP: 66090-000 BELÉM (PA) DDD: 91 Tel: 3228-0267 FAX.: 3228-0374

OBJETIVO

Execução e administração de obras e serviços de urbanização em área destinada ao assentamento humano de apoio a instalação e ao funcionamento do complexo industrial metalúrgico no Município de Barcarena - PA.

DIRETORIA

CARGO	NOME
LIQUIDANTE	PAULO ALBERTO DE SOUZA LOPES FREIRE

AUDITORIA EXTERNA

NOME
CNPJ

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	20			20
2005	19			19
2006	16	2		18
2007	16	2		18
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	16,58	813,05	2.906,01	
LIQUIDEZ GERAL	2,74	2,92	3,66	
IMOBILIZAÇÃO	0,92	0,93	0,90	
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,04	0,04	0,04	
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,01)	(0,01)	(0,01)	
MARGEM OPERACIONAL	(0,28)	(0,40)	(0,20)	
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	52	50	109	

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE BARCARENA - CODEBAR (EM LIQUIDAÇÃO)

CNPJ

04.319.877/0001-09

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante		Passivo Circulante	
Disponível		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações			
Outros Investimentos		Patrimônio Líquido	
Imobilizado		Capital Integralizado	
Intangível		Reservas	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO		TOTAL DO PASSIVO	

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços
Deduções

Receita Líquida
Custo de Mercadorias e Serviços

Lucro Bruto
Outras Receitas (Despesas)
Despesas Comerciais e Administrativas
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas
Receitas Financeiras
Despesas Financeiras
Resultado da Equivalência Patrimonial
Outras Despesas Operacionais
Outras Receitas Operacionais
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos

Lucro (Prejuízo) Operacional
Resultado não Operacional
Saldo da Conta Correção Monetária
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas

Resultado antes das Tributações/Participações
Provisões para Imposto de Renda
Provisões para Contribuição Social
Participações e Contribuições

Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício
Ajustes Programa de Estabilização Econômica
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio

Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social

Ajustes por:
Depreciação
Perda Cambial
Renda de Investimentos
Despesas de Juros
Outros
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros
Diminuição nos Estoques
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores
Outros
Caixa Proveniente das Operações
Juros Pagos
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos

Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais
Atividades de Investimento
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido
Compra de Ativo Imobilizado
Recebimento pela venda de Equipamento
Juros Recebidos
Dividendos Recebidos
Outros

Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos
Atividades de Financiamento
Recebimento pela Emissão de Ações
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo
Pagamento de Obrigações por Leasing
Dividendos Pagos
Outros

Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos
Caixa e Equivalente no Início do Período
Caixa e Equivalente no Fim do Período

Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas

Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição
Outras Receitas Operacionais

2 - Insumos Adquiridos de Terceiros

Materiais Consumidos
Custo das Mercadorias para Revenda
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.

3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)

4 - Retenções

Depreciação, Amortização e Exaustão

5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA

6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência

Res. de Participações em Invest. Relevantes
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial
Amortização de Ágios e Deságios
Aluguéis e Royalties

7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)

8 - Distribuição do Valor Adicionado

Pessoal e Administradores
Salários, Vantagens e Encargos
Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
Plano de Aposentadoria e Pensão
Plano de Saúde
Tributos
Impostos, Taxas e Contribuições
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
Participações Governamentais
Instituições Financeiras e Fornecedores
Juros, Variações Cambiais e Monetárias
Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Acionistas
Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Particip. dos Acionistas não Controladores

Lucros Retidos

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DOS VALES DO SÃO FRANCISCO E DO PARNAÍBA - CODEVASF CNPJ 00.399.857/0001-26

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 6088 16/07/1974
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 74.744 22/10/1974
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SGAN, QUADRA 601, LOTE 1 EDIFÍCIO DEP. MANOEL NOVAES, 3º ANDAR
 CEP: 70830-901 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3225-3487 FAX.: 3226-2468

OBJETIVO

Promover o desenvolvimento regional, aproveitando os recursos de água e solo dos Vales do São Francisco e do Parnaíba para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais, promover o desenvolvimento integrado de áreas prioritárias e agropecuárias.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	ORLANDO CEZAR DA COSTA CASTRO
DIR. DA ÁREA DE GESTÃO DE EM	RAIMUNDO DEUSDARÁ FILHO
DIR. DE ENGENHARIA	CLEMENTINO SOUZA COELHO
DIR. DE PRODUÇÃO	JONAS PAULO DE OLIVEIRA NERES
GERENTE EXECUTIVO PLANEJAMENTO	ALEXANDRE ISAAC FREIRE

AUDITORIA EXTERNA

NOME
CNPJ

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	640	855		1.495
2005	644	937		1.581
2006	713	909		1.622
2007	657	909		1.566
2008	1.025	426		1.451

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,13	1,17	4,14	1,38
LIQUIDEZ GERAL	1,07	1,08	3,27	1,16
IMOBILIZAÇÃO	0,44	0,41	0,02	0,40
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,89	0,89	0,30	0,79
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,00	0,05	0,00	0,03
MARGEM OPERACIONAL	0,00	0,01	0,02	0,01
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	197	197	181	217

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	221.757.560	Passivo Circulante	160.848.653
Disponível	15.832.202	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	138.516.907	Contas a Pagar/Outros	160.848.653
Estoques	388.176	Passivo não Circulante	106.610.334
Ativo Circulante Outros	67.020.275	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	88.058.906	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	88.058.906	Outros	106.610.334
Permanente	27.896.902	Receita Diferida	
Investimentos	3.900.963	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	70.254.381
Outros Investimentos	3.900.963	Capital Integralizado	40.128.672
Imobilizado	23.995.939	Reservas	30.125.709
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	337.713.368	TOTAL DO PASSIVO	337.713.368
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	327.736.798	FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	2.411.373
Receita Líquida	327.736.798	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	
Lucro Bruto	327.736.798	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(328.550.123)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(890.668.957)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	540.723	Outros	2.411.373
Receitas Financeiras	550.962	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	
Despesas Financeiras	(10.239)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(2.995.714.147)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais	3.557.292.258	Outros	65.839.095
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	68.250.468
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(813.325)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	3.224.698	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	68.250.468
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	2.411.373	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda	(361.706)	Recebimento pela venda de Equipamento	3.224.698
Provisões para Contribuição Social	(217.023)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.832.644	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	3.224.698
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	2.411.374
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	2.411.374
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	73.886.540
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	1.832.644	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	73.886.540
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	327.736.798	8 - Distribuição do Valor Adicionado	327.243.600
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	327.243.601
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	327.243.601
Outras Receitas Operacionais	327.736.798	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros		Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.		Impostos, Taxas e Contribuições	
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	327.736.798	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	1.044.161	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	1.044.161	Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	326.692.637	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	550.963	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	550.963	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(1)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	327.243.600		

COMPANHIA DE PESQUISA DE RECURSOS MINERAIS - CPRM

CNPJ 00.091.652/0001-89

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO LEI Nº 764	15/08/1969
Ato/data de constituição:	ATA DA ASSEMBL. DE CONST.	08/01/1970
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SGAN, QUADRA 603, CONJUNTO J, PARTE A 1º ANDAR	
CEP:	70830-030 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3226-9500 FAX.: 3225-3985

OBJETIVO

Planejar, coordenar e executar serviços de geologia e hidrologia de responsabilidade da União, em todo o território nacional; orientar, incentivar e cooperar nas pesquisas e estudos para o aproveitamento dos recursos minerais e hídricos do país; elaborar sistemas de informações, cartas e mapas que traduzam o conhecimento geológico e hidráulico nacional; colaborar em projetos de preservação do meio ambiente.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	AGAMENON SERGIO LUCAS DANTAS
DIR. GEOLOGIA E REC. MINERAIS	MANOEL BARRETTO DA ROCHA NETO
DIR. DE HIDROL. GEST. TERRIT.	JOSÉ RIBEIRO MENDES
DIR. DE ADMINIST. E FINANÇAS	EDUARDO SANTA HELENA DA SILVA
DIR. REL. INSTITUC. E DESENV.	FERNANDO PEREIRA DE CARVALHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	STAFF AUDITORES E CONSULTORES S/S
CNPJ	09.285.766/0001-34

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	393	839		1.232
2005	412	882		1.294
2006	477	682		1.159
2007	461	720		1.181
2008	490	751		1.241

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	98,080	97,335
FAZENDA DO ESTADO DE SÃO PAULO	1,067	1,587
PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS	0,457	0,408
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S.A. - ELETROBRÁS	0,229	0,408
OUTROS CREDORES	0,167	0,262

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,96	0,91	0,86	0,72
LIQUIDEZ GERAL	1,11	1,09	1,05	0,99
IMOBILIZAÇÃO	0,63	0,68	0,81	1,04
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,77	0,78	0,80	0,81
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,01	0,00	0,01	0,01
MARGEM OPERACIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	118	119	160	175

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	52.309.404	Passivo Circulante	72.490.657
Disponível	29.193.686	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	34.678
Valores a Receber	2.935.538	Contas a Pagar/Outros	72.455.979
Estoques	424.160	Passivo não Circulante	109.288.409
Ativo Circulante Outros	19.756.020	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	345.221
Realizável a Longo Prazo	127.826.318	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.292.756	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	125.533.562	Outros	108.943.188
Permanente	43.230.662	Receita Diferida	
Investimentos	504.368	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	41.587.318
Outros Investimentos	504.368	Capital Integralizado	30.147.527
Imobilizado	42.680.863	Reservas	11.439.791
Intangível	45.431	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	223.366.384	TOTAL DO PASSIVO	223.366.384
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	212.949.899	FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	1.560.427
Receita Líquida	212.949.899	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(169.310.573)	Depreciação	3.152.727
Lucro Bruto	43.639.326	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(42.249.961)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(54.485.106)	Despesas de Juros	22.234
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	920.656	Outros	(1.257.882)
Receitas Financeiras	1.395.024	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	3.477.506
Despesas Financeiras	(474.368)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(5.500.339)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(77.970)
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(99.865)
Outras Receitas Operacionais	11.314.489	Outros	25.160.660
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	22.959.992
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.389.365	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.284.407)
Resultado não Operacional	171.062	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	21.675.585
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	1.560.427	Compra de Ativo Imobilizado	(12.707.079)
Provisões para Imposto de Renda	(341.168)	Recebimento pela venda de Equipamento	1.054.439
Provisões para Contribuição Social	(943.239)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	276.020	Outros	(471.582)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(12.124.222)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(59.257)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(59.257)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	19.701.579
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	29.193.685
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	276.020	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	9.492.106

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB

CNPJ 26.461.699/0001-80

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 8029/90	12/04/1990
Ato/data de constituição:	DECRETO Nº 99.944	26/12/1990
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SGAS, QUADRA 901, CONJUNTO A, LOTE 69 EDIFÍCIO CONAB	
CEP:	70390-010 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3312-6300 FAX.: 3226-9058

OBJETIVO

Executar a política agrícola no segmento do abastecimento e a política de garantia de preços mínimos, fornecer subsídios ao Ministro da Agricultura, Pecuária e Abastecimento na formulação e acompanhamento das referidas políticas, bem como na fixação dos volumes mínimos dos estoques reguladores e estratégicos.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	WAGNER GONÇALVES ROSSI
DIR. GESTÃO ADM. E FINANCEIRA	LUÍS HENRIQUE TEIXEIRA BALDEZ
DIR. LOGÍSTICA E GEST. EMPRES.	SÍLVIO ISOPO PORTO
DIR. DE GESTÃO DE ESTOQUES	ROGÉRIO COLOMBINI M. DUARTE
DIR. DE REC. HUM. E MODERNIZ.	ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BDO TREVISAN AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	52.803.244/0001-06

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	2.445	670		3.115
2005	2.525	683		3.208
2006	2.601	719		3.320
2007	2.646	693		3.339
2008	3.412	830		4.242

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,05	1,05	1,07	1,01
LIQUIDEZ GERAL	1,07	1,07	1,09	1,11
IMOBILIZAÇÃO	0,58	0,57	0,53	0,51
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,85	0,86	0,84	0,81
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,03)	0,00	0,07	0,06
MARGEM OPERACIONAL	(0,04)	0,00	0,03	0,04
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	84	228	249	193

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.005.718.354	Passivo Circulante	1.977.015.415
Disponível	64.025.791	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.320.232.940
Valores a Receber	591.485.373	Contas a Pagar/Outros	656.782.475
Estoques	1.350.174.866	Passivo não Circulante	69.420
Ativo Circulante Outros	32.324	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	69.420
Realizável a Longo Prazo	193.617.597	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	193.617.597	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	229.035.197	Receita Diferida	
Investimentos	90.110.569	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	35.026.030	Patrimônio Líquido	451.286.313
Outros Investimentos	55.084.539	Capital Integralizado	223.180.498
Imobilizado	138.924.628	Reservas	49.470.912
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	2.428.371.148	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	178.634.903
		TOTAL DO PASSIVO	2.428.371.148

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	762.851.178	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	28.778.606
Deduções	(28.844.551)	Ajustes por:	
Receita Líquida	734.006.627	Depreciação	9.959.475
Custo de Mercadorias e Serviços	(688.986.319)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	45.020.308	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(23.787.793)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(436.013.083)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	7.203.526	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	38.738.081
Receitas Financeiras	7.672.882	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(36.776.104)
Despesas Financeiras	(469.356)	Diminuição nos Estoques	188.324.123
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(105.536.380)
Outras Despesas Operacionais	(16.964.460)	Outros	(69.880.622)
Outras Receitas Operacionais	421.986.224	Caixa Proveniente das Operações	14.869.098
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	21.232.515	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	14.869.098
Resultado não Operacional	7.546.091	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(14.551.200)
Resultado antes das Tributações/Participações	28.778.606	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	292.950
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	28.778.606	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(14.258.250)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(2.065.622)
		Outros	(113.457)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(2.179.079)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	(1.568.231)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	28.778.606	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(1.568.231)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	770.397.269	8 - Distribuição do Valor Adicionado	393.642.990
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	770.397.269	Pessoal e Administradores	316.356.090
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	278.680.846
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	794.602.415	Plano de Aposentadoria e Pensão	22.931.919
Materiais Consumidos	99.568.409	Plano de Saúde	14.743.325
Custo das Mercadorias para Revenda	695.034.006	Tributos	46.832.488
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.		Impostos, Taxas e Contribuições	46.832.488
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	(24.205.146)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	11.810.970	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	11.810.970	Instituições Financeiras e Fornecedores	1.675.807
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	(36.016.116)	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.675.807
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	429.659.106	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	2.500.489
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	429.659.106	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	2.500.489
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	26.278.116
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	393.642.990		

EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. - EBC

CNPJ 09.168.704/0001-42

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DEC Nº 6.246/2007 24/10/2007
 Ato/data de constituição: ATA ASSEMBLEIA GERAL 31/10/2007
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SCRN 702/703 BL. B Nº18 AS NORTE
 CEP: 70720-640 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3799-5220 FAX.: 3799-5223

OBJETIVO

Prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos, observados os princípios e objetivos estabelecidos em lei.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	MARIA TEREZA CRUVINEL
DIRETOR-GERAL	PAULO AMÉRICO SEBASTIANY RUFINO
DIR. ADM. E FINANCEIRO	DELCEMAR PIRES MARTINS
DIR. DE JORNALISMO	HELENA MARIA DE FREITAS CHAGAS
DIR. DE PROGRAMAÇÃO E CONT.	LEOPOLDO NUNES DA SILVA CHAGAS
DIR. DE SERVIÇO	JOSÉ ROBERTO BARBOSA GARCEZ

AUDITORIA EXTERNA

NOME	SOMA AUDITORIA METODOS ORG. E SISTEMA S/C
CNPJ	03.656.477/0001-18

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007		25		25
2008	531	931		1.462

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE			25,58	1,06
LIQUIDEZ GERAL			25,58	1,34
IMOBILIZAÇÃO			0,04	0,69
ENDIVIDAMENTO GERAL			0,04	0,48
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO			0,01	0,01
MARGEM OPERACIONAL				0,06
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				13

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	66.680.318	Passivo Circulante	62.843.854
Disponível	39.049.792	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	21.964.898	Contas a Pagar/Outros	62.843.854
Estoques	2.376.312	Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	3.289.316	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	17.411.536	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	15.667.596	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.743.940	Outros	
Permanente	46.629.159	Receita Diferida	
Investimentos	59.477	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	59.477	Patrimônio Líquido	67.877.159
Outros Investimentos		Capital Integralizado	67.343.762
Imobilizado	44.742.031	Reservas	43.082
Intangível	502.745	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	1.324.906	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	130.721.013	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	490.315
		TOTAL DO PASSIVO	130.721.013

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	11.409.122
Deduções	(1.299.888)
Receita Líquida	10.109.234
Custo de Mercadorias e Serviços	(61.149.696)
Lucro Bruto	(51.040.462)
Outras Receitas (Despesas)	52.977.357
Despesas Comerciais e Administrativas	(74.192.215)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	3.297.056
Receitas Financeiras	3.660.664
Despesas Financeiras	(363.608)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(5.460)
Outras Receitas Operacionais	123.877.976
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	(1.281)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.935.614
Resultado não Operacional	(19.843)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	1.915.771
Provisões para Imposto de Renda	(851.240)
Provisões para Contribuição Social	(376.370)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	688.161
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	688.161

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	1.915.771
Ajustes por:	
Depreciação	2.895.843
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	6.710.735
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	11.522.349
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(15.639.442)
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	11.848.618
Outros	(1.425.278)
Caixa Proveniente das Operações	6.306.247
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.227.610)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	5.078.637
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(4.916.504)
Recebimento pela venda de Equipamento	2.538
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	18.842.897
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	13.928.931
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
Caixa e Equivalente no Início do Período	20.042.224
Caixa e Equivalente no Fim do Período	39.049.792
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	19.007.568

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA - EMBRAPA

CNPJ 00.348.003/0001-10

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 5851 07/12/1972
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 75.374 14/02/1975
 Ato/data de transferência:
 Endereço: PARQUE ESTAÇÃO BIOLÓGICA W3 NORTE (FINAL) S/Nº - EDIFÍCIO SEDE
 CEP: 70770-901 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3349-9886 FAX.: 3347-1041

OBJETIVO

Planejar, supervisionar, orientar, controlar, executar e promover atividades de pesquisas agropecuárias com vistas a produzir conhecimentos e tecnologias a serem empregados no desenvolvimento da agricultura nacional.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	SILVIO CRESTANA
DIR. EXECUTIVA	TATIANA DEANE DE ABREU SÁ
DIR. EXECUTIVO	JOSÉ GERALDO EUGENIO DE FRANÇA
DIR. EXECUTIVO	KEPLER EUCLIDES FILHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	
CNPJ	

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	6.322	2.211		8.533
2005	6.292	2.191		8.483
2006	8.428			8.428
2007	8.347			8.347
2008	8.440			8.440

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,35	1,16	1,92	2,13
LIQUIDEZ GERAL	0,93	0,91	2,40	2,38
IMOBILIZAÇÃO	1,05	1,07	0,73	0,81
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,44	0,45	0,16	0,12
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,09)	(0,05)	(0,03)	(2,28)
MARGEM OPERACIONAL	(1,14)	(0,72)	(0,56)	(35,40)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	3	2	3	3

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	131.090.036	Passivo Circulante	61.664.645
Disponível	14.100.365	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	75.037.421	Contas a Pagar/Outros	61.664.645
Estoques	29.930.193	Passivo não Circulante	14.046.023
Ativo Circulante Outros	12.022.057	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	48.836.888	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	47.334.955	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.501.933	Outros	14.046.023
Permanente	434.677.647	Receita Diferida	
Investimentos	4.092.500	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	3.857.757	Patrimônio Líquido	538.893.903
Outros Investimentos	3.737.174	Capital Integralizado	62.000.000
Imobilizado	430.199.833	Reservas	475.829.019
Intangível	385.314	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	614.604.571	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	1.064.884
		TOTAL DO PASSIVO	614.604.571
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	34.673.901	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(1.611.793)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(24.147.050)
Receita Líquida	33.062.108	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	37.211.697
Lucro Bruto	33.062.108	Perda Cambial	12.123.095
Outras Receitas (Despesas)	(1.215.127.836)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(1.200.959.349)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	1.729.900	Outros	2.208.219
Receitas Financeiras	2.078.777	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	27.395.961
Despesas Financeiras	(348.877)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	90.715.354
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(5.456.799)
Outras Despesas Operacionais	(15.898.387)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(46.788.136)
Outras Receitas Operacionais		Outros	6.695.434
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	72.561.814
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(1.182.065.728)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	2.480.908	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	72.561.814
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(1.179.584.820)	Compra de Ativo Imobilizado	(66.178.073)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(48.025.705)	Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(1.227.610.525)	Outros	4.205.910
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(61.972.163)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	48.465.273
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	59.054.924
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(1.227.610.525)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	10.589.651

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

EMPRESA BRASILEIRA DE PLANEJAMENTO DE TRANSPORTES - GEIPOT (EXTINTA EM 9/5/08)

CNPJ

00.366.914/0001-70

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 5902 20/08/1973
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 73.100 06/11/1973
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SAN, QUADRA 3, BLOCOS N/O, 2º ANDAR EDIFÍCIO NÚCLEO DOS TRANSPORTES
 CEP: 70040-902 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3315-4747 FAX.: 3315-4748

OBJETIVO

Dar apoio técnico e administrativo aos órgãos do poder executivo que tenham atribuições de formular, orientar, coordenar e executar a política nacional dos transportes nos seus diversos modais, bem como promover, executar e coordenar atividades de estudos e pesquisas necessárias ao planejamento de transportes no país.

DIRETORIA

CARGO	NOME
LIQUIDANTE	MOACYR ROBERTO DE LIMA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MARTINELLI AUDITORES
CNPJ	79.370.466/0001-39

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	23	171		194
2005	171	41		212
2006	157	39		196
2007	156	40		196
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,08	1,84	2,37	
LIQUIDEZ GERAL	0,26	0,19	0,18	
IMOBILIZAÇÃO				
ENDIVIDAMENTO GERAL	3,80	5,20	5,41	
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	
MARGEM OPERACIONAL	0,33	0,67	(0,01)	
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	108	304	95	

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante		Passivo Circulante	
Disponível		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	
Outros Investimentos		Capital Integralizado	
Imobilizado		Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO		TOTAL DO PASSIVO	

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços
Deduções

Receita Líquida
Custo de Mercadorias e Serviços

Lucro Bruto
Outras Receitas (Despesas)
Despesas Comerciais e Administrativas
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas
Receitas Financeiras
Despesas Financeiras
Resultado da Equivalência Patrimonial
Outras Despesas Operacionais
Outras Receitas Operacionais
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos

Lucro (Prejuízo) Operacional
Resultado não Operacional
Saldo da Conta Correção Monetária
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas

Resultado antes das Tributações/Participações
Provisões para Imposto de Renda
Provisões para Contribuição Social
Participações e Contribuições

Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício
Ajustes Programa de Estabilização Econômica
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio

Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social

Ajustes por:
Depreciação
Perda Cambial
Renda de Investimentos
Despesas de Juros
Outros
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros
Diminuição nos Estoques
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores
Outros
Caixa Proveniente das Operações
Juros Pagos
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos

Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais
Atividades de Investimento
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido
Compra de Ativo Imobilizado
Recebimento pela venda de Equipamento
Juros Recebidos
Dividendos Recebidos
Outros

Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos
Atividades de Financiamento
Recebimento pela Emissão de Ações
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo
Pagamento de Obrigações por Leasing
Dividendos Pagos
Outros

Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos
Caixa e Equivalente no Início do Período
Caixa e Equivalente no Fim do Período

Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas

Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição
Outras Receitas Operacionais

2 - Insumos Adquiridos de Terceiros

Materiais Consumidos
Custo das Mercadorias para Revenda
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.

3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)

4 - Retenções

Depreciação, Amortização e Exaustão

5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA

6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência

Res. de Participações em Invest. Relevantes
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial
Amortização de Ágios e Deságios
Aluguéis e Royalties

7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)

8 - Distribuição do Valor Adicionado

Pessoal e Administradores
Salários, Vantagens e Encargos
Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
Plano de Aposentadoria e Pensão
Plano de Saúde
Tributos
Impostos, Taxas e Contribuições
Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
Participações Governamentais
Instituições Financeiras e Fornecedores
Juros, Variações Cambiais e Monetárias
Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Acionistas
Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Particip. dos Acionistas não Controladores

Lucros Retidos

EMPRESA DE TRENS URBANOS DE PORTO ALEGRE S.A. - TRENSURB

CNPJ 90.976.853/0001-56

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO Nº 84.640 17/04/1980
 Ato/data de constituição: ASSEMBLEIA GERAL 25/04/1980
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. ERNESTO NEUGEBAUER, Nº 1985, 6º ANDAR BAIRRO DONA TEODORA
 CEP: 90250-140 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51 Tel: 3363-8151 FAX.: 3363-8466

OBJETIVO

Transporte ferroviário metropolitano de passageiros na região metropolitana de Porto Alegre.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	MARCO ARILDO PRATES DA CUNHA
DIR. ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS	NEY MICHELUCCI RODRIGUES
DIR. DE OPERAÇÕES	PAULO RENATO DA ROSA AMARAL

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	279	840		1.119
2005	271	810		1.081
2006	275	799		1.074
2007	266	774		1.040
2008	235	867		1.102

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,358	99,358
GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL	0,496	0,496
MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE	0,146	0,146

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,15	0,20	0,23	0,28
LIQUIDEZ GERAL	0,13	0,18	0,27	0,33
IMOBILIZAÇÃO	3,05	3,01	1,83	1,57
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,70	0,71	0,53	0,46
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,58)	(0,04)	0,36	0,12
MARGEM OPERACIONAL	(1,79)	(0,09)	1,44	0,51
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	36	44	48	54

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA DE TRENS URBANOS DE PORTO ALEGRE S.A. - TRENSURB

CNPJ

90.976.853/0001-56

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	58.834.154	Passivo Circulante	210.754.606
Disponível	33.602.661	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	13.866.213	Contas a Pagar/Outros	210.754.606
Estoques	6.204.898	Passivo não Circulante	9.511.807
Ativo Circulante Outros	5.160.382	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	12.798.977	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	12.798.977	Outros	9.511.807
Permanente	409.009.133	Receita Diferida	
Investimentos	23.371	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	23.371	Patrimônio Líquido	260.375.851
Outros Investimentos		Capital Integralizado	469.505.570
Imobilizado	407.014.698	Reservas	14.435.111
Intangível	1.971.064	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	480.642.264	Prejuízos Acumulados	(223.564.830)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	480.642.264

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	61.554.447
Deduções	(3.682.250)
Receita Líquida	57.872.197
Custo de Mercadorias e Serviços	(90.951.016)
Lucro Bruto	(33.078.819)
Outras Receitas (Despesas)	63.418.391
Despesas Comerciais e Administrativas	(43.524.593)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	3.774.442
Receitas Financeiras	5.297.165
Despesas Financeiras	(1.522.723)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(16.231.017)
Outras Receitas Operacionais	119.399.559
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	30.339.572
Resultado não Operacional	1.393.978
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	31.733.550
Provisões para Imposto de Renda	(326.078)
Provisões para Contribuição Social	(286.960)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	31.120.512
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	31.120.512

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	31.733.550
Ajustes por:	
Depreciação	13.457.849
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	1.353.666
Outros	(7.192.233)
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	39.352.832
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(3.806.198)
Diminuição nos Estoques	503.858
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	6.466.951
Outros	(20.933.973)
Caixa Proveniente das Operações	21.583.470
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.188.564)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	20.394.906
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(30.278.374)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(30.278.374)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	13.081.445
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	13.081.445
Caixa e Equivalente no Início do Período	31.017.722
Caixa e Equivalente no Fim do Período	34.215.699
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.197.977

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	86.217.920	8 - Distribuição do Valor Adicionado	134.561.342
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	62.948.425	Pessoal e Administradores	66.997.121
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	62.730.462
Outras Receitas Operacionais	23.269.495	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	39.625.958	Plano de Aposentadoria e Pensão	1.134.064
Materiais Consumidos	4.497.708	Plano de Saúde	3.132.595
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	34.328.095
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	35.128.250	Impostos, Taxas e Contribuições	34.328.095
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	46.591.962	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	13.457.849	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	13.457.849	Instituições Financeiras e Fornecedores	761.948
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	33.134.113	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	169.004
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	101.427.229	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	592.944
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	1.353.666
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	101.427.229	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	1.353.666
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	31.120.512
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	134.561.342		

HOSPITAL CRISTO REDENTOR S.A. - REDENTOR

CNPJ 92.787.126/0001-76

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ASSEMBLÉIA GERAL 22/03/1956
 Ato/data de constituição: ASSEMBLÉIA GERAL 22/03/1956
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RUA DOMINGOS RUBBO, Nº 20
 CEP: 91040-000 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51 Tel: 3361-3366 FAX.: 3312-8498

OBJETIVO

Atividades de atendimento hospitalar.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. SUPERINTENDENTE	JUSSARA ROSA CONY
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	GILBERTO BARICHELLO
DIR. TÉCNICO	IVO LEUCK JÚNIOR

AUDITORIA EXTERNA

NOME	EXACTO AUDITORIA S/C
CNPJ	87.924.072/0001-03

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	74	909		983
2005	75	1.005		1.080
2006	74	1.156		1.230
2007	73	1.140		1.213
2008	85	1.158		1.243

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	54,280	54,730
HOSPITAL NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO S.A. - CONCEIÇÃO	37,925	37,250
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	7,795	8,020

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,23	0,24	0,41	0,28
LIQUIDEZ GERAL	0,15	0,18	0,28	0,23
IMOBILIZAÇÃO	(0,30)	(0,34)	(0,31)	(0,25)
ENDIVIDAMENTO GERAL	2,88	2,57	2,23	2,59
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,27)	0,00	(0,06)	(0,30)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	92	88	93	86

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

HOSPITAL CRISTO REDENTOR S.A. - REDENTOR

CNPJ

92.787.126/0001-76

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	29.420.152	Passivo Circulante	103.779.266
Disponível	10.390.467	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	3.953.383	Contas a Pagar/Outros	103.779.266
Estoques	819.038	Passivo não Circulante	50.597.875
Ativo Circulante Outros	14.257.264	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	6.746.341	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	6.746.341	Outros	50.597.875
Permanente	23.400.992	Receita Diferida	
Investimentos	32.394	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	32.394	Patrimônio Líquido	(94.809.656)
Outros Investimentos		Capital Integralizado	1.033.439
Imobilizado	23.368.598	Reservas	4.168.517
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	59.567.485	Prejuízos Acumulados	(100.011.612)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	59.567.485
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	106.786.591	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(423.620)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(32.234.618)
Receita Líquida	106.362.971	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(101.786.811)	Depreciação	2.055.429
Lucro Bruto	4.576.160	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(32.262.430)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(39.226.374)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(2.271.611)	Outros	(84.955.259)
Receitas Financeiras	709.058	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(115.134.448)
Despesas Financeiras	(2.980.669)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	2.339.178
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(107.409)
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(1.334.988)
Outras Receitas Operacionais	9.235.555	Outros	31.648.309
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(82.589.358)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(27.686.270)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(82.589.358)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(27.686.270)	Compra de Ativo Imobilizado	(6.029.286)
Provisões para Imposto de Renda	(3.315.283)	Recebimento pela venda de Equipamento	54.350
Provisões para Contribuição Social	(1.233.065)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(32.234.618)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(5.974.936)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	93.368.882
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	93.368.882
		Caixa e Equivalente no Início do Período	5.585.879
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	10.390.467
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(32.234.618)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	4.804.588

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	127.108.403	8 - Distribuição do Valor Adicionado	67.497.135
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	106.786.591	Pessoal e Administradores	68.626.466
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(894.853)	Salários, Vantagens e Encargos	68.626.466
Outras Receitas Operacionais	21.216.665	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	58.166.861	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	13.777.185	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	6.295.947	Tributos	27.683.790
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	38.093.729	Impostos, Taxas e Contribuições	27.683.790
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	68.941.542	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	2.153.465	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	2.153.465	Instituições Financeiras e Fornecedores	3.418.839
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	66.788.077	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	2.980.669
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	709.058	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	438.170
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	(32.234.618)
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	709.058	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	(32.234.618)
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	2.658
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	67.497.135		

HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE - HCPA

CNPJ 87.020.517/0001-20

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 5604-APR.CONGR.NACIONAL 02/09/1970
 Ato/data de constituição: LEI Nº5604 -APR CONGR NACIONAL 02/09/1970
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RUA RAMIRO BARCELOS, Nº 2350 - RIO BRANCO
 CEP: 90035-903 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51 Tel: 3359-8000 FAX.: 3359-8001

OBJETIVO

Administrar e executar serviços de assistência médico-hospitalar, servindo como hospital escola, desenvolvimento de pesquisa em medicina e enfermagem.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	SÉRGIO CARLOS EDUARDO PINTO MACHAD
VICE-PR. ADMINISTRATIVO	FERNANDO ANDREATTA TORELLY
VICE-PR. MÉDICO	AMARÍLIO VIEIRA DE MACEDO NETO
VICE-PR. ADMINISTRATIVO	JORGE LUIS BAJERSKI

AUDITORIA EXTERNA

NOME	TGB - AUDITORES E CONSULTORES
CNPJ	01.538.850/0001-00

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	1.402	2.482		3.884
2005	1.426	2.557		3.983
2006	1.455	2.623		4.078
2007	1.489	2.698		4.187
2008	1.526	2.795		4.321

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	4,00	4,01	6,63	4,36
LIQUIDEZ GERAL	3,91	4,20	5,85	4,09
IMOBILIZAÇÃO	0,87	0,86	0,86	0,85
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,04	0,04	0,03	0,05
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,04	0,02	0,04	0,01
MARGEM OPERACIONAL	0,04	0,02	0,03	0,01
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	82	85	93	95

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE - HCPA

CNPJ

87.020.517/0001-20

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	62.756.254	Passivo Circulante	14.391.440
Disponível	10.042.877	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	493.394
Valores a Receber	26.914.515	Contas a Pagar/Outros	13.898.046
Estoques	12.000.444	Passivo não Circulante	1.480.184
Ativo Circulante Outros	13.798.418	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.480.184
Realizável a Longo Prazo	2.227.671	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	2.227.671	Outros	
Permanente	282.218.362	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	331.330.663
Outros Investimentos		Capital Integralizado	327.400.639
Imobilizado	282.218.362	Reservas	3.930.024
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	347.202.287	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	347.202.287
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	408.828.431	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(838.888)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	3.930.024
Receita Líquida	407.989.543	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(375.181.226)	Depreciação	7.479.300
Lucro Bruto	32.808.317	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(28.874.087)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(39.383.665)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	590.658	Outros	
Receitas Financeiras	1.465.105	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	11.409.324
Despesas Financeiras	(874.447)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(13.680.532)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(37.053)
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	5.663.271
Outras Receitas Operacionais	9.918.920	Outros	3.355.010
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	3.934.230	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	(4.206)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	3.355.010
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	3.930.024	Compra de Ativo Imobilizado	(7.058.871)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	3.930.024	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(7.058.871)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	103.767
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	103.767
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	(3.600.094)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	3.930.024	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(3.600.094)
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	418.743.145	8 - Distribuição do Valor Adicionado	291.171.004
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	408.824.225	Pessoal e Administradores	285.490.160
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	285.490.160
Outras Receitas Operacionais	9.918.920	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	121.557.945	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	82.451.823	Tributos	876.373
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	39.106.122	Impostos, Taxas e Contribuições	876.373
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	297.185.200	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	7.479.301	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	7.479.301	Instituições Financeiras e Fornecedores	874.447
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	289.705.899	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	874.447
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	1.465.105	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	1.465.105	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	3.930.024
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	291.171.004		

HOSPITAL FÊMINA S.A. - FÊMINA

CNPJ 92.693.134/0001-53

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ASSEMBLÉIA GERAL 21/09/1955
 Ato/data de constituição: ASSEMBLÉIA GERAL 21/09/1955
 Ato/data de transferência:
 Endereço: RUA MOSTARDEIRO, Nº 17 MOINHOS DE VENTO
 CEP: 91430-001 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51 Tel: 3311-9898 FAX.: 3312-8498

OBJETIVO

Desenvolver ações de atenção integral à saúde para a população com excelência e eficácia organizacional, através de seus recursos tecnológicos e humanos, programas de ensino e pesquisa, atuando em parceria com outras entidades, fortalecendo o sistema único de saúde e cumprindo assim, sua função social.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. SUPERINTENDENTE	JUSSARA ROSA CONY
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	GILBERTO BARICHELLO
DIR. TÉCNICO	IVO LEUCK JÚNIOR

AUDITORIA EXTERNA

NOME	EXACTO AUDITORIA S/C
CNPJ	87.924.072/0001-03

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	45	506		551
2005	48	553		601
2006	48	615		663
2007	52	632		684
2008	53	665		718

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	50,000	45,044
HOSPITAL NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO S.A. - CONCEIÇÃO	25,833	26,989
BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR	15,975	19,781
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	8,192	8,186

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,28	0,21	0,48	0,33
LIQUIDEZ GERAL	0,15	0,18	0,30	0,29
IMOBILIZAÇÃO	(0,27)	(0,25)	(0,26)	(0,21)
ENDIVIDAMENTO GERAL	3,01	2,88	2,27	2,42
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,43)	(0,05)	0,00	(0,11)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	91	96	96	98

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

HOSPITAL FÊMINA S.A. - FÊMINA

CNPJ

92.693.134/0001-53

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	18.007.022	Passivo Circulante	54.072.189
Disponível	6.877.280	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	1.918.238	Contas a Pagar/Outros	54.072.189
Estoques	776.898	Passivo não Circulante	19.496.182
Ativo Circulante Outros	8.434.606	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	3.214.098	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	3.214.098	Outros	19.496.182
Permanente	9.123.627	Receita Diferida	
Investimentos	20.264	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	20.264	Patrimônio Líquido	(43.223.624)
Outros Investimentos		Capital Integralizado	782.025
Imobilizado	9.103.363	Reservas	3.629.895
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	30.344.747	Prejuízos Acumulados	(47.635.544)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	30.344.747
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	69.574.033	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(330.671)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(7.319.355)
Receita Líquida	69.243.362	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(57.694.041)	Depreciação	880.696
Lucro Bruto	11.549.321	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(11.672.810)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(20.910.053)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(1.244.577)	Outros	(51.871.415)
Receitas Financeiras	504.455	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(58.310.074)
Despesas Financeiras	(1.749.032)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(248.161)
Outras Despesas Operacionais	(6.659.633)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(441.499)
Outras Receitas Operacionais	17.141.453	Outros	7.967.863
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(51.031.871)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(123.489)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(51.031.871)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(123.489)	Compra de Ativo Imobilizado	(997.254)
Provisões para Imposto de Renda	(5.250.177)	Recebimento pela venda de Equipamento	36.100
Provisões para Contribuição Social	(1.945.689)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(7.319.355)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(961.154)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	54.645.309
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	54.645.309
		Caixa e Equivalente no Início do Período	4.224.996
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	6.877.280
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	2.652.284
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(7.319.355)		
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	85.352.472	8 - Distribuição do Valor Adicionado	57.813.301
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	69.574.033	Pessoal e Administradores	41.444.407
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(1.499.402)	Salários, Vantagens e Encargos	41.444.407
Outras Receitas Operacionais	17.277.841	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	27.085.574	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	6.553.245	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	3.408.206	Tributos	21.691.257
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	17.124.123	Impostos, Taxas e Contribuições	21.691.257
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	58.266.898	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	958.053	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	958.053	Instituições Financeiras e Fornecedores	1.996.992
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	57.308.845	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.749.032
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	504.456	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	247.960
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	504.456	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(7.319.355)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	57.813.301		

HOSPITAL NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO S.A. - CONCEIÇÃO

CNPJ 92.787.118/0001-20

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: CONTRATO SOCIAL 26/07/1960
 Ato/data de constituição: CONTRATO SOCIAL 26/07/1960
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. FRANCISCO TREIN, Nº 596
 CEP: 91350-200 PORTO ALEGRE (RS) DDD: 51 Tel: 3341-1300 FAX.: 3312-8498

OBJETIVO

Desenvolver ações de atenção integral à saúde para a população com excelência e eficácia organizacional, através de seus recursos tecnológicos e humanos, programas de ensino e pesquisa, atuando em parceria com outras entidades, fortalecendo o sistema único de saúde e cumprindo assim, sua função social.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. SUPERINTENDENTE	JUSSARA ROSA CONY
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	GILBERTO BARICHELLO
DIR. TÉCNICO	IVO LEUCK JÚNIOR

AUDITORIA EXTERNA

NOME	EXACTO AUDITORIA S/C
CNPJ	87.924.072/0001-03

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	427	3.977		4.404
2005	447	4.065		4.512
2006	511	4.505		5.016
2007	526	4.504		5.030
2008	540	4.801		5.341

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%) (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,42	0,55	0,39	0,31
LIQUIDEZ GERAL	0,30	0,44	0,28	0,25
IMOBILIZAÇÃO	(0,31)	(0,63)	(0,26)	(0,23)
ENDIVIDAMENTO GERAL	2,13	1,53	2,32	2,56
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(0,13)	0,09	(0,38)	(0,20)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	84	80	84	91

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

HOSPITAL NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO S.A. - CONCEIÇÃO

CNPJ

92.787.118/0001-20

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	109.608.149	Passivo Circulante	357.480.947
Disponível	35.835.109	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	14.995.917	Contas a Pagar/Outros	357.480.947
Estoques	4.425.898	Passivo não Circulante	170.025.377
Ativo Circulante Outros	54.351.225	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	21.160.510	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	21.160.510	Outros	170.025.377
Permanente	74.900.025	Receita Diferida	
Investimentos	146.876	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	146.876	Patrimônio Líquido	(321.837.640)
Sociedade de Propósito Específico		Capital Integralizado	7.446.072
Outras Participações	146.876	Reservas	12.817.251
Outros Investimentos		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Imobilizado	74.747.876	Ações em Tesouraria	
Intangível	5.273	Prejuízos Acumulados	(342.100.963)
Diferido		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	205.668.684	TOTAL DO PASSIVO	205.668.684

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	478.414.080	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(97.360.859)
Deduções	(1.881.798)	Ajustes por:	
Receita Líquida	476.532.282	Depreciação	5.611.055
Custo de Mercadorias e Serviços	(399.019.723)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	77.512.559	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(151.872.338)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(151.896.352)	Outros	(383.807.822)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(8.491.610)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(475.557.626)
Receitas Financeiras	3.087.022	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(4.456.399)
Despesas Financeiras	(11.578.632)	Diminuição nos Estoques	(999.390)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(3.092.796)
Outras Despesas Operacionais	(12.859.200)	Outros	116.652.442
Outras Receitas Operacionais	21.374.824	Caixa Proveniente das Operações	(367.453.769)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(74.359.779)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(367.453.769)
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(24.175.581)
Resultado antes das Tributações/Participações	(74.359.779)	Recebimento pela venda de Equipamento	109.177
Provisões para Imposto de Renda	(16.795.360)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(6.205.720)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(97.360.859)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(24.066.404)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	409.808.241
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	409.808.241
		Caixa e Equivalente no Início do Período	17.547.041
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	35.835.109
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(97.360.859)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	18.288.068

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	510.885.063	8 - Distribuição do Valor Adicionado	284.382.800
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	478.414.080	Pessoal e Administradores	265.165.521
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(5.309.669)	Salários, Vantagens e Encargos	265.165.521
Outras Receitas Operacionais	37.780.652	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	224.153.628	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	67.268.316	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	23.527.571	Tributos	102.721.680
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	133.357.741	Impostos, Taxas e Contribuições	102.721.680
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	286.731.435	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	5.435.657	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	5.435.657	Instituições Financeiras e Fornecedores	13.856.458
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	281.295.778	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	11.578.631
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.087.022	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	2.277.827
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	3.087.022	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(97.360.859)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	284.382.800		

INDÚSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. - INB

CNPJ 00.322.818/0001-20

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 5740	01/12/1971
Ato/data de constituição:	DECRETO LEI 2464	31/08/1988
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA MENA BARRETO, Nº 161 - BOTAFOGO	
CEP:	22271-100	RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3797-1600 FAX.: 3797-9391

OBJETIVO

Prospecção, pesquisa e lavra de jazidas de minérios nucleares e associados, construção e operação de instalações de tratamento, concentração, beneficiamento, conversão e industrialização de minérios nucleares e seus associados e derivados, construção e operação de instalações destinadas ao enriquecimento de urânio e ao reprocessamento de elementos combustíveis irradiados.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	ALFREDO TRANJAN FILHO
DIR. DE PROD. DO COMB. NUCLEAR	SAMUEL FAYAD FILHO
DIR. DE FINAN. E ADMINISTRAÇÃO	ATHAYDE PEREIRA MARTINS
DIR. DE RECURSOS MINERAIS	OTTO BITTENCOURT NETTO
DIR. TÉCNICO DO ENRIQUECIMENTO	MARIO FERREIRA BOTELHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HORWATH TUFANI, REIS E SOARES AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	61.065.819/0001-21

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	316	650		966
2005	300	652		952
2006	273	634		907
2007	291	633		924
2008	293	640		933

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR - CNEN	99,997	99,997
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,003	0,003

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,88	1,01	1,15	1,24
LIQUIDEZ GERAL	0,83	0,88	0,91	0,96
IMOBILIZAÇÃO	1,16	1,13	1,10	1,04
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,49	0,53	0,53	0,50
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,03)	(0,02)	0,01	0,04
MARGEM OPERACIONAL	(0,05)	(0,03)	0,01	0,05
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	145	220	164	283

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

INDÚSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. - INB

CNPJ 00.322.818/0001-20

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	312.457.453	Passivo Circulante	251.882.073
Disponível	34.284.225	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	94.261.211	Contas a Pagar/Outros	251.882.073
Estoques	136.663.104	Passivo não Circulante	205.422.244
Ativo Circulante Outros	47.248.913	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	128.707.437	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	128.707.437	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	205.422.244
Permanente	477.232.820	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	461.093.393
Outros Investimentos		Capital Integralizado	302.636.352
Imobilizado	390.355.682	Reservas	22.306.256
Intangível	86.877.138	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.424.447
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	918.397.710	Prejuízos Acumulados	(79.330.277)
		Patrimônio Líquido Outros	214.056.615
		TOTAL DO PASSIVO	918.397.710

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	352.997.977	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	23.152.516
Deduções	(90.022.066)	Ajustes por:	
Receita Líquida	262.975.911	Depreciação	25.070.382
Custo de Mercadorias e Serviços	(183.885.041)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	79.090.870	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(136.520.094)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(117.697.492)	Outros	20.375.488
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(18.823.075)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	68.598.386
Receitas Financeiras	12.341.159	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Despesas Financeiras	(31.164.234)	Diminuição nos Estoques	(30.970.612)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais		Outros	(54.444.499)
Outras Receitas Operacionais	473	Caixa Proveniente das Operações	(16.816.725)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(5.573.325)
Lucro (Prejuízo) Operacional	(57.429.224)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(22.390.050)
Resultado não Operacional	80.581.740	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(52.549.228)
Resultado antes das Tributações/Participações	23.152.516	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(4.005.952)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(1.567.373)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	17.579.191	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(52.549.228)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	36.000.000
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	36.000.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	73.223.503
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	34.284.225
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	17.579.191	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(38.939.278)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	434.251.754	8 - Distribuição do Valor Adicionado	239.534.540
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	434.251.754	Pessoal e Administradores	82.914.193
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	80.084.291
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	181.987.991	Plano de Aposentadoria e Pensão	1.476.057
Materiais Consumidos	30.077.520	Plano de Saúde	1.353.845
Custo das Mercadorias para Revenda	133.762.521	Tributos	103.189.233
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	18.147.950	Impostos, Taxas e Contribuições	103.189.233
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	252.263.763	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	25.070.382	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	25.070.382	Instituições Financeiras e Fornecedores	35.851.923
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	227.193.381	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	31.072.997
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	12.341.159	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	4.778.926
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	12.341.159	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	17.579.191
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	239.534.540		

NUCLEBRÁS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP

CNPJ 42.515.882/0002-59

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO Nº 76.805	16/12/1975
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PÚBLICA	16/12/1975
Ato/data de transferência:		
Endereço:	AV. GAL. EUCLYDES DE O. FIGUEIREDO, Nº 200 BRISAMAR	
CEP:	23825-410 ITAGUAÍ (RJ)	DDD: 21 Tel: 3781-4300 FAX.: 2688-3076

OBJETIVO

Projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados relativos a usinas nucleares e a outros projetos energéticos.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JAIME WALLWITZ CARDOSO
DIR. ADMINISTRATIVO	PAULO ROBERTO TRINDADE BRAGA
DIR. COMERCIAL	ALEXANDRE PORTO GADELHA
DIR. INDUSTRIAL	ADOLFO DE AGUIAR BRAID

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BINAH RJ AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	06.536.821/0001-23

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	72	468		540
2005	65	497		562
2006	90	561		651
2007	97	528		625
2008	109	590		699

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
COMISSAO NACIONAL DE ENERGIA NUCLEAR - CNEN	100,000	100,000
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%) (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,19	0,05	0,25	0,65
LIQUIDEZ GERAL	0,19	0,06	0,10	0,15
IMOBILIZAÇÃO	(4,96)	(1,52)	(7,33)	(3,26)
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,16	1,60	1,12	1,25
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(4,06)	(1,12)	(2,41)	(0,68)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	20	107	16	55

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

NUCLEBRÁS EQUIPAMENTOS PESADOS S.A. - NUCLEP

CNPJ 42.515.882/0002-59

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	30.109.023	Passivo Circulante	46.164.336
Disponível	6.277.474	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	3.746.772	Contas a Pagar/Outros	46.164.336
Estoques	15.067.202	Passivo não Circulante	194.911.105
Ativo Circulante Outros	5.017.575	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	9.093.193
Realizável a Longo Prazo	5.472.675	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.384.927	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	3.087.748	Outros	185.817.912
Permanente	157.229.815	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	(48.263.928)
Outros Investimentos		Capital Integralizado	61.210.000
Imobilizado	157.229.815	Reservas	84.874.356
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	192.811.513	Prejuízos Acumulados	(194.348.284)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	192.811.513

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	38.154.087	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(25.838.818)
Deduções	(1.555.856)	Ajustes por:	
Receita Líquida	36.598.231	Depreciação	6.540.183
Custo de Mercadorias e Serviços	(46.819.411)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	(10.221.180)	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(14.039.241)	Despesas de Juros	17.526.727
Despesas Comerciais e Administrativas	(48.788.910)	Outros	9.074.527
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(17.709.091)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	7.302.619
Receitas Financeiras	10.286	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(6.413.684)
Despesas Financeiras	(17.719.377)	Diminuição nos Estoques	(8.884.713)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(2.339.519)
Outras Despesas Operacionais	(36.488.003)	Outros	11.610.245
Outras Receitas Operacionais	88.946.763	Caixa Proveniente das Operações	1.274.948
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(24.260.421)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	1.274.948
Resultado não Operacional	(1.578.397)	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(932.356)
Resultado antes das Tributações/Participações	(25.838.818)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(25.838.818)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(932.356)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	5.934.882
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	6.277.474
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(25.838.818)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	342.592

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	130.224.527	8 - Distribuição do Valor Adicionado	55.595.672
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	36.575.690	Pessoal e Administradores	58.953.493
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	53.189.448
Outras Receitas Operacionais	93.648.837	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	68.099.080	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.312.798
Materiais Consumidos	1.013.755	Plano de Saúde	2.451.247
Custo das Mercadorias para Revenda	46.819.411	Tributos	4.761.620
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	20.265.914	Impostos, Taxas e Contribuições	4.761.620
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	62.125.447	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	6.540.129	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	6.540.129	Instituições Financeiras e Fornecedores	17.719.377
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	55.585.318	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	17.719.377
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	10.354	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	10.354	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(25.838.818)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	55.595.672		

VALEC - ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.

CNPJ 42.150.664/0001-87

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: 358873 - REGISTRO J. COMERCIAL 27/02/1987
 Ato/data de constituição: 33300024115-REG.J. COMERCIAL 08/07/1988
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SAN, QUADRA 3, LOTE A, SALA 1100, ALA SUL EDIFÍCIO NÚCLEO DOS TRANSPORTES
 CEP: 70040-000 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3315-8141 FAX.: 3223-8374

OBJETIVO

Construir, operar e explorar estradas de ferro, bem como coordenar e articular ações de desenvolvimento do Brasil Central.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOSÉ FRANCISCO DAS NEVES
DIR. ADMINIST. FINANCEIRO	FRANCISCO ELÍSIO LACERDA
DIR. DE ENGENHARIA	ULISSES ASSAD

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	71			71
2005	70			70
2006	68			68
2007	68			68
2008	689			689

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

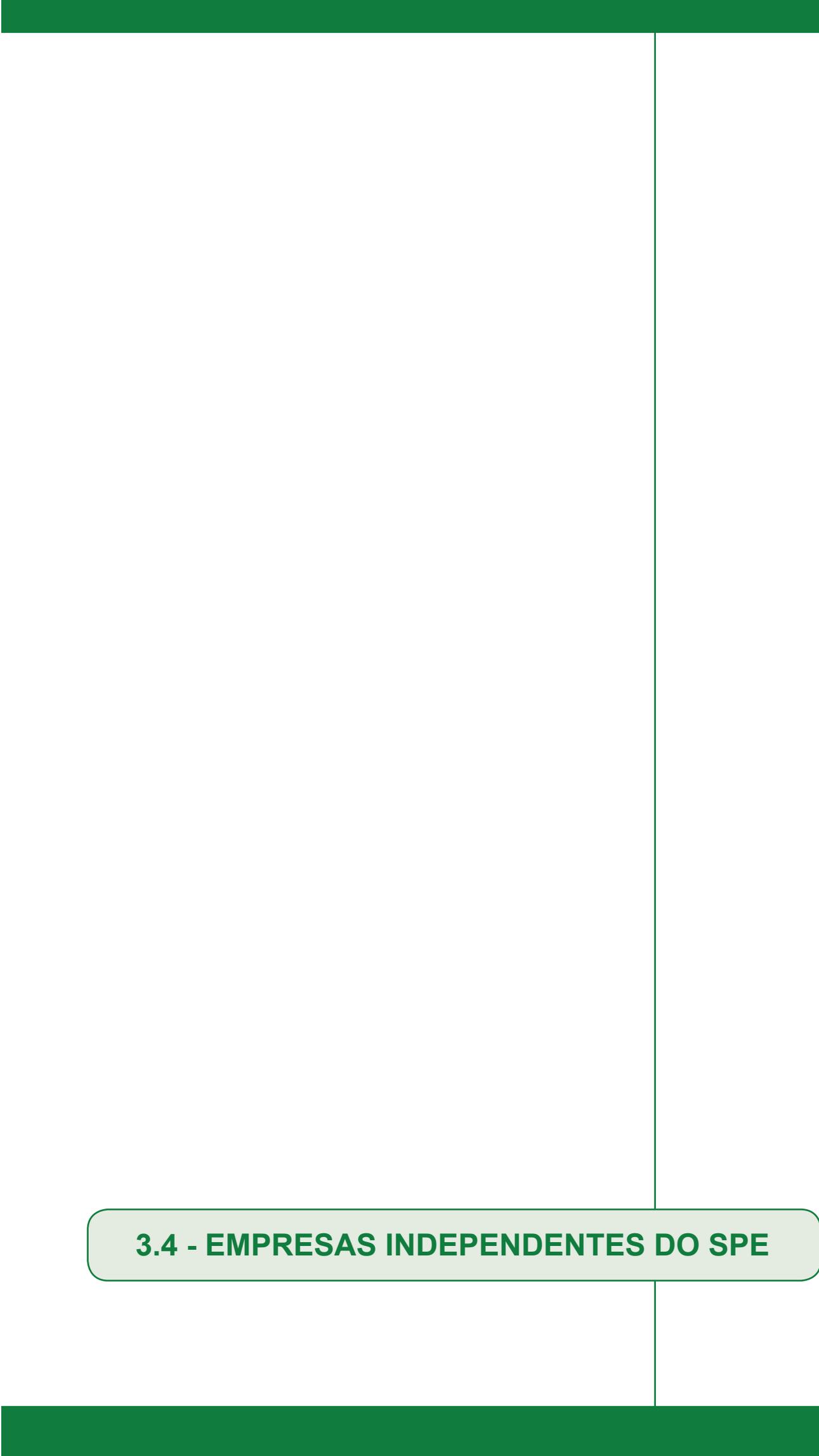
DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,01	1,75	1,53	6,48
LIQUIDEZ GERAL	1,43	1,24	0,21	0,49
IMOBILIZAÇÃO	0,90	0,96	1,04	1,01
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,18	0,13	0,04	0,01
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,08	(0,13)	(0,06)	(0,03)
MARGEM OPERACIONAL	50,58	(62,45)	(36,01)	(18,80)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	20	32	33	10

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	15.274.438	Passivo Circulante	2.356.066
Disponível	15.248.715	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber		Contas a Pagar/Outros	2.356.066
Estoques		Passivo não Circulante	31.269.503
Ativo Circulante Outros	25.723	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	1.126.590	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	1.126.590	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	31.269.503
Permanente	2.275.590.720	Receita Diferida	
Investimentos	26.278	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	26.278	Patrimônio Líquido	2.258.366.179
Outros Investimentos		Capital Integralizado	1.744.549.427
Imobilizado	2.264.091.423	Reservas	903.550.926
Intangível	1.056.035	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	10.416.984	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	2.291.991.748	Prejuízos Acumulados	(389.734.174)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	2.291.991.748
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	4.167.111	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(152.100)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(78.331.915)
Receita Líquida	4.015.011	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	27.525.039
Lucro Bruto	4.015.011	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(1.692.485)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas		Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas		Outros	1.319.008
Receitas Financeiras		Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(49.487.868)
Despesas Financeiras		Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	26.394
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(95.516.346)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(4.952.376)
Outras Receitas Operacionais	93.823.861	Outros	(25.513.689)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(79.927.539)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	2.322.526	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	(837)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(79.927.539)
Saldo da Conta Correção Monetária	(80.653.604)	Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(78.331.915)	Compra de Ativo Imobilizado	(820.755.114)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	839
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(78.331.915)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(820.754.275)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	903.550.926
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	903.550.926
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	2.869.112
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(78.331.915)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	2.869.112

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

<p>1 - Receitas</p> <p>Venda de Prod/Serv e Result. não Operac. Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição Outras Receitas Operacionais</p> <p>2 - Insumos Adquiridos de Terceiros</p> <p>Materiais Consumidos Custo das Mercadorias para Revenda Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.</p> <p>3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)</p> <p>4 - Retenções</p> <p>Depreciação, Amortização e Exaustão</p> <p>5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA</p> <p>6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência</p> <p>Res. de Participações em Invest. Relevantes Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial Amortização de Ágios e Deságios Aluguéis e Royalties</p> <p>7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)</p>	<p>8 - Distribuição do Valor Adicionado</p> <p>Pessoal e Administradores Salários, Vantagens e Encargos Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros Plano de Aposentadoria e Pensão Plano de Saúde Tributos Impostos, Taxas e Contribuições Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos Participações Governamentais Instituições Financeiras e Fornecedores Juros, Variações Cambiais e Monetárias Despesas de Aluguéis e Afertamentos Acionistas Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos Particip. dos Acionistas não Controladores</p> <p>Lucros Retidos</p>
--	--



3.4 - EMPRESAS INDEPENDENTES DO SPE

Empresas Independentes do SPE

Esse grupamento reúne as empresas que atuam nos setores produtivo e financeiro, explorando atividades, nos diversos ramos da economia nacional. Na consecução das suas atividades, essas empresas vendem produtos e serviços e auferem renda como as demais empresas privadas.

Essa característica confere às empresas Independentes do Setor Produtivo Estatal, a capacidade de financiar as suas atividades de forma que não necessitem receber recursos da União para cobertura de suas despesas de custeio em geral.

Esporadicamente, em vista de interesse do Estado e pela necessidade de reforçar a capacidade de investimento, pode ocorrer aporte de recursos, a título de participação da União no capital social, em algumas das empresas que compõem este grupamento e que desenvolvem atividades estratégicas para a economia, ou que são responsáveis pela manutenção de infraestrutura.

Nesse grupamento, incluem-se as empresas que desempenham papel estratégico na garantia de infra-estrutura para o País, como as que atuam no setor portuário e aeroportuário nacionais. São elas a Companhia Docas do Ceará – CDC, a Companhia Docas do Pará – CDP, a Companhia Docas do Rio de Janeiro – CDRJ, a Companhia Docas do Estado da Bahia – Codeba, Companhia Docas do Rio Grande do Norte – Codern, Companhia Docas do Espírito Santo – Codesa, Companhia Docas do Estado de São Paulo – Codesp, Companhia Docas do Maranhão – Codomar e a Empresa de Infra-estrutura Aeroportuária – Infraero.

Outras empresas que desempenham papel relevante para o País em atividades industriais, estão incluídas nesse segmento, com destaque para a Casa da Moeda do Brasil – CMB, que atua na produção de papel moeda, moeda metálica, selos postais e fiscais federais, títulos da dívida pública e outros documentos especiais como passaporte, cédulas de identidade, certidões, etc.

Ainda no segmento industrial, tem-se a Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás, responsável pela produção de hemoderivados a partir do fracionamento industrial do plasma, prioritariamente, para tratamento de pacientes do SUS. Também compete à Hemobrás desenvolver a fabricação de produtos obtidos por biotecnologia, incluindo reagentes, na área de hemoterapia.

Na área de tecnologia da informação, tem-se a Cobra Tecnologia S.A, a Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência Social – Dataprev e o Serviço Federal de Processamento de Dados – Serpro que atuam como suporte às atividades do Estado, nas áreas de automação bancária, suporte e rede de telecomunicações da Previdência Social, do Ministério da Fazenda e outros entes da Administração Pública.

Tem-se, ainda, a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – ECT, que explora as atividades de serviço postal, a Empresa Gestora de Ativos – Emgea, que atua na aquisição e administração de bens e direitos da União, a Empresa Gerencial de Projetos Navais – Emgepron,

que gerencia projetos e pesquisas para a indústria naval brasileira, e a Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebrás, que administra a participação acionária do Governo Federal nas empresas de serviço público de telecomunicações.

Na área de abastecimento, em virtude do processo de renegociação das dívidas dos estados, com a União, registra-se a presença da CEAGESP – Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo, a Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - Ceasaminas e a Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais – Casemg, que atuam na estocagem, armazenamento e entreposto comercial na área de abastecimento agrícola.

Este conjunto de empresas integrantes do Setor Produtivo Estatal – SPE registrou em 2008 gastos com investimentos no montante de R\$ 951,7 milhões, representando apenas 26,4% da dotação consolidada prevista e 1,8% do total de investimentos realizados pelas empresas estatais por meio do OI.



ATIVOS S.A. - SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS

CNPJ 05.437.257/0001-29

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	AGE DE CONSTITUIÇÃO	31/10/2002
Ato/data de constituição:	AGE DE CONSTITUIÇÃO	31/10/2002
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SEPN, QUADRA 504, BLOCO A EDIFÍCIO ANA CAROLINA, 1º ANDAR, SALAS 101/106	
CEP:	70730-521 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3424-5900 FAX.: 3424-5910

OBJETIVO

Adquirir e/ou gerir créditos oriundos de operações praticadas por bancos múltiplos, bancos comerciais, bancos de investimento, sociedades de crédito imobiliário, sociedades de arrendamento mercantil, sociedades de crédito, financiamento e investimento, associações de poupança e empréstimo, caixas econômicas e companhias hipotéticas, podendo participar de outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	PAULO CÉSAR MACHADO
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	BERNARDO CELSO DE REZENDE GONZALEZ
DIR. JURÍDICO	VICENTE DE PAULO ZICA
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	JOÃO VITORINO DE FARIAS

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	9	11		20
2005	9	14		23
2006	10	13		23
2007	10	25		35
2008	7	40		47

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BRASILIAN AMERICAN MERCHANT BANK - BAMB	51,000	25,500
BB BANCO DE INVESTIMENTO S.A. - BB INVESTIMENTOS	49,000	74,500

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,25	1,24	2,37	1,56
LIQUIDEZ GERAL	1,25	1,24	2,37	1,56
IMOBILIZAÇÃO	0,09	0,09	0,02	0,01
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,79	0,79	0,42	0,64
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	3,76	3,90	1,21	0,58
MARGEM OPERACIONAL	0,44	0,44	0,43	0,36
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	3.456	3.347	3.206	2.319

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	171.996.372	Passivo Circulante	110.589.962
Disponível	2.183.217	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	80.402.691
Valores a Receber	155.470.059	Contas a Pagar/Outros	30.187.271
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	14.343.096	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	696.495	Receita Diferida	
Investimentos	2.600	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	62.102.905
Outros Investimentos	2.600	Capital Integralizado	34.514.028
Imobilizado	482.395	Reservas	27.588.877
Intangível	211.500	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	172.692.867	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	172.692.867
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	99.925.236	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(4.843.626)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	55.169.061
Receita Líquida	95.081.610	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	190.806
Lucro Bruto	95.081.610	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(39.910.323)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(32.732.284)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(5.717.498)	Outros	2.179.960
Receitas Financeiras	1.156.346	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	57.539.827
Despesas Financeiras	(6.873.844)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(129.733.379)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(4.907.386)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais	3.446.845	Outros	797.148
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(71.396.404)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	55.171.287	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(19.429.352)
Resultado não Operacional	(2.226)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(90.825.756)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	55.169.061	Compra de Ativo Imobilizado	(120.929)
Provisões para Imposto de Renda	(14.278.909)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(4.401.479)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(306.539)	Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	36.182.134	Outros	16.317.637
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	16.196.708
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(8.593.257)
		Outros	83.379.591
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	74.786.334
		Caixa e Equivalente no Início do Período	2.025.930
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	2.183.216
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	36.182.134	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	157.286

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

BB ADMINISTRADORA DE CARTÕES DE CRÉDITO S.A. - BB CARTÕES

CNPJ 31.591.399/0001-56

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ATA REUN. EXTR. CONS. ADM. 25/09/1987
 Ato/data de constituição: ESCRIT. PUB. 22 OF NOTAS RJ 29/09/1987
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SBS, QUADRA 1, EDIFÍCIO SEDE III, BLOCO C 24º ANDAR
 CEP: 70073-901 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3310-1261 FAX.: 3310-2461

OBJETIVO

Administração e emissão de cartões de crédito e de débito, de vales-alimentação e/ou refeição, de travelers cheques e atividades afins.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ALDEMIR BENDINE
DIR. VICE-PRESIDENTE	ADÉZIO DE ALMEIDA LIMA
DIR. GERENTE	ALEXANDRE CORREA ABREU

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	1	10		11
2005	2	9		11
2006	3	6		9
2007	3	3		6
2008	3	5		8

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,08	1,09	1,10	1,11
LIQUIDEZ GERAL	1,11	1,13	1,14	1,12
IMOBILIZAÇÃO				
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,90	0,88	0,88	0,89
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,21	(0,00)	0,47	0,28
MARGEM OPERACIONAL	0,56	(0,00)	1,23	0,48
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	785	973	1.049	1.612

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	202.348.742	Passivo Circulante	181.673.250
Disponível	13.534	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	74.412.392	Contas a Pagar/Outros	181.673.250
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	127.922.816	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	666.750	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	666.750	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	21.342.242
Outros Investimentos		Capital Integralizado	9.300.000
Imobilizado		Reservas	15.032.898
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(2.990.656)
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	203.015.492	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	203.015.492
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	12.426.171	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(1.139.839)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	10.910.352
Receita Líquida	11.286.332	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(586.803)	Depreciação	
Lucro Bruto	10.699.529	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	210.823	Renda de Investimentos	(671.377)
Despesas Comerciais e Administrativas	(6.645.660)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	5.208.555	Outros	
Receitas Financeiras	12.805.105	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	10.238.975
Despesas Financeiras	(7.596.550)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(7.302.418)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(495.807)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	17.933.839
Outras Receitas Operacionais	2.143.735	Outros	(6.561.153)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	14.309.243
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	10.910.352	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(4.884.428)
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	9.424.815
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	10.910.352	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda	(3.820.165)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(1.064.262)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	6.025.925	Outros	2.989.524
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	2.989.524
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(11.262.579)
		Outros	(1.147.502)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(12.410.081)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	9.275
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	13.533
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	6.025.925	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	4.258

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

BB CORRETORA DE SEGUROS E ADMINISTRADORA DE BENS S.A. - BB CORRETORA

CNPJ 27.833.136/0001-39

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ATA DA A.G.E 30/06/1987
 Ato/data de constituição: ATA DA A.G.E 30/06/1987
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SBS, QUADRA 1, BLOCO A, EDIFÍCIO SEDE I 9º ANDAR
 CEP: 70073-900 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3310-1300 FAX.: 3808-1230

OBJETIVO

Administrar bens e a corretagem de seguros dos ramos elementares, seguros do ramo vida e capitalização, planos previdenciários e seguro saúde.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	NELSON GONÇALVES DO NASCIMENTO
DIR. TÉCNICO	MARCELO DE REZENDE AMBRÓSIO
DIRETORA-GERENTE	MONICA DO CARMO LOPES BARROS

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	9	47		56
2005	9	44		53
2006	7	36		43
2007	7	31		38
2008	7	48		55

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,05	1,91	1,87	1,04
LIQUIDEZ GERAL	2,10	2,07	2,04	1,12
IMOBILIZAÇÃO				
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,48	0,48	0,49	0,89
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	1,60	1,64	1,97	2,16
MARGEM OPERACIONAL	0,15	0,13	0,15	0,14
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	6.291	8.240	10.717	10.348

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	287.832.791	Passivo Circulante	277.430.619
Disponível	217.432.200	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	59.228.771	Contas a Pagar/Outros	277.430.619
Estoques		Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros	11.171.820	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	23.171.852	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	23.171.852	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente		Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	33.574.024
Outros Investimentos		Capital Integralizado	26.917.549
Imobilizado		Reservas	8.093.035
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(1.436.560)
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	311.004.643	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	311.004.643
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	518.753.735	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(37.534.380)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	111.729.918
Receita Líquida	481.219.355	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(359.236.379)	Depreciação	
Lucro Bruto	121.982.976	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(10.253.058)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(27.262.890)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	18.343.789	Outros	1.504.572
Receitas Financeiras	21.380.185	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	113.234.490
Despesas Financeiras	(3.036.396)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(23.254.797)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(1.563.106)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	5.034.053
Outras Receitas Operacionais	229.149	Outros	35.699.958
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	130.713.704
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	111.729.918	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(39.180.777)
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	91.532.927
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	111.729.918	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda	(28.748.997)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(10.431.780)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	72.549.141	Outros	(22.541.316)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(22.541.316)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(68.987.359)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(68.987.359)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	113.501
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	117.753
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	72.549.141	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	4.252

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

BBTUR - VIAGENS E TURISMO LTDA. - BB TURISMO

CNPJ 28.152.684/0001-66

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ASSEMBLÉIA GERAL	31/03/1982
Ato/data de constituição:	CONTRATO SOCIAL	08/11/1982
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SBS, QUADRA 2, BLOCO N EDIFÍCIO SEDE II - 12º ANDAR	
CEP:	70073-902 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3310-2800 FAX.: 3310-2910

OBJETIVO

A sociedade tem por objetivo a exploração de atividades peculiares às agências de viagens e turismo, bem como às operações do mercado monetário de taxas flutuantes, inclusive a prática de câmbio manual, a prestação de serviços para a organização de congressos, convenções, seminários ou eventos congêneres, e a comercialização de produtos com a marca do Banco do Brasil, ligados a viagens, turismo e lazer.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JOSE MARQUES DE LIMA
DIR. COMERCIAL	WALDEMAR JOSE DE CARVALHO JUNIOR
DIRETOR	BRAS FERREIRA MACHADO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0012-81

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	55	421		476
2005	53	416		469
2006	77	544		621
2007	86	464		550
2008	88	398		486

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BRASILIAN AMERICAN MERCHANT BANK - BAMB	99,000	99,000
BB LEASING COMPANY LIMITED - BB LEASING	1,000	1,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,15	1,06	0,91	0,95
LIQUIDEZ GERAL	1,20	1,15	0,91	0,98
IMOBILIZAÇÃO	0,14	0,18	(0,30)	3,23
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,81	0,85	1,07	0,99
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,47	(0,19)	-	7,45
MARGEM OPERACIONAL	0,07	(0,03)	(0,26)	0,10
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	91	72	56	75

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	60.410.440	Passivo Circulante	63.492.510
Disponível	2.592.164	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	13.230.495
Valores a Receber	44.807.234	Contas a Pagar/Outros	50.262.015
Estoques		Passivo não Circulante	346.252
Ativo Circulante Outros	13.011.042	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	1.917.337	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	1.917.337	Outros	346.252
Permanente	2.188.237	Receita Diferida	
Investimentos	1.550	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	677.252
Outros Investimentos	1.550	Capital Integralizado	9.633.312
Imobilizado	2.186.687	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	64.516.014	Prejuízos Acumulados	(8.956.060)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	64.516.014
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	52.760.296	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(13.448.284)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	6.657.907
Receita Líquida	39.312.012	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	614.271
Lucro Bruto	39.312.012	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(32.651.540)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(36.590.649)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(274.115)	Outros	(432.841)
Receitas Financeiras	2.005.948	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	6.839.337
Despesas Financeiras	(2.280.063)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	4.925.388
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(11.545.937)
Outras Receitas Operacionais	4.213.224	Outros	6.330.979
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	6.549.767
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	6.660.472	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.612.657)
Resultado não Operacional	(2.565)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	4.937.110
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	6.657.907	Compra de Ativo Imobilizado	(1.881.795)
Provisões para Imposto de Renda	(1.171.642)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(441.015)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	5.045.250	Outros	(10.289)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.892.084)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	794.451
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	794.451
		Caixa e Equivalente no Início do Período	1.950.408
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	5.789.885
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	5.045.250	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.839.477

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

<p>1 - Receitas</p> <p>Venda de Prod/Serv e Result. não Operac. Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição Outras Receitas Operacionais</p> <p>2 - Insumos Adquiridos de Terceiros</p> <p>Materiais Consumidos Custo das Mercadorias para Revenda Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.</p> <p>3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)</p> <p>4 - Retenções</p> <p>Depreciação, Amortização e Exaustão</p> <p>5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA</p> <p>6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência</p> <p>Res. de Participações em Invest. Relevantes Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial Amortização de Ágios e Deságios Aluguéis e Royalties</p> <p>7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)</p>	<p>8 - Distribuição do Valor Adicionado</p> <p>Pessoal e Administradores Salários, Vantagens e Encargos Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros Plano de Aposentadoria e Pensão Plano de Saúde Tributos Impostos, Taxas e Contribuições Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos Participações Governamentais Instituições Financeiras e Fornecedores Juros, Variações Cambiais e Monetárias Despesas de Aluguéis e Afertamentos Acionistas Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos Particip. dos Acionistas não Controladores</p> <p>Lucros Retidos</p>
--	--

CASA DA MOEDA DO BRASIL - CMB

CNPJ 34.164.319/0001-74

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 5895	19/06/1973
Ato/data de constituição:	DECRETO Nº 72.813	20/09/1973
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA RENÉ BITTENCOURT, Nº 371 DISTRITO INDUSTRIAL - SANTA CRUZ	
CEP:	23565-200 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2414-2318 FAX.: 2418-1177

OBJETIVO

Produção, em caráter de exclusividade, de cédulas de papel e moeda metálica, impressão de selos postais e fiscais federais e dos títulos da dívida pública federal.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	LUIZ FELIPE DENUCCI MARTINS
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	EDUARDO CARNOS SCALETSKY
DIR. TÉCNICO	CARLOS ROBERTO DE OLIVEIRA
DIR. DE PRODUÇÃO	CLAUDIO ELISEU DA COSTA LAGOEIRO
DIR. COMERCIAL	GILSON DE PAULA LESSA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	GWM - AUDITORES E CONSULTORES S/C
CNPJ	29.417.029/0001-55

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	289	1.670		1.959
2005	313	1.668		1.981
2006	386	1.600		1.986
2007	431	1.553		1.984
2008	482	1.627		2.109

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	0,001	0,001

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	3,36	3,86	3,14	3,19
LIQUIDEZ GERAL	2,26	2,42	2,25	2,42
IMOBILIZAÇÃO	0,44	0,45	0,46	0,41
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,31	0,28	0,30	0,29
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,14	0,07	0,10	0,29
MARGEM OPERACIONAL	0,09	0,04	0,06	0,13
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	184	184	238	371

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	325.820.410	Passivo Circulante	102.264.060
Disponível	157.618.080	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	4.914.097
Valores a Receber	104.418.042	Contas a Pagar/Outros	97.349.963
Estoques	63.736.596	Passivo não Circulante	46.109.327
Ativo Circulante Outros	47.692	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	32.698.408	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	23.778.396	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	8.920.012	Outros	46.109.327
Permanente	146.157.715	Receita Diferida	
Investimentos	7.339	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	356.303.146
Outros Investimentos	7.339	Capital Integralizado	143.992.708
Imobilizado	142.932.720	Reservas	212.310.438
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	3.217.656	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	504.676.533	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	504.676.533

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	782.369.270	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	112.636.811
Deduções	(21.452.787)	Ajustes por:	
Receita Líquida	760.916.483	Depreciação	20.790.529
Custo de Mercadorias e Serviços	(516.044.003)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	244.872.480	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(132.057.690)	Despesas de Juros	2.191.031
Despesas Comerciais e Administrativas	(135.598.663)	Outros	(29.889.798)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	8.663.738	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	105.728.573
Receitas Financeiras	16.035.843	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Despesas Financeiras	(7.372.105)	Diminuição nos Estoques	7.883.900
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais	(5.940.796)	Outros	18.376.797
Outras Receitas Operacionais	818.031	Caixa Proveniente das Operações	131.989.270
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(11.547.159)
Lucro (Prejuízo) Operacional	112.814.790	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	120.442.111
Resultado não Operacional	(177.979)	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(39.006.107)
Resultado antes das Tributações/Participações	112.636.811	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(2.035.070)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(7.107.522)	Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	(4.232.539)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	103.494.219	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(43.238.646)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	877.951
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	877.951
		Caixa e Equivalente no Início do Período	79.536.664
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	157.618.080
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	103.494.219	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	78.081.416

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	782.814.941	8 - Distribuição do Valor Adicionado	334.104.366
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	782.191.291	Pessoal e Administradores	214.433.590
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	194.083.873
Outras Receitas Operacionais	623.650	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	6.144.969
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	443.546.439	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	14.204.748
Custo das Mercadorias para Revenda	423.792.603	Tributos	7.862.723
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	19.753.836	Impostos, Taxas e Contribuições	7.862.723
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	339.268.502	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	21.199.979	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	21.199.979	Instituições Financeiras e Fornecedores	8.314.238
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	318.068.523	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	8.314.238
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	16.035.843	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	24.579.877
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	16.035.843	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	24.579.877
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	78.913.938
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	334.104.366		

CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO

CNPJ 62.463.005/0001-08

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	FUSÃO DA CAGESP E CEASA/SP	31/01/1969
Ato/data de constituição:	AGE DE CONSTITUIÇÃO POR FUSÃO	31/05/1969
Ato/data de transferência:	TRANSF. CONTR. ACION. P/UNIÃO	02/01/1998
Endereço:	AV. DR. GASTÃO VIDIGAL, Nº 1946, 3º ANDAR VILA LEOPOLDINA	
CEP:	05316-900 SÃO PAULO (SP)	DDD: 11 Tel: 3643-3702 FAX.: 3643-3703

OBJETIVO

Operar no sistema estadual de abastecimento de produtos agropecuários e pesqueiros, atuando na guarda e conservação de mercadorias de terceiros em armazéns gerais, silos e frigoríficos e na instalação de entrepostos para, sob sua administração, permitir o uso remunerado de seus espaços para a comercialização destes produtos por terceiros.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	RUBENS COSTA BOFFINO
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	ANTONIO AVANTE FILHO
DIR. TÉCNICO E OPERACIONAL	LUIZ CONCILIUS GONÇALVES RAMOS

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	301	301		602
2005	311	303		614
2006	327	311		638
2007	321	299		620
2008	302	294		596

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,644	99,644
COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB	0,353	0,353
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,003	0,003

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,28	0,66	0,54	0,41
LIQUIDEZ GERAL	0,68	0,78	0,81	0,78
IMOBILIZAÇÃO	1,22	1,14	1,12	1,15
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,41	0,40	0,39	0,41
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,04)	0,03	0,00	(0,04)
MARGEM OPERACIONAL	(0,11)	0,09	0,00	(0,09)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	83	82	82	103

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	18.722.341	Passivo Circulante	45.176.150
Disponível	6.034.949	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	11.395.831	Contas a Pagar/Outros	45.176.150
Estoques	754.516	Passivo não Circulante	63.692.968
Ativo Circulante Outros	537.045	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	66.660.840	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	66.660.840	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	63.692.968
Permanente	180.283.643	Receita Diferida	
Investimentos	250.875	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	250.875	Patrimônio Líquido	156.797.706
Outros Investimentos		Capital Integralizado	180.161.943
Imobilizado	179.946.533	Reservas	22.675.861
Intangível	86.235	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	265.666.824	Prejuízos Acumulados	(46.040.098)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	265.666.824
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	67.689.532	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(4.838.175)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(6.122.135)
Receita Líquida	62.851.357	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(44.401.280)	Depreciação	5.934.282
Lucro Bruto	18.450.077	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(24.572.215)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(18.853.229)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(5.244.133)	Outros	555.123
Receitas Financeiras	2.505.060	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	367.270
Despesas Financeiras	(7.749.193)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(2.920.157)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	263.108
Outras Despesas Operacionais	(474.853)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	8.055.161
Outras Receitas Operacionais		Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	5.765.382
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(6.122.138)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	5.765.382
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(6.122.138)	Compra de Ativo Imobilizado	(3.914.077)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(6.122.138)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(3.914.077)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	4.183.644
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	6.034.949
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(6.122.138)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	1.851.305

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. - CEASAMINAS

CNPJ 17.504.325/0001-04

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI ESTADUAL Nº 5.577	20/10/1970
Ato/data de constituição:	ESCRIT. PUB.-CART.2 O,N, DE BH	10/05/1971
Ato/data de transferência:	A.G.E.	26/05/2000
Endereço:	BR 040, KM 688 - BAIRRO GUANABARA	
CEP:	32145-900 CONTAGEM (MG)	DDD: 31 Tel: 3399-2006 FAX.: 3394-2709

OBJETIVO

Coordenar a política de abastecimento alimentar no Estado de Minas Gerais, através da implantação, instalação e administração de entrepostos atacadistas, por si e em parcerias, destinadas a orientar e disciplinar a comercialização e a distribuição de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOÃO ALBERTO PAIXÃO LAGES
DIR. FINANCEIRO	MÁRCIO LUIZ DA SILVA CUNHA
DIR. TÉCNICO. OPERACIONAL	MARIA TEREZA LARA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	ACE - AUDITORIA ASSESSORIA E CONSULTORIA EMPRESARIAL S/C
CNPJ	20.763.801/0001-16

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	212			212
2005	236			236
2006	244			244
2007	229			229
2008	250			250

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,567	99,567
PREFEITURA MUNICIPAL DE JUIZ DE FORA (MG)	0,382	0,382
PREFEITURA MUNICIPAL DE CARATINGA (MG)	0,051	0,051
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%) (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,98	1,94	1,97	2,46
LIQUIDEZ GERAL	2,34	2,49	2,34	2,41
IMOBILIZAÇÃO	0,55	0,64	0,63	0,58
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,25	0,20	0,22	0,23
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,15	0,03	0,08	0,11
MARGEM OPERACIONAL	0,15	0,03	0,08	0,09
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	73	68	77	92

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	12.621.217	Passivo Circulante	5.132.153
Disponível	7.716.921	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	3.503.056	Contas a Pagar/Outros	5.132.153
Estoques	276.496	Passivo não Circulante	1.332.291
Ativo Circulante Outros	1.124.744	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	2.933.672	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.261.823	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	671.849	Outros	1.332.291
Permanente	12.309.199	Receita Diferida	
Investimentos	303.671	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	292.171	Patrimônio Líquido	21.399.644
Outros Investimentos	11.500	Capital Integralizado	18.150.573
Imobilizado	12.004.503	Reservas	3.249.071
Intangível	1.025	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	27.864.088	TOTAL DO PASSIVO	27.864.088
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	23.981.731	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(1.733.608)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	3.916.859
Receita Líquida	22.248.123	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	953.416
Lucro Bruto	22.248.123	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(18.376.634)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(19.470.938)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	1.232.919	Outros	1.176.573
Receitas Financeiras	1.295.740	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	6.046.848
Despesas Financeiras	(62.821)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	501.463
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(110.807)
Outras Despesas Operacionais	(138.615)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	83.121
Outras Receitas Operacionais		Outros	(123.798)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	6.396.827
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	3.871.489	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.519.059)
Resultado não Operacional	45.370	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	4.877.768
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	3.916.859	Compra de Ativo Imobilizado	(705.491)
Provisões para Imposto de Renda	(1.099.957)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(419.102)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(134.387)	Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2.263.413	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(705.491)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(433.714)
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(433.714)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	3.738.563
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	2.263.413	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.738.563

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

<p>1 - Receitas</p> <p>Venda de Prod/Serv e Result. não Operac. Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição Outras Receitas Operacionais</p> <p>2 - Insumos Adquiridos de Terceiros</p> <p>Materiais Consumidos Custo das Mercadorias para Revenda Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.</p> <p>3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)</p> <p>4 - Retenções</p> <p>Depreciação, Amortização e Exaustão</p> <p>5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA</p> <p>6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência</p> <p>Res. de Participações em Invest. Relevantes Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial Amortização de Ágios e Deságios Aluguéis e Royalties</p> <p>7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)</p>	<p>8 - Distribuição do Valor Adicionado</p> <p>Pessoal e Administradores Salários, Vantagens e Encargos Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros Plano de Aposentadoria e Pensão Plano de Saúde Tributos Impostos, Taxas e Contribuições Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos Participações Governamentais Instituições Financeiras e Fornecedores Juros, Variações Cambiais e Monetárias Despesas de Aluguéis e Afertamentos Acionistas Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos Particip. dos Acionistas não Controladores</p> <p>Lucros Retidos</p>
--	--

COBRA TECNOLOGIA S.A.

CNPJ 42.318.949/0001-84

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ASSEMBLÉIA DE ACIONISTA	18/07/1974
Ato/data de constituição:	CONTRATO SOCIAL	18/07/1974
Ato/data de transferência:		
Endereço:	ESTRADA DOS BANDEIRANTES, Nº 7966 JACAREPAGUÁ	
CEP:	22783-110 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2442-8800 FAX.: 2441-2880

OBJETIVO

Desenvolver, fabricar, alugar e importar equipamentos de eletrônica digital e produtos associados, bem como prestar serviços de assistência técnica, processamento de dados, apoio logístico e afins.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JORGE WILSON LUIZ ALVES
DIR. NEGÓCIOS DE PROCES. DOCTS	EGIDIO MORI MUNIZ
DIR. DE NEG. DE SIST. INTEG.	SÉRGIO ROSA
DIR. INTERINO ADM. E FINANANÇA	JOSE ODILON GAMA DA SILVA
DIR. NEG. INFRA-EST. TEC. INF.	DUILIO JOSÉ MONROY CABREJOS
DIR. DE PLANEJ. E CONTROLE	OCTAVIO MAURO MUNIZ FREIRE ALVES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	63	359		422
2005	125	315		440
2006	96	274		370
2007	142	297		439
2008	102	321		423

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	99,360	99,349
DIGILAB - LABORATORIO DIGITAL S.A.	0,009	0,013
BANCO ITAU S.A.	0,005	0,007
BANCO DO ESTADO DE SAO PAULO S.A.	0,003	0,005
BANCO NACIONAL	0,002	0,003
BANCO ECONOMICO S.A.	0,002	0,003
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,619	0,620

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,72	0,93	0,73	0,89
LIQUIDEZ GERAL	0,74	0,82	1,05	1,39
IMOBILIZAÇÃO	(3,16)	(1,36)	0,68	0,21
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,07	1,08	0,87	0,67
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	(0,87)	(0,09)
MARGEM OPERACIONAL	(0,09)	0,00	(0,08)	(0,02)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	1.250	1.076	923	793

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

COBRA TECNOLOGIA S.A.

CNPJ 42.318.949/0001-84

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	169.215.242	Passivo Circulante	190.198.204
Disponível	63.577.377	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	150.153.421
Valores a Receber	54.517.060	Contas a Pagar/Outros	40.044.783
Estoques	14.098.658	Passivo não Circulante	15.720.077
Ativo Circulante Outros	37.022.147	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	116.599.521	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	105.088.521	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	11.511.000	Outros	15.321.257
Permanente	21.553.195	Receita Diferida	398.820
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	101.449.677
Outros Investimentos		Capital Integralizado	17.182.541
Imobilizado	21.310.973	Reservas	2.888.444
Intangível	242.222	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	307.367.958	Prejuízos Acumulados	(90.321.308)
		Patrimônio Líquido Outros	171.700.000
		TOTAL DO PASSIVO	307.367.958

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	394.387.927
Deduções	(52.548.994)
Receita Líquida	341.838.933
Custo de Mercadorias e Serviços	(312.416.893)
Lucro Bruto	29.422.040
Outras Receitas (Despesas)	(51.048.636)
Despesas Comerciais e Administrativas	(32.700.747)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(15.599.550)
Receitas Financeiras	6.895.474
Despesas Financeiras	(22.495.024)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(2.748.339)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(21.626.596)
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	13.934.420
Resultado antes das Tributações/Participações	(7.692.176)
Provisões para Imposto de Renda	(753.682)
Provisões para Contribuição Social	(280.948)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(8.726.806)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(8.726.806)

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(7.692.176)
Ajustes por:	
Depreciação	7.903.000
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	210.824
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(4.707.370)
Outros	9.641.000
Caixa Proveniente das Operações	5.144.454
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.034.630)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	4.109.824
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(5.178.000)
Recebimento pela venda de Equipamento	955.000
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(4.223.000)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	24.520.176
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	24.520.176
Caixa e Equivalente no Início do Período	39.171.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	63.578.000
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	24.407.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	393.151.293	8 - Distribuição do Valor Adicionado	117.068.022
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	394.387.927	Pessoal e Administradores	38.777.760
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(1.236.634)	Salários, Vantagens e Encargos	37.414.426
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	291.863.149	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	3.009.398	Plano de Saúde	1.363.334
Custo das Mercadorias para Revenda	507.027	Tributos	59.450.126
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	288.346.724	Impostos, Taxas e Contribuições	59.434.126
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	101.288.144	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	16.000
4 - Retenções	7.020.009	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	7.020.009	Instituições Financeiras e Fornecedores	27.566.942
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	94.268.135	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	24.465.017
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	22.799.887	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	3.101.925
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	22.799.887	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(8.726.806)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	117.068.022		

COMPANHIA DAS DOCAS DO ESTADO DA BAHIA - CODEBA

CNPJ 14.372.148/0001-61

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 6222 10/07/1975
 Ato/data de constituição: ATA DE SESSAO PÚBLICA 17/02/1977
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. DA FRANÇA, Nº 1551 ESTAÇÃO MARÍTIMA VISCONDE DE CAIRU
 CEP: 40010-000 SALVADOR (BA) DDD: 71 Tel: 3320-1212 FAX.: 3320-1375

OBJETIVO

Realizar, em harmonia com os planos e programas da Secretaria Especial de Portos da Presidência da República, a administração e exploração comercial de portos organizados no Estado da Bahia, bem como da Hidrovia e Portos da bacia do São Francisco.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	MARCO ANTÔNIO ROCHA MEDEIROS
DIR. DE GESTÃO FINANCEIRA	NEWTON FERREIRA DIAS
DIR. INF-EST. GEST. PORTUÁRIA	MARCELO DA GAMA LOBO
DIR. DE GESTÃO ADMINISTRATIVA	RENATO NEVES DA ROCHA FILHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HLB AUDILINK & CIA AUDITORES
CNPJ	02.163.575/0001-50

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	95	120		215
2005	89	112		201
2006	101	178		279
2007	97	178		275
2008	201	78		279

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	97,871	97,871
GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA	2,129	2,129

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,03	1,69	1,60	0,99
LIQUIDEZ GERAL	1,30	1,60	1,64	0,73
IMOBILIZAÇÃO	0,91	0,85	0,86	1,10
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,24	0,20	0,18	0,28
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,03	(0,08)	(0,03)	(0,30)
MARGEM OPERACIONAL	0,07	(0,33)	(0,12)	(0,71)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	315	196	212	241

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	39.072.468	Passivo Circulante	39.485.609
Disponível	14.707.061	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	777.108	Contas a Pagar/Outros	39.485.609
Estoques	2.120.869	Passivo não Circulante	36.363.645
Ativo Circulante Outros	21.467.430	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	16.423.663	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	11.476.205	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	4.947.458	Outros	32.561.204
Permanente	217.021.638	Receita Diferida	3.802.441
Investimentos	32.209	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	5.474	Patrimônio Líquido	196.668.515
Outros Investimentos	26.735	Capital Integralizado	248.157.504
Imobilizado	194.610.080	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	22.379.349	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	272.517.769	Prejuízos Acumulados	(59.050.585)
		Patrimônio Líquido Outros	7.561.596
		TOTAL DO PASSIVO	272.517.769
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	83.681.834	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(16.752.026)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(59.050.585)
Receita Líquida	66.929.808	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(41.852.600)	Depreciação	3.990.679
Lucro Bruto	25.077.208	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(84.127.793)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(30.099.321)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	401.758	Outros	41.361.476
Receitas Financeiras	1.656.918	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(13.698.430)
Despesas Financeiras	(1.255.160)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(54.430.230)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais		Outros	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(13.698.430)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(59.050.585)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(13.698.430)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(59.050.585)	Compra de Ativo Imobilizado	(7.074.401)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(59.050.585)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(7.074.401)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	7.561.596
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	7.561.596
		Caixa e Equivalente no Início do Período	27.918.296
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	14.707.061
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(59.050.585)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(13.211.235)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

<p>1 - Receitas</p> <p>Venda de Prod/Serv e Result. não Operac. Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição Outras Receitas Operacionais</p> <p>2 - Insumos Adquiridos de Terceiros</p> <p>Materiais Consumidos Custo das Mercadorias para Revenda Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.</p> <p>3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)</p> <p>4 - Retenções</p> <p>Depreciação, Amortização e Exaustão</p> <p>5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA</p> <p>6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência</p> <p>Res. de Participações em Invest. Relevantes Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial Amortização de Ágios e Deságios Aluguéis e Royalties</p> <p>7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)</p>	<p>8 - Distribuição do Valor Adicionado</p> <p>Pessoal e Administradores Salários, Vantagens e Encargos Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros Plano de Aposentadoria e Pensão Plano de Saúde Tributos Impostos, Taxas e Contribuições Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos Participações Governamentais Instituições Financeiras e Fornecedores Juros, Variações Cambiais e Monetárias Despesas de Aluguéis e Afertamentos Acionistas Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos Particip. dos Acionistas não Controladores</p> <p>Lucros Retidos</p>
--	--

COMPANHIA DE ARMAZÉNS E SILOS DO ESTADO DE MINAS GERAIS - CASEMG

CNPJ 17.186.370/0001-68

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 1643	06/09/1957
Ato/data de constituição:	LEI Nº 1643	06/09/1957
Ato/data de transferência:	A.G.E.	26/05/2000
Endereço: RUA DOS TIMBIRAS, Nº 1754, 15º ANDAR LOURDES		
CEP: 30140-061	BELO HORIZONTE	DDD: 31 Tel: 3272-2834 FAX.: 3272-2829

OBJETIVO

Armazenar e ensilar produtos agrícolas, executando os serviços conexos e praticando os atos pertinentes a essas finalidades e, bem assim, operar como armazéns gerais.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	DANUZA BIAS FORTES CARNEIRO
DIR. ADMINISTRATIVA	DANUZA BIAS FORTES CARNEIRO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	STAFF AUDITORES E CONSULTORES S/S
CNPJ	09.285.766/0001-34

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	59	98		157
2005	55	102		157
2006	51	121		172
2007	40	106		146
2008	46	114		160

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	97,731	92,959
COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB	1,942	6,730
BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. BDMG	0,208	0,198
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,119	0,113

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,95	0,98	0,74	0,68
LIQUIDEZ GERAL	0,77	0,73	0,73	0,74
IMOBILIZAÇÃO	1,09	1,09	1,09	1,11
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,27	0,26	0,26	0,29
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,01)	(0,08)	(0,08)	(0,09)
MARGEM OPERACIONAL	(0,03)	(0,22)	(0,19)	(0,16)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	81	64	73	93

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	3.059.579	Passivo Circulante	4.497.273
Disponível	906.757	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	1.752.026	Contas a Pagar/Outros	4.497.273
Estoques	85.635	Passivo não Circulante	6.681.508
Ativo Circulante Outros	315.161	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	5.180.409	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.086.234	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	3.094.175	Outros	6.681.508
Permanente	29.753.504	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	26.814.711
Outros Investimentos		Capital Integralizado	161.176.620
Imobilizado	29.753.504	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(134.361.909)
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	37.993.492	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	37.993.492
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	15.841.586	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(1.498.329)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(2.543.637)
Receita Líquida	14.343.257	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(11.842.601)	Depreciação	3.108.472
Lucro Bruto	2.500.656	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(5.227.950)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(6.657.426)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(277.005)	Outros	975.211
Receitas Financeiras	351.266	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	1.540.046
Despesas Financeiras	(628.271)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	15.810
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	11.179
Outras Despesas Operacionais	(197.203)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(628.463)
Outras Receitas Operacionais	1.903.684	Outros	385.099
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	1.323.671
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(2.727.294)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	183.656	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	1.323.671
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(2.543.638)	Compra de Ativo Imobilizado	(968.722)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	229.558
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	39.803
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(2.543.638)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(699.361)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	282.447
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	906.757
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(2.543.638)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	624.310

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ - CDC

CNPJ 07.223.670/0001-16

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO Nº 54.046 23/07/1964
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 54.046 23/07/1964
 Ato/data de transferência:
 Endereço: PRAÇA AMIGOS DA MARINHA, S/N - MUCURIBE
 CEP: 60182-640 FORTALEZA (CE) DDD: 85 Tel: 3266-8900 FAX.: 3266-8941

OBJETIVO

Realizar a administração e a exploração comercial do Porto de Fortaleza, em sintonia com as metas e planos do Governo Federal.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ALUISIO SÉRGIO NOVAIS ELEUTÉRIO
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	ANTONIO GONZAGA DO VALE
DIR. DE GESTÃO PORTUÁRIA	PAULO ANDRÉ DE CASTRO HOLANDA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	
CNPJ	

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	42	85		127
2005	42	84		126
2006	42	82		124
2007	48	91		139
2008	48	94		142

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,628	99,628
GOVERNO DO ESTADO DO CEARA	0,372	0,372
PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA (CE) (*)	0,000	0,000

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	6,83	5,74	3,53	4,10
LIQUIDEZ GERAL	6,19	5,62	3,75	2,41
IMOBILIZAÇÃO	0,67	0,71	0,70	0,69
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,06	0,06	0,10	0,18
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,03)	(0,02)	(0,05)	(0,01)
MARGEM OPERACIONAL	(0,07)	(0,06)	(0,19)	(0,04)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	124	136	132	147

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	35.210.575	Passivo Circulante	8.582.093
Disponível	31.427.065	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	3.552.923	Contas a Pagar/Outros	8.582.093
Estoques	158.433	Passivo não Circulante	8.293.545
Ativo Circulante Outros	72.154	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	5.391.360	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.933.646	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	2.457.714	Outros	8.293.545
Permanente	51.836.953	Receita Diferida	
Investimentos	122.092	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	75.563.250
Outros Investimentos	122.092	Capital Integralizado	75.537.108
Imobilizado	47.721.523	Reservas	
Intangível	101.197	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	3.892.141	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	92.438.888	Prejuízos Acumulados	(10.744.934)
		Patrimônio Líquido Outros	10.771.076
		TOTAL DO PASSIVO	92.438.888

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	24.209.167	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(1.000.572)
Deduções	(3.517.865)	Ajustes por:	
Receita Líquida	20.691.302	Depreciação	2.914.122
Custo de Mercadorias e Serviços	(14.243.617)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	6.447.685	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(9.248.151)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(10.481.343)	Outros	(9.744.364)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	1.237.585	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(7.830.814)
Receitas Financeiras	1.773.299	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	2.538.518
Despesas Financeiras	(535.714)	Diminuição nos Estoques	(32.882)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	420.674
Outras Despesas Operacionais	(4.393)	Outros	(532.039)
Outras Receitas Operacionais		Caixa Proveniente das Operações	(5.436.543)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(2.800.466)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(5.436.543)
Resultado não Operacional	1.799.894	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(1.792.175)
Resultado antes das Tributações/Participações	(1.000.572)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	(81.314)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(1.000.572)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.873.489)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	19.446.155
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	19.446.155
		Caixa e Equivalente no Início do Período	19.290.942
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	31.427.065
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(1.000.572)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	12.136.123

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

COMPANHIA DOCAS DO ESPÍRITO SANTO - CODESA

CNPJ 27.316.538/0001-66

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO Nº 87.560	09/09/1982
Ato/data de constituição:	AGE PORTOCEL PORTO	21/02/1983
Ato/data de transferência:		
Endereço:	AV. GETÚLIO VARGAS, Nº 556 - CENTRO	
CEP:	29020-030 VITÓRIA (ES)	DDD: 27 Tel: 3132-7360 FAX.: 3132-7311

OBJETIVO

Realizar, em harmonia com os planos, programas e orientações da Secretaria Especial de Portos da Presidência da República, exercer as funções de autoridade portuária, previstas na legislação específica e realizar a administração e exploração comercial dos Portos organizados de Vitória, Praia Mole, Barra do Riacho e demais instalações portuárias localizadas no Estado do Espírito Santo que lhe forem incorporadas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ÂNGELO JOSÉ DE CARVALHO BAPTISTA
DIR. DE ADMINISTR. E FINANÇAS	PAULO CEZAR BRUSQUE DE ALMEIDA
DIR. DE PLANEJ. E DESENVOLV.	DANILO ROGER MARÇAL QUEIROZ
DIR. DE INFRA-ESTRUT. E OPERAÇ	HUGO JOSÉ AMBOSS MERÇON DE LIMA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	INDEP AUDITORES INDEPENDENTES S/C
CNPJ	42.464.370/0001-20

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	144	112		256
2005	111	143		254
2006	105	137		242
2007	98	131		229
2008	98	266		364

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,454	99,454
GOVERNO DO ESTADO DO ESPIRITO SANTO	0,546	0,546
RIOINVEST CONSULTORIA E EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA (*)		

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,12	1,07	0,79	1,32
LIQUIDEZ GERAL	0,68	0,70	0,73	0,89
IMOBILIZAÇÃO	1,50	1,42	1,29	1,09
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,61	0,58	0,52	0,44
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,45)	(0,08)	(0,01)	0,10
MARGEM OPERACIONAL	(0,45)	(0,10)	(0,01)	0,12
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	210	217	227	237

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

COMPANHIA DOCAS DO ESPÍRITO SANTO - CODESA

CNPJ 27.316.538/0001-66

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	32.418.773	Passivo Circulante	24.645.484
Disponível	19.223.239	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.550.500
Valores a Receber	13.113.568	Contas a Pagar/Outros	23.094.984
Estoques	27.631	Passivo não Circulante	53.659.702
Ativo Circulante Outros	54.335	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	5.650.730
Realizável a Longo Prazo	36.911.067	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	36.911.067	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	48.008.972
Permanente	106.820.965	Receita Diferida	
Investimentos	108.796	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	97.845.619
Outros Investimentos	108.796	Capital Integralizado	133.893.365
Imobilizado	106.408.154	Reservas	4.594.614
Intangível	175.743	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.316.837
Diferido	128.272	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	176.150.805	Prejuízos Acumulados	(41.959.197)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	176.150.805

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	80.030.090	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	9.759.555
Deduções	(9.659.222)	Ajustes por:	
Receita Líquida	70.370.868	Depreciação	3.867.146
Custo de Mercadorias e Serviços	(18.651.301)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	51.719.567	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(41.960.012)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(34.753.963)	Outros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(1.409.454)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	13.626.701
Receitas Financeiras	214.422	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(14.495.047)
Despesas Financeiras	(1.623.876)	Diminuição nos Estoques	(2.247)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Despesas Operacionais	(6.038.452)	Outros	1.678.959
Outras Receitas Operacionais	241.857	Caixa Proveniente das Operações	808.366
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	9.759.555	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	808.366
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(3.179.931)
Resultado antes das Tributações/Participações	9.759.555	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	8.265.228
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	9.759.555	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	5.085.297
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(2.346.443)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(2.346.443)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	15.676.019
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	19.223.239
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	9.759.555	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	3.547.220

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

COMPANHIA DOCAS DO ESTADO DE SÃO PAULO - CODESP

CNPJ 44.837.524/0001-07

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: AGE/PORTOBRÁS 15/09/1980
 Ato/data de constituição: ESCRITURA PÚBLICA 01/10/1980
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. CONSELHEIRO RODRIGUES ALVES, S/N EDIFÍCIO SEDE - MACUCO
 CEP: 11015-900 SANTOS (SP) DDD: 13 Tel: 3222-5485 FAX.: 3222-3068

OBJETIVO

Administração e a exploração comercial dos portos organizados, atuando inclusive como operadora portuária, e demais instalações portuárias do Estado de São Paulo.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOSÉ DI BELLA FILHO
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	ALENCAR SEVERINO DA COSTA
DIR. INFRA-ESTRUT. E SERVIÇOS	PAULINO MOREIRA DA SILVA VICENTE
DIR. COM. E DE DESENVOLVIMENTO	CARLOS HELMUT COPITTKE

AUDITORIA EXTERNA

NOME	AGUIAR FERES - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	05.152.318/0002-92

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	373	816		1.189
2005	369	1.058		1.427
2006	359	1.047		1.406
2007	351	1.031		1.382
2008	356	1.054		1.410

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,959	99,968
DEMAIS ESTATAIS (INFERIOR 1 %)	0,041	0,032

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,33	0,28	0,36	0,25
LIQUIDEZ GERAL	0,73	0,60	0,72	0,71
IMOBILIZAÇÃO	1,55	2,22	1,71	1,48
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,54	0,66	0,60	0,62
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,02	(0,36)	0,20	0,06
MARGEM OPERACIONAL	0,02	(0,24)	0,15	0,06
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	319	318	347	354

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	57.398.380	Passivo Circulante	227.921.343
Disponível	17.125.292	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	9.251.574
Valores a Receber	38.285.648	Contas a Pagar/Outros	218.669.769
Estoques	550.369	Passivo não Circulante	642.071.191
Ativo Circulante Outros	1.437.071	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	17.643.898
Realizável a Longo Prazo	559.543.821	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	526.648.647	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	32.895.174	Outros	540.157.132
Permanente	777.941.423	Receita Diferida	84.270.161
Investimentos	663.346	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	26.353	Patrimônio Líquido	524.891.090
Outros Investimentos	636.993	Capital Integralizado	461.711.169
Imobilizado	777.278.077	Reservas	17.768.198
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	1.394.883.624	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	45.411.723
		TOTAL DO PASSIVO	1.394.883.624
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	560.364.361	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(65.129.549)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	49.661.551
Receita Líquida	495.234.812	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(228.302.725)	Depreciação	18.387.744
Lucro Bruto	266.932.087	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(216.189.412)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(111.601.334)	Despesas de Juros	24.416.356
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(39.006.158)	Outros	(47.220.552)
Receitas Financeiras	3.528.338	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	45.245.099
Despesas Financeiras	(42.534.496)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(1.140.943)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(67.710.271)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais	2.128.351	Outros	34.702.178
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	78.806.334
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	(11.376.088)
Lucro (Prejuízo) Operacional	50.742.675	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(21.854.234)
Resultado não Operacional	(1.081.124)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	45.576.012
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	49.661.551	Compra de Ativo Imobilizado	(54.060.666)
Provisões para Imposto de Renda	(15.939.238)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(5.914.996)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	27.807.317	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(54.060.666)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	(5.600.000)	Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	5.239.022
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	5.239.022
		Caixa e Equivalente no Início do Período	20.370.924
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	17.125.292
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(3.245.632)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	33.407.317		

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	561.244.759	8 - Distribuição do Valor Adicionado	377.466.066
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	561.409.836	Pessoal e Administradores	191.548.374
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(165.077)	Salários, Vantagens e Encargos	163.520.127
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	168.921.039	Plano de Aposentadoria e Pensão	19.292.894
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	8.735.353
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	104.521.159
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	168.921.039	Impostos, Taxas e Contribuições	104.521.159
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	392.323.720	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	18.387.744	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	18.387.744	Instituições Financeiras e Fornecedores	47.989.216
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	373.935.976	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	42.534.496
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.530.090	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	5.454.720
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	5.600.000
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	3.530.090	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	5.600.000
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	27.807.317
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	377.466.066		

COMPANHIA DOCAS DO MARANHÃO - CODOMAR

CNPJ 06.347.892/0001-88

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ATA DA SESSAO PÚBLICA	28/12/1973
Ato/data de constituição:	DECRETO Nº 73.725	04/03/1974
Ato/data de transferência:		
Endereço:	PORTO DO ITAQUÍ, S/Nº	
CEP:	65085-370 SÃO LUÍS (MA)	DDD: 98 Tel: 3232-8332 FAX.: 3232-4932

OBJETIVO

Realizar, em harmonia com os planos e programas do Ministério dos Transportes, a administração e exploração comercial dos portos organizados e demais instalações portuárias do Estado do Maranhão e administração das hidroviárias, AHINOR e a AHIMOC, por delegação do Governo Federal.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	WASHINGTON DE OLIVEIRA VIÉGAS
DIR. ADMINIST. FINANCEIRO	JORGE LUIZ CAETANO LOPES
DIR. DE ENGENHARIA E OPERAÇÕES	BENTO MOREIRA LIMA NETO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	AUDIVA AUDITORES INDEPENDENTES S/C
CNPJ	27.281.229/0001-06

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	17			17
2005	17			17
2006	21			21
2007	20			20
2008	21			21

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,973	99,973
GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO	0,027	0,027
DEMAIS ESTATAIS (INFERIOR 1 %) (*)	0,000	0,000

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	6,45	5,16	5,04	7,95
LIQUIDEZ GERAL	6,65	3,11	1,73	1,91
IMOBILIZAÇÃO	0,79	0,80	0,87	0,02
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,04	0,08	0,16	0,52
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,03)	(0,06)	(0,02)	(0,11)
MARGEM OPERACIONAL	(0,82)	(1,95)	(0,94)	(0,21)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	353	236	238	757

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	58.592.993	Passivo Circulante	7.370.343
Disponível	49.406.171	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	8.269.106	Contas a Pagar/Outros	7.370.343
Estoques	27.451	Passivo não Circulante	24.844.984
Ativo Circulante Outros	890.265	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	2.882.909	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	2.376.615	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	506.294	Outros	24.844.984
Permanente	503.584	Receita Diferida	
Investimentos	313.504	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	29.764.159
Outros Investimentos	313.504	Capital Integralizado	191.792.175
Imobilizado	190.080	Reservas	82.177
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	61.979.486	Prejuízos Acumulados	(162.349.204)
		Patrimônio Líquido Outros	239.011
		TOTAL DO PASSIVO	61.979.486
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	15.535.449	FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(3.244.450)
Receita Líquida	15.535.449	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(119.939)	Depreciação	42.075
Lucro Bruto	15.415.510	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(18.659.960)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(22.004.968)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	2.867.980	Outros	7.064.280
Receitas Financeiras	2.867.980	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	3.861.905
Despesas Financeiras		Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(149.752)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outras Receitas Operacionais	626.780	Outros	2.087.646
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	5.949.551
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(3.244.450)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	5.949.551
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(3.244.450)	Compra de Ativo Imobilizado	
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(3.244.450)	Outros	46.773
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	46.773
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	2.134.418
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	8.130.742
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(3.244.450)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	5.996.324

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

<p>1 - Receitas</p> <p>Venda de Prod/Serv e Result. não Operac. Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição Outras Receitas Operacionais</p> <p>2 - Insumos Adquiridos de Terceiros</p> <p>Materiais Consumidos Custo das Mercadorias para Revenda Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.</p> <p>3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)</p> <p>4 - Retenções</p> <p>Depreciação, Amortização e Exaustão</p> <p>5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA</p> <p>6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência</p> <p>Res. de Participações em Invest. Relevantes Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial Amortização de Ágios e Deságios Aluguéis e Royalties</p> <p>7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)</p>	<p>8 - Distribuição do Valor Adicionado</p> <p>Pessoal e Administradores Salários, Vantagens e Encargos Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros Plano de Aposentadoria e Pensão Plano de Saúde Tributos Impostos, Taxas e Contribuições Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos Participações Governamentais Instituições Financeiras e Fornecedores Juros, Variações Cambiais e Monetárias Despesas de Aluguéis e Afertamentos Acionistas Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos Particip. dos Acionistas não Controladores</p> <p>Lucros Retidos</p>
--	--

COMPANHIA DOCAS DO PARÁ - CDP

CNPJ 04.933.552/0001-03

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO-LEI Nº 155 10/02/1967
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 61.300 06/09/1967
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. PRESIDENTE VARGAS, Nº 41 - 2º ANDAR
 CEP: 66010-000 BELÉM (PA) DDD: 91 Tel: 3182-9000 FAX.: 3241-1742

OBJETIVO

Administração e a exploração comercial dos portos organizados, e demais instalações portuárias do Estado do Pará.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	CLYTHIO VAN BUGGENHOUT
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	OLIVIO ANTÔNIO PALHETA GOMES
DIR. DE GESTÃO PORTUÁRIA	MARIA DO SOCORRO PIRÂMIDES SOARES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	CASS AUDITORES E CONSULTORES S/S
CNPJ	24.519.787/0001-60

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	68	224		292
2005	71	224		295
2006	91	262		353
2007	98	264		362
2008	117	264		381

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	3,95	4,46	5,56	6,73
LIQUIDEZ GERAL	3,18	3,49	3,21	2,22
IMOBILIZAÇÃO	0,81	0,76	0,72	0,78
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,08	0,09	0,11	0,15
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,02	0,03	0,05	0,01
MARGEM OPERACIONAL	0,06	0,08	0,13	0,01
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	166	174	160	145

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	57.157.228	Passivo Circulante	8.489.076
Disponível	35.102.848	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	5.267.891	Contas a Pagar/Outros	8.489.076
Estoques	404.153	Passivo não Circulante	24.981.750
Ativo Circulante Outros	16.382.336	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	17.072.057	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	559.408	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	16.512.649	Outros	24.981.750
Permanente	141.843.063	Receita Diferida	
Investimentos	232.038	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	182.601.522
Outros Investimentos	232.038	Capital Integralizado	161.583.184
Imobilizado	141.611.025	Reservas	10.258.004
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	216.072.348	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	10.760.334
		TOTAL DO PASSIVO	216.072.348

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	62.884.612
Deduções	(8.715.791)
Receita Líquida	54.168.821
Custo de Mercadorias e Serviços	(32.449.912)
Lucro Bruto	21.718.909
Outras Receitas (Despesas)	(20.152.140)
Despesas Comerciais e Administrativas	(34.421.984)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	3.726.075
Receitas Financeiras	3.742.253
Despesas Financeiras	(16.178)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(195.786)
Outras Receitas Operacionais	10.739.555
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.566.769
Resultado não Operacional	(194.914)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(371.476)
Resultado antes das Tributações/Participações	1.000.379
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	(58.809)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	941.570
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	941.570

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	1.000.379
Ajustes por:	
Depreciação	6.620.385
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	875.449
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	8.496.213
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(182.654)
Diminuição nos Estoques	(98.493)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(3.015.812)
Outros	13.451.154
Caixa Proveniente das Operações	18.650.408
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	18.650.408
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(24.092.221)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(24.092.221)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	8.223.910
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	8.223.910
Caixa e Equivalente no Início do Período	32.379.559
Caixa e Equivalente no Fim do Período	35.161.656
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	2.782.097

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	73.429.254	8 - Distribuição do Valor Adicionado	44.952.590
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	62.689.698	Pessoal e Administradores	27.224.556
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	26.482.782
Outras Receitas Operacionais	10.739.556	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	58.809
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	25.604.998	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	1.983.332	Plano de Saúde	682.965
Custo das Mercadorias para Revenda	1.979.459	Tributos	16.770.287
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	21.642.207	Impostos, Taxas e Contribuições	16.770.287
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	47.824.256	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	6.620.385	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	6.620.385	Instituições Financeiras e Fornecedores	16.178
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	41.203.871	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	16.178
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.748.719	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	297.173
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	3.748.719	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	297.173
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	644.396
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	44.952.590		

COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO - CDRJ

CNPJ 42.266.890/0001-28

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO-LEI Nº 256	28/02/1967
Ato/data de constituição:	DECRETO Nº 72.439	09/07/1973
Ato/data de transferência:		
Endereço:	RUA DO ACRE, Nº 21, 4º ANDAR - CENTRO	
CEP:	20081-000 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21	Tel: 2219-8544 FAX.: 3232-5104

OBJETIVO

Administração e exploração comercial dos portos organizados do Estado do Rio de Janeiro, bem como as atividades de dragagem, pesquisas hidroviárias e ensino portuário.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JORGE LUIZ DE MELLO
DIR. DE GESTÃO PORTUÁRIA	ALEXANDRE TAVARES DE OLIVEIRA
DIR. DE ADM. E REC. HUMANOS	JOSÉ ALVES SOBRINHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	AGUIAR FERES - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	05.152.318/0002-92

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	459	268		727
2005	648	264		912
2006	608	232		840
2007	625	224		849
2008	615	224		839

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,985	99,985
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO	0,015	0,015
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%) (*)	0,000	0,000

(*) Percentual = 0,000, valor inferior a 0,0005

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,38	0,64	0,74	0,37
LIQUIDEZ GERAL	0,08	0,19	0,27	0,18
IMOBILIZAÇÃO	(7,28)	(7,98)	(71,01)	(9,18)
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,08	0,97	0,89	1,09
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	-	-
MARGEM OPERACIONAL	(1,32)	0,30	(0,20)	
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	109	133	163	211

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	169.823.184	Passivo Circulante	462.285.175
Disponível	83.009.794	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	1.916.755
Valores a Receber	19.336.084	Contas a Pagar/Outros	460.368.420
Estoques	3.476.212	Passivo não Circulante	842.927.451
Ativo Circulante Outros	64.001.094	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	356.974.528
Realizável a Longo Prazo	59.284.777	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	159.430.752
Realizável a Longo Prazo Outros	59.284.777	Outros	326.522.171
Permanente	970.386.470	Receita Diferida	
Investimentos	576.618	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	464.721	Patrimônio Líquido	(105.718.195)
Outros Investimentos	111.897	Capital Integralizado	1.619.241.960
Imobilizado	967.772.494	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	2.037.358	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	1.199.494.431	Prejuízos Acumulados	(1.853.695.136)
		Patrimônio Líquido Outros	128.734.981
		TOTAL DO PASSIVO	1.199.494.431
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	189.039.730	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(10.611.360)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(228.566.462)
Receita Líquida	178.428.370	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(45.697.966)	Depreciação	9.985.407
Lucro Bruto	132.730.404	Perda Cambial	5.614.402
Outras Receitas (Despesas)	(270.563.667)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(78.682.913)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(145.665.676)	Outros	29.654.053
Receitas Financeiras	4.658.079	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(183.312.600)
Despesas Financeiras	(150.323.755)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	5.482.777
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(1.137.512)
Outras Despesas Operacionais	(52.817.901)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(1.087.089)
Outras Receitas Operacionais	6.602.823	Outros	192.180.011
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	12.125.587
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(137.833.263)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	9.763.701	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	12.125.587
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(100.242.297)	Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(228.311.859)	Compra de Ativo Imobilizado	(97.748.833)
Provisões para Imposto de Renda	(184.561)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(70.042)	Dividendos Recebidos	(107.419)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(228.566.462)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(97.856.252)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	(228.566.462)	Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	128.236.442
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	69.249.218
		Dividendos Pagos	
		Outros	(129.634.428)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	67.851.232
		Caixa e Equivalente no Início do Período	100.889.227
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	83.009.794
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(17.879.433)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste			

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE - CODERN

CNPJ 34.040.345/0001-90

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO-LEI Nº 794 27/08/1969
 Ato/data de constituição: DECRETO 66154 03/02/1970
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. ENGENHEIRO HILDEBRANDO DE GÓIS, Nº 220 RIBEIRA
 CEP: 59010-700 NATAL (RN) DDD: 84 Tel: 4005-5301 FAX.: 4005-5320

OBJETIVO

Administração e exploração comercial do terminal salineiro de Areia Branca, do Porto de Natal e demais instalações portuárias do Rio Grande do Norte que lhe forem incorporadas, podendo por delegação do Governo Federal, através de convênio, realizar a administração de portos organizados e de instalações portuárias localizadas em outros estados.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	EMERSON FERNANDES DANIEL JÚNIOR
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	GUSTAVO HENRIQUE TEIXEIRA DE FARIA
DIR. TÉCNICO E COMERCIAL	HANNA YOUSEF EMILE SAFIEH

AUDITORIA EXTERNA

NOME	CASS AUDITORES E CONSULTORES S/S
CNPJ	24.519.787/0001-60

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	72	136		208
2005	71	124		195
2006	111	148		259
2007	108	149		257
2008	91	186		277

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	99,999	99,999
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,001	0,001

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	3,30	4,19	4,50	2,53
LIQUIDEZ GERAL	0,85	0,83	0,88	0,34
IMOBILIZAÇÃO	1,03	1,04	1,03	1,33
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,18	0,20	0,18	0,33
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,24)	(0,21)	(0,20)	(0,30)
MARGEM OPERACIONAL	(1,24)	(1,19)	(1,38)	(1,52)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	148	123	103	114

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE - CODERN

CNPJ 34.040.345/0001-90

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	29.376.485	Passivo Circulante	11.620.152
Disponível	13.199.320	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	5.427.437	Contas a Pagar/Outros	11.620.152
Estoques	2.494.990	Passivo não Circulante	78.902.205
Ativo Circulante Outros	8.254.738	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	1.489.340	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	1.489.340	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	78.902.205
Permanente	239.556.262	Receita Diferida	
Investimentos	22.345	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	179.899.730
Outros Investimentos	22.345	Capital Integralizado	130.072.039
Imobilizado	239.533.917	Reservas	322.050.469
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	270.422.087	Prejuízos Acumulados	(272.222.778)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	270.422.087

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	34.916.199	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(47.528.895)
Deduções	(4.294.895)	Ajustes por:	
Receita Líquida	30.621.304	Depreciação	5.860.825
Custo de Mercadorias e Serviços	(31.238.312)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	(617.008)	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(52.516.379)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(13.947.646)	Outros	44.277.461
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(1.407.316)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	2.609.391
Receitas Financeiras	330.444	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	388.166
Despesas Financeiras	(1.737.760)	Diminuição nos Estoques	(596.795)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	745.643
Outras Despesas Operacionais	(44.187.758)	Outros	44.277.461
Outras Receitas Operacionais	7.026.341	Caixa Proveniente das Operações	47.423.866
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(53.133.387)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	47.423.866
Resultado não Operacional		Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(33.236.618)
Resultado antes das Tributações/Participações	(53.133.387)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições		Outros	3.452
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(53.133.387)	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(33.233.166)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	19.620.234
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	1.211.654
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	20.831.888
		Caixa e Equivalente no Início do Período	22.282.475
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	57.305.063
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(53.133.387)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	35.022.588

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	41.547.004	8 - Distribuição do Valor Adicionado	27.091.206
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	34.916.199	Pessoal e Administradores	(22.318.601)
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(395.536)	Salários, Vantagens e Encargos	(18.668.279)
Outras Receitas Operacionais	7.026.341	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(19.193.535)	Plano de Aposentadoria e Pensão	(2.773.523)
Materiais Consumidos	(3.177.224)	Plano de Saúde	(876.799)
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	(5.604.491)
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(16.016.311)	Impostos, Taxas e Contribuições	(5.604.491)
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	60.740.539	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	(6.341.250)	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	(6.341.250)	Instituições Financeiras e Fornecedores	44.810
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	67.081.789	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	(39.990.583)	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	44.810
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	(39.990.583)	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	54.969.488
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	27.091.206		

EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - ECT

CNPJ 34.028.316/0001-03

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO LEI Nº 509	20/03/1969
Ato/data de constituição:	AGE	20/03/1969
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SBN, QUADRA 1, CONJUNTO 3, BLOCO A EDIFÍCIO SEDE DOS CORREIOS - 19º ANDAR	
CEP:	70002-900 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3426-2000 FAX.: 3426-2046

OBJETIVO

Planejar, implantar e explorar o serviço postal e serviço de telegrama; explorar atividades correlatas; promover a formação e o treinamento do pessoal necessário ao desempenho de suas atribuições; exercer outras atividades afins, autorizadas pelo Ministério das Comunicações.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	CARLOS HENRIQUE ALMEIDA CUSTÓDIO
DIR. ECONÔMICO FINANCEIRO	DÉCIO BRAGA DE OLIVEIRA
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	ROBERTO DOS SANTOS SOUZA
DIR. DE OPERAÇÕES	MARCO ANTONIO MARQUES DE OLIVEIRA
DIR. COMERCIAL	SAMIR DE CASTRO HATEM
DIR. DE GESTÃO DE PESSOAS	PEDRO MAGALHÃES BIFANO
DIR. DE TEC. E INFRA-ESTRUTURA	MENASSÉS LEON NAHMIA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	BDO TREVISAN AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	52.803.244/0001-06

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	15.702	92.134		107.836
2005	15.688	89.646		105.334
2006	15.704	91.792		107.496
2007	15.735	93.089		108.824
2008	16.757	95.574		112.331

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,15	1,28	1,44	1,01
LIQUIDEZ GERAL	1,07	1,15	1,31	1,39
IMOBILIZAÇÃO	0,90	0,80	0,63	0,54
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,59	0,58	0,55	0,54
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,18	0,22	0,29	0,26
MARGEM OPERACIONAL	0,05	0,06	0,09	0,07
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	71	79	86	94

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - ECT

CNPJ 34.028.316/0001-03

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	2.169.437.113	Passivo Circulante	3.145.054.539
Disponível	1.098.328.072	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	51.501.322
Valores a Receber	837.963.538	Contas a Pagar/Outros	2.093.553.217
Estoques	30.680.444	Passivo não Circulante	1.545.261.153
Ativo Circulante Outros	202.465.059	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	138.528.489
Realizável a Longo Prazo	2.959.940.375	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	2.959.940.375	Outros	1.406.732.664
Permanente	1.665.546.487	Receita Diferida	
Investimentos	17.311.774	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	3.104.608.283
Outros Investimentos	17.311.774	Capital Integralizado	1.868.963.892
Imobilizado	1.600.446.202	Reservas	1.034.377.029
Intangível	47.788.511	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	6.794.923.975	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	201.267.362
		TOTAL DO PASSIVO	6.794.923.975

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	10.818.620.585
Deduções	(420.941.217)
Receita Líquida	10.397.679.368
Custo de Mercadorias e Serviços	(7.647.929.469)
Lucro Bruto	2.749.749.899
Outras Receitas (Despesas)	(1.735.365.044)
Despesas Comerciais e Administrativas	(1.516.118.380)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	104.651.583
Receitas Financeiras	685.394.905
Despesas Financeiras	(580.743.322)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(323.898.247)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.014.384.855
Resultado não Operacional	36.763.653
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	1.051.148.508
Provisões para Imposto de Renda	(248.277.838)
Provisões para Contribuição Social	(92.264.168)
Participações e Contribuições	(98.397.632)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	612.208.870
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	(188.902.084)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	801.110.954

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	801.110.954
Ajustes por:	
Depreciação	323.898.247
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	55.163.916
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	1.180.173.117
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	19.254.418
Diminuição nos Estoques	(3.390.795)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(21.739.356)
Outros	292.223.479
Caixa Proveniente das Operações	1.466.520.863
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	1.466.520.863
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(241.530.950)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	(1.417.435.984)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.658.966.934)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(380.527.702)
Outros	(165.677.898)
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(546.205.600)
Caixa e Equivalente no Início do Período	1.836.979.741
Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.098.328.070
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(738.651.671)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	10.831.146.920	8 - Distribuição do Valor Adicionado	7.772.995.729
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	10.818.620.585	Pessoal e Administradores	5.005.135.332
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(24.237.318)	Salários, Vantagens e Encargos	4.909.803.129
Outras Receitas Operacionais	36.763.653	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	95.332.203
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	3.382.884.070	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	12.865.498	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda	3.095.267.821	Tributos	1.669.817.747
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	274.750.751	Impostos, Taxas e Contribuições	1.669.817.747
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	7.448.262.850	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	323.898.373	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	323.898.373	Instituições Financeiras e Fornecedores	296.931.696
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	7.124.364.477	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	296.931.696
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	648.631.252	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	801.110.951
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	648.631.252	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	380.527.702
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	420.583.249
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	3
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	7.772.995.729		

EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA - HEMOBRÁS

CNPJ 07.607.851/0001-46

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 10.972 02/12/2004
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 5402 28/03/2005
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SCN Q.01 PROJ. E EDIFÍCIO CENTRAL PARK 15º
 CEP: 70711-903 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3326-2824 FAX.: 3327-6523

OBJETIVO

Desenvolver, construir e operar um centro de fracionamento de plasma e produção de hemoderivados, bem como desenvolver e produzir qüites diagnósticos e proteínas sanguíneas por biotecnologia.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOÃO PAULO BACCARA ARAÚJO
DIR. EXECUTIVO	LUIZ DE MELO AMORIM FILHO
DIR. EXECUTIVO	AUGUSTO CESAR ELIHIMAS CARVALHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	CRITERIO AUDITORES E CONSULTORES
CNPJ	02.434.062/0001-37

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				2
2005	2			31
2006	31			58
2007	58			63
2008	63			

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	37,58	12,22	18,41	12,70
LIQUIDEZ GERAL	65,02	12,22	18,41	12,70
IMOBILIZAÇÃO	0,03	0,09	0,12	0,15
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,01	0,08	0,05	0,07
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,01	0,00		(0,07)
MARGEM OPERACIONAL		0,65		
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)		3		

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	100.274.911	Passivo Circulante	7.894.594
Disponível	95.186.846	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	5.040.280	Contas a Pagar/Outros	7.894.594
Estoques	47.785	Passivo não Circulante	
Ativo Circulante Outros		Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	
Permanente	16.089.098	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações			
Outros Investimentos		Patrimônio Líquido	108.469.415
Imobilizado	1.267.211	Capital Integralizado	115.940.000
Intangível	6.098.688	Reservas	29.069
Diferido	8.723.199	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	116.364.009	Prejuízos Acumulados	(7.499.654)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	116.364.009

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	
Deduções	
Receita Líquida	
Custo de Mercadorias e Serviços	
Lucro Bruto	
Outras Receitas (Despesas)	(7.499.654)
Despesas Comerciais e Administrativas	(14.380.243)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	7.127.144
Receitas Financeiras	7.535.289
Despesas Financeiras	(408.145)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(246.555)
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(7.499.654)
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	(7.499.654)
Provisões para Imposto de Renda	
Provisões para Contribuição Social	
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(7.499.654)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(7.499.654)

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	
Ajustes por:	
Depreciação	
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(308.848)
Diminuição nos Estoques	(31.885)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(13.539.101)
Outros	(13.879.834)
Caixa Proveniente das Operações	(8.149)
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(13.887.983)
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(6.803.914)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	5.991.078
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(812.836)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	37.700.000
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	2.455.377
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	40.155.377
Caixa e Equivalente no Início do Período	69.732.288
Caixa e Equivalente no Fim do Período	95.186.846
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	25.454.558

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

EMPRESA BRASILEIRA DE INFRA-ESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO

CNPJ 00.352.294/0001-10

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 5862 12/12/1972
 Ato/data de constituição: PORTARIA 37/GM5 (MAER) 31/05/1973
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SCS, QUADRA 4, Nº 58, BLOCO A EDIFÍCIO INFRAERO - 6º ANDAR
 CEP: 70304-902 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3223-1601 FAX.: 3322-3092

OBJETIVO

Implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infra-estrutura aeroportuária que lhe for atribuída pelo comando da aeronáutica, bem como realizar quaisquer atividades correlatas ou afins.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	CLEONILSON NICÁCIO SILVA
DIR. FINANCEIRO	SEBASTIÃO MARTINS FERREIRA JUNIOR
DIR. DE ADMINISTRAÇÃO	RAIMUNDO JOSÉ MIRANDA SOUZA
DIR. DE OPERAÇÕES	CLEONILSON NICÁCIO SILVA
DIR. COMERCIAL	CARLOS ALBERTO MARTINS DE SOUZA
DIR. DE ENGENHARIA INTERINO	MÁRIO JORGE MOREIRA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MARTINELLI AUDITORES
CNPJ	79.370.466/0001-39

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	805	8.510		9.315
2005	826	8.541		9.367
2006	947	9.421		10.368
2007	965	9.508		10.473
2008	1.172	10.246		11.418

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	97,098	97,090
FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO	2,902	2,910

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,65	1,30	2,18	1,99
LIQUIDEZ GERAL	1,63	1,25	1,93	1,78
IMOBILIZAÇÃO	0,42	0,57	0,25	0,22
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,48	0,63	0,45	0,50
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,89)	(0,36)	(0,09)	0,14
MARGEM OPERACIONAL	(0,26)	(0,07)	(0,03)	0,06
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	180	195	205	219

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA BRASILEIRA DE INFRA-ESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO

CNPJ 00.352.294/0001-10

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.809.903.241	Passivo Circulante	908.497.550
Disponível	1.441.416.904	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	274.722.749	Contas a Pagar/Outros	908.497.550
Estoques	47.507.100	Passivo não Circulante	176.019.410
Ativo Circulante Outros	46.256.488	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	116.896.513	Adiantamentos para Aumento de Capital	3.614.010
Valores a Receber	32.660.604	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	84.235.909	Outros	172.405.400
Permanente	240.873.977	Receita Diferida	
Investimentos	8.287.179	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	1.083.156.771
Outros Investimentos	8.287.179	Capital Integralizado	888.523.311
Imobilizado	217.142.112	Reservas	194.633.460
Intangível	15.444.686	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	2.167.673.731	TOTAL DO PASSIVO	2.167.673.731

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	2.543.901.547	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	242.963.076
Deduções	(143.327.284)	Ajustes por:	
Receita Líquida	2.400.574.263	Depreciação	48.340.995
Custo de Mercadorias e Serviços	(1.799.999.855)	Perda Cambial	
Lucro Bruto	600.574.408	Renda de Investimentos	
Outras Receitas (Despesas)	(360.618.934)	Despesas de Juros	
Despesas Comerciais e Administrativas	(455.124.675)	Outros	352.964.421
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	181.301.604	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	644.268.492
Receitas Financeiras	204.452.162	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(148.989.518)
Despesas Financeiras	(23.150.558)	Diminuição nos Estoques	(8.626.995)
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	44.268.583
Outras Despesas Operacionais	(113.174.072)	Outros	11.003.545
Outras Receitas Operacionais	26.378.209	Caixa Proveniente das Operações	541.924.107
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(79.415.334)
Lucro (Prejuízo) Operacional	239.955.474	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	462.508.773
Resultado não Operacional	3.007.602	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(51.474.449)
Resultado antes das Tributações/Participações	242.963.076	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Imposto de Renda	(57.883.743)	Juros Recebidos	
Provisões para Contribuição Social	(21.531.591)	Dividendos Recebidos	(598.931)
Participações e Contribuições	(9.501.283)	Outros	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	154.046.459	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(52.073.380)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	60.675.716
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	60.675.716
		Caixa e Equivalente no Início do Período	970.305.795
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.441.416.904
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	154.046.459	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	471.111.109

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	2.524.593.533	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.652.956.268
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	2.546.909.149	Pessoal e Administradores	1.056.717.897
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	(51.836.386)	Salários, Vantagens e Encargos	1.047.216.614
Outras Receitas Operacionais	29.520.770	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	9.501.283
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	966.410.746	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	54.085.167	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	233.050.807
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	912.325.579	Impostos, Taxas e Contribuições	233.050.807
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	1.558.182.787	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	109.678.681	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	109.678.681	Instituições Financeiras e Fornecedores	
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	1.448.504.106	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	204.452.162	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	247.146.236
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	204.452.162	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	247.146.236
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	116.041.328
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.652.956.268		

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA - EPE

CNPJ 06.977.747/0001-80

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO Nº 5184 DE 16.08.2004 16/08/2004
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 5184 DE 16.08.2004 16/08/2004
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. RIO BRANCO, Nº 01 - 11º ANDAR - CENTRO
 CEP: 20090-003 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3512-3110 FAX.: 2189-8199

OBJETIVO

Prestar serviços na área de estudos e pesquisas destinadas a subsidiar o planejamento do setor energético, tais como energia elétrica, petróleo e gás natural e seus derivados, carvão mineral, fontes energéticas renováveis e eficiência energética, dentre outras.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	MAURÍCIO TIOMNO TOLMASQUIM
DIR. DE GESTÃO CORPORATIVA	IBANÊS CÉSAR CÁSEL
DIR. ESTUDOS DE ENG. ELÉTRICA	JOSÉ CARLOS DE MIRANDA FARIAS
DIR. ESTUDOS ECOM.E ENERGÉTICO	AMILCAR GONÇALVES GUERREIRO
DIR.INT PETRÓLEO, GÁS E BIOCUM	GELSON BAPTISTA SERVA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	2			2
2005	18	47		65
2006	34	96		130
2007	40	129		169
2008	66	185		251

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,41	1,12	1,24	4,11
LIQUIDEZ GERAL	1,41	1,12	1,24	4,10
IMOBILIZAÇÃO	0,20	0,17	0,13	0,19
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,66	0,87	0,78	0,21
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,03)	0,19	0,08	(0,15)
MARGEM OPERACIONAL	(0,02)	0,06	0,04	(0,05)
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	371	307	237	262

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA - EPE

CNPJ 06.977.747/0001-80

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	21.373.055	Passivo Circulante	5.199.152
Disponível	11.712.684	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	9.615.023	Contas a Pagar/Outros	5.199.152
Estoques	30.208	Passivo não Circulante	13.440
Ativo Circulante Outros	15.140	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo		Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros		Outros	13.440
Permanente	3.907.952	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	20.068.415
Outros Investimentos		Capital Integralizado	20.544.367
Imobilizado	3.269.497	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	638.455	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	25.281.007	Prejuízos Acumulados	(475.952)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	25.281.007
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	56.040.170	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(996.621)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(3.022.104)
Receita Líquida	55.043.549	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(40.366.626)	Depreciação	778.193
Lucro Bruto	14.676.923	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(17.699.027)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(18.818.892)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	1.114.280	Outros	
Receitas Financeiras	1.268.193	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(2.243.911)
Despesas Financeiras	(153.913)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	1.533.674
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(669.398)
Outras Receitas Operacionais	5.585	Outros	(78.131.743)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(79.511.378)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(3.022.104)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional		Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(79.511.378)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(3.022.104)	Compra de Ativo Imobilizado	(1.705.242)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(3.022.104)	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(1.705.242)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	
		Caixa e Equivalente no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	(81.216.620)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(3.022.104)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(81.216.620)
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO			
1 - Receitas	56.040.170	8 - Distribuição do Valor Adicionado	34.137.508
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	56.040.170	Pessoal e Administradores	28.677.586
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	28.581.779
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	22.398.248	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos		Plano de Saúde	95.807
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	5.309.124
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	22.398.248	Impostos, Taxas e Contribuições	5.309.124
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	33.641.922	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	778.193	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	778.193	Instituições Financeiras e Fornecedores	3.172.902
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	32.863.729	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	1.273.779	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	3.172.902
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	1.273.779	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	(3.022.104)
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	34.137.508		

EMPRESA DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÕES DA PREVIDÊNCIA SOCIAL - DATAPREV

CNPJ 42.422.253/0001-01

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 6125 04/11/1974
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 75.463 10/03/1975
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SAS, QUADRA 01, BLOCO E, 10º ANDAR EDIFÍCIO SEDE
 CEP: 70070-931 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3313-3000 FAX.: 3321-4780

OBJETIVO

Estudar e viabilizar tecnologia de informática na área da previdência e assistência social, compreendendo sistemas operacionais e equipamentos de computação, a prestação de serviços de processamento e tratamento de informações, e outras atividades correlatas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	RODRIGO ORTIZ D'AVILA ASSUMPTÃO
DIR. FINANCEIRO E COMERCIAL	ÁLVARO LUIS PEREIRA BOTELHO
DIR. INFRA-ESTRUTURA DE TIC	DANIEL DARLEN CORRÊA RIBEIRO
DIR. RELAC.,DES. E INFORMAÇÕES	ROGÉRIO SOUZA MASCARENHAS
DIR. DE RECURSOS HUMANOS	JANICE FAGUNDES BRUTTO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	SACHO AUDITORES INDEPENDENTES S/C
CNPJ	74.006.719/0001-76

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	510	2.561		3.071
2005	503	2.517		3.020
2006	516	2.644		3.160
2007	533	2.601		3.134
2008	521	2.533		3.054

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	51,000	51,000
INSS	49,000	49,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,46	2,46	3,52	2,46
LIQUIDEZ GERAL	1,08	1,15	1,22	1,32
IMOBILIZAÇÃO	0,45	0,30	0,24	0,25
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,87	0,82	0,78	0,70
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,33)	0,53	0,25	0,40
MARGEM OPERACIONAL	(0,04)	0,11	0,06	0,13
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	141	153	150	161

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÕES DA PREVIDÊNCIA SOCIAL - DATAPREV

CNPJ 42.422.253/0001-01

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	487.966.309	Passivo Circulante	198.387.000
Disponível	266.590.501	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	184.333.705	Contas a Pagar/Outros	198.387.000
Estoques	962.710	Passivo não Circulante	261.731.253
Ativo Circulante Outros	36.079.393	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	118.603.974	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	118.603.974	Outros	261.731.253
Permanente	48.600.165	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	195.052.195
Outros Investimentos		Capital Integralizado	100.000.000
Imobilizado	37.253.228	Reservas	95.052.195
Intangível	11.346.937	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
		Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
TOTAL DO ATIVO	655.170.448	TOTAL DO PASSIVO	655.170.448

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	581.821.797
Deduções	(81.714.967)
Receita Líquida	500.106.830
Custo de Mercadorias e Serviços	(377.056.303)
Lucro Bruto	123.050.527
Outras Receitas (Despesas)	(10.512.542)
Despesas Comerciais e Administrativas	(65.756.577)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(1.035.901)
Receitas Financeiras	46.937.798
Despesas Financeiras	(47.973.699)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	(16.097.630)
Outras Receitas Operacionais	72.377.566
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	112.537.985
Resultado não Operacional	(284.539)
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	112.253.446
Provisões para Imposto de Renda	(25.625.326)
Provisões para Contribuição Social	(9.323.188)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	77.304.932
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	77.304.932

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	112.253.446
Ajustes por:	
Depreciação	9.261.169
Perda Cambial	
Renda de Investimentos	
Despesas de Juros	
Outros	(18.593.763)
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	102.920.852
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	
Diminuição nos Estoques	(625.249)
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outros	218.768.137
Caixa Proveniente das Operações	321.063.740
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(30.183.355)
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	290.880.385
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(25.401.161)
Recebimento pela venda de Equipamento	
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(25.401.161)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	(18.359.922)
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(18.359.922)
Caixa e Equivalente no Início do Período	19.471.197
Caixa e Equivalente no Fim do Período	266.590.499
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	247.119.302

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	653.799.348	8 - Distribuição do Valor Adicionado	553.005.654
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	581.821.797	Pessoal e Administradores	260.712.983
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	240.538.183
Outras Receitas Operacionais	71.977.551	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	4.598.453
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	138.675.243	Plano de Aposentadoria e Pensão	9.169.607
Materiais Consumidos	2.778.506	Plano de Saúde	6.406.740
Custo das Mercadorias para Revenda	125.588.996	Tributos	164.975.141
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	10.307.741	Impostos, Taxas e Contribuições	160.209.982
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	515.124.105	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	4.765.159
4 - Retenções	9.261.169	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	9.261.169	Instituições Financeiras e Fornecedores	50.012.597
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	505.862.936	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	47.929.273
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	47.142.718	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	2.083.324
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	18.359.922
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	47.028.604	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	18.359.922
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties	114.114		
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	553.005.654	Lucros Retidos	58.945.011

EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON

CNPJ 27.816.487/0001-31

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 7000 09/06/1982
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 87.336 28/06/1982
 Ato/data de transferência:
 Endereço: ILHA DAS COBRAS, EDIFÍCIO 8, 3º ANDAR ARSENAL DE MARINHA DO RIO DE JANEIRO
 CEP: 20091-907 RIO DE JANEIRO (RJ) DDD: 21 Tel: 3907-1800 FAX.: 2233-5142

OBJETIVO

Promover a indústria militar naval brasileira e atividades correlatas, abrangendo, inclusive, a pesquisa e o desenvolvimento; gerenciar projetos integrantes de programas aprovados pelo Ministério da Marinha; e promover ou executar atividades vinculadas à obtenção e manutenção de material militar naval.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	VA (RM1) MARCELIO CARMO C. PEREIRA
DIR. ADMINISTRAT. E FINANCEIRO	CA (IM) RICARDO CAMPOS VIEIRA
DIR. TÉCNICO COMERCIAL	CA (RM1) ROBÉRIO DA CUNHA COUTINHO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	LOPES MACHADO AUDITORES
CNPJ	42.262.602/0001-31

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	55	1.850		1.905
2005	63	1.954		2.017
2006	74	2.091		2.165
2007	91	2.225		2.316
2008	82	2.616		2.698

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,76	1,60	1,53	1,54
LIQUIDEZ GERAL	1,82	1,65	1,57	1,54
IMOBILIZAÇÃO	0,03	0,03	0,03	0,02
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,54	0,60	0,63	0,65
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,12	0,10	0,11	0,14
MARGEM OPERACIONAL	0,05	0,04	0,04	0,05
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	54	56	65	63

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON

CNPJ 27.816.487/0001-31

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	185.244.080	Passivo Circulante	120.113.170
Disponível	142.243.493	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	13.127.554	Contas a Pagar/Outros	120.113.170
Estoques	222.250	Passivo não Circulante	818.725
Ativo Circulante Outros	29.650.783	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	537.144	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	537.144	Outros	818.725
Permanente	1.621.435	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	66.470.764
Outros Investimentos		Capital Integralizado	57.008.258
Imobilizado	1.570.279	Reservas	9.462.506
Intangível	51.156	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	187.402.659	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	187.402.659
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	182.974.194	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(23.475.135)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	9.284.600
Receita Líquida	159.499.059	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(147.623.566)	Depreciação	365.859
Lucro Bruto	11.875.493	Perda Cambial	1.101.881
Outras Receitas (Despesas)	(3.143.773)	Renda de Investimentos	(3.357.666)
Despesas Comerciais e Administrativas	(10.210.276)	Despesas de Juros	3.507.222
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	6.933.329	Outros	6.730.626
Receitas Financeiras	11.158.380	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	17.632.522
Despesas Financeiras	(4.225.051)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	6.307.145
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	310.877
Outras Despesas Operacionais	(188.890)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(406.716)
Outras Receitas Operacionais	322.064	Outros	13.808.853
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	37.652.681
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	(3.553.645)
Lucro (Prejuízo) Operacional	8.731.720	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2.029.347)
Resultado não Operacional	(155.897)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	32.069.689
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	708.777	Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	9.284.600	Compra de Ativo Imobilizado	(167.697)
Provisões para Imposto de Renda	(1.956.168)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(755.886)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições	(960.000)	Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	5.612.546	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(167.697)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	(3.800.000)	Atividades de Financiamento	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	9.412.546	Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	381.190
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	381.190
		Caixa e Equivalente no Início do Período	109.960.311
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	142.243.493
		Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	32.283.182

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	8 - Distribuição do Valor Adicionado
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	Pessoal e Administradores
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	Salários, Vantagens e Encargos
Outras Receitas Operacionais	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	Plano de Aposentadoria e Pensão
Materiais Consumidos	Plano de Saúde
Custo das Mercadorias para Revenda	Tributos
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	Impostos, Taxas e Contribuições
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos
4 - Retenções	Participações Governamentais
Depreciação, Amortização e Exaustão	Instituições Financeiras e Fornecedores
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	Juros, Variações Cambiais e Monetárias
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	Despesas de Aluguéis e Afertamentos
Res. de Participações em Invest. Relevantes	Acionistas
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos
Amortização de Ágios e Deságios	Particip. dos Acionistas não Controladores
Aluguéis e Royalties	
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	Lucros Retidos

EMPRESA GESTORA DE ATIVOS - EMGEA

CNPJ 04.527.335/0001-13

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: M.P. 2155 22/06/2001
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 3848 26/06/2001
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SBS, QUADRA 2, LOTE 18, BL. B, 1º/2ª SUBLOJA E 1º SUBSOLO - EDIFÍCIO SÃO MARCOS
 CEP: 70070-902 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3214-4909 FAX.: 3214-4900

OBJETIVO

Aquisição de bens e direitos da União e das demais entidades integrantes da administração pública federal, podendo, em contrapartida, assumir obrigações destas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	VALTER CORREIA DA SILVA
DIR. FINANC. E ADMINISTRATIVO	ANTONIO LUIZ BRONZEADO
DIR. RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS	EUGEN SMARANDESCU FILHO
DIR. DE TECNOLOGIA E CONTROLE	JOSEMIR MANGUEIRA ASSIS
DIR. GOVERNANÇA E TECNOLOGIA	PAULO ROBERTO PAIXÃO BRETAS

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0013-62

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004		88		88
2005	5	90		95
2006	5	89		94
2007	3	92		95
2008	5	89		94

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,44	2,22	2,10	2,09
LIQUIDEZ GERAL	1,67	1,42	1,48	1,57
IMOBILIZAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,60	0,70	0,68	0,64
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(0,00)	(0,01)	(0,02)	0,03
MARGEM OPERACIONAL	(0,01)	(0,03)	(0,04)	0,10
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	52.325	48.677	34.068	33.477

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

EMPRESA GESTORA DE ATIVOS - EMGEA

CNPJ 04.527.335/0001-13

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	5.625.439.178	Passivo Circulante	2.696.188.726
Disponível	763.438.109	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	2.643.781.799
Valores a Receber	4.827.778.212	Contas a Pagar/Outros	52.406.927
Estoques		Passivo não Circulante	13.650.439.873
Ativo Circulante Outros	34.222.857	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	13.650.439.873
Realizável a Longo Prazo	20.061.731.253	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	19.994.078.582	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	67.652.671	Outros	
Permanente	2.259.360	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	9.342.801.192
Outros Investimentos		Capital Integralizado	20.010.218.995
Imobilizado	2.259.360	Reservas	
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	25.689.429.791	Prejuízos Acumulados	(10.667.417.803)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	25.689.429.791

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	3.174.812.967
Deduções	(11.195.713)
Receita Líquida	3.163.617.254
Custo de Mercadorias e Serviços	
Lucro Bruto	3.163.617.254
Outras Receitas (Despesas)	(2.621.860.297)
Despesas Comerciais e Administrativas	(3.002.085.844)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	380.225.547
Receitas Financeiras	2.270.807.879
Despesas Financeiras	(1.890.582.332)
Resultado da Equivalência Patrimonial	
Outras Despesas Operacionais	
Outras Receitas Operacionais	
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	541.756.957
Resultado não Operacional	
Saldo da Conta Correção Monetária	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	
Resultado antes das Tributações/Participações	541.756.957
Provisões para Imposto de Renda	(159.801.990)
Provisões para Contribuição Social	(57.539.408)
Participações e Contribuições	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	324.415.559
Ajustes Programa de Estabilização Econômica	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	324.415.559

FLUXO DE CAIXA

Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	29.859.956
Ajustes por:	
Depreciação	540.013
Perda Cambial	(824.533.032)
Renda de Investimentos	312.095.709
Despesas de Juros	
Outros	
Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(482.037.354)
Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	2.356.532.603
Diminuição nos Estoques	
Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	
Outros	
Caixa Proveniente das Operações	1.874.495.249
Juros Pagos	
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	1.874.495.249
Atividades de Investimento	
Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Compra de Ativo Imobilizado	(687.772)
Recebimento pela venda de Equipamento	308.527
Juros Recebidos	
Dividendos Recebidos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(379.245)
Atividades de Financiamento	
Recebimento pela Emissão de Ações	
Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	(2.412.896.510)
Pagamento de Obrigações por Leasing	
Dividendos Pagos	
Outros	
Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(2.412.896.510)
Caixa e Equivalente no Início do Período	790.321.613
Caixa e Equivalente no Fim do Período	251.541.107
Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(538.780.506)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	2.795.157.837	8 - Distribuição do Valor Adicionado	7.687.078.657
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	2.070.834	Pessoal e Administradores	10.212.446
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	2.793.087.003	Salários, Vantagens e Encargos	10.212.446
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(2.620.572.928)	Plano de Aposentadoria e Pensão	
Materiais Consumidos	(292.294.901)	Plano de Saúde	
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	219.050.033
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(2.328.278.027)	Impostos, Taxas e Contribuições	219.050.033
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	5.415.730.765	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	(540.013)	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	(540.013)	Instituições Financeiras e Fornecedores	1.891.174.735
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	5.416.270.778	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	1.890.582.332
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	2.270.807.879	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	592.403
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	2.270.807.879	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	5.566.641.443
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	7.687.078.657		

INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL - IMBEL

CNPJ 00.444.232/0001-39

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 6267 14/07/1975
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 77.066 21/01/1976
 Ato/data de transferência:
 Endereço: AV. 15 DE MARÇO, CASA 1 VILA MILITAR DA ESTRELA
 CEP: 12620-000 PIQUETE (SP) DDD: 12 Tel: 3156-9042 FAX.: 3156-9028

OBJETIVO

Desenvolver, produzir e comercializar material bélico; promover, com base na iniciativa privada, a implantação e o desenvolvimento da indústria de material bélico; promover o desenvolvimento e a execução de outras atividades relacionadas com sua finalidade.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ÁLVARO HENRIQUE VIANNA DE MORAES
DIR. VICE-PRESIDENTE	FRANCISCO DE ASSIS ABRÃO
DIR. ADMINISTRATIVO	ANTONIO VICENTE FERNANDES ROCHA
DIR. TÉCNICO-COMERCIAL	ALTE SATURNO EVANGELISTA ZYLBERBERG

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HLB AUDILINK & CIA AUDITORES
CNPJ	02.163.575/0001-50

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	88	1.902		1.990
2005	89	1.869		1.958
2006	98	2.028		2.126
2007	93	1.989		2.082
2008	374	1.767		2.141

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,55	0,74	0,84	1,00
LIQUIDEZ GERAL	0,30	0,35	0,37	0,43
IMOBILIZAÇÃO	(1,13)	(2,12)	6,55	3,71
ENDIVIDAMENTO GERAL	1,46	1,26	0,90	0,83
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	-	-	(1,21)	0,46
MARGEM OPERACIONAL	(0,03)	0,02	(0,39)	0,29
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	35	36	27	25

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	83.998.423	Passivo Circulante	84.376.465
Disponível	58.512	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	8.353.439
Valores a Receber	38.476.895	Contas a Pagar/Outros	76.023.026
Estoques	40.568.812	Passivo não Circulante	113.313.575
Ativo Circulante Outros	4.894.204	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	673.190	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber		Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	673.190	Outros	113.313.575
Permanente	154.709.621	Receita Diferida	
Investimentos	13.036.128	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações	651.882	Patrimônio Líquido	41.691.194
Outros Investimentos	621.840	Capital Integralizado	360.999.658
Imobilizado	138.696.721	Reservas	89.342.369
Intangível		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
Diferido	2.976.772	Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	239.381.234	Prejuízos Acumulados	(408.650.833)
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	239.381.234
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	67.634.714	FLUXO DE CAIXA	
Deduções	(13.523.659)	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	25.190.243
Receita Líquida	54.111.055	Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços	(37.396.199)	Depreciação	6.956.000
Lucro Bruto	16.714.856	Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	11.430.840	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(27.486.885)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(4.673.912)	Outros	6.753.000
Receitas Financeiras	624.322	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	38.899.243
Despesas Financeiras	(5.298.234)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	4.797.688
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	(7.947.111)
Outras Despesas Operacionais	(35.461.519)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	22.118
Outras Receitas Operacionais	79.053.156	Outros	(13.730.836)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	22.041.102
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	28.145.696	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(5.853.102)
Resultado não Operacional	(16.502)	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	16.188.000
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	(2.938.951)	Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	25.190.243	Compra de Ativo Imobilizado	(5.781.000)
Provisões para Imposto de Renda	(4.297.928)	Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social	(1.555.174)	Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	19.337.141	Outros	
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(5.781.000)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	(3.199.283)
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	(3.199.283)
		Caixa e Equivalente no Início do Período	10.120.315
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	17.328.032
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	19.337.141	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	7.207.717

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

<p>1 - Receitas</p> <p>Venda de Prod/Serv e Result. não Operac. Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição Outras Receitas Operacionais</p> <p>2 - Insumos Adquiridos de Terceiros</p> <p>Materiais Consumidos Custo das Mercadorias para Revenda Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.</p> <p>3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)</p> <p>4 - Retenções</p> <p>Depreciação, Amortização e Exaustão</p> <p>5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA</p> <p>6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência</p> <p>Res. de Participações em Invest. Relevantes Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial Amortização de Ágios e Deságios Aluguéis e Royalties</p> <p>7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)</p>	<p>8 - Distribuição do Valor Adicionado</p> <p>Pessoal e Administradores Salários, Vantagens e Encargos Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros Plano de Aposentadoria e Pensão Plano de Saúde Tributos Impostos, Taxas e Contribuições Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos Participações Governamentais Instituições Financeiras e Fornecedores Juros, Variações Cambiais e Monetárias Despesas de Aluguéis e Afertamentos Acionistas Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos Particip. dos Acionistas não Controladores</p> <p>Lucros Retidos</p>
--	--

SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO

CNPJ 33.683.111/0001-07

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: LEI Nº 5615 13/10/1970
 Ato/data de constituição: DECRETO Nº 1451 12/04/1995
 Ato/data de transferência:
 Endereço: SGAN, QUADRA 601, MÓDULO V ASA NORTE
 CEP: 70836-900 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 2105-8101 FAX.: 2105-8756

OBJETIVO

Execução de serviços de tratamento de informações e processamento de dados, incluindo as atividades de teleprocessamento e comunicação de dados, voz e imagens, que sejam requeridas, em caráter limitado e especializado, para a realização dos referidos serviços e a prestação de assessoramento e assistência técnica no campo de sua especialidade.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR-PRESIDENTE	MARCOS VINICIUS FERREIRA MAZONI
DIRETOR-SUPERINTENDENTE	GILBERTO PAGANOTTO
DIRETOR	JORGE LUIZ GUIMARÃES BARNASQUE
DIRETOR	NIVALDO VENANCIO DA CUNHA
DIRETOR	VERA LUCIA DE MORAES
DIRETOR	ANTONIO SERGIO BORBA CANGIANO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	1.044	7.871		8.915
2005	1.197	8.520		9.717
2006	1.263	8.697		9.960
2007	1.495	8.804		10.299
2008	1.556	8.936		10.492

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,10	1,85	1,95	2,32
LIQUIDEZ GERAL	1,40	1,34	1,29	1,57
IMOBILIZAÇÃO	0,57	0,60	0,64	0,49
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,52	0,54	0,55	0,47
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,18	0,23	0,13	0,00
MARGEM OPERACIONAL	0,09	0,10	0,05	0,00
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)	114	123	129	116

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	828.968.199	Passivo Circulante	356.938.342
Disponível	315.206.519	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	370.562.111	Contas a Pagar/Outros	356.938.342
Estoques	1.022.810	Passivo não Circulante	523.616.552
Ativo Circulante Outros	142.176.759	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	557.476.652	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	361.985.820	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	195.490.832	Outros	523.616.552
Permanente	493.289.549	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	999.179.506
Outros Investimentos		Capital Integralizado	617.264.462
Imobilizado	454.944.908	Reservas	383.136.123
Intangível	38.344.641	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(1.221.079)
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	1.879.734.400	Prejuízos Acumulados	
		Patrimônio Líquido Outros	
		TOTAL DO PASSIVO	1.879.734.400

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO		FLUXO DE CAIXA	
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços	1.387.190.965	Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	768.555
Deduções	(180.744.066)	Ajustes por:	
Receita Líquida	1.206.446.899	Depreciação	93.691.855
Custo de Mercadorias e Serviços		Perda Cambial	
Lucro Bruto	1.206.446.899	Renda de Investimentos	(29.583.178)
Outras Receitas (Despesas)	(1.205.250.465)	Despesas de Juros	40.216.976
Despesas Comerciais e Administrativas	(983.335.042)	Outros	(23.453.124)
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(10.631.740)	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	81.641.084
Receitas Financeiras	29.585.236	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	(277.846.775)
Despesas Financeiras	(40.216.976)	Diminuição nos Estoques	42.820
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	25.369.889
Outras Despesas Operacionais	(421.519.801)	Outros	15.111.618
Outras Receitas Operacionais	210.236.118	Caixa Proveniente das Operações	(155.681.364)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Juros Pagos	
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	1.196.434	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(155.681.364)
Resultado não Operacional	(427.879)	Atividades de Investimento	
Saldo da Conta Correção Monetária		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Compra de Ativo Imobilizado	(98.246.325)
Resultado antes das Tributações/Participações	768.555	Recebimento pela venda de Equipamento	(427.879)
Provisões para Imposto de Renda		Juros Recebidos	29.585.235
Provisões para Contribuição Social		Dividendos Recebidos	
Participações e Contribuições	(45.633)	Outros	(14.054.852)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	722.922	Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(83.143.821)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Atividades de Financiamento	
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	(18.442.565)
		Outros	202.561.271
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	184.118.706
		Caixa e Equivalente no Início do Período	369.912.998
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	315.206.519
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	722.922	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(54.706.479)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	1.400.022.748	8 - Distribuição do Valor Adicionado	1.247.839.128
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.	1.386.763.086	Pessoal e Administradores	829.325.505
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição	13.671.515	Salários, Vantagens e Encargos	778.992.443
Outras Receitas Operacionais	(411.853)	Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	45.633
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	88.077.000	Plano de Aposentadoria e Pensão	21.679.292
Materiais Consumidos	5.660.813	Plano de Saúde	28.608.137
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	375.104.912
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	82.416.187	Impostos, Taxas e Contribuições	339.933.082
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	1.311.945.748	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	35.171.830
4 - Retenções	93.691.855	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	93.691.855	Instituições Financeiras e Fornecedores	42.685.789
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	1.218.253.893	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	40.216.976
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	29.585.235	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	2.468.813
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	182.532
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	29.585.235	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	182.532
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	540.390
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	1.247.839.128		

TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRÁS

CNPJ 00.336.701/0001-04

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI Nº 5792	11/07/1972
Ato/data de constituição:	AGE DE CONSTITUIÇÃO	09/11/1972
Ato/data de transferência:		
Endereço:	SCN, QUADRA 4, BLOCO B, 9º ANDAR, SALA 903 CENTRO EMPRESARIAL VARIG	
CEP:	70714-900 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3415-2800 FAX.: 3415-2783

OBJETIVO

Exercer o controle das sociedades exploradoras de serviços públicos de telecomunicações; promover, explorar, expandir e implantar serviços públicos de telecomunicações no país e no exterior e outras atividades afins e correlatas que lhe forem atribuídas pelo Ministério das Comunicações.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	JORGE DA MOTTA E SILVA
DIR. SUPERINTENDENTE	MANOEL ELIAS MOREIRA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	MOREIRA E ASSOCIADOS - AUDITORES
CNPJ	01.489.065/0001-05

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	317			317
2005	287			287
2006	263			263
2007	245			245
2008	231			231

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	76,460	47,602
TAMISA - FUNDO DE INVESTIMENTO	10,009	6,231
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	2,820	1,756
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - CAIXA	1,896	1,182
EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - ECT	1,342	0,837
PAULO ALMEIDA NOBRE	0,000	1,463
BVA - EMPREENDIMENTOS S.A.	0,000	1,267
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	7,473	39,662

INDICADORES DE DESEMPENHO

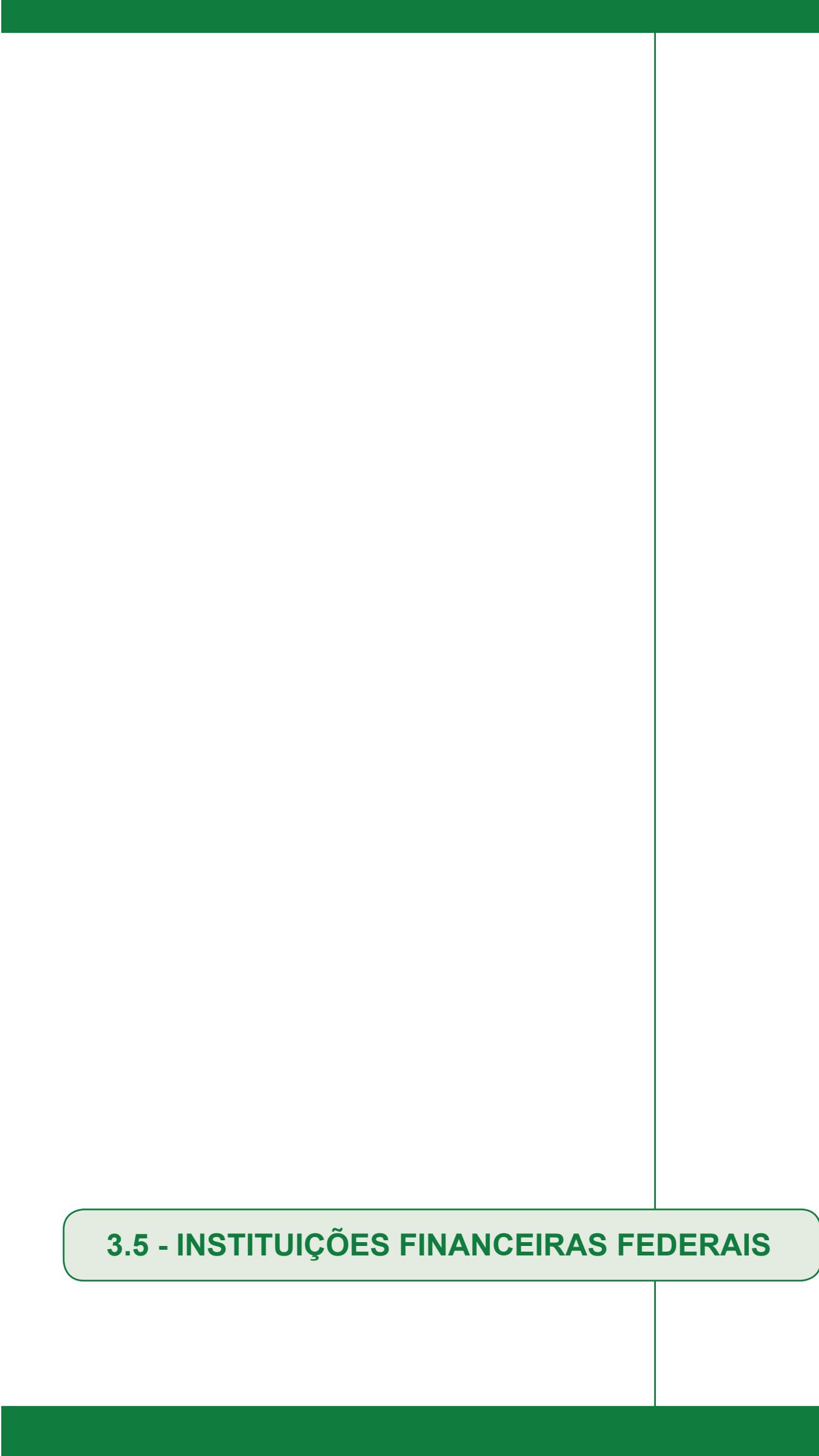
DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,72	1,45	1,21	3,06
LIQUIDEZ GERAL	1,70	0,63	0,58	1,01
IMOBILIZAÇÃO			(0,00)	0,07
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,59	1,59	1,71	0,99
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,07	-	-	(8,28)
MARGEM OPERACIONAL				
PRODUTIVIDADE DA MÃO-DE-OBRA(*)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS		Valores Correntes R\$ 1,00	
DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	293.246.679	Passivo Circulante	95.940.533
Disponível	276.838.284	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Valores a Receber	9.045.239	Contas a Pagar/Outros	95.940.533
Estoques		Passivo não Circulante	324.115.131
Ativo Circulante Outros	7.363.156	Empréstimos e Financiamentos (Moeda Nac./ Estr.)	
Realizável a Longo Prazo	130.395.889	Adiantamentos para Aumento de Capital	
Valores a Receber	123.807.184	Obrigação por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Realizável a Longo Prazo Outros	6.588.705	Outros	324.115.131
Permanente	252.433	Receita Diferida	
Investimentos		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Patrimônio Líquido	3.839.337
Outros Investimentos		Capital Integralizado	219.454.544
Imobilizado	230.538	Reservas	
Intangível	21.895	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(799.784)
Diferido		Ações em Tesouraria	(110.905)
		Prejuízos Acumulados	(414.704.518)
		Patrimônio Líquido Outros	200.000.000
TOTAL DO ATIVO	423.895.001	TOTAL DO PASSIVO	423.895.001
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Receita Bruta de Vendas de Bens e Serviços		FLUXO DE CAIXA	
Deduções		Lucro Líquido antes do IR e Contribuição Social	(31.784.457)
Receita Líquida		Ajustes por:	
Custo de Mercadorias e Serviços		Depreciação	60.670
Lucro Bruto		Perda Cambial	
Outras Receitas (Despesas)	(32.167.196)	Renda de Investimentos	
Despesas Comerciais e Administrativas	(6.068.079)	Despesas de Juros	
Receitas (Despesas) Financeiras Líquidas	(17.144.026)	Outros	22.789.953
Receitas Financeiras	16.705.549	Lucro Operacional Bruto Antes das Mudanças	(8.933.834)
Despesas Financeiras	(33.849.575)	Aumento nas Contas a Receber Clientes/Outros	5.061.611
Resultado da Equivalência Patrimonial		Diminuição nos Estoques	
Outras Despesas Operacionais	(9.054.656)	Diminuição em Contas a Pagar - Fornecedores	(181.264)
Outras Receitas Operacionais	99.565	Outros	(2.431.021)
Perdas com Ativos Monetários sobre Vendas		Caixa Proveniente das Operações	(6.484.508)
Ganhos com Passivos Monetários s/ Encargos		Juros Pagos	
Lucro (Prejuízo) Operacional	(32.167.196)	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	
Resultado não Operacional	382.739	Caixa Líquido Proveniente de Ativ. Operacionais	(6.484.508)
Saldo da Conta Correção Monetária		Atividades de Investimento	
Variações Monetárias e Cambiais Líquidas		Aquisição da Controlada, menos Caixa Líquido	
Resultado antes das Tributações/Participações	(31.784.457)	Compra de Ativo Imobilizado	(285.982)
Provisões para Imposto de Renda		Recebimento pela venda de Equipamento	
Provisões para Contribuição Social		Juros Recebidos	
Participações e Contribuições		Dividendos Recebidos	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(31.784.457)	Outros	(27.122)
Ajustes Programa de Estabilização Econômica		Caixa Líquido usado nas Ativ. Investimentos	(313.104)
Reversão dos Juros sobre Capital Próprio		Atividades de Financiamento	
		Recebimento pela Emissão de Ações	
		Recebimento por Empréstimos a Longo Prazo	
		Pagamento de Obrigações por Leasing	
		Dividendos Pagos	
		Outros	200.000.000
		Caixa Líquido usado nas Ativ. Financiamentos	200.000.000
		Caixa e Equivalente no Início do Período	83.635.896
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	276.838.284
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício após Ajuste	(31.784.457)	Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	193.202.388

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		8 - Distribuição do Valor Adicionado	60.177.853
Venda de Prod/Serv e Result. não Operac.		Pessoal e Administradores	5.150.507
Prov. p/ Créd. de Liq. Duvidosa-Constituição		Salários, Vantagens e Encargos	5.118.127
Outras Receitas Operacionais		Particip. dos Empregados e Adm. nos Lucros	
2 - Insumos Adquiridos de Terceiros	(43.028.895)	Plano de Aposentadoria e Pensão	16.042
Materiais Consumidos	(35.638)	Plano de Saúde	16.338
Custo das Mercadorias para Revenda		Tributos	225.358
Energia, Serv. Terc./Outras Desp. Operac.	(42.993.257)	Impostos, Taxas e Contribuições	225.358
3 - Valor Adicionado Bruto (1-2)	43.028.895	Imposto de Renda e Contrib. Social Diferidos	
4 - Retenções	(60.670)	Participações Governamentais	
Depreciação, Amortização e Exaustão	(60.670)	Instituições Financeiras e Fornecedores	407.315
5 - Valor Adicionado Líquido Prod. pela CIA	43.089.565	Juros, Variações Cambiais e Monetárias	
6 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	17.088.288	Despesas de Aluguéis e Afertamentos	407.315
Res. de Participações em Invest. Relevantes		Acionistas	
Rec. Fin. - Inclui Variações Monet. e Cambial	17.088.288	Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	
Amortização de Ágios e Deságios		Particip. dos Acionistas não Controladores	
Aluguéis e Royalties		Lucros Retidos	54.394.673
7 - Valor Adicionado a Distribuir (5+6)	60.177.853		



3.5 - INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS FEDERAIS

Instituições Financeiras Federais

Neste grupamento estão classificadas as Instituições Financeiras Federais, como o Banco do Brasil S.A. – BB, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, Banco da Amazônia S.A. – Basa, Banco do Nordeste do Brasil S.A. – BNB e a Caixa Econômica Federal – Caixa

Além desses Bancos, incluem-se outras instituições financeiras, como é o caso do IRB – Brasil Resseguros S.A. e da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP.

Integram, ainda, esse grupo outras instituições financeiras que estão sob controle dos Bancos Oficiais Federais, tais como:

- BB Adm. de Ativos - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. – DD DTVM, BB Administradora de Consórcios S.A. – BB Consórcios, BB Banco de Investimentos S.A. – BB Investimentos, BB Banco Popular do Brasil S.A. – BPB, BB Leasing Company Limites – BB Leasing, BB- Leasing S.A. – Arrendamento Mercantil – BB Lam, Brazilian American Mercahnt Bank – Bamb, Banco do Brasil Ag Viena – BB AG, controladas pelo Banco do Brasil S.A.; e
- Agência Especial de Financiamento Industrial – Finame e o BNDES Participações S.A. – BNDESPAR, controladas pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.

Durante o exercício, o Besc e o Bescri foram incorporados pelo Banco do Brasil S.A. em 30.09.2008, bem como o Bep, em 28.11.2008. As demais empresas do Grupo Besc, a Bescval, a Bescredi e o Besc Leasing foram mantidas, passando ao controle do BB, até futura decisão quanto à sua extinção ou incorporação.

Esses Bancos atuam tanto como bancos comerciais e como de desenvolvimento, financiando a produção agrícola, o Micro-Crédito, os programas habitacionais e o fomento às atividades produtivas. Operam, também, as linhas de crédito e recursos oriundos de Fundos Constitucionais, como o Fundo de Investimento do Nordeste – Finor, Fundo de Investimento da Amazônia – Finam, Fundo Constitucional do Centro-Oeste – FCO, Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS, e outras linhas de crédito para o fomento, bem como operacionalizam as atividades dos programas sociais do Governo Federal.

As aplicações previstas pelas agências financeiras oficiais de fomento foram definidas em consonância com as prioridades e metas da administração federal e com as disposições constantes da LDO de 2008. Para 2008, as Agências Financeiras Oficiais de Fomento (Instituições Financeiras) reservaram no consolidado do Programa de Dispêndios Globais R\$ 117,0 bilhões para incremento das aplicações em operações de crédito. Esse montante representa o fluxo líquido das operações de crédito para o próximo exercício, obtido pela diferença entre novos empréstimos e financiamentos programados (R\$ 524,3 bilhões) e a estimativa de pagamentos de operações

anteriormente realizadas (R\$ 407,3 bilhões). Ressalte-se que os recursos alocados para novas operações representam apenas uma indicação, uma vez que os volumes de concessão de crédito são definidos periodicamente de acordo com a política monetária do Governo Federal.

As aplicações previstas pelas Agências de Fomento estão coerentes com as prioridades e metas da Administração Federal estabelecidas para 2008. Respeitadas as especificidades de cada instituição, um maior volume de recursos está sendo canalizado para financiar os setores de intermediação financeira, industrial, serviços, comércio, rural, habitação e outros. Em obediência às determinações legais, são também direcionados recursos para o financiamento de projetos a cargo da União, dos estados e dos municípios.

Nas operações para o exercício de 2008, as Agências Financeiras Oficiais de Fomento programaram a concessão de R\$ 524,3 bilhões de empréstimos e financiamentos envolvendo recursos provenientes de geração própria, de transferências do Tesouro Nacional (Fundos Constitucionais) e de outras fontes.

Ao encerramento do exercício, essas instituições informaram que efetivamente concederam R\$ 498,8 bilhões, de empréstimos e financiamentos, ou seja, 95,1% do montante programado. Com isso, o fluxo líquido de novas aplicações em 2008 apresentou incremento de R\$ 162,5 bilhões de recursos que as agências financeiras oficiais de fomento injetaram na economia equivalentes a 38,9% da programação original.



BANCO DA AMAZÔNIA S.A. - BASA

CNPJ 04.902.979/0001-44

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO LEI Nº 4451	09/07/1942
Ato/data de constituição:	AG DA CONST. BCO. CRED.BORRAC.	01/08/1942
Ato/data de transferência:		
Endereço	AV. PRESIDENTE VARGAS, Nº 800 CENTRO	
CEP:	66017-000 BELÉM (PA)	DDD: 91 Tel: 4008-3340 FAX.: 3223-5175

OBJETIVO

Executar a política do Governo na Região azônica, relativa ao crédito para o desenvolvimento econômico social, exercer as funções de agente financeiro dos órgãos regionais federais de desenvolvimento e atuar como banco comercial.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	ABIDIAS JOSÉ DE SOUSA JÚNIOR
DIRETOR	AUGUSTO AFONSO MONTEIRO DE BARROS
DIRETOR	GILVANDRO NEGRÃO SILVA
DIRETOR	MILTON BARBOSA CORDEIRO
DIRETOR	EVANDRO BESSA DE LIMA FILHO
DIRETOR	JOÃO ALBERTO DE SOUZA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	ERNST & YOUNG, SOTEC AUDITORES INDEP. S/C
CNPJ	61.366.936/0001-25

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	846	1.853		2.699
2005	884	2.080		2.964
2006	979	2.217		3.196
2007	957	2.148		3.105
2008	955	2.026		2.981

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	98,620	98,620
TESP TERRANOVA REPRES. E PART. LTDA.	0,145	0,145
FRANCISCO ASCLEPEIO BARROSO AGUIAR	0,145	0,145
JOÃO PEREIRA DOS SANTOS	0,077	0,077
CAIXA DE PREVIDÊNCIA E ASSIST. AOS FUNC. DO BASA	0,045	0,045
ELZA DA CONCEIÇÃO A. DE SEABRA ASSUNÇÃO	0,027	0,027
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,941	0,941

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,21	1,07	1,05	0,81
LIQUIDEZ GERAL	1,50	1,41	1,35	1,30
IMOBILIZAÇÃO	0,14	0,17	0,16	0,14
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,63	0,67	0,71	0,74
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,15	0,10	0,10	0,11
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	89	54	57	70
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	291	298	446	608

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	3.566.780.675	Passivo Circulante	4.407.348.880
Disponibilidade	59.485.385	Depósitos	1.774.810.181
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	701.520.379	Captações no Mercado Aberto	332.764.757
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	1.359.765.045	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	2.551.039
Relações Interfinanceiras e Interdependências	185.520.528	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	906.531.105	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	245.588.784
Outros Créditos	350.761.979	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	106.502.692
Outros Valores e Bens	3.196.254	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	3.672.998.974	Outras Obrigações	1.945.131.427
Realizável a Longo Prazo	3.407.971.449	Passivo não Circulante	946.873.098
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	77.192.325
Títulos e Valores Mobiliários	2.064.588.559	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.	12.569.378	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito	731.866.354	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	171.648.262
Outros Créditos	598.947.158	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	265.027.525	Outras Obrigações	698.032.511
Investimentos	233.119	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	1.885.557.671
Outras Participações		Capital Integralizado	1.205.234.404
Provisões para Perdas	(1.358.555)	Reservas	695.791.853
Outros Investimentos	1.591.674	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	154.419.812	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	(15.468.586)
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido	110.374.594	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	7.239.779.649	TOTAL DO PASSIVO	7.239.779.649

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	831.328.390	Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(750.015.634)
Despesas da Intermediação Financeira	(483.568.036)	Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Resultado da Intermediação Financeira	347.760.354	Lucro Líquido	215.849.983
Outras Receitas / Despesas	(123.510.641)	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	80.273.883
Receitas de Prestação de Serviços	358.834.428	Depreciação e Amortização	27.611.909
Demais Receitas Operacionais	256.579.506	(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Despesas com Pessoal	(266.864.028)	Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(66.007.593)
Encargos Sociais		Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(259.428.119)
Plano de Saúde		Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	1.116.348
Fundo de Pensão		Redução (Aumento) em Relações Interdependências	2.791.497
Demais Despesas Operacionais	(291.641.598)	Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(558.670.963)
Outras Despesas Administrativas	(180.418.949)	Redução (Aumento) em Outros Créditos	(191.761.882)
Resultado Operacional	224.249.713	Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	181.925
Receitas não Operacionais	5.973.349	Ajuste ao Valor de Mercado	
Despesas não Operacionais	(2.162.703)	Outras	(1.972.622)
Resultado não Operacional	3.810.646	Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	901.175.784
Result. antes das Tributações e Participações	228.060.359	Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Contribuição Social	(32.416.729)	Aumento (Redução) em Depósitos	444.019.108
Imposto de Renda	(65.339.042)	Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	166.572.662
Ativo Fiscal Diferido	99.932.945	Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Participações Estatutárias no Lucro	(14.387.550)	Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
		Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	116.859.740
		Aumento (Redução) em Outras Obrigações	302.657.986
		Ajustes de Exercícios Anteriores	
		Dividendos Propostos	
		Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(128.933.712)
		Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(12.554.560)
		Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
		Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
		Alienação de Investimentos	
		Aquisição de Imobilizado de Uso	(12.272.731)
		Aplicação no Diferido	(281.829)
		Aplicação no Intangível	
		Outras	
		Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	138.605.590
		Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
		Caixa e Equivalentes no Início do Período	260.958.488
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	399.564.078
		Aumento de Caixa e Equivalentes	138.605.590

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	1.370.280.087	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	
Intermediação Financeira	831.328.390	Resultado de Equivalência Patrimonial	
Prestação de Serviços	358.834.428	Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const.	(80.273.883)	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	548.461.626
Não Operacionais	3.810.647	9 - Distribuição do Valor Adicionado	442.323.614
Outras Receitas	256.580.505	Pessoal e Encargos	236.741.423
2 - Despesas	403.294.153	- Salários	162.708.895
Intermediação Financeira	403.294.153	- Encargos Previdenciários	14.485.156
Outras Despesas		- Previdência Privada	9.068.788
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	390.913.729	- Benefícios	36.091.034
Materiais, Energia e Outros	271.384.907	- Participação nos Resultados	14.387.550
Serviços de Terceiros	119.528.822	Impostos, Taxas e Contribuições	90.305.396
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		- Imposto de Renda e Contribuição Social	97.755.771
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	576.072.205	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	(99.932.945)
5 - Retenções	27.610.579	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	88.410.845
Depreciação, Amortização e Exaustão	27.610.579	- ISSQN / IPTU / Taxas	4.071.725
		Aluguéis	5.563.833
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	109.712.962
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	548.461.626	Lucros Retidos	106.138.012

BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S.A. - BNB

CNPJ 07.237.373/0001-20

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI FEDERAL Nº 1649	19/07/1952
Ato/data de constituição:	ASSEMBLEIA GERAL CONSTITUIÇÃO	18/01/1954
Ato/data de transferência:		
Endereço	AV. PEDRO RAMALHO, Nº 5700 - PASSARÉ	
CEP:	60743-902 FORTALEZA (CE) DDD: 85	Tel: 3299-3401 FAX.: 3299-3674

OBJETIVO

Promoção do desenvolvimento e circulação de bens por meio da prestação de assistência financeira e técnica a empreendimentos de interesse econômico e social, bem como o exercício de administração de carteira de ações.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	ROBERTO SMITH
DIR. FINANCEIRO E DE CÂMBIO	LUIZ HENRIQUE MASCARENHAS C. SILVA
DIR. ADMINISTRATIVO	OSWALDO SERRANO DE OLIVEIRA
DIR. GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO	PEDRO RAFAEL LAPA
DIR. DE CONTROLE E RISCO	LUIZ CARLOS EVERTON DE FARIAS
DIR. DE NEGÓCIOS	PAULO SÉRGIO REBOUÇAS FERRARO
DIR. ADM. REC. DE TERCEIROS	JOÃO EMILIO GAZZANA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDITORES INDEP.
CNPJ	49.928.567/0001-11

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	871	3.182		4.053
2005	921	3.486		4.407
2006	1.112	4.049		5.161
2007	1.222	4.504		5.726
2008	1.284	4.694		5.978

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	96,103	94,215
FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO	3,040	4,422
BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR	0,047	0,490
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,810	0,873

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,20	1,20	1,36	1,48
LIQUIDEZ GERAL	1,11	1,12	1,11	1,11
IMOBILIZAÇÃO	0,12	0,12	0,12	0,10
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,89	0,88	0,89	0,89
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,11	0,13	0,08	0,23
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	37	42	23	71
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	594	553	572	706

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	10.225.718.410	Passivo Circulante	6.910.295.242
Disponibilidade	73.148.498	Depósitos	2.339.354.238
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	2.750.285.067	Captações no Mercado Aberto	300.566.763
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	4.078.628.152	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	6.261.843
Relações Interfinanceiras e Interdependências	158.775.983	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	2.157.764.388	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	263.121.648
Outros Créditos	993.032.669	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	293.775.925
Outros Valores e Bens	14.083.653	Obrigações por Repasses do Exterior	82.487.016
Ativo não Circulante	5.951.516.825	Outras Obrigações	3.624.727.809
Realizável a Longo Prazo	5.766.627.180	Passivo não Circulante	7.469.421.657
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	1.797.305.924
Títulos e Valores Mobiliários	1.740.382.497	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.	41.666.116	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	64.673.176
Operações de Crédito	3.907.545.407	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	939.311.810
Outros Créditos	77.033.160	Obrigações por Repasses do Exterior	877.674.999
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	184.889.645	Outras Obrigações	3.790.409.271
Investimentos	1.119.651	Receita Diferida	46.477
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	1.797.518.336
Outras Participações		Capital Integralizado	1.299.000.000
Provisões para Perdas	(4.903.238)	Reservas	437.290.136
Outros Investimentos	6.022.889	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	179.161.207	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido	4.608.787	Ajustes de Avaliação Patrimonial	61.228.200
TOTAL DO ATIVO	16.177.235.235	TOTAL DO PASSIVO	16.177.235.235

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	2.416.530.685
Despesas da Intermediação Financeira	(1.646.413.165)
Resultado da Intermediação Financeira	770.117.520
Outras Receitas / Despesas	(156.369.129)
Receitas de Prestação de Serviços	978.583.630
Demais Receitas Operacionais	737.418.418
Despesas com Pessoal	(586.355.446)
Encargos Sociais	(165.347.955)
Plano de Saúde	(12.983.463)
Fundo de Pensão	(5.379.529)
Demais Despesas Operacionais	(655.731.250)
Outras Despesas Administrativas	(446.573.534)
Resultado Operacional	613.748.391
Receitas não Operacionais	6.626.557
Despesas não Operacionais	(3.759.624)
Resultado não Operacional	2.866.933
Result. antes das Tributações e Participações	616.615.324
Contribuição Social	(67.189.649)
Imposto de Renda	(119.457.637)
Ativo Fiscal Diferido	28.963.954
Participações Estatutárias no Lucro	(37.903.609)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	421.028.383

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(2.670.896.237)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	421.028.383
Lucro Líquido	421.028.383
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	188.433.016
Depreciação e Amortização	23.236.024
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(870.570.334)
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(29.647.040)
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	63.923.340
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(2.323.559.303)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(143.607.820)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	4.623.524
Ajuste ao Valor de Mercado	(3.227.023)
Outras	(1.529.004)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	1.618.103.357
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	1.019.520.353
Aumento (Redução) em Depósitos	99.600.698
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	(5.066.701)
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	357.787.270
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	366.769.185
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(120.296.448)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(100.211.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(13.482.522)
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	10.861
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	(12.959.602)
Aquisição de Imobilizado de Uso	(1.393.895)
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	860.114
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(1.066.275.402)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	3.141.261.613
Caixa e Equivalentes no Início do Período	2.074.986.211
Caixa e Equivalente no Fim do Período	(1.066.275.402)
Aumento de Caixa e Equivalentes	(1.066.275.402)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	3.971.870.751	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	7.792.252
Intermediação Financeira	3.178.853.205	Resultado de Equivalência Patrimonial	
Prestação de Serviços	978.583.630	Outras	7.792.252
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	(188.433.016)	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	1.554.470.463
Outras Receitas	2.866.932	9 - Distribuição do Valor Adicionado	1.353.949.528
2 - Despesas	1.457.980.149	Pessoal e Encargos	728.656.620
Intermediação Financeira	1.457.980.149	- Salários	400.990.298
Outras Despesas		- Encargos Previdenciários	79.313.381
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	943.976.367	- Previdência Privada	112.577.643
Materiais, Energia e Outros	738.996.931	- Benefícios	97.871.689
Serviços de Terceiros	204.979.436	- Participação nos Resultados	37.903.609
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	385.930.398
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	1.569.914.235	- Imposto de Renda e Contribuição Social	186.647.286
5 - Retenções	23.236.024	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	(28.963.954)
Depreciação, Amortização e Exaustão	23.236.024	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	110.991.559
		- ISSQN / IPTU / Taxas	117.255.507
		Aluguéis	18.855.062
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	220.507.448
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	1.546.678.211	Lucros Retidos	200.520.935

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - CAIXA

CNPJ 00.360.305/0001-04

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO Nº 2723	12/01/1861
Ato/data de constituição:	DECRETO-LEI Nº 759	12/08/1969
Ato/data de transferência:		
Endereço	SBS, QUADRA 4, LOTES 3 E 4, EDIFÍCIO SEDE 21º ANDAR	
CEP:	70092-900 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3206-9000 FAX.: 3206-9000

OBJETIVO

Receber depósitos a qualquer título, inclusive os garantidos pela União, na forma da legislação pertinente, incentivar o hábito da poupança, receber com exclusividade depósitos jurídicos relativos da justiça federal. Prestar serviços bancários de qualquer natureza, inclusive intermediação e suprimento financeiro sob suas múltiplas formas, conceder empréstimos e financiamentos visando o bem estar social, especialmente nos setores da habitação e saneamento. Explorar com exclusividade os serviços da loteria federal e esportiva.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	MARIA FERNANDA RAMOS COELHO
VICE-PRESIDENTE	CARLOS AUGUSTO BORGES
VICE-PRESIDENTE	BOLIVAR TARRAGÓ MOURA NETO
VICE-PRESIDENTE	FABIO LENZA
VICE-PRESIDENTE	JORGE FONTES HEREDA
VICE-PRESIDENTE	CLARICE COPPETTI
VICE-PRESIDENTE	CARLOS GOMES SAMPAIO DE FREITAS
VICE-PRESIDENTE	MARCIO PERCIVAL ALVES PINTO
VICE-PRESIDENTE	MARCOS ROBERTO VASCONCELOS
VICE-PRESIDENTE	CARLOS ANTONIO DE BRITO
VICE-PRESIDENTE	SERGIO PINHEIRO RODRIGUES
VICE-PRESIDENTE	WELLINGTON MOREIRA FRANCO
DIR. JURÍDICO	ANTÔNIO CARLOS FERREIRA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	PRICE WATERHOUSE & COOPERS AUDITORES
CNPJ	61.562.112/0006-35

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	59.927			59.927
2005	13.916	54.341		68.257
2006	14.531	57.721		72.252
2007	14.982	59.967		74.949
2008	15.188	62.988		78.176

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,61	0,67	0,62	0,58
LIQUIDEZ GERAL	1,03	1,03	1,03	1,03
IMOBILIZAÇÃO	0,28	0,26	0,24	0,26
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,96	0,96	0,96	0,96
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,26	0,26	0,24	0,31
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	32	33	34	50
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	1.667	1.727	1.926	2.161

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - CAIXA

CNPJ 00.360.305/0001-04

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.000

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	139.591.009.487	Passivo Circulante	238.964.702.782
Disponibilidade	2.632.644.653	Depósitos	165.455.149.185
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	32.984.699.607	Captações no Mercado Aberto	51.202.768.879
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	51.031.170.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	752.072.117
Relações Interfinanceiras e Interdependências	21.458.944.000	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	1.516.864.601
Operações de Crédito	21.299.324.034	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	8.532.956.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	1.651.271.193	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	156.329.320.453	Outras Obrigações	20.037.848.000
Realizável a Longo Prazo	153.001.285.207	Passivo não Circulante	44.250.956.889
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	72.654.000
Títulos e Valores Mobiliários	69.550.696.894	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.	23.145.193.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	16.974.000
Operações de Crédito	51.863.046.586	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	29.120.526.000
Outros Créditos	8.442.348.727	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	3.328.035.246	Outras Obrigações	15.040.802.889
Investimentos	904.005.286	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	903.034.075	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico	795.860.675	Patrimônio Líquido	12.704.670.269
Outras Participações		Capital Integralizado	9.292.000.000
Provisões para Perdas	107.173.400	Reservas	3.425.674.174
Outros Investimentos		Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	971.211	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	(13.003.905)
Intangível	1.662.405.033	Ações em Tesouraria	
Diferido	491.361.391	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
	270.263.536		
TOTAL DO ATIVO	295.920.329.940	TOTAL DO PASSIVO	295.920.329.940

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	32.298.933.164
Despesas da Intermediação Financeira	(21.013.704.124)
Resultado da Intermediação Financeira	11.285.229.040
Outras Receitas / Despesas	(8.292.958.350)
Receitas de Prestação de Serviços	6.839.080.455
Demais Receitas Operacionais	4.342.797.044
Despesas com Pessoal	(8.485.003.522)
Encargos Sociais	(1.128.053.604)
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(4.949.347.955)
Outras Despesas Administrativas	(4.912.430.768)
Resultado Operacional	2.992.270.690
Receitas não Operacionais	349.105.922
Despesas não Operacionais	(258.841.072)
Resultado não Operacional	90.264.850
Result. antes das Tributações e Participações	3.082.535.540
Contribuição Social	(69.457.583)
Imposto de Renda	(229.916.386)
Ativo Fiscal Diferido	1.532.801.548
Participações Estatutárias no Lucro	(432.674.638)

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(21.654.484.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	3.883.288.481
Lucro Líquido	3.883.288.481
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.689.700.380
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	469.082.120
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(254.420.000)
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(13.181.008.000)
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	1.686.424.450
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	12.402.378.569
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	97.241.000
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(25.053.757.000)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(3.689.388.000)
Ajuste ao Valor de Mercado	(602.052.000)
Outras	(101.974.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ. Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	38.474.823.000
Aumento (Redução) em Depósitos	23.739.103.000
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	9.234.057.000
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	(4.833.886.000)
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	(2.471.000)
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	8.456.397.000
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	3.455.550.000
Ajustes de Exercícios Anteriores	(439.000)
Dividendos Propostos	(956.430.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(617.058.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest. Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	(8.340.310.000)
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	(7.237.203.000)
Alienação de Investimentos	(66.038.000)
Aquisição de Imobilizado de Uso	(403.303.000)
Aplicação no Diferido	(142.405.000)
Aplicação no Intangível	(491.361.000)
Outras	
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	8.480.029.000
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	10.603.621.000
Caixa e Equivalentes no Início do Período	2.123.592.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	10.603.621.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	8.480.029.000

Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício

3.883.288.481

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	40.626.955.000	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	254.420.000
Intermediação Financeira	35.860.242.000	Resultado de Equivalência Patrimonial	254.420.000
Prestação de Serviços	6.839.080.455	Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	(2.689.701.000)	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	13.248.821.000
Outras Receitas	90.265.000	9 - Distribuição do Valor Adicionado	10.939.020.000
2 - Despesas	18.324.003.000	Pessoal e Encargos	7.803.233.000
Intermediação Financeira	18.324.003.000	- Salários	5.481.689.000
Outras Despesas		- Encargos Previdenciários	352.967.000
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	8.839.469.000	- Previdência Privada	264.502.000
Materiais, Energia e Outros	1.737.746.000	- Benefícios	1.271.401.000
Serviços de Terceiros	2.152.375.000	- Participação nos Resultados	432.674.000
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	4.949.348.000	Impostos, Taxas e Contribuições	1.009.072.000
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	13.463.483.000	- Imposto de Renda e Contribuição Social	299.375.000
5 - Retenções	469.082.000	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	(1.532.802.000)
Depreciação, Amortização e Exaustão	469.082.000	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	2.040.724.000
		- ISSQN / IPTU / Taxas	201.775.000
		Aluguéis	553.227.000
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	1.573.488.000
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	12.994.401.000	Lucros Retidos	2.309.801.000

FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP

CNPJ 33.749.086/0002-90

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: DECRETO Nº 61.056 24/07/1967
 Ato/data de constituição:
 Ato/data de transferência:
 Endereço PRAIA DO FLAMENGO, Nº 200, 13º ANDAR
 CEP: 22210-030 RIO DE JANEIRO DDD: 21 Tel: 2555-0700 FAX.: 2557-8100

OBJETIVO

Apoiar estudos, projetos e programas de interesse para o desenvolvimento econômico, social, científico e tecnológico do país, tendo em vista as metas e prioridades setoriais estabelecidas nos planos do Governo Federal.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	LUIS MANUEL REBELO FERNANDES
DIRETOR	EDUARDO MOREIRA DA COSTA
DIRETOR	EUGENIUS KASZKUREWICZ
DIRETOR	FERNANDO DE NIELANDER RIBEIRO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	HLB AUDILINK AUDITORES & CONSULTORES
CNPJ	02.163.575/0004-01

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	171	368		539
2005	169	361		530
2006	169	368		537
2007	168	369		537
2008	171	437		608

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,70	0,62	0,68	0,84
LIQUIDEZ GERAL	1,28	1,20	1,18	1,15
IMOBILIZAÇÃO	0,10	0,10	0,05	0,04
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,76	0,82	0,84	0,86
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,04	0,07	0,07	0,09
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	25	42	47	63
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	674	1.334	1.669	

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP

CNPJ 33.749.086/0002-90

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	1.043.627.789	Passivo Circulante	1.245.729.116
Disponibilidade	4.301.658	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	682.966.284	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	335.583.496	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	1.103.561.164
Outros Créditos	20.153.750	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	622.601	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	1.712.719.210	Outras Obrigações	142.167.952
Realizável a Longo Prazo	1.697.697.782	Passivo não Circulante	1.128.300.682
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários	26.625.686	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	697.417.704
Operações de Crédito	1.606.001.753	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	65.070.343	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	15.021.428	Outras Obrigações	4.439.608
Investimentos	2.439.655	Receita Diferida	426.443.370
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	382.317.201
Outras Participações		Capital Integralizado	857.268.099
Provisões para Perdas		Reservas	4.765.270
Outros Investimentos	2.439.655	Prejuízos Acumulados	(479.716.168)
Imobilizado	12.059.730	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível	522.043	Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	2.756.346.999	TOTAL DO PASSIVO	2.756.346.999

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	303.347.123
Despesas da Intermediação Financeira	(165.284.585)
Resultado da Intermediação Financeira	138.062.538
Outras Receitas / Despesas	(139.522.201)
Receitas de Prestação de Serviços	
Demais Receitas Operacionais	1.033.553
Despesas com Pessoal	(75.275.085)
Encargos Sociais	(21.834.688)
Plano de Saúde	(5.790.803)
Fundo de Pensão	(2.547.387)
Demais Despesas Operacionais	
Outras Despesas Administrativas	(35.107.791)
Resultado Operacional	(1.459.663)
Receitas não Operacionais	73.732
Despesas não Operacionais	(64.169)
Resultado não Operacional	9.563
Result. antes das Tributações e Participações	(1.450.100)
Contribuição Social	(637.557)
Imposto de Renda	(1.091.324)
Ativo Fiscal Diferido	39.430.498
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	36.251.517

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(491.347.530)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	36.251.517
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	20.392.859
Depreciação e Amortização	1.214.552
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(11.499.414)
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(485.771.753)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(51.882.162)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(54.634)
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	1.505
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	488.958.588
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	358.694.131
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	130.264.457
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(633.271)
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	(344.771)
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	(288.500)
Aplicação no Intangível	
Outras	
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(3.022.213)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	690.290.155
Caixa e Equivalente no Fim do Período	687.267.942
Aumento de Caixa e Equivalentes	(3.022.213)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Outras Receitas	9 - Distribuição do Valor Adicionado
2 - Despesas	Pessoal e Encargos
Intermediação Financeira	- Salários
Outras Despesas	- Encargos Previdenciários
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Previdência Privada
Materiais, Energia e Outros	- Benefícios
Serviços de Terceiros	- Participação nos Resultados
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	Impostos, Taxas e Contribuições
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Imposto de Renda e Contribuição Social
5 - Retenções	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
Depreciação, Amortização e Exaustão	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
	- ISSQN / IPTU / Taxas
	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Lucros Retidos

IRB - BRASIL RESSEGUROS S.A.

CNPJ 33.376.989/0001-91

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	DECRETO-LEI Nº 1186	03/04/1939
Ato/data de constituição:	DECRETO-LEI Nº 73	21/11/1966
Ato/data de transferência:		
Endereço	AV. MARECHAL CÂMARA, Nº 171, 8º ANDAR CASTELO	
CEP:	20020-901 RIO DE JANEIRO DDD: 21	Tel: 2272-0200 FAX.: 2240-8775

OBJETIVO

A sociedade tem por objeto efetuar operações de resseguro e promover o desenvolvimento das operações de seguros no país.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	EDUARDO HITIRO NAKAO
VICE-PR. EXECUTIVO	ALBERTO DE ALMEIDA PAIS
DIR. FINANCEIRO	SERGIO CARUSO
DIR. DE INFRA-ESTRUTURA	MANOEL MORAIS DE ARAUJO
DIR. TÉCNICO	VANDRO FERRAZ DA CRUZ
DIR. DE RISCOS E SINISTROS	FRANCISCO ALDENOR ALENCAR ANDRADE

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	49.928.567/0010-02

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	151	397		548
2005	151	363		514
2006	193	328		521
2007	173	414		587
2008	169	398		567

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	50,000
CAIXA SEGURADORA S.A.	0,000	1,083
OUTRAS PARTICIPAÇÕES	0,000	10,823
UNIBANCO SEGURADORA S.A.	0,000	11,723
BRDESCO SAÚDE S.A.	0,000	10,621
PORTO SEGURO CIA DE SEGUROS GERAIS	0,000	1,838
BRDESCO SEGUROS S.A.	0,000	10,621
ITAU SEGURADORA S.A.	0,000	3,291

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,16	1,46	1,49	1,41
LIQUIDEZ GERAL	1,37	1,36	1,38	1,36
IMOBILIZAÇÃO	0,19	0,16	0,15	0,13
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,68	0,70	0,69	0,71
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,25	0,18	0,20	0,21
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	695	576	675	698
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

IRB - BRASIL RESSEGUROS S.A.

CNPJ 33.376.989/0001-91

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	5.872.220.088	Passivo Circulante	4.154.778.580
Disponibilidade	20.050.989	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	4.369.325.388	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	71.669.520	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	1.325.768.496	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	84.326.644	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	1.079.051	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	670.267.732	Outras Obrigações	4.154.778.580
Realizável a Longo Prazo	417.490.865	Passivo não Circulante	463.552.120
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários	4.063.929	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito	366.238.255	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	47.188.681	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	252.776.867	Outras Obrigações	463.552.120
Investimentos	208.502.484	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	13.811.755	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico	13.811.755	Patrimônio Líquido	1.924.157.120
Outras Participações		Capital Integralizado	1.030.000.000
Provisões para Perdas		Reservas	854.011.490
Outros Investimentos	194.690.729	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	39.202.298	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	36.382.624
Intangível	5.072.085	Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.763.006
TOTAL DO ATIVO	6.542.487.820	TOTAL DO PASSIVO	6.542.487.820

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	765.334.128
Despesas da Intermediação Financeira	(126.616.382)
Resultado da Intermediação Financeira	638.717.746
Outras Receitas / Despesas	(97.134.652)
Receitas de Prestação de Serviços	1.585.009.143
Demais Receitas Operacionais	(1.337.209.523)
Despesas com Pessoal	(90.882.124)
Encargos Sociais	(17.128.316)
Plano de Saúde	(49.625.828)
Fundo de Pensão	(18.174.189)
Demais Despesas Operacionais	(43.955.566)
Outras Despesas Administrativas	(125.168.249)
Resultado Operacional	541.583.094
Receitas não Operacionais	38.998.526
Despesas não Operacionais	(31.826.423)
Resultado não Operacional	7.172.103
Result. antes das Tributações e Participações	548.755.197
Contribuição Social	(91.703.800)
Imposto de Renda	(163.939.356)
Ativo Fiscal Diferido	110.148.849
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	403.260.890

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(303.867.989)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	403.260.890
Lucro Líquido	403.260.890
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	27.181.047
Depreciação e Amortização	4.982.790
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	2.268.174
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(393.727.953)
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	92.275.330
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(427.873.903)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	18.401.088
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(198.134)
Ajuste ao Valor de Mercado	(30.437.318)
Outras	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	233.979.011
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	233.979.011
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	548.487.923
Ajustes de Exercícios Anteriores	(418.000)
Dividendos Propostos	(199.996.912)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(114.094.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	8.948.896
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	8.948.896
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	34.392.970
Aquisição de Imobilizado de Uso	(25.444.074)
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(60.940.082)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	(60.940.082)
Caixa e Equivalentes no Início do Período	80.991.071
Caixa e Equivalente no Fim do Período	20.050.989
Aumento de Caixa e Equivalentes	(60.940.082)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Outras Receitas	9 - Distribuição do Valor Adicionado
2 - Despesas	Pessoal e Encargos
Intermediação Financeira	- Salários
Outras Despesas	- Encargos Previdenciários
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Previdência Privada
Materiais, Energia e Outros	- Benefícios
Serviços de Terceiros	- Participação nos Resultados
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	Impostos, Taxas e Contribuições
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Imposto de Renda e Contribuição Social
5 - Retenções	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
Depreciação, Amortização e Exaustão	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
	- ISSQN / IPTU / Taxas
	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Lucros Retidos

BANCO DO BRASIL S.A. - BB

CNPJ 00.000.000/0001-91

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ALVARÁ DO PRÍNCIPE REGENTE	12/10/1808
Ato/data de constituição:	ALVARÁ DO PRÍNCIPE REGENTE	12/10/1808
Ato/data de transferência:		
Endereço	SBS - EDIFÍCIO SEDE III - 24º ANDAR	
CEP:	70073-901	BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3310-3400 FAX.: 3310-2502

OBJETIVO

Fomentar a produção nacional, promover a circulação dos bens produzidos, executar a comercialização de produtos agropecuários de interesse do Governo Federal, concorrer para o fortalecimento do mercado financeiro e incentivar o intercâmbio comercial do país com o exterior e também o principal agente financeiro do Governo Federal, nos termos da Lei nº4.595/1964.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	ANTONIO FRANCISCO DE LIMA NETO
VICE-PR. FIN.MERC.CAP.REL.INV.	ALDO LUIZ MENDES
VICE-PR. GESTÃO PES. RESP.S	LUIZ OSWALDO SANTIAGO M. DE SOUZA
VICE-PR. CRÉD. CONTR. RISCO	ADÉZIO DE ALMEIDA LIMA
VICE-PR. AGRONEGÓCIOS	LUÍS CARLOS GUEDES PINTO
VICE-PR. CARTÕES NOVOS NEG.VA.	ALDEMIR BENDINE
VICE-PR. NEG. INTERN. E ATACAD	JOSÉ MARIA RABELO
VICE-PR. TECNOLOG. E LOGÍSTICA	JOSÉ LUIS PROLA SALINAS
VICE-PR. DE VAREJO E DISTRIB.	MILTON LUCIANO DOS SANTOS
VICE-PR. DE GOVERNO	RICARDO JOSÉ DA COSTA FLORES
DIR. DE SEGUROS, PREV. CAP.	ALEXANDRE CORREA ABREU
DIR. DE FINANÇAS	WILLIAM BEZERRA CAVALCANTI FILHO
DIR. DE TECNOLOGIA	MARIA DA GLÓRIA GUIMARÃES SANTOS

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	7.015	75.051		82.066
2005	6.684	76.482		83.166
2006	6.636	75.780		82.416
2007	7.085	74.557		81.642
2008	7.665	80.544		88.209

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	65,603	65,603
OUTRAS PARTICIPAÇÕES	21,538	21,538
CAIXA DE PREVIDÊNCIA DOS FUNC. DO BANCO DO BRASIL	10,367	10,367
BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR	2,492	2,492

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,71	0,70	0,75	0,80
LIQUIDEZ GERAL	1,04	1,05	1,05	1,04
IMOBILIZAÇÃO	0,44	0,32	0,27	0,37
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,93	0,93	0,93	0,94
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,25	0,29	0,21	0,29
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	50	73	61	103
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	1.721	1.950	2.436	3.255

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BANCO DO BRASIL S.A. - BB

CNPJ 00.000.000/0001-91

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	314.653.208.000	Passivo Circulante	393.278.855.000
Disponibilidade	5.375.268.355	Depósitos	224.785.452.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	127.830.541.645	Captações no Mercado Aberto	87.448.258.000
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	36.839.447.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	2.517.005.000
Relações Interfinanceiras e Interdependências	21.434.811.000	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	835.076.000
Operações de Crédito	81.328.473.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	9.223.333.000
Outros Créditos	41.092.919.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	13.738.050.000
Outros Valores e Bens	751.748.000	Obrigações por Repasses do Exterior	3.143.690.000
Ativo não Circulante	206.424.122.000	Outras Obrigações	51.587.991.000
Realizável a Longo Prazo	195.393.035.000	Passivo não Circulante	97.861.225.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	11.442.051.000	Depósitos	51.656.948.000
Títulos e Valores Mobiliários	35.371.039.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.	274.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	5.294.568.000
Operações de Crédito	108.363.702.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	8.671.278.000
Outros Créditos	39.913.586.000	Obrigações por Repasses do Exterior	294.422.000
Outros Valores e Bens	302.383.000	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	11.031.087.000	Outras Obrigações	31.722.487.000
Investimentos	3.232.919.000	Receita Diferida	221.522.000
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	3.198.067.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico	3.140.200.000	Patrimônio Líquido	29.937.250.000
Outras Participações	57.867.000	Capital Integralizado	13.779.904.589
Provisões para Perdas	(54.236.000)	Reservas	15.989.807.000
Outros Investimentos	89.088.000	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	3.224.074.000	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível	4.040.645.000	Ações em Tesouraria	(31.191.000)
Diferido	533.449.000	Ajustes de Avaliação Patrimonial	198.729.411
TOTAL DO ATIVO	521.077.330.000	TOTAL DO PASSIVO	521.077.330.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	55.348.356.000
Despesas da Intermediação Financeira	(42.993.211.000)
Resultado da Intermediação Financeira	12.355.145.000
Outras Receitas / Despesas	(1.231.461.000)
Receitas de Prestação de Serviços	9.527.963.000
Demais Receitas Operacionais	14.274.564.000
Despesas com Pessoal	(8.580.242.000)
Encargos Sociais	
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(9.078.245.000)
Outras Despesas Administrativas	(7.375.501.000)
Resultado Operacional	11.123.684.000
Receitas não Operacionais	191.448.000
Despesas não Operacionais	(90.457.000)
Resultado não Operacional	100.991.000
Result. antes das Tributações e Participações	11.224.675.000
Contribuição Social	(1.810.802.000)
Imposto de Renda	(2.926.234.000)
Ativo Fiscal Diferido	3.438.797.000
Participações Estatutárias no Lucro	(1.123.567.000)

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(32.737.614.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	8.802.869.000
Lucro Líquido	8.802.869.000
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização	790.703.000
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	(3.028.642.000)
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	3.190.483.000
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	794.595.000
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	12.201.141.000
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	27.871.000
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(51.700.038.000)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(25.150.728.000)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	1.808.142.000
Ajuste ao Valor de Mercado	(151.073.000)
Outras	19.677.063.000
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	117.889.010.000
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	84.704.546.000
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	19.326.746.000
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	840.064.000
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	1.952.507.000
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	14.049.225.000
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	537.070.000
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(1.972.921.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(1.548.227.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(4.099.242.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	74.084.000
Aquisição de Imobilizado de Uso	(893.943.000)
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	(4.040.645.000)
Outras	761.262.000
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	81.052.154.000
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	25.339.965.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	106.392.119.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	

Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício **8.802.869.000**

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	21.984.099.000	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.028.642.000
Intermediação Financeira	12.355.145.000	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.028.642.000
Prestação de Serviços	9.527.963.000	Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	100.991.000	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	22.027.661.000
Outras Receitas		9 - Distribuição do Valor Adicionado	(16.745.940.000)
2 - Despesas	2.194.377.000	Pessoal e Encargos	(9.703.809.000)
Intermediação Financeira	2.194.377.000	- Salários	(5.468.099.000)
Outras Despesas		- Encargos Previdenciários	(1.074.138.000)
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros		- Previdência Privada	
Materiais, Energia e Outros		- Benefícios	(2.038.005.000)
Serviços de Terceiros		- Participação nos Resultados	(1.123.567.000)
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	(3.520.983.000)
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	19.789.722.000	- Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.298.239.000)
5 - Retenções	790.703.000	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	
Depreciação, Amortização e Exaustão	790.703.000	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	(2.222.744.000)
		- ISSQN / IPTU / Taxas	
		Aluguéis	
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	(3.521.148.000)
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	18.999.019.000	Lucros Retidos	16.745.940.000

BB ADMINISTRAÇÃO DE ATIVOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. - BB DTVM CNPJ 30.822.936/0001-69

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: ESCRITURA REG.22ºOF. NOTAS/RJ 15/05/1986
 Ato/data de constituição: ARQ. JUCERJA 3330001980-4 04/06/1986
 Ato/data de transferência:
 Endereço PRAÇA XV DE NOVEMBRO, Nº 20 - 3º ANDAR SALAS 301/302 EDF. BOLSA DO RIO - CENTRO
 CEP: 20010-010 RIO DE JANEIRO DDD: 21 Tel: 3808-7500 FAX.: 3808-7600

OBJETIVO

Subscrever, lançar ou colocar, isoladamente ou em consórcio com outras sociedades autorizadas, títulos e valores mobiliários no mercado financeiro. Compra e venda, por conta própria ou de terceiros, a transferência e autenticação de endosso, o desdobramento de cautelas, o recebimento de resgates, juros e outros créditos de títulos e valores mobiliários, ou seja, administração de recursos de terceiros.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ALBERTO MONTEIRO DE QUEIROZ NETTO
DIR. EXECUTIVO	ARNALDO JOSÉ VOLLET
DIR. EXECUTIVO	NÉLIO HENRIQUES LIMA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	27	165		192
2005	30	180		210
2006	38	165		203
2007	30	168		198
2008	37	230		267

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,28	1,19	1,15	1,13
LIQUIDEZ GERAL	1,28	1,19	1,15	1,13
IMOBILIZAÇÃO	0,18	0,24	0,21	0,20
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,75	0,80	0,84	0,86
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	2,27	2,62	3,26	3,28
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	1.336	1.534	1.978	1.783
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BB ADMINISTRAÇÃO DE ATIVOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. - BB DTMV CNPJ 30.822.936/0001-69

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	888.984.382	Passivo Circulante	788.006.588
Disponibilidade	10.232.453	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	597.699.916	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	2.000.478	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	279.013.780	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	37.755	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	25.391.582	Outras Obrigações	788.006.588
Realizável a Longo Prazo	277.050	Passivo não Circulante	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	277.050	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	25.114.532	Outras Obrigações	
Investimentos	25.112.632	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	20.062.475	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	126.369.376
Outras Participações	38.454	Capital Integralizado	103.141.914
Provisões para Perdas	(18.747)	Reservas	29.189.932
Outros Investimentos	5.068.904	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	1.900	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(5.962.470)
TOTAL DO ATIVO	914.375.964	TOTAL DO PASSIVO	914.375.964

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	51.861.331
Despesas da Intermediação Financeira	(1.650.826)
Resultado da Intermediação Financeira	50.210.505
Outras Receitas / Despesas	624.346.364
Receitas de Prestação de Serviços	773.582.857
Demais Receitas Operacionais	5.752.983
Despesas com Pessoal	(28.165.341)
Encargos Sociais	(9.295.478)
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(99.533.327)
Outras Despesas Administrativas	(17.995.330)
Resultado Operacional	674.556.869
Receitas não Operacionais	444.543
Despesas não Operacionais	(510.000)
Resultado não Operacional	(65.457)
Result. antes das Tributações e Participações	674.491.412
Contribuição Social	(88.518.466)
Imposto de Renda	(167.729.340)
Ativo Fiscal Diferido	1.837.325
Participações Estatutárias no Lucro	(5.365.471)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	414.715.460

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	371.964.799
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	414.715.460
Lucro Líquido	
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	(1.100)
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	5.294.741
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	871.191
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(54.605.996)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(37.755)
Ajuste ao Valor de Mercado	4.401.881
Outras	1.326.377
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ. Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	(252.701.945)
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	162.201.153
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(414.903.098)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest. Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	(4.905.825)
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	(4.905.825)
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	114.357.029
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	493.575.340
Caixa e Equivalente no Fim do Período	607.932.369
Aumento de Caixa e Equivalentes	114.357.029

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Outras Receitas	9 - Distribuição do Valor Adicionado
2 - Despesas	Pessoal e Encargos
Intermediação Financeira	- Salários
Outras Despesas	- Encargos Previdenciários
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Previdência Privada
Materiais, Energia e Outros	- Benefícios
Serviços de Terceiros	- Participação nos Resultados
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	Impostos, Taxas e Contribuições
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Imposto de Renda e Contribuição Social
5 - Retenções	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
Depreciação, Amortização e Exaustão	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
	- ISSQN / IPTU / Taxas
	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Lucros Retidos

BB ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS S.A. - BB CONSÓRCIOS

CNPJ 06.043.050/0001-32

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ESCRITURA PÚBLICA	12/12/2003
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PÚBLICA	12/12/2003
Ato/data de transferência:		
Endereço	SBS, QUADRA 1, EDIFÍCIO SEDE III, BLOCO C 24º ANDAR	
CEP:	70073-901 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3310-1261 FAX.: 3310-2461

OBJETIVO

Administrar grupos de consórcio destinados a facilitar o acesso de bens ou conjunto de bens móveis duráveis, bens imóveis e serviços aos seus clientes, incluindo pessoas físicas de baixa renda e microempresários, e a prática de todas as operações permitidas pelas disposições legais e regulamentares às administradoras de consórcios. Podendo ainda participar do capital de outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ALDEMIR BENDINE
DIR. VICE-PRESIDENTE	ADÉZIO DE ALMEIDA LIMA
DIR. GERENTE	PAULO ROGÉRIO CAFFARELLI

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	1	14		15
2005	2	23		25
2006	5	20		25
2007	4	15		19
2008	4	16		20

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,27	1,67	1,54	1,51
LIQUIDEZ GERAL	2,27	1,67	1,54	1,51
IMOBILIZAÇÃO	0,15	0,04	0,03	0,01
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,40	0,59	0,64	0,66
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,67	1,59	1,89	2,17
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	482	998	1.455	1.879
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	49.937.984	Passivo Circulante	33.176.774
Disponibilidade	75.630	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	48.018.340	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	780.016	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	1.063.998	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	158.790	Outras Obrigações	33.176.774
Realizável a Longo Prazo		Passivo não Circulante	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos		Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	158.790	Outras Obrigações	
Investimentos		Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	16.920.000
Outras Participações		Capital Integralizado	14.100.000
Provisões para Perdas		Reservas	2.820.000
Outros Investimentos		Prejuízos Acumulados	
Imobilizado		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido	158.790	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	50.096.774	TOTAL DO PASSIVO	50.096.774

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	5.029.886	FLUXO DE CAIXA	
Despesas da Intermediação Financeira		Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	36.920.124
Resultado da Intermediação Financeira	5.029.886	Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Outras Receitas / Despesas	50.469.214	Lucro Líquido	36.647.913
Receitas de Prestação de Serviços	73.596.625	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Demais Receitas Operacionais	3.438	Depreciação e Amortização	
Despesas com Pessoal	(1.742.840)	(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Encargos Sociais	(613.096)	Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Plano de Saúde		Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	
Fundo de Pensão		Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Demais Despesas Operacionais	(15.215.376)	Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Outras Despesas Administrativas	(5.559.537)	Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Resultado Operacional	55.499.100	Redução (Aumento) em Outros Créditos	
Receitas não Operacionais		Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Despesas não Operacionais		Ajuste ao Valor de Mercado	
Resultado não Operacional		Outras	272.211
Result. antes das Tributações e Participações	55.499.100	Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	(33.843.125)
Contribuição Social	(5.006.151)	Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Imposto de Renda	(13.880.669)	Aumento (Redução) em Depósitos	
Ativo Fiscal Diferido	35.633	Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Participações Estatutárias no Lucro		Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
		Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
		Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
		Aumento (Redução) em Outras Obrigações	2.804.788
		Ajustes de Exercícios Anteriores	
		Dividendos Propostos	(36.647.913)
		Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
		Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(5.483.022)
		Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
		Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
		Alienação de Investimentos	
		Aquisição de Imobilizado de Uso	
		Aplicação no Diferido	
		Aplicação no Intangível	
		Outras	(5.483.022)
		Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(2.406.023)
		Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
		Caixa e Equivalentes no Início do Período	2.481.653
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	75.630
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	36.647.913	Aumento de Caixa e Equivalentes	(2.406.023)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas		7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	
Intermediação Financeira		Resultado de Equivalência Patrimonial	
Prestação de Serviços		Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais		8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	
Outras Receitas		9 - Distribuição do Valor Adicionado	
2 - Despesas		Pessoal e Encargos	
Intermediação Financeira		- Salários	
Outras Despesas		- Encargos Previdenciários	
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros		- Previdência Privada	
Materiais, Energia e Outros		- Benefícios	
Serviços de Terceiros		- Participação nos Resultados	
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)		- Imposto de Renda e Contribuição Social	
5 - Retenções		- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	
Depreciação, Amortização e Exaustão		- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	
		- ISSQN / IPTU / Taxas	
		Aluguéis	
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)		Lucros Retidos	

BB BANCO DE INVESTIMENTO S.A. - BB INVESTIMENTOS

CNPJ 24.933.830/0001-30

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação: AUT. MINISTERIAL S/OF.PRES 540 30/09/1988
 Ato/data de constituição: ESCRI. PUB. DE CONST. DA SOC. 03/10/1988
 Ato/data de transferência:
 Endereço SBS, QUADRA 1, EDIFÍCIO SEDE III, BLOCO C 24º ANDAR
 CEP: 70073-901 BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3310-3406 FAX.: 3310-2502

OBJETIVO

A sociedade tem por objeto o exercício de todas as atividades e a prática de todas as operações permitidas pelas disposições legais e regulamentares aplicáveis aos bancos de investimento. Parágrafo único: é vedada à sociedade prestar garantia ou onerar-se a qualquer título, se não para atingir os objetivos sociais.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	ALDO LUIZ MENDES
DIR. VICE-PRESIDENTE	ADÉZIO DE ALMEIDA LIMA
DIR. GERENTE	FRANCISCO CLAUDIO DUDA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	10	139		149
2005	13	145		158
2006	13	144		157
2007	16	113		129
2008	16	134		150

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,65	0,95	0,80	0,13
LIQUIDEZ GERAL	3,45	2,94	1,58	0,48
IMOBILIZAÇÃO	0,47	0,48	0,60	1,57
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,18	0,21	0,41	0,52
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,33	0,34	0,43	0,71
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	3.679	3.961	5.698	9.283
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)			4.405	9.617

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BB BANCO DE INVESTIMENTO S.A. - BB INVESTIMENTOS

CNPJ 24.933.830/0001-30

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	185.169.137	Passivo Circulante	1.456.905.567
Disponibilidade	98.649	Depósitos	1.341.650.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	71.459.129	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	113.611.359	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	3.631.009.699	Outras Obrigações	115.255.567
Realizável a Longo Prazo	768.505.902	Passivo não Circulante	541.577.219
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	241.939	Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários	654.275.384	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	191.621
Outros Créditos	113.988.579	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	2.862.503.797	Outras Obrigações	541.385.598
Investimentos	2.304.900.886	Receita Diferida	
Participações Societárias	2.306.471.121	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
em Controladas	380.005.345	Patrimônio Líquido	1.817.696.050
em Coligadas	933.286.769	Capital Integralizado	1.589.398.864
Sociedade de Propósito Específico		Reservas	249.562.673
Outras Participações	993.179.007	Prejuízos Acumulados	
Provisões para Perdas	(3.089.867)	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Outros Investimentos	1.519.632	Ações em Tesouraria	
Imobilizado		Ajustes de Avaliação Patrimonial	(21.265.487)
Intangível	557.602.911		
Diferido			
TOTAL DO ATIVO	3.816.178.836	TOTAL DO PASSIVO	3.816.178.836

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	82.551.592
Despesas da Intermediação Financeira	(93.747.291)
Resultado da Intermediação Financeira	(11.195.699)
Outras Receitas / Despesas	1.309.130.310
Receitas de Prestação de Serviços	209.687.394
Demais Receitas Operacionais	1.259.853.399
Despesas com Pessoal	(20.689.445)
Encargos Sociais	
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(103.551.882)
Outras Despesas Administrativas	(36.169.156)
Resultado Operacional	1.297.934.611
Receitas não Operacionais	51.479.380
Despesas não Operacionais	(3.678.179)
Resultado não Operacional	47.801.201
Result. antes das Tributações e Participações	1.345.735.812
Contribuição Social	(19.242.364)
Imposto de Renda	(40.337.112)
Ativo Fiscal Diferido	8.877.968
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.295.034.304

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	250.517.289
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	1.295.034.304
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização	
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	(1.241.031.517)
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(26.680)
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	185.705.715
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Redução (Aumento) em Outros Créditos	10.835.467
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	(711.522.824)
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	711.648.000
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	575.373
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	19.481
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	47.247.035
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(1.471.012.713)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	429.196.249
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	60.390.165
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	368.806.084
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(31.809.286)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	31.907.935
Caixa e Equivalente no Fim do Período	98.649
Aumento de Caixa e Equivalentes	(31.809.286)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const.	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Não Operacionais	9 - Distribuição do Valor Adicionado
Outras Receitas	Pessoal e Encargos
2 - Despesas	- Salários
Intermediação Financeira	- Encargos Previdenciários
Outras Despesas	- Previdência Privada
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Benefícios
Materiais, Energia e Outros	- Participação nos Resultados
Serviços de Terceiros	Impostos, Taxas e Contribuições
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	- Imposto de Renda e Contribuição Social
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
5 - Retenções	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
Depreciação, Amortização e Exaustão	- ISSQN / IPTU / Taxas
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
	Lucros Retidos

BB BANCO POPULAR DO BRASIL S.A. - BPB

CNPJ 06.043.056/0001-00

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ESCRITURA PÚBLICA	01/10/2003
Ato/data de constituição:	ESCRITURA PÚBLICA	01/10/2003
Ato/data de transferência:		
Endereço	SBS, QUADRA 1, LOTE 31, BLOCO A, 16º ANDAR	
CEP:	70073-900	BRASÍLIA (DF) DDD: 61 Tel: 3310-2200 FAX.: 3310-2311

OBJETIVO

Atuar em microfinanças, mediante o exercício de todas as atividades e a prática de todas as operações ativas ou passivas e serviços permitidos pelas disposições legais e regulamentadas aos bancos múltiplos, podendo ainda participar, majoritariamente ou minoritariamente, do capital de outras sociedades de crédito ao microempreendedor (Lei nº 10.194 de 14.02.2001) e de outras empresas privadas.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	MILTON LUCIANO DOS SANTOS
DIR. VICE-PRESIDENTE	ADÉZIO DE ALMEIDA LIMA
DIR. GERENTE	ROBSON ROCHA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	26	130		156
2005	18	75		93
2006	22	58		80
2007	23	59		82
2008	7			7

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,08	0,69	0,81	0,86
LIQUIDEZ GERAL	1,21	1,22	1,13	1,12
IMOBILIZAÇÃO	0,24	0,19	0,26	0,20
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,79	0,78	0,85	0,87
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	(2,15)	(1,26)	(0,78)	0,09
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	(498)	(467)	(200)	46
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	685	1.236	1.300	3.088

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	132.670.370	Passivo Circulante	153.555.257
Disponibilidade		Depósitos	137.456.238
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	10.471.212	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	18.894.621	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	9.708
Relações Interfinanceiras e Interdependências	80.277.671	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	16.526.358	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	5.919.386	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	581.122	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	43.718.897	Outras Obrigações	16.089.311
Realizável a Longo Prazo	39.187.925	Passivo não Circulante	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários	20.268.707	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito	63.143	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	18.856.075	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	4.530.972	Outras Obrigações	
Investimentos		Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	22.834.010
Outras Participações		Capital Integralizado	165.155.000
Provisões para Perdas		Reservas	
Outros Investimentos		Prejuízos Acumulados	(142.316.664)
Imobilizado		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido	4.530.972	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(4.326)
TOTAL DO ATIVO	176.389.267	TOTAL DO PASSIVO	176.389.267

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	19.081.376
Despesas da Intermediação Financeira	(7.519.063)
Resultado da Intermediação Financeira	11.562.313
Outras Receitas / Despesas	(8.221.483)
Receitas de Prestação de Serviços	57.383.173
Demais Receitas Operacionais	7.626.737
Despesas com Pessoal	(8.393.021)
Encargos Sociais	
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(5.471.439)
Outras Despesas Administrativas	(59.366.933)
Resultado Operacional	3.340.830
Receitas não Operacionais	366.610
Despesas não Operacionais	(1.036)
Resultado não Operacional	365.574
Result. antes das Tributações e Participações	3.706.404
Contribuição Social	
Imposto de Renda	
Ativo Fiscal Diferido	(1.624.760)
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2.081.644

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(29.304.336)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	2.081.644
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	823.813
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(9.873.919)
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	5.450.280
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	(33.791.562)
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	3.382.637
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(1.373.161)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(142.160)
Ajuste ao Valor de Mercado	(8.121)
Outras	4.146.213
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ. Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	29.883.919
Aumento (Redução) em Depósitos	32.083.482
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	(2.199.563)
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest. Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	5.000
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	5.000
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	584.583
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	37.859
Caixa e Equivalente no Fim do Período	622.442
Aumento de Caixa e Equivalentes	584.583

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Outras Receitas	9 - Distribuição do Valor Adicionado
2 - Despesas	Pessoal e Encargos
Intermediação Financeira	- Salários
Outras Despesas	- Encargos Previdenciários
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Previdência Privada
Materiais, Energia e Outros	- Benefícios
Serviços de Terceiros	- Participação nos Resultados
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	Impostos, Taxas e Contribuições
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Imposto de Renda e Contribuição Social
5 - Retenções	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
Depreciação, Amortização e Exaustão	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
	- ISSQN / IPTU / Taxas
	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Lucros Retidos

BB LEASING COMPANY LIMITED - BB LEASING

CNPJ 05.528.423/0001-00

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	NOTA DIRETORIA DO BB	15/12/1981
Ato/data de constituição:	REGISTRO NA AUTORIDADE CAYMAN	17/12/1981
Ato/data de transferência:		
Endereço	ELIZABETHAN SQUARE, PHASE III BUILDING	
CEP:	GEORG, GRAND CAYMAN () DDD: 61	Tel: 3310-4065 FAX.: 3310-2444

OBJETIVO

Conduzir todas as atividades de leasing internacional; providenciar suporte financeiro e gerencial para estas atividades, incluindo a tomada e empréstimos de dinheiro; arrendar, trocar, alugar, alienar, bens móveis e imóveis ou mistos, e quaisquer franquias, direitos ou licenças; arrendar, hipotecar, conceder licenças, negociar e alienar empreendimentos, bens, propriedades, direitos e bens móveis.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	SANDRO KOHLER MARCONDES
DIRETOR	PAULO EDUARDO DA SILVA GUIMARAES
DIRETOR	MARIA DO CARMO DA SILVA LIMA

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE			2.261,68	157,66
LIQUIDEZ GERAL			9,27	12,89
IMOBILIZAÇÃO	0,00	0,00		
ENDIVIDAMENTO GERAL			0,11	0,08
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,06	0,07	0,10	0,04
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	60.043.414	Passivo Circulante	380.831
Disponibilidade	43.877	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	40.572.764	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	323.354
Outros Créditos	19.426.773	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	46.199.380	Outras Obrigações	57.477
Realizável a Longo Prazo	46.199.380	Passivo não Circulante	7.859.080
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	7.859.080
Operações de Crédito		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	46.199.380	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente		Outras Obrigações	
Investimentos		Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	98.002.883
Outras Participações		Capital Integralizado	
Provisões para Perdas		Reservas	98.002.883
Outros Investimentos		Prejuízos Acumulados	
Imobilizado		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	106.242.794	TOTAL DO PASSIVO	106.242.794

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	5.347.051	FLUXO DE CAIXA	
Despesas da Intermediação Financeira	(568.131)	Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	419.537
Resultado da Intermediação Financeira	4.778.920	Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Outras Receitas / Despesas	(390.158)	Lucro Líquido	4.388.762
Receitas de Prestação de Serviços		Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Demais Receitas Operacionais	25.039	Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Despesas com Pessoal		Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(13.228.038)
Encargos Sociais		Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	
Plano de Saúde		Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Fundo de Pensão		Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Demais Despesas Operacionais	(1.880)	Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Outras Despesas Administrativas	(413.317)	Redução (Aumento) em Outros Créditos	16.285
Resultado Operacional	4.388.762	Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Receitas não Operacionais		Ajuste ao Valor de Mercado	
Despesas não Operacionais		Outras	9.242.528
Resultado não Operacional		Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ. Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	(375.660)
Result. antes das Tributações e Participações	4.388.762	Aumento (Redução) em Depósitos	
Contribuição Social		Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Imposto de Renda		Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Ativo Fiscal Diferido		Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Participações Estatutárias no Lucro		Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	(375.660)
		Aumento (Redução) em Outras Obrigações	
		Ajustes de Exercícios Anteriores	
		Dividendos Propostos	
		Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
		Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest. Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
		Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
		Alienação de Investimentos	
		Aquisição de Imobilizado de Uso	
		Aplicação no Diferido	
		Aplicação no Intangível	
		Outras	
		Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	43.877
		Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
		Caixa e Equivalentes no Início do Período	
		Caixa e Equivalente no Fim do Período	43.877
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	4.388.762	Aumento de Caixa e Equivalentes	43.877

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	5.372.090	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	
Intermediação Financeira	5.324.703	Resultado de Equivalência Patrimonial	
Prestação de Serviços		Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	22.348	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	6.355.418
Outras Receitas	25.039	9 - Distribuição do Valor Adicionado	
2 - Despesas	(983.328)	Pessoal e Encargos	
Intermediação Financeira	(568.131)	- Salários	
Outras Despesas	(415.197)	- Encargos Previdenciários	
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros		- Previdência Privada	
Materiais, Energia e Outros		- Benefícios	
Serviços de Terceiros		- Participação nos Resultados	
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	6.355.418	- Imposto de Renda e Contribuição Social	
5 - Retenções		- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	
Depreciação, Amortização e Exaustão		- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	
		- ISSQN / IPTU / Taxas	
		Aluguéis	
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	6.355.418	Lucros Retidos	6.355.418

BB-LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL - BB LAM

CNPJ 31.546.476/0001-56

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	E.M. 38, DE 12/03/1987	03/04/1987
Ato/data de constituição:	ESCR. PUBL. DE CONST. DA SOCIEDADE	17/07/1987
Ato/data de transferência:		
Endereço	SBS, QUADRA 1, BLOCO C, LOTE 32 EDIFÍCIO SEDE III, 24º ANDAR	
CEP:	70073-900 BRASÍLIA (DF)	DDD: 61 Tel: 3310-3405 FAX.: 3310-2502

OBJETIVO

Operações de arrendamento mercantil de bens móveis de fabricação nacional ou estrangeira, e de bens imóveis, adquiridos de terceiros para uso do arrendatário em sua atividade econômica.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIR. PRESIDENTE	JOSÉ MARIA RABELO
DIR. VICE-PRESIDENTE	ADÉZIO DE ALMEIDA LIMA
DIR. GERENTE	ALLAN SIMÕES TOLEDO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	9	17		26
2005	4	20		24
2006	4	18		22
2007	4	9		13
2008	4	12		16

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	(0,02)	0,02	0,05	0,00
LIQUIDEZ GERAL	0,03	0,06	0,09	0,04
IMOBILIZAÇÃO	28,91	17,95	22,22	94,41
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,97	0,95	0,96	0,99
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,15	0,86	0,49	(0,25)
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	153	2.348	1.806	(738)
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	17.837	33.635	58.419	187.811

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	8.291.666	Passivo Circulante	2.913.436.413
Disponibilidade	121.420	Depósitos	2.723.262.051
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	(27.763.929)	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	11.648.647
Outros Créditos	24.999.749	Obrigações por Repasses do País – Inst. Oficiais	11.237.291
Outros Valores e Bens	10.934.426	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	4.227.392.029	Outras Obrigações	167.288.424
Realizável a Longo Prazo	140.481.519	Passivo não Circulante	1.278.958.228
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	49.418.310
Operações de Crédito	(39.986.871)	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	15.666.730
Outros Créditos	157.763.565	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens	22.704.825	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	4.086.910.510	Outras Obrigações	1.213.873.188
Investimentos		Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	43.289.054
Outras Participações		Capital Integralizado	61.860.139
Provisões para Perdas	(520.000)	Reservas	
Outros Investimentos	520.000	Prejuízos Acumulados	(18.571.085)
Imobilizado	4.086.910.510	Ajuste ao Valor de Mercado – TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	4.235.683.695	TOTAL DO PASSIVO	4.235.683.695

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	1.111.686.575
Despesas da Intermediação Financeira	(1.084.098.377)
Resultado da Intermediação Financeira	27.588.198
Outras Receitas / Despesas	(22.689.356)
Receitas de Prestação de Serviços	1.162.265
Demais Receitas Operacionais	2.215.344
Despesas com Pessoal	(1.705.170)
Encargos Sociais	
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(21.281.828)
Outras Despesas Administrativas	(3.079.967)
Resultado Operacional	4.898.842
Receitas não Operacionais	1.595.521
Despesas não Operacionais	(134.017)
Resultado não Operacional	1.461.504
Result. antes das Tributações e Participações	6.360.346
Contribuição Social	(6.594.858)
Imposto de Renda	(106.569.615)
Ativo Fiscal Diferido	96.097.943
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(10.706.184)

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(2.751.997.159)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	(10.706.184)
Lucro Líquido	
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização	791.593.806
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(2.965.389.259)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(97.562.489)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(32.183.941)
Ajuste ao Valor de Mercado	(437.758.896)
Outras	9.804
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	2.687.282.587
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	1.700.917.814
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	357.057
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	1.370.696
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	994.941.499
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(10.304.479)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(21.348)
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	(21.348)
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	(21.348)
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(64.735.920)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	64.857.340
Caixa e Equivalentes no Início do Período	121.420
Caixa e Equivalente no Fim do Período	(64.735.920)
Aumento de Caixa e Equivalentes	(64.735.920)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const.	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Não Operacionais	9 - Distribuição do Valor Adicionado
Outras Receitas	Pessoal e Encargos
2 - Despesas	- Salários
Intermediação Financeira	- Encargos Previdenciários
Outras Despesas	- Previdência Privada
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Benefícios
Materiais, Energia e Outros	- Participação nos Resultados
Serviços de Terceiros	Impostos, Taxas e Contribuições
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	- Imposto de Renda e Contribuição Social
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
5 - Retenções	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
Depreciação, Amortização e Exaustão	- ISSQN / IPTU / Taxas
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
	Lucros Retidos

BRASILIAN AMERICAN MERCHANT BANK - BAMB

CNPJ 05.528.375/0001-42

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	NOTA DIRETORIA DO BB	14/06/1973
Ato/data de constituição:	CERTIFICADO DE INCORPORAÇÃO	26/02/1974
Ato/data de transferência:		
Endereço	ELIZABETHAN SQUARE, PHASE III BUILDING	
CEP:	GEORG, GRAND CAYMAN () DDD: 61	Tel: 3310-4504 FAX.: 3310-2872

OBJETIVO

Praticar operações bancárias ativas, passivas e acessórias, buscando sempre uma maior rentabilidade e atentando para os aspectos legais envolvidos; prestar serviços bancários, de intermediação e suprimento financeiro sob múltiplas formas; exercitar quaisquer atividade negociais facultadas as instituições integrantes do sistema financeiro internacional; prestar garantias; participar do capital de outras sociedades.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR	PAULO EDUARDO DA SILVA GUIMARAES
DIRETOR	IDEL ALBERTO BLAJFEDER

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0003-90

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,24	1,36	1,01	1,02
LIQUIDEZ GERAL	1,31	1,17	1,12	1,12
IMOBILIZAÇÃO	0,02	0,04	0,08	0,09
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,76	0,85	0,88	0,88
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,13	0,13	0,07	0,05
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1,00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	5.244.757.853	Passivo Circulante	5.116.889.894
Disponibilidade	41.983	Depósitos	5.082.364.766
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5.113.639.538	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	596.572	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	128.392.625	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	2.087.135	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	1.412.918.467	Outras Obrigações	34.525.128
Realizável a Longo Prazo	1.338.905.343	Passivo não Circulante	749.791.099
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	627.872.151	Depósitos	240.128.000
Títulos e Valores Mobiliários	155.053.257	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito	555.979.935	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos		Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	74.013.124	Outras Obrigações	509.663.099
Investimentos	64.732.578	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	64.146.625	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico	64.146.625	Patrimônio Líquido	790.995.327
Outras Participações		Capital Integralizado	563.077.956
Provisões para Perdas		Reservas	181.295.489
Outros Investimentos	585.953	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	12.775	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	46.621.882
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido	9.267.771	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	6.657.676.320	TOTAL DO PASSIVO	6.657.676.320

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	137.364.703
Despesas da Intermediação Financeira	(84.739.875)
Resultado da Intermediação Financeira	52.624.828
Outras Receitas / Despesas	(12.045.482)
Receitas de Prestação de Serviços	6.542.347
Demais Receitas Operacionais	3.448.906
Despesas com Pessoal	(25.588)
Encargos Sociais	
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(16.140.581)
Outras Despesas Administrativas	(5.870.566)
Resultado Operacional	40.579.346
Receitas não Operacionais	260.185
Despesas não Operacionais	(2.380)
Resultado não Operacional	257.805
Result. antes das Tributações e Participações	40.837.151
Contribuição Social	
Imposto de Renda	(517.745)
Ativo Fiscal Diferido	
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	40.319.406

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(1.418.754.105)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	40.319.406
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	707.967
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(12.750.534)
Redução (Aumento) em Tít. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(1.822.652.289)
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	(3.584.625)
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	83.667.365
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(2.076.278)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	297.614.883
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	1.423.317.559
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	1.498.032.500
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	(74.667.017)
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	(47.924)
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(7.901.579)
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	(12.775)
Aplicação no Diferido	(9.975.738)
Aplicação no Intangível	
Outras	2.086.934
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(3.338.125)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	3.380.108
Caixa e Equivalente no Fim do Período	41.983
Aumento de Caixa e Equivalentes	(3.338.125)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	147.616.141	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	12.750.534
Intermediação Financeira	126.183.287	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.750.534
Prestação de Serviços	6.542.347	Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const.	11.181.416	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	279.683.397
Não Operacionais	260.185	9 - Distribuição do Valor Adicionado	730.547
Outras Receitas	3.448.906	Pessoal e Encargos	25.588
2 - Despesas	(119.316.722)	- Salários	25.588
Intermediação Financeira	(84.739.875)	- Encargos Previdenciários	
Outras Despesas	(34.576.847)	- Previdência Privada	
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros		- Benefícios	
Materiais, Energia e Outros		- Participação nos Resultados	
Serviços de Terceiros		Impostos, Taxas e Contribuições	704.959
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		- Imposto de Renda e Contribuição Social	
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	266.932.863	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	517.745
5 - Retenções		- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	
Depreciação, Amortização e Exaustão		- ISSQN / IPTU / Taxas	187.214
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	266.932.863	Aluguéis	
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	
		Lucros Retidos	278.952.850

BESC DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. - BESCVAL

CNPJ 82.518.523/0001-99

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ATA DE CONSTITUIÇÃO	03/05/1971
Ato/data de constituição:	ATA DE CONSTITUIÇÃO	03/05/1971
Ato/data de transferência:	TERMO DE TRANSFERÊNCIA	30/08/2000
Endereço	PRAÇA XV DE NOVEMBRO, Nº 329, 6º ANDAR CENTRO	
CEP:	88010-901	FLORIANÓPOLIS DDD: 48 Tel: 3239-9007 FAX.: 3239-9052

OBJETIVO

Subscrever, intermediar, comprar e vender por conta própria e de terceiros, encarregar-se da administração de carteiras e da custódia, incumbir-se da subscrição, da transferência e da autenticação de endossos, desdobramento de cautelas, recebimento e pagamento de resgates de títulos e valores mobiliários. Exercer a função de agente fiduciário, praticar operações de mercado de câmbio, etc.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	LUÍS MÁRIO LEPKA
DIRETOR	LUIZ GASTÃO DE LARA
DIRETOR	JORGE MAURO DO REGO MERGULHÃO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	2			2
2005	2			2
2006	2			2
2007	2			2
2008	2			2

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	99,621	99,621
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,379	0,379

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	12,12	19,58	20,61	18,43
LIQUIDEZ GERAL	12,12	19,58	20,61	18,43
IMOBILIZAÇÃO	0,07	0,06	0,07	0,08
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,08	0,05	0,05	0,05
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,10	0,05	0,05	0,05
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	371	203	208	197
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.000

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
ATIVO		BALANÇO PATRIMONIAL	
Ativo Circulante		PASSIVO	
Disponibilidade	7.741.000	Passivo Circulante	420.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	22.000	Depósitos	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	7.689.000	Captações no Mercado Aberto	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Operações de Crédito		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Outros Créditos	30.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Ativo não Circulante	612.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Realizável a Longo Prazo		Outras Obrigações	420.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Passivo não Circulante	
Títulos e Valores Mobiliários		Depósitos	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Permanente	612.000	Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Investimentos	574.000	Outras Obrigações	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Receita Diferida	
Sociedade de Propósito Específico		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Outras Participações		Patrimônio Líquido	7.933.000
Provisões para Perdas	(11.000)	Capital Integralizado	5.857.000
Outros Investimentos	585.000	Reservas	2.076.000
Imobilizado	38.000	Prejuízos Acumulados	
Intangível		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Diferido		Ações em Tesouraria	
TOTAL DO ATIVO	8.353.000	Ajustes de Avaliação Patrimonial	
		TOTAL DO PASSIVO	8.353.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	822.000
Despesas da Intermediação Financeira	
Resultado da Intermediação Financeira	822.000
Outras Receitas / Despesas	(385.000)
Receitas de Prestação de Serviços	29.000
Demais Receitas Operacionais	16.000
Despesas com Pessoal	(212.000)
Encargos Sociais	(61.000)
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(62.000)
Outras Despesas Administrativas	(95.000)
Resultado Operacional	437.000
Receitas não Operacionais	
Despesas não Operacionais	(8.000)
Resultado não Operacional	(8.000)
Result. antes das Tributações e Participações	429.000
Contribuição Social	(16.000)
Imposto de Renda	(18.000)
Ativo Fiscal Diferido	
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	395.000

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	424.000
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	395.000
Lucro Líquido	
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	5.000 (8.000)
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Redução (Aumento) em Outros Créditos	
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	32.000
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	(376.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	(8.000)
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(30.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(346.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	15.000
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	11.000
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	4.000
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	63.000
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	7.648.000
Caixa e Equivalentes no Início do Período	7.711.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	63.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Outras Receitas	9 - Distribuição do Valor Adicionado
2 - Despesas	Pessoal e Encargos
Intermediação Financeira	- Salários
Outras Despesas	- Encargos Previdenciários
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Previdência Privada
Materiais, Energia e Outros	- Benefícios
Serviços de Terceiros	- Participação nos Resultados
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	Impostos, Taxas e Contribuições
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Imposto de Renda e Contribuição Social
5 - Retenções	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
Depreciação, Amortização e Exaustão	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
	- ISSQN / IPTU / Taxas
	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Lucros Retidos

BESC FINANCEIRA S.A. - CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTOS - BESCREDI

CNPJ 83.880.427/0001-59

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ATA DE CONSTITUIÇÃO	19/01/1965
Ato/data de constituição:	ATA DE CONSTITUIÇÃO	19/01/1965
Ato/data de transferência:	TERMO DE TRANSFERÊNCIA	30/08/2000
Endereço	PRAÇA XV DE NOVEMBRO, Nº 329, 6º ANDAR CENTRO	
CEP:	88010-901	FLORIANÓPOLIS DDD: 48 Tel: 3239-9007 FAX.: 3239-9052

OBJETIVO

Realizar financiamento de bens e serviços, capital de giro, bem como todas as demais operações ativas, passivas e acessórias autorizadas às instituições da espécie.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	LUÍS MÁRIO LEPKA
DIRETOR	JORGE MAURO DO REGO MERGULHÃO
DIRETOR	JOSÉ ANTÔNIO DE CASTRO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	9	164		173
2005	9	165		174
2006	9	165		174
2007	13			13
2008	13			13

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	99,584	99,584
DEMAIS ACIONISTAS (PERCENTUAIS INFERIORES A 1%)	0,416	0,416

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	0,83	2,33	4,79	1,77
LIQUIDEZ GERAL	1,16	2,57	6,08	2,36
IMOBILIZAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,86	0,39	0,16	0,42
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,37	0,50	0,16	0,11
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	55	75	31	159
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	847			

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.000

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	23.943.000	Passivo Circulante	13.547.000
Disponibilidade	195.000	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	19.755.000	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	3.327.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	641.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	25.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	8.676.000	Outras Obrigações	13.547.000
Realizável a Longo Prazo	8.675.000	Passivo não Circulante	278.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários	2.268.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito	6.393.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	14.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	1.000	Outras Obrigações	278.000
Investimentos	1.000	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas Sociedade de Propósito Específico Outras Participações		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Provisões para Perdas	(51.000)	Patrimônio Líquido	18.794.000
Outros Investimentos	52.000	Capital Integralizado	15.473.000
Imobilizado		Reservas	3.321.000
Intangível		Prejuízos Acumulados	
Diferido		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
TOTAL DO ATIVO	32.619.000	Ações em Tesouraria	
		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
		TOTAL DO PASSIVO	32.619.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	5.559.000
Despesas da Intermediação Financeira	(311.000)
Resultado da Intermediação Financeira	5.248.000
Outras Receitas / Despesas	(2.497.000)
Receitas de Prestação de Serviços	
Demais Receitas Operacionais	265.000
Despesas com Pessoal	(866.000)
Encargos Sociais	(236.000)
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(335.000)
Outras Despesas Administrativas	(1.325.000)
Resultado Operacional	2.751.000
Receitas não Operacionais	956.000
Despesas não Operacionais	(709.000)
Resultado não Operacional	247.000
Result. antes das Tributações e Participações	2.998.000
Contribuição Social	(199.000)
Imposto de Renda	(721.000)
Ativo Fiscal Diferido	
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2.078.000

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	9.299.000
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	2.078.000
Lucro Líquido	
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(68.000)
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(2.200.000)
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(1.574.000)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	11.063.000
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ. Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	(1.974.000)
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(894.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(1.080.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest. Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	10.000
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	1.000
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	9.000
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	7.335.000
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	12.615.000
Caixa e Equivalentes no Início do Período	19.950.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	7.335.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	7.335.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência
Intermediação Financeira	Resultado de Equivalência Patrimonial
Prestação de Serviços	Outras
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)
Outras Receitas	9 - Distribuição do Valor Adicionado
2 - Despesas	Pessoal e Encargos
Intermediação Financeira	- Salários
Outras Despesas	- Encargos Previdenciários
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	- Previdência Privada
Materiais, Energia e Outros	- Benefícios
Serviços de Terceiros	- Participação nos Resultados
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	Impostos, Taxas e Contribuições
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	- Imposto de Renda e Contribuição Social
5 - Retenções	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL
Depreciação, Amortização e Exaustão	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS
	- ISSQN / IPTU / Taxas
	Aluguéis
	Juros sobre Capital Próprio e Dividendos
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	Lucros Retidos

BESC S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL - BESC LEASING

CNPJ 00.510.570/0001-21

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	ATA DE CONSTITUIÇÃO	20/09/1994
Ato/data de constituição:	ATA DE CONSTITUIÇÃO	20/09/1994
Ato/data de transferência:	TERMO DE TRANSFERÊNCIA	30/08/2000
Endereço	PRAÇA XV DE NOVEMBRO, Nº 329, 6º ANDAR CENTRO	
CEP:	88010-901	FLORIANÓPOLIS DDD: 48 Tel: 3239-9007 FAX.: 3239-9052

OBJETIVO

Praticar todas as operações de arrendamento mercantil de bens móveis e imóveis adquiridos de terceiros para uso do arrendatário em sua atividade econômica na forma permitida pela legislação e normas regulamentares aplicáveis à espécie, podendo ainda, participar do capital de outras sociedades, desde que regularmente autorizada.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	LUÍS MÁRIO LEPKA
DIRETOR	JORGE MAURO DO REGO MERGULHÃO
DIRETOR	JOSÉ ANTÔNIO DE CASTRO

AUDITORIA EXTERNA

NOME	KPMG - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	57.755.217/0001-29

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004	2			2
2005	2			2
2006	2			2
2007	1			1
2008	1			1

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO DO BRASIL S.A. - BB	99,000	99,000
BESC DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. - BESCVAL	1,000	1,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	6,01	10,02	11,29	10,58
LIQUIDEZ GERAL	8,12	14,01	12,93	12,54
IMOBILIZAÇÃO		0,00	0,00	0,00
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,12	0,07	0,08	0,08
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,14	0,07	0,08	0,08
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	1.350	712	1.045	1.474
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

BESC S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL - BESC LEASING

CNPJ 00.510.570/0001-21

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.000

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	17.484.000	Passivo Circulante	1.653.000
Disponibilidade	17.000	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	17.307.000	Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	88.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Valores e Bens	72.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	3.746.000	Outras Obrigações	1.653.000
Realizável a Longo Prazo	3.735.000	Passivo não Circulante	39.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	
Outros Créditos	3.735.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	11.000	Outras Obrigações	39.000
Investimentos	11.000	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	19.538.000
Outras Participações		Capital Integralizado	17.969.000
Provisões para Perdas		Reservas	1.569.000
Outros Investimentos	11.000	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	21.230.000	TOTAL DO PASSIVO	21.230.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	2.041.000
Despesas da Intermediação Financeira	
Resultado da Intermediação Financeira	2.041.000
Outras Receitas / Despesas	(228.000)
Receitas de Prestação de Serviços	
Demais Receitas Operacionais	139.000
Despesas com Pessoal	(52.000)
Encargos Sociais	(110.000)
Plano de Saúde	
Fundo de Pensão	
Demais Despesas Operacionais	(52.000)
Outras Despesas Administrativas	(153.000)
Resultado Operacional	1.813.000
Receitas não Operacionais	
Despesas não Operacionais	(9.000)
Resultado não Operacional	(9.000)
Result. antes das Tributações e Participações	1.804.000
Contribuição Social	(94.000)
Imposto de Renda	(236.000)
Ativo Fiscal Diferido	
Participações Estatutárias no Lucro	
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.474.000

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	779.000
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	1.474.000
Lucro Líquido	
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Redução (Aumento) em Outros Créditos	
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	(695.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ. Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	(1.401.000)
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(671.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(730.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest. Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	51.000
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	51.000
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(571.000)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	17.895.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	17.324.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	(571.000)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	2.032.000	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	
Intermediação Financeira	2.041.000	Resultado de Equivalência Patrimonial	
Prestação de Serviços		Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	(9.000)	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	1.965.000
Outras Receitas		9 - Distribuição do Valor Adicionado	1.891.000
2 - Despesas	67.000	Pessoal e Encargos	52.000
Intermediação Financeira		- Salários	52.000
Outras Despesas	67.000	- Encargos Previdenciários	
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros		- Previdência Privada	
Materiais, Energia e Outros		- Benefícios	
Serviços de Terceiros		- Participação nos Resultados	
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	439.000
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	1.965.000	- Imposto de Renda e Contribuição Social	439.000
5 - Retenções		- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	
Depreciação, Amortização e Exaustão		- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	1.965.000	- ISSQN / IPTU / Taxas	
		Aluguéis	
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	1.400.000
		Lucros Retidos	74.000

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES

CNPJ 33.657.248/0001-89

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	LEI FEDERAL Nº 1628.52	20/06/1952
Ato/data de constituição:	TRNSF.EMPR.PÚBLICA-LEI Nº 5662	21/06/1971
Ato/data de transferência:		
Endereço	AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 100, 11º ANDAR	
CEP:	20031-170 RIO DE JANEIRO DDD: 21	Tel: 2172-7002 FAX.: 2533-1665

OBJETIVO

O BNDES é o principal instrumento de execução da política de investimento do Governo Federal e tem por objetivo primordial apoiar programas, projetos, obras e serviços que se relacionem com o desenvolvimento econômico e social do país.

DIRETORIA

CARGO	NOME
PRESIDENTE	LUCIANO GALVÃO COUTINHO
VICE-PRESIDENTE	ARMANDO MARIANTE CARVALHO JÚNIOR
DIRETOR	ELVIO LIMA GASPAR
DIRETOR	EDUARDO RATH FINGERL
DIRETOR	JOÃO CARLOS FERRAZ
DIRETOR	MAURÍCIO BORGES LEMOS
DIRETOR	WAGNER BITTENCOURT DE OLIVEIRA
DIRETOR	LUIZ FERNANDO LINCK DORNELES

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	49.928.567/0010-02

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004		1.576		1.576
2005	319	1.312		1.631
2006	334	1.321		1.655
2007	370	1.335		1.705
2008	426	1.421		1.847

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
UNIÃO FEDERAL	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	2,70	3,73	3,09	2,06
LIQUIDEZ GERAL	1,01	1,01	1,04	1,03
IMOBILIZAÇÃO	0,91	0,93	0,71	0,70
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,91	0,90	0,87	0,91
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,20	0,33	0,29	0,21
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	1.997	3.853	4.353	2.991
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	13.244	15.944	15.840	17.544

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.000

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	45.721.966.000	Passivo Circulante	22.230.358.000
Disponibilidade	2.344.000	Depósitos	3.375.935.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	6.908.965.000	Captações no Mercado Aberto	8.446.983.000
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	3.788.730.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	5.000
Relações Interfinanceiras e Interdependências	19.587.669.000	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	13.836.735.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	396.512.000
Outros Créditos	1.424.189.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	1.978.486.000
Outros Valores e Bens	173.334.000	Obrigações por Repasses do Exterior	927.289.000
Ativo não Circulante	226.370.492.000	Outras Obrigações	7.105.148.000
Realizável a Longo Prazo	208.758.350.000	Passivo não Circulante	224.595.479.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	27.783.772.000
Títulos e Valores Mobiliários	11.549.367.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.	104.299.046.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	9.253.092.000
Operações de Crédito	90.783.367.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	42.600.123.000
Outros Créditos	2.126.570.000	Obrigações por Repasses do Exterior	12.982.566.000
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	17.612.142.000	Outras Obrigações	131.975.926.000
Investimentos	17.501.315.000	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	17.457.982.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico	17.373.979.000	Patrimônio Líquido	25.266.621.000
Outras Participações	84.003.000	Capital Integralizado	13.879.407.000
Provisões para Perdas		Reservas	11.225.567.000
Outros Investimentos	43.333.000	Prejuízos Acumulados	
Imobilizado	96.674.000	Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível	2.804.000	Ações em Tesouraria	
Diferido	11.349.000	Ajustes de Avaliação Patrimonial	161.647.000
TOTAL DO ATIVO	272.092.458.000	TOTAL DO PASSIVO	272.092.458.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	25.864.564.000
Despesas da Intermediação Financeira	(21.089.390.000)
Resultado da Intermediação Financeira	4.775.174.000
Outras Receitas / Despesas	1.238.900.000
Receitas de Prestação de Serviços	
Demais Receitas Operacionais	3.764.517.000
Despesas com Pessoal	(343.401.000)
Encargos Sociais	(87.481.000)
Plano de Saúde	(69.183.000)
Fundo de Pensão	(368.209.000)
Demais Despesas Operacionais	(1.520.881.000)
Outras Despesas Administrativas	(136.462.000)
Resultado Operacional	6.014.074.000
Receitas não Operacionais	
Despesas não Operacionais	
Resultado não Operacional	
Result. antes das Tributações e Participações	6.014.074.000
Contribuição Social	(258.741.000)
Imposto de Renda	(507.096.000)
Ativo Fiscal Diferido	97.713.000
Participações Estatutárias no Lucro	(32.910.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	5.313.040.000

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(74.163.493.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	5.313.040.000
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(256.275.000)
Depreciação e Amortização	13.757.000
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	(3.622.865.000)
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	(6.908.618.000)
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	(5.096.557.000)
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	(43.385.262.000)
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(17.552.156.000)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(3.019.882.000)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	(154.606.000)
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	505.931.000
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	67.627.597.000
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	4.548.324.000
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	8.446.983.000
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	7.003.358.000
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	53.713.973.000
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	(1.234.729.000)
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(1.319.462.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(3.530.850.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	2.769.977.000
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	2.769.977.000
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(3.765.919.000)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	5.046.029.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	1.280.110.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	(3.765.919.000)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	25.468.605.000	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	3.623.298.000
Intermediação Financeira	25.608.289.000	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.622.865.000
Prestação de Serviços		Outras	433.000
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	256.275.000	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	6.721.028.000
Outras Receitas	(397.134.000)	9 - Distribuição do Valor Adicionado	2.727.450.000
2 - Despesas	22.242.909.000	Pessoal e Encargos	408.286.000
Intermediação Financeira	21.089.390.000	- Salários	265.933.000
Outras Despesas	1.153.519.000	- Encargos Previdenciários	27.632.000
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	117.023.000	- Previdência Privada	27.505.000
Materiais, Energia e Outros	19.884.000	- Benefícios	54.306.000
Serviços de Terceiros	97.139.000	- Participação nos Resultados	32.910.000
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	995.551.000
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	3.108.673.000	- Imposto de Renda e Contribuição Social	765.837.000
5 - Retenções	10.943.000	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	(97.713.000)
Depreciação, Amortização e Exaustão	10.943.000	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	307.783.000
		- ISSQN / IPTU / Taxas	19.644.000
		Aluguéis	4.151.000
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	1.319.462.000
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	3.097.730.000	Lucros Retidos	3.993.578.000

AGÊNCIA ESPECIAL DE FINANCIAMENTO INDUSTRIAL - FINAME

CNPJ 33.660.564/0001-00

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.000

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	20.117.060.000	Passivo Circulante	4.248.736.000
Disponibilidade	976.000	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	968.403.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências	17.330.205.000	Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito	1.702.408.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Outros Créditos	115.068.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	3.728.931.000
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	48.759.270.000	Outras Obrigações	519.805.000
Realizável a Longo Prazo	48.759.270.000	Passivo não Circulante	60.793.016.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários		Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.	38.039.574.000	Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	
Operações de Crédito	10.271.596.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	60.704.433.000
Outros Créditos	448.100.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente		Outras Obrigações	88.583.000
Investimentos		Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas		Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	3.834.578.000
Outras Participações		Capital Integralizado	3.811.050.000
Provisões para Perdas		Reservas	23.528.000
Outros Investimentos		Prejuízos Acumulados	
Imobilizado		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	
TOTAL DO ATIVO	68.876.330.000	TOTAL DO PASSIVO	68.876.330.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	7.584.914.000
Despesas da Intermediação Financeira	(7.408.625.000)
Resultado da Intermediação Financeira	176.289.000
Outras Receitas / Despesas	(4.833.000)
Receitas de Prestação de Serviços	
Demais Receitas Operacionais	149.782.000
Despesas com Pessoal	(51.068.000)
Encargos Sociais	(14.341.000)
Plano de Saúde	(5.508.000)
Fundo de Pensão	(6.199.000)
Demais Despesas Operacionais	(58.036.000)
Outras Despesas Administrativas	(19.463.000)
Resultado Operacional	171.456.000
Receitas não Operacionais	
Despesas não Operacionais	
Resultado não Operacional	
Result. antes das Tributações e Participações	171.456.000
Contribuição Social	
Imposto de Renda	
Ativo Fiscal Diferido	96.652.000
Participações Estatutárias no Lucro	(5.471.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	262.637.000

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	(13.403.449.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	262.637.000
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	55.361.000
Depreciação e Amortização (Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	1.799.000
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	939.765.000
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	(10.691.170.000)
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	(2.475.182.000)
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(1.263.500.000)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	(233.159.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	14.341.211.000
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	14.120.825.000
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	364.535.000
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(59.777.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(84.372.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	937.762.000
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	30.937.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	968.699.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	937.762.000

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	7.542.825.000	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	
Intermediação Financeira	7.584.914.000	Resultado de Equivalência Patrimonial	
Prestação de Serviços		Outras	
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	(55.361.000)	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	283.455.000
Outras Receitas	13.272.000	9 - Distribuição do Valor Adicionado	80.595.000
2 - Despesas	7.240.911.000	Pessoal e Encargos	82.908.000
Intermediação Financeira	7.353.264.000	- Salários	59.572.000
Outras Despesas	(112.353.000)	- Encargos Previdenciários	4.530.000
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	16.660.000	- Previdência Privada	4.508.000
Materiais, Energia e Outros	3.331.000	- Benefícios	8.903.000
Serviços de Terceiros	13.329.000	- Participação nos Resultados	5.395.000
Perda (Recuperação) de Valores Ativos		Impostos, Taxas e Contribuições	(62.770.000)
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	285.254.000	- Imposto de Renda e Contribuição Social	
5 - Retenções	1.799.000	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	(96.652.000)
Depreciação, Amortização e Exaustão	1.799.000	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	21.146.000
		- ISSQN / IPTU / Taxas	12.736.000
		Aluguéis	680.000
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	59.777.000
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	283.455.000	Lucros Retidos	202.860.000

BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR

CNPJ 00.383.281/0001-09

ATOS CONSTITUTIVOS E ENDEREÇAMENTO

Ato/data de criação:	EM Nº283/82-SEPLAN/MF/MDESBUR.	29/06/1982
Ato/data de constituição:	DECISÃO DE DIR. Nº 124/82-BNDES	30/06/1982
Ato/data de transferência:		
Endereço	AV. REPÚBLICA DO CHILE, Nº 100 - 10º ANDAR	
CEP:	20031-170 RIO DE JANEIRO DDD: 21	Tel: 2172-7049 FAX.: 2533-1665

OBJETIVO

Realizar operações visando à capitalização de empreendimentos controlados por grupos privados; apoiar empresas que reunam condições de eficiência econômica, tecnológica e de gestão; apoiar o desenvolvimento de novos empreendimentos; contribuir para o fortalecimento do mercado de capitais e administrar carteira de valores mobiliários.

DIRETORIA

CARGO	NOME
DIRETOR PRESIDENTE	LUCIANO GALVÃO COUTINHO
DIRETOR SUPERINTENDENTE	ARMANDO MARIANTE CARVALHO JÚNIOR
DIRETOR	ELVIO LIMA GASPAR
DIRETOR	EDUARDO RATH FINGERL
DIRETOR	WAGNER BITTENCOURT DE OLIVEIRA
DIRETOR	MAURÍCIO BORGES LEMOS
DIRETOR	JOÃO CARLOS FERRAZ

AUDITORIA EXTERNA

NOME	DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDITORES INDEPENDENTES
CNPJ	49.928.567/0010-02

QUANTITATIVO DE PESSOAL PRÓPRIO

ANO/ÁREA	Administração	Operacional	Investimento	Total
2004		257		257
2005	40	200		240
2006	36	195		231
2007	34	189		223
2008	26	130		156

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM PERCENTUAIS (%)

ACIONISTA	2008	
	Votante	Total
BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES	100,000	100,000

INDICADORES DE DESEMPENHO

DESCRIÇÃO	2005	2006	2007	2008
LIQUIDEZ CORRENTE	1,74	0,89	0,90	0,75
LIQUIDEZ GERAL	0,82	0,83	0,63	0,50
IMOBILIZAÇÃO	1,25	1,16	1,36	1,86
ENDIVIDAMENTO GERAL	0,59	0,48	0,49	0,63
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO	0,09	0,23	0,27	0,25
LUCRO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)	4.324	12.558	16.346	17.732
DEPÓSITO POR EMPREGADO PRÓPRIO (R\$ MIL)				

(*) Média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior) / 2)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Valores Correntes R\$ 1.00

DISCRIMINAÇÃO	2008	DISCRIMINAÇÃO	2008
BALANÇO PATRIMONIAL			
ATIVO		PASSIVO	
Ativo Circulante	3.052.918.000	Passivo Circulante	4.075.740.000
Disponibilidade	317.000	Depósitos	
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Captações no Mercado Aberto	
Títulos e Val. Mobil. e Inst. Financ. Derivat.	1.645.429.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanceiras e Interdependências		Recursos de Aceites, Emissão/Endosso de Títulos	
Operações de Crédito		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	168.088.000
Outros Créditos	1.407.172.000	Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	2.899.149.000
Outros Valores e Bens		Obrigações por Repasses do Exterior	
Ativo não Circulante	33.644.460.000	Outras Obrigações	1.008.503.000
Realizável a Longo Prazo	8.479.286.000	Passivo não Circulante	19.082.238.000
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		Depósitos	
Títulos e Valores Mobiliários	4.944.950.000	Relações Interfinanceiras e Interdepartamentais	
Relações Interfinanc. e Interdepartam.		Obrigações por Empréstimos no País/Exterior	2.134.349.000
Operações de Crédito		Obrigações por Repasses do País - Inst. Oficiais	16.213.817.000
Outros Créditos	3.534.336.000	Obrigações por Repasses do Exterior	
Outros Valores e Bens		Obrigações por Arrendamento Mercantil Financeiro	
Permanente	25.165.174.000	Outras Obrigações	734.072.000
Investimentos	25.165.174.000	Receita Diferida	
Participações Societárias em Controladas em Coligadas	7.637.318.000	Participações Minoritárias (Grupos / Holding)	
Sociedade de Propósito Específico		Patrimônio Líquido	13.539.400.000
Outras Participações	17.527.856.000	Capital Integralizado	12.775.266.000
Provisões para Perdas		Reservas	759.450.000
Outros Investimentos		Prejuízos Acumulados	
Imobilizado		Ajuste ao Valor de Mercado - TVM e Derivativos	
Intangível		Ações em Tesouraria	
Diferido		Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.684.000
TOTAL DO ATIVO	36.697.378.000	TOTAL DO PASSIVO	36.697.378.000

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Receitas da Intermediação Financeira	945.198.000
Despesas da Intermediação Financeira	(1.584.973.000)
Resultado da Intermediação Financeira	(639.775.000)
Outras Receitas / Despesas	5.413.152.000
Receitas de Prestação de Serviços	
Demais Receitas Operacionais	7.490.114.000
Despesas com Pessoal	(144.850.000)
Encargos Sociais	(41.589.000)
Plano de Saúde	(12.220.000)
Fundo de Pensão	(17.402.000)
Demais Despesas Operacionais	(1.782.646.000)
Outras Despesas Administrativas	(78.255.000)
Resultado Operacional	4.773.377.000
Receitas não Operacionais	
Despesas não Operacionais	
Resultado não Operacional	
Result. antes das Tributações e Participações	4.773.377.000
Contribuição Social	(377.109.000)
Imposto de Renda	(1.036.520.000)
Ativo Fiscal Diferido	16.125.000
Participações Estatutárias no Lucro	(15.645.000)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	3.360.228.000

FLUXO DE CAIXA

Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. Operacionais	932.778.000
Fluxo Proveniente de Atividades Operacionais	
Lucro Líquido	3.360.228.000
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(243.767.000)
Depreciação e Amortização	5.219.000
(Lucro) / Prejuízo na Equivalência Patrimonial	(5.815.000)
Redução (Aumento) em Aplic. Interfinanc. de Liquidez	
Redução (Aumento) em Tit. e Val. Mobil. e Inst. Fin.	3.106.971.000
Redução (Aumento) em Relações Interfinanceiras	
Redução (Aumento) em Relações Interdependências	
Redução (Aumento) em Operações de Crédito	
Redução (Aumento) em Outros Créditos	(5.979.744.000)
Redução (Aumento) em Outros Valores e Bens	
Ajuste ao Valor de Mercado	
Outras	689.686.000
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Financ.	6.139.891.000
Fluxo Proveniente de Atividades Financeiras	
Aumento (Redução) em Depósitos	
Aumento (Redução) em Captações no Merc. Aberto	
Aumento (Redução) em Rec. por Emissão de Títulos	276.502.000
Aumento (Redução) em Instrum. Financ. Derivativos	
Aumento (Redução) em Obrig. por Emp. e Repasses	9.748.538.000
Aumento (Redução) em Outras Obrigações	(460.929.000)
Ajustes de Exercícios Anteriores	
Dividendos Propostos	(780.399.000)
Juros s/ Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	(2.643.821.000)
Caixa Líq. Prov. de (Aplicado em) Ativ. de Invest.	(7.258.171.000)
Fluxo Proveniente de Atividades Investimentos	
Aumento (Redução) em Dep. Comp. no BACEN	
Alienação de Investimentos	
Aquisição de Imobilizado de Uso	
Aplicação no Diferido	
Aplicação no Intangível	
Outras	(7.258.171.000)
Aumento em Caixa e Equivalentes Líquida	(185.502.000)
Modificação em Caixa e Equivalentes Líquida	
Caixa e Equivalentes no Início do Período	769.527.000
Caixa e Equivalente no Fim do Período	584.025.000
Aumento de Caixa e Equivalentes	(185.502.000)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

1 - Receitas	5.583.130.000	7 - Valor Adicionado Rec. em Transferência	2.063.534.000
Intermediação Financeira	701.431.000	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.815.000
Prestação de Serviços		Outras	2.057.719.000
Prov. p/ Deved. Duvidosos-Reversão / Const. Não Operacionais	243.767.000	8 - Valor Adicionado a Distribuir (6+7)	5.145.516.000
Outras Receitas	4.637.932.000	9 - Distribuição do Valor Adicionado	2.565.687.000
2 - Despesas	1.776.227.000	Pessoal e Encargos	203.255.000
Intermediação Financeira	1.584.973.000	- Salários	135.580.000
Outras Despesas	191.254.000	- Encargos Previdenciários	13.137.000
3 - Insumos Adquiridos de Terceiros	719.702.000	- Previdência Privada	13.075.000
Materiais, Energia e Outros	9.098.000	- Benefícios	25.818.000
Serviços de Terceiros	33.378.000	- Participação nos Resultados	15.645.000
Perda (Recuperação) de Valores Ativos	677.226.000	Impostos, Taxas e Contribuições	1.580.060.000
4 - Valor Adicionado Bruto (1-2-3)	3.087.201.000	- Imposto de Renda e Contribuição Social	1.413.629.000
5 - Retenções	5.219.000	- Ativo Fiscal Diferido IR/CSLL	(16.125.000)
Depreciação, Amortização e Exaustão	5.219.000	- Contribuição COFINS/PIS/PASEP/INSS	177.134.000
		- ISSQN / IPTU / Taxas	5.422.000
		Aluguéis	1.973.000
		Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	780.399.000
6 - Valor Adicionado Líq. Prod. p/ Entidade (4-5)	3.081.982.000	Lucros Retidos	2.579.829.000



ANEXOS



Índice Alfabético por Sigla

5283 Participações	152	CMB.....	203	ICC (Em Liquidação).....	106
ATIVOS S. A.....	195	COBRA.....	209	IMBEL	243
BAMB.....	277	CODEBA	211	INB.....	185
BASA.....	253	CODEBAR(Em liquidação)... 161		INFRAERO.....	233
BB CARTÕES	197	CODERN	227	IRB-BRASIL RE	261
BB CONSÓRCIO	267	CODESA.....	217		
BB CORRETORA199	BB	CODESP	219	LIQUIGÁS.....	110
DTVM.....	265	CODEVASF	163	MANAUS ENERGIA.....	82
BB INVESTIMENTOS ...	269	CODOMAR.....	221	NUCLEP	187
BB TURISMO	201	CONAB.....	167		
BB	263	CONCEIÇÃO	183	PBIO	112
BB-LAM.....	275	CPRM	165	PCEL.....	114
BB-LEASING.....	273			PETROBRAS	90
BESC LEASING	283	DATAPREV	237	PETROQUISA.....	128
BESCREDI	281	DOWNSTREAM.....	100	PIB BV.....	120
BESCVAl.....	279	EBC.....	169	PIFco.....	122
BNB	255	ECT.....	229	PNBV.....	126
BNDES	285	ELETOACRE.....	62		
BNDESPAR.....	289	ELETOBRÁS.....	52	REDENTOR	177
BOC		ELETRONORTE	58	REFAP.....	92
96		ELETRONUCLEAR	76	RNEST.....	134
BPB.....	271	ELETROPAR.....	74		
BR	116	ELETROSUL.....	78	SFE.....	136
BRASOIL.....		EMBRAPA.....	171	SERPRO	245
98		EMGEA.....	241		
BSE.....	94	EMGEPRON.....	239	TAG.....	146
BVENERGIA.....	54	EPE	235	TBG.....	148
		e-PETRO.....	124	TELEBRÁS	247
CAIXA.....	257			TERMOBAHIA	138
CASEMG.....	213	FAFEN	102	TERMOCEARÁ	140
CBTU.....	159	FÊMINA	181	TERMOMACAÉ.....	142
CDC	215	FIC	104	TERMORIO.....	144
CDP.....	223	FINAME	287	TRANSPETRO.....	130
CDRJ.....	225	FINEP.....	259	TRENSURB.....	175
CEAGESP.....	205	FURNAS.....	80	TRIUNFO	132
CEAL	66				
CEAM.....	68	GASPETRO	118	UTEJF	150
CEASAMINAS.....	207	GEIPOT (Em Liquidação)173		VALEC.....	189
CEPEL	60				
CEPISA.....	70	HCPA	179		
CERON	56	HEMOBRÁS	231		
CGTEE.....	64				
CHESF	72	IASA	108		

Índice Alfabético por Nome

Agência Especial de Financiamento Industrial – FINAME	287
Alberto Pasqualini – REFAP S. A.	92
Ativos S. A. Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros	195
Baixada Santista Energia Ltda – BSE	94
Banco da Amazônia S.A. – BASA	253
Banco do Brasil S.A. – BB	263
Banco do Nordeste do Brasil S.A. – BNB	255
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES	285
BB Adm. de Ativos - Distrib. de Títulos e Valores Mob. S.A. – BB DTVM	265
BB Administradora de Consórcio S.A. – BB CONSÓRCIO	267
BB Banco Popular do Brasil S.A. - BPB	271
BB-Administradora de Cartões de Crédito S.A. – BB CARTÕES	197
BB-Banco de Investimento S.A. – BB INVESTIMENTOS	269
BB-Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A. – BB CORRETORA	199
BB-Leasing Company Ltd. - BB-LEASING	273
BB-Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil - BB-LAM	275
BBTUR - Viagens e Turismo Ltda. – BB TURISMO	201
BESC Distribuidora de Títulos e valores Mobiliários S. A – BESCVAL	279
BESC Financeira S. A. – Crédito, Financiamento e Investimentos – BESCREDI	281
BESC S. A – Arrendamento Mercantil – BESC LEASING	283
BNDES Participações S. A – BNDESPAR	289
Boa Vista Energia S.A. – BVENERGIA	54
Braslian American Merchant Bank – BAMB	277
Braspetro Oil Company – BOC	96
Braspetro Oil Services Company – BRASOIL	98
Caixa Econômica Federal – CAIXA	257
Casa da Moeda do Brasil – CMB	203
CEAGESP - Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo	205
Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - CEASA/MG	207
Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – ELETROBRÁS	52
Centrais Elétricas de Rodônia S.A. – CERON	56
Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. – ELETRONORTE	58
Centro de Pesquisas de Energia Elétrica – CEPTEL	60
COBRA Tecnologia S.A.	209
Companhia Brasileira de Trens Urbanos – CBTU	159
Companhia das Docas do Estado da Bahia – CODEBA	211
Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais – CASEMG	213
Companhia de Desenv. dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – CODEVASF	163
Companhia de Desenvolvimento de Barcarena – CODEBAR(Em liquidação)	161
Companhia de Eletricidade do Acre – ELETROACRE	62
Companhia de Geração Térmica de Energia Elétrica – CGTEE	64
Companhia de Pesquisa de Recursos Minerais – CPRM	165
Companhia Docas do Ceará – CDC	215
Companhia Docas do Espírito Santo – CODESA	217

Companhia Docas do Estado de São Paulo – CODESP	219
Companhia Docas do Maranhão – CODOMAR	221
Companhia Docas do Pará – CDP	223
Companhia Docas do Rio de Janeiro – CDRJ	225
Companhia Docas do Rio Grande do Norte – CODERN	227
Companhia Energética de Alagoas – CEAL	66
Companhia Energética do Amazonas – CEAM	68
Companhia Energética do Piauí – CEPISA	70
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco – CHESF	72
Companhia Nacional de Abastecimento – CONAB	167
Downstream Participações Ltda. –DOWNSTREAM.....	100
Eletrobrás Participações S.A. – ELETROPAR.....	74
Empresa Brasil de Comunicações S.A. – EBC.....	169
Eletrobrás Termonuclear S.A. – ELETRONUCLEAR.....	76
ELETROSUL – Centrais Elétricas S.A.	78
Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos – ECT	229
Empresa Brasileira de Homoderivados e Biotecnologia – HEMOBRÁS	231
Empresa Brasileira de Infra-Estrutura Aeroportuária – INFRAERO	233
Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – EMBRAPA.....	171
Empresa Brasileira de Planejamento de Transportes – GEIPOT (Em Liquidação).....	173
Empresa de Pesquisa Energética – EPE.....	235
Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência Social – DATAPREV	237
Empresa de Trens Urbanos de Porto Alegre S.A. – TRENSURB	175
Empresa Gerencial de Projetos Navais – EMGEPRON	239
Empresa Gestora de Ativos – EMGEA.....	241
Fafen Energia S.A.	102
Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP	259
Fronape International Company – FIC	104
Furnas Centrais Elétricas S.A. – FURNAS	80
Hospital Cristo Redentor S.A. – REDENTOR	177
Hospital de Clínicas de Porto Alegre – HCPA.....	179
Hospital Fêmeina S.A. – FÊMINA.....	181
Hospital Nossa Senhora da Conceição S.A. – CONCEIÇÃO	183
Indústria Carboquímica Catarinense S.A. – ICC (Em Liquidação).....	106
Indústria de Material Bélico do Brasil – IMBEL.....	243
Indústrias Nucleares do Brasil S.A. – INB	185
IRB-Brasil Resseguros S.A. – IRB-BRASIL RE	261
Ipiranga Asfaltos S.A. – IASA.....	108
Liquigás Distribuidora S.A. - LIQUIGÁS	110
Manaus Energia S.A. - MANAUS ENERGIA	82

Nuclebrás Equipamentos Pesados S.A. – NUCLEP	187
Petrobras Biocombustível S.A. - PBIO.....	112
Petrobras Comercializadora de Energia Ltda – PCEL.....	114
Petrobras Distribuidora S.A. – BR.....	116
Petrobras Gás S.A. – GASPETRO	118
Petrobras Internacional Braspetro B.V. – PIB BV	120
Petrobras International Finance Company – PIFCo	122
Petrobras Negócios Eletrônicos S.A. – e-PETRO	124
Petrobras Netherlands B.V. – PNBV	126
Petrobras Química S.A. – PETROQUISA.....	128
Petrobras Transporte S.A. – TRANSPETRO	130
Petróleo Brasileiro S.A. – PETROBRAS	90
Petroquímica Triunfo S.A.	132
Refinaria Abreu e Lima S.A. - RNEST	134
Serviço Federal de Processamento de Dados - SERPRO	245
SFE – Sociedade Fluminense de Energia Ltda.	136
Termobahia S.A.	138
Telecomunicações Brasileiras S.A. – TELEBRÁS.....	247
Termório S.A.....	144
Termo Ceará Ltda.	140
Termomacaé Ltda.....	142
Transportadora Amazonense de Gás S. A – TAG	146
Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S.A. – TBG.....	148
Usina Termelétrica de Juiz de Fora S.A. - UTEJF.....	150
VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	189
5283 Participações Ltda.....	152

Indicadores de Análise Financeira

SETOR PRODUTIVO ESTATAL - SPE

1. Liquidez corrente	= AC / PC
2. Liquidez geral	= (AC+RLP) / (PC+ELP)
3. Imobilização	= AP / PL
4. Endividamento (geral)	= (PC+ELP) / Passivo total
5. Rentabilidade do patrimônio	= LL / PL
6. Margem operacional	= LL / Receita bruta
7. Produtividade da mão-de-obra própria	= Receita líquida / n° empregados próprios (*)

(*) média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior)/2)

INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

1. Liquidez corrente	= AC / PC
2. Liquidez geral	= (AC+RLP) / (PC+ELP)
3. Imobilização	= AP / PL
4. Endividamento (geral)	= (PC+ELP) / Passivo total
5. Rentabilidade do patrimônio	= LL / PL
6. Lucro por empregado próprio	= LL / n° empregados próprios (*)
7. Depósitos por empregado próprio	= Total de depósitos / n° empregados próprios (*)

Fonte: MP/DEST

(*) média de pessoal próprio ((ano atual + ano anterior)/2)

AC – Ativo Circulante
 PC - Passivo Circulante
 RLP – Realizável a Longo Prazo
 ELP – Exigível a Longo Prazo
 LL – Lucro Líquido
 PL – Patrimônio Líquido



SUPLEMENTO DEST 30 ANOS

DEST 30 ANOS – DESENVOLVIMENTO COM TRANSPARÊNCIA E RESPONSABILIDADE

Para contar a história do DEST, é preciso resgatar o movimento de criação de empresas estatais, bem como o seu contexto histórico.

Embora tenham sido criadas empresas ainda no séc. XIX, com destaque para o Banco do Brasil (1808) e a Caixa Econômica Federal (1861), elas só passaram a figurar como instrumento de desenvolvimento bem mais tarde.

O primeiro impulso para a criação das empresas estatais foi a necessidade de rápida industrialização do Brasil no início da década de 40, em razão da dificuldade de importação de bens e matérias-primas causada pela Segunda Guerra Mundial (entre os anos de 1938 e 1945). Frente a rígida burocracia da administração direta e o incipiente setor privado nacional, as empresas estatais surgiram como uma solução, especialmente por 3 características: agilidade administrativa, autonomia financeira e flexibilidade na gestão de pessoal.

São dessa época a Companhia Siderúrgica Nacional – CSN (1941), a Companhia Vale do Rio Doce - CVRD (1942) e a Companhia Hidro Elétrica do São Francisco – CHESF (1945).

Nos anos seguintes, o Brasil adotou uma política fortemente desenvolvimentista, tendo como impulsos decisivos a aproximação com os EUA após o fim da guerra e a realização da Copa do Mundo de futebol no País, em 1950. Logo em seguida, Getúlio Vargas volta ao poder pelo voto direto e lidera um projeto de desenvolvimento conhecido como “ultranacionalista”. No seu governo são criados o BNDES e BNB (1952) e a Petrobrás (1953).

Com Juscelino Kubitschek no poder, o País experimentou um período de rápido crescimento econômico, moldado pelo Plano de Metas, que teve como maior expressão a construção de Brasília. No governo JK foram criadas as empresas Furnas e a RFFSA (1957) e a CEPAL (1959).

A criação de empresas não teve papel relevante durante os governos Jânio Quadros e João Goulart, marcados por grande instabilidade política, mas voltou com grande intensidade durante o Regime Militar.

Com efeito, as empresas estatais desempenharam um papel importante para o Brasil atingir um crescimento econômico recorde no início da década de 70, que ficou marcado na história como o período do “milagre brasileiro”. Foi nessa época que a criação de empresas ganhou um ritmo acelerado, com destaque para as seguintes empresas: Embraer e Correios (1969), SERPRO (70), Telebrás, Embrapa e Infraero (72), Codevasf e Dataprev (74), Radiobrás, Imbel, Nuclep e Eletronuclear (75), entre outras.

Com a rápida e expressiva ampliação do número de empresas estatais, em conjunto com o fim do ciclo vigoroso de crescimento econômico, marcado pela 2ª crise do petróleo e a quebra da

Bolsa de Nova Iorque em 1979, foi necessária a criação de um órgão central capaz de coordenar e monitorar a sua atuação, de forma a garantir a qualidade dos investimentos, em convergência com as diretrizes políticas, econômicas e sociais firmadas pelo Governo Federal.

É nesse contexto que surge a **Secretaria de Controle de Empresas Estatais (SEST)**, criada por meio do **Decreto nº 84.128, de 29 de outubro de 1979**, como órgão central do Subsistema de controle de recursos e dispêndios de empresas estatais, no âmbito do Sistema de Planejamento Federal. Para tanto, a SEST foi criada na estrutura da Presidência da República, vinculada à Secretaria de Planejamento (SEPLAN), que tinha status de Ministério.

Durante todo o Governo Figueiredo, a SEST experimentou um período de relativa estabilidade, sendo chefiada por um único Secretário, o economista Nelson Mortada.

Apesar da bem sucedida transição para o regime democrático, o Governo Sarney foi marcado por planos fracassados de combate à inflação e uma profunda crise econômica, que culminou com a declaração de moratória em 1987. Ainda de forma incipiente, surgem as primeiras iniciativas para privatização de empresas estatais, como forma de sanear as despesas públicas. Nesse mesmo ano, **a SEST foi transferida da Presidência da República para o Ministério da Fazenda**, por meio do Decreto 94.159, de 31 de março de 1987.

Em 1988, em razão de negociações em torno da promulgação da Constituição Federal, a SEST voltou a integrar a estrutura da Presidência da República, conforme Decreto 96.902, de 03 de outubro de 1988. Com nova denominação (**Secretaria de Orçamento e Controle de Empresas Estatais**), estava vinculada novamente à SEPLAN, que também tinha nova denominação (Secretaria de Planejamento e Coordenação).

Com o início do Governo Collor, em 1990, as privatizações integram a agenda de governo, formalizadas pela Lei nº 8.031, de 12 de abril de 1990, que criou o Programa Nacional de Desestatização (PND). Com o lançamento do PND, foi decretada a **extinção da SEPLAN**, e suas atribuições foram assumidas pela Secretaria Nacional de Planejamento, na estrutura do recém criado Ministério da Economia, Fazenda e Planejamento, nos termos da Lei nº 8.028, também do dia 12 de abril de 1990.

Nesse período, o acompanhamento das empresas estatais foi atribuído ao Departamento de Orçamentos da União, pertencente à Secretaria Nacional de Planejamento, conforme disposto no Decreto nº 80, de 05 de abril de 1991. Dentro da estrutura do Departamento de Orçamentos, foi criada a **Coordenação de Controle de Empresas Estatais (CEST)**, que recepcionou grande parte da equipe técnica da extinta SEST.

Com o impeachment do presidente Fernando Collor e o início do Governo Itamar Franco, a SEPLAN foi recriada na estrutura da Presidência da República por meio da Lei nº 8.490, de 19 de novembro de 1992, novamente com status de ministério, denominada Secretaria de Planejamento,

Orçamento e Coordenação. Com isso, a coordenação das empresas estatais foi atribuída à Secretaria de Planejamento e Avaliação, vinculada à SEPLAN.

As privatizações, contudo, seguiram na agenda de governo. São dessa época as privatizações da CSN (1993) e Embraer (1994).

Uma estrutura exclusiva para monitoramento e coordenação das empresas estatais voltou a surgir com a recriação da SEST, por meio da Medida Provisória nº 480, de 27 de abril de 1994, denominada então como **Secretaria de Coordenação e Controle das Empresas Estatais**, vinculada à SEPLAN.

Com a Reforma do Estado, implementada pelo Governo Fernando Henrique, a SEPLAN foi transformada em Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO), conforme Medida Provisória nº 813, de 1º de janeiro de 1995 (convertida na Lei nº 9.649, de 27 de maio de 1998), mas manteve a maior parte de suas atribuições e estrutura, preservando a SEST.

Em 1999 o MPO é transformado em Ministério do Orçamento e Gestão (MOG), por meio da Medida Provisória nº 1.795, de 1º de janeiro de 1999. Na mesma data, a SEST é transformada em **Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais (DEST)**, por força do Decreto nº 2.923, passando a ser vinculado à Secretaria-Executiva do MOG.

No mesmo ano, o MOG é transformado em Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP) pela Medida Provisória nº 1.911-8, de 30 de julho de 1999, mantendo essa denominação até os dias de hoje.

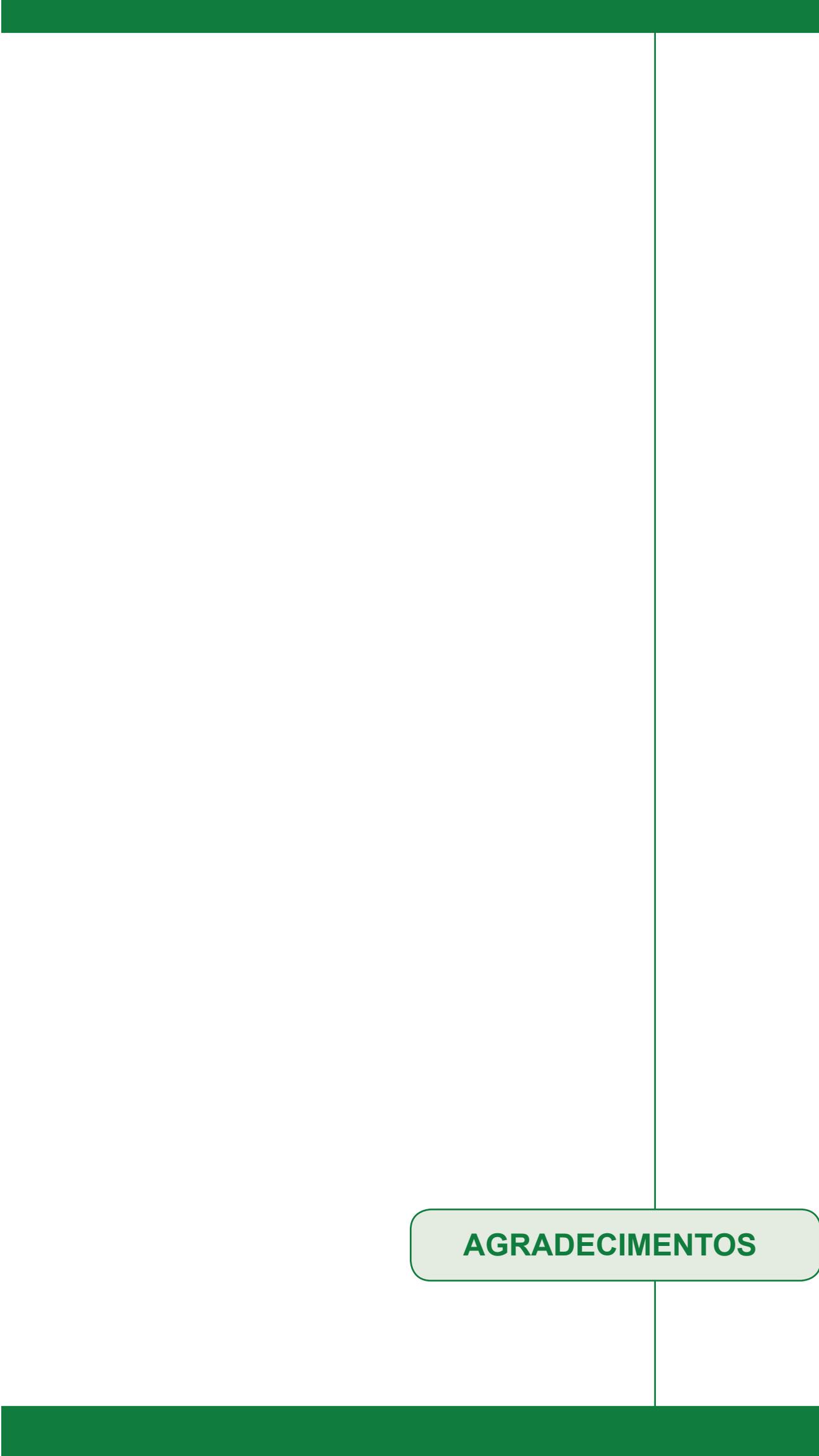
O Governo FHC deu seqüência ao PND, e destacam-se no período as privatizações da CVRD (97), Telebrás (1998) e da RFFSA (1999).

Já no Governo Lula, o DEST voltou a ser demandado em relação à criação de empresas públicas, com destaque para Hemobrás, em 2004 e a Empresa Brasileira de Comunicação (EBC), em 2007.

Com a crise internacional e a retração da economia mundial, que teve início com a crise imobiliária nos EUA no final de 2008, as empresas estatais voltaram a ganhar destaque no cenário nacional como responsáveis por investimentos capazes de impulsionar o desenvolvimento do País.

Em resposta a esse novo cenário mundial, e em consonância com o amadurecimento das instituições de mercado, o DEST tem ampliado à sua atuação para além do controle das receitas e dispêndios das empresas estatais, para atuar também como indutor de boas práticas de gestão e ser referência em governança corporativa para o setor público.

Em 2009, por meio do Decreto nº 6.929, de 06 de agosto de 2009, foi alterada a denominação do DEST para **Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais**, como reflexo dessa ampliação de atuação.



AGRADECIMENTOS

AGRADECIMENTOS

Agradecemos a todos os profissionais das empresas estatais responsáveis por alimentar o Sistema de Informação das Empresas Estatais – SIEST, pela inestimável colaboração para que este trabalho fosse realizado.

Sem a responsabilidade e dedicação desses profissionais a edição do Perfil das Empresas Estatais ficaria comprometida, de forma que o Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais agradece a colaboração e o empenho de todos.

5283 PARTICIPAÇÕES - Sergio Jose de Barros
ADESA - Julio César Barros da Silva
ATIVOS - Yara Carvahó Barros
BAMB - Ana Lúcia Nunes Rocha/ Talita de Souza Nakazato
BASA - Alcir Bringel Erse / Luiz Alexandre Costa Seabra
BB - Carla Bezerra Martins de Andrade / Virginia Rocha
BB AG - Ana Lúcia Nunes Rocha/ Talita de Souza Nakazato
BB CARTÕES - José Arlindo Gomes da Silva / Washington Mello Costa
BB CONSÓRCIOS - Washington Mello Costa/ Carlos José de Santana
BB CORRETORA - Washington Mello Costa./ Exordina Lima Rosa Salviano
BBDTVM - Washington Mello Costa/ Letícia Maria Maciel da Silva
BB INVESTIMENTO - Washington Mello Costa/Eduardo Charbel Felipe
BBLAM - Ana Lúcia Nunes Rocha/ Talita de Souza Nakazato
BB LEASING - Washington Mello Costa/ Claudio Souza Sobrinho
BB SECURITIES – Virginia Rocha
BB TURISMO - Daniele Resende Duarte Saad Elseoudi
BEAR - Hernani Macedo Fortuna
BESCLEASING - Washington Mello Costa/ Edimar de Alencar Silva
BESCREDI - Washington Mello Costa/ Edimar de Alencar Silva
BESCVAl - Washington Mello Costa/ Edimar de Alencar Silva
BNB - Mauro de Oliveira
BNDES - Leandro de Araujo Melo
BOC – Neuza Planinschek
BPB - Washington Mello Costa/ Edimar de Alencar Silva
BR - Maria Cristina Teixeira
BRASOIL - Hernani Macedo Fortuna
BRASOIL NIGÉRIA - Sergio Jose de Barros
BSE - Benedito Ribeiro Vilasboas
BV ENERGIA – Oberico Ferreira Barbosa
CAIXA - Francisco A dos S Rodrigues
CASEMG - José Maria Lopes
CBTU - Jose Dias da Silva Filho / Kátia Regina Franco da Silva
CDC - Jose Luiz Figueiredo Santos
CDP – Antonina Candida Costa de Moraes
CDRJ - Nadir Fraga
CEAGESP – José Paulino de Souza
CEAL - Maria dos Praseres L. P. Moreira
CEAM – Sandra Maria Aragão Penafór

CEASAMINAS - Plinio Laurindo Gonzaga Silva
CEPEL - Jorge Luiz da Silva Carvalho
CEPISA - Paulo Chagas de Oliveira
CERON - Maria Geânia de Souto
CGTEE – Rosemari Nunes da Silva/ Paulo Aymires Pereira Tavares
CHESF – José Lopes de Andrade Filho
CMB - Carlos Murilo de Assis Ross
COBRA - Casimiro Lopes
CODEBA - Paulo Leal
CODEBAR - Raimunda Rodrigues da Cunha
CODERN - Antonio Francisco da Silva
CODESA - Eli Batista de Araújo Pirola
CODESP - Oscar Montenegro Borrallho
CODEVASF - Elio Citon
CODOMAR - Edme de Lima
CONAB - Rubinaldo Lameira dos Santos / José Vismar da Silveira
CONCEIÇÃO - Lucilaine Nogueira Gonçalves
CPRM - Delorges Lavra
DATAPREV - Jorge Carlos de Almeida
DOWNSTREAM - Luiz Gonzaga do Monte Teixeira
EBC - Adelma Zago Capanema
ECT - Alexandre Fernandes Praga
ELETROACRE - José Alberto M. Sousa/ Sheila Souza Evangelista
ELETROBRÁS - Maria Diana Nunes Monte
ELETRONORTE – Eustáquio Orças
ELETRONUCLEAR - Carlos Augusto Mayle
ELETROPAR - João Carlos Cristiano
ELETROSUL - Sandro Rodrigues da Silva
EMBRAPA - Francisco Gelson H. Cavalcanti / Jorge Viana Figueiredo
EMGEA - Paulo Alberto Brombal
EMGEPROM - Expedito Rezende Lemos / Atila Marcio da Silveira Martins
EPE - Marcos Franca de Faria Mello
e-PETRO - Werceny Cardoso Siqueira
FAFEN ENERGIA – Josué Evangelista Costa
FÊMINA - Lucilaine Nogueira Gonçalves
FIC - João Fernando Monteiro Campos
FINEP - Ruben Silveira Gutierrez
FURNAS - Milton Ronaldo Uryn
GASPETRO - Paulo José Alves
HCPA - Ivone Ellwanger
HEMOBRÁS - Tania Maria T. de Carvalho
IASA - Virginia Lucia Pereira Nunes
ICC - Jose Octavio Mendonça
IMBEL - Renato Rodrigues
INB - Paulo Cesar da Rocha Dantas
INFRAERO - Elismar Gonçalves Lopes
IRB-Brasil RE - Nêmora Mágali Fischdick
LIQUIGÁS - Marcio Batista Duarte
MANAUS ENERGIA – Sandra Maria Aragão Panafor/ Fernanda Nascimento L. Vieira
NUCLEP - Ezequiel Torres Gaspar / Clézio dos Santos Oliveira
PAI - Sergio José de Barros
P BIO - Eduardo Damázio da Silva Rezende/ Willyans Antonio Berriel Cardoso

PBN - Sergio Jose de Barros
PCEL - Carlos Alberto Siqueira Gomes / Rogério Moço Alves
PEBIS - Sergio Jose de Barros
PEC - Sergio Jose de Barros
PEL - Hernani Macedo Fortuna
PELSA - Sergio Jose de Barros
PEMID - Sergio José de Barros
PETAN - Sergio José de Barros
PETROBRAS - Marcos Antonio Silva Menezes
PETROBRAS PARTICIPACIONES - Sergio Jose de Barros
PETROQUISA - Guaraci Pereira
PFL - Hernani Macedo Fortuna
PIB ANG - Sergio Jose de Barros
PIB BV - Sergio Jose de Barros
PIB COL - Sergio Jose de Barros
PIFCo - Hernani Macedo Fortuna
PM - Sergio José de Barros
PNBV - José Silvio Petrungaro
PPSL - Sergio Jose de Barros
PSPL - Hernani Macedo Fortuna
REDENTOR - Lucilaine Nogueira Gonçalves
REFAP - Mauricio Craveira Pinto
RNEST - Diego Uzeda
SERPRO - Diva Lucia Rodrigues dos Santos
SFE - Marcos Aurélio Manhães
TAG - Carlos Alberto Siqueira Gomes / Rogério Moço Alves
TBG - Marcelo Mendonça Raposo
TELEBRÁS - Reginaldo Alves Machado
TERMOBAHIA - Carlos Alberto Siqueira Gomes
TERMOCEARÁ - José Herly Antunes de Lavor Rolim
TERMOMACAÉ - Carlos Alberto Siqueira Gomes
TERMONUCLEAR - Carlos Alberto Siqueira Gomes / Rogério Moço Alves
TERMORIO - Carlos Alberto Siqueira Gomes / Rogério Moço Alves
TRANSPETRO - Tereza Cristina S. de A. R. Soares / Paulo Gabriel Arantes de Mendonça
TRENSURB - Eliani da Silva Medeiros Pereira
TRIUNFO - Arlindo Teiji Shinotsuka
UTEJF – Rogério Moço Alves
VALEC - Benjamim da Silva Teixeira





PERFIL DAS EMPRESAS ESTATAIS - Editado pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – Secretaria Executiva – Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais. Equipe: Carlos Augusto Araujo Guedes, Gabrielle Azevedo de Oliveira Hekli, Hiroshi Yoshida, Luana Soares Tachiki, Luiz Fernando Arantes Paulo, Otacilio Caldeira Júnior, Paulo César dos Santos, Sanny de Oliveira Mendes e Wirandy Nunes de Lucena...Todas as matérias publicadas podem ser reproduzidas, desde que citada a fonte. Correspondências para: MP/DEST - Esplanada dos Ministérios, Bloco K, 8º andar, sala 878 - Brasília (DF) CEP 70.040-906. Distribuição gratuita.

