



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO

Secretaria-Executiva

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

Esplanada dos Ministérios, Bloco K, 8º andar - Brasília – DF

CEP: 70040-906 - Telefone: (61) 2020-4327



Seminário
Plano de Cargos, Salários e Remuneração
Diretrizes e Orientações

Resultado da Avaliação / Empresas Participantes

Brasília (DF), junho de 2010



Ministério
do Planejamento



RESULTADO DA AVALIAÇÃO DO SEMINÁRIO - PCS

Brasília, 9 e 10 de junho de 2010.

Como você avalia o Encontro ? (preencha a coluna ao lado considerando a pontuação, de 1 a 5, conforme abaixo):

		(1) Insuficiente	(2) Fraco	(3) Regular	(4) Bom	(5) Muito bom
Quanto aos Temas Apresentados		V I S Õ E S				
		GOVERNAMENTAL Pontuação (1 a 5)	TRABALHISTA Pontuação (1 a 5)	ACADÊMICA Pontuação (1 a 5)	EMPRESARIAL Pontuação (1 a 5)	
1	Atualidade e aplicabilidade dos temas	4,4	4,2	4,3	4,3	
2	Relevância dos temas e dos conteúdos apresentados	4,5	4,2	4,3	4,3	
3	Adequação da carga horária	3,7	3,7	3,9	3,8	
4	Avaliação dos Palestrantes	4,4	4,0	4,4	4,4	

Quanto à Organização do Encontro			Pontuação (1 a 5)
5	Atendimento dos objetivos propostos		4,2
6	Qualidade do material distribuído		4,7
7	Serviços de recepção e apoio		4,7
8	Organização do Evento		4,6

Em sua opinião, os temas deste Encontro deverão ser aprofundados no futuro? (em caso afirmativo, assinale as sugestões de tema para o aprofundamento, conforme abaixo):		(X) SIM () NÃO
9	Promover Encontros mais práticos e menos teóricos	38 (52%)
10	Inserir apresentações experiências de empresas de natureza pública e privada	52 (71%)
11	Trazer casos práticos, tratando com maior profundidade os aspectos legais, empresariais, trabalhistas e operacionais	57 (78%)
12	Aprofundar os aspectos negociais e trabalhistas	45 (62%)
13	Outros (especificar):	
	Necessidade de Reavaliação da Res. CCE nº 09/1996	03
	Aprofundar aspectos sobre Fundo de Pensão	01
	Distribuição do material das apresentações, antes do início das palestras, para acompanhamento.	03
	Impacto na área trabalhista e maior aprofundamento sobre o tema Fundo de Pensão	01
	Orientações de governo (governança) para promover a Inovação nas empresas estatais e superação de marcos legais para implantação de modelos mais ajustados aos desafios futuros das E.E.	01
	Incluir representante do DEST para proferir palestra sobre a visão e diretrizes estabelecidas	02
	Seminários para públicos diferentes (dirigentes/executivos e Técnicos)	01
	Local do Seminário – Falta de acessibilidade para deficientes	01
	Buscar padronização de PCS em empresas do mesmo tipo de atividade	01

PARTICIPANTES DO SEMINÁRIO:

Além de autoridades, dirigentes e conselheiros de empresas estatais que estiveram presentes no Seminário, o evento contou com a presença de 169 participantes, representados por 05 Bancos, 37 empresas, 10 ministérios, 03 consultorias, 10 órgãos ou entidades e a equipe DEST-MP.

COMENTÁRIOS DIVERSOS DOS PARTICIPANTES:

- 1) Excelente iniciativa do DEST. O Seminário alcançou os objetivos propostos;
- 2) A realização de seminários, fóruns e debates é de vital importância para a troca de experiências e de aprendizado. Permite maior aproximação com o DEST, o que torna os resultados mais eficientes e eficazes, facilitando a comunicação. Extremamente importante e louvável a iniciativa de discutir PCS com as empresas;
- 3) Parabéns a organização do evento, escolha dos palestrantes, relevância dos temas e qualidade das abordagens, que foram bastantes elucidativas e que certamente contribuirá para o crescimento dos profissionais das empresas estatais. Temas adequados à realidade das áreas de RH das empresas estatais. Apresentou idéias que podem nortear a resolução de problemas existentes nos PCS;
- 4) Prêmio DEST. Muito bom os trabalhos, mas deveriam contemplar outros temas;
- 5) A apresentação da Deloitte sobre as tendências do mercado de RH foi de extrema relevância para direcionamento das estratégias para retenção de talentos e desenvolvimento da Gestão por competências nas organizações;
- 6) Sugestões para organizar outros encontros com temáticas de relevâncias para a gestão das estatais, bem como aumentar a carga horária para maior aprofundamento e enriquecimento dos temas;
- 7) Sugestões para desenvolver discussões com maior profundidade sobre os seguintes temas:
 - gestão por competência e sua integração com o PCS;
 - retenção de talentos e renovação do quadro de pessoal; e
 - concurso público, notadamente quanto as aspectos preservação do acesso democrático à ocupação das vagas e atender de forma efetiva, eficiente/eficaz às necessidades das empresas.

RELAÇÃO DE EMPRESAS E ENTIDADES PARTICIPANTES

Empresas (37)	nº Part.
CASEMG	1
CBTU	1
CDC	3
CDP	2
CDRJ	1
CEPEL	2
CMB	3
COBRA	2
CODEBA	2
CODERN	2
CODESA	2
CODESP	1
CODEVASF	5
CONAB	6
CPRM	3
DATAPREV	4
EBC	3
ECT	4
ELETRORBRAS	2
ELETRONORTE	3
EMBRAPA	2
EMGEA	4
EMGEPRON	1
EPE	3
FINEP	2
GHC	1
HCPA	2
HEMOBRÁS	2
IMBEL	3
INB	3
INFRAERO	4
IRB	1
PETROBRAS	2
SERPRO	3
TELEBRAS	2
TRENSURB	2
VALEC	3
Total Representantes	92

Bancos (05)	nº Part.
BASA	3
BB	4
BNB	2
BNDES	1
CAIXA	4
Total Representantes	14

Ministérios (10)	nº Part.
MAPA	1
MCT	1
MF	2
MC	1
MD	3
MPS	1
MS	1
MT	2
MME	2
SEP	3
Total Representantes	17

Outros Órgãos (10)	nº Part.
ANATEL	1
ASCON	1
ASSEC / MP	1
DEST/MP	31
SEGES / MP	1
Protelecom	1
Rossi, MaffiniMilman	1
CUT	1
SINTEL	1
UNB	1
Total Representantes	40

Consultorias (03)	nº Part.
Delloite	1
J. Pinho	2
PWC	3
Total Representantes	6

Relação dos Participantes

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
BASA	Fernanda Gene	Gerente Executiva GP	
BASA	Jorge Ivan Falcão Costa	Diretor Gestão Recursos	jorgeivan.costa@bancoamazonia.com.br
BASA	Valquíria Leni Wagner	Gerente Executiva GP	valquiria.wagner@bancoamazonia.com.br
BB	Gustavo Batista de Oliveira	Assessor	gustavo.batista@bb.com.br
BB	Josimar de Gusmão Lopes	Gerente Executivo	josimar@bb.com.br
BB	Luiz Fernando Pontes	Assessor	fluízfer@bb.com.br
BB	Marcus Vinicius Macedo	Assessor Jurídico	mvmacedo@bb.com.br
BNB	Bibiana Maria de Carvalho Colares	Gerente Executivo	bibiana@bnb.gov.br
BNB	Rita de Cássia de V. Corrêa	Gerente Executvo	rccorrea@bnb.gov.br
BNDES	Fábio Chiletto Gonçalves	Gerente	fgonc@bndes.gov.br
CAIXA	Charles Uelse Ferreira Bastos	Especialista	geemp@caixa.gov.br
CAIXA	Inez Campos Mendes de Melo	Gerente Operacional	geemp@caixa.gov.br
CAIXA	Lilian Andreia Ribeiro Bedritichuk	Gerente de Padrões e Planejamento	geemp@caixa.gov.br
CAIXA	Salomão Lopes Azulay Filho	Gerente Nacional	geemp@caixa.gov.br
CASEMG	Hermelinda Araújo Soares	Gerente RH	hermelinda@casemg.com.br
CBTU	Vera Lucia de Aguiar Pires Medeiros	Gerente Operacional RH	vmedeiros@cbtu.gov.br
CDC	Aderson Silveira Aragão	Presidente Sindicato	docasdoceara@gmail.com
CDC	Allysson Costa de Oliveira	Assessor Jurídico	allysson.costa@docasdoceara.com.br
CDC	Mário Jorge Cavalcanti Moreira	Diretor InfraEstrutura	mariojorge@docasdoceara.com.br
CDP	Ana Maria Santos	Supervisora RH	asantos@cdp.com.br
CDP	Olívio Antônio Palheta Gomes	Diretor Adm. Financ.	oliviogomes@cdp.com.br
CDRJ	Eduardo Gomes da Silva	Assessor	bettinaparodi@hotmail.com
CEPEL	Andre da Cruz Soares da Costa		vaniag@cepel.br
CEPEL	Luiz Carlos de Oliveira Costa		vaniag@cepel.br

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
CMB	Nair Mariana de Souza	Coordenadora Remuneração	nairs@cmb.gov.br
CMB	Sueli Aparecida Mascarenhas	Chefe Projetos Especiais	smascarenhas@cmb.gov.br
CMB	Vera Lúcia dos Santos Napolião	Analista	vnapoliao@cmb.gov.br
COBRA	Paulo Vicente Coutinho dos Santos	GERENTE EXECUTIVO	paulovicente.santos@cobra.com.br
COBRA	Wilson de Oliveira Lima	GERENTE EXECUTIVO	wilson@cobra.com.br
CODEBA	Eduardo Linhares	Coordenador de Planej.Estratég.	linhares@codeba.com.br
CODEBA	Maria Estela Fraga	Coordenadora Jurídica	fraga.estela@hotmail.com
CODERN	Gustavo Henrique Teixeira de Farias	Diretor Adm. Financ.	diretoriafinanceira@codern.com.br
CODERN	Monica Liborio	Conselheira	monica.liborio@planejamento.gov.br
CODESA	Adalberto Alves do Nascimento	Coordenador de Gestão Empresarial	Adalberto@codesa.gov.br
CODESA	Mário Eduardo Bauer	Técnico de Nível Superior	Adalberto@codesa.gov.br
CODESP	Sérgio de Andrade Figueiredo	Assessor	Sergio.figueiredo@portodesantos.com.br
CODEVASF	Bruno Machado de Carvalho	Analista	vitoriam@codevasf.gov.br
CODEVASF	Luiz Fernando Salgueiro dos Santos	Assessor	vitoriam@codevasf.gov.br
CODEVASF	Maira Pinto Cauchioli Rodrigues	Analista	vitoriam@codevasf.gov.br
CODEVASF	Mauricio Pietro da Rocha		
CODEVASF	Sérgio Paulo de Miranda		
CONAB	Daniele Cadête de Araujo Lima	Analista RH	DANIELE.LIMA@CONAB.GOV.BR
CONAB	Elivânia Alexandre Silva de Sousa		
CONAB	Maria do Socorro da Silva	Analista RH	socorro.silva@conab.gov.br
CONAB	Rafael Dias Monteiro	Analista RH	rafael.monteiro@conab.gov.br
CONAB	Renarta Mereles Ramos Silva	Subprocuradora	Renata.silva@conab.gov.br
CONAB	Thiago Alexandre Ribeiro Lima		

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
CPRM	Leonardo Cusnir	Analista	lcusnir@rj.cprm.gov.br
CPRM	Rose Braun Benjó	Analista	peessoal@rj.cprm.gov.br
CPRM	Wilson Josué	Chefe RH	wilson@rj.cprm.gov.br
DATAPREV	Bruna Luiza Carneiro Guerra Duro	Analista de TI	bruna.guerra@previdencia.gov.br
DATAPREV	Fábio Clemente Gonçalves P. Fortuna	Analista tecnológico	fabio.fortuna@previdencia.gov.br
DATAPREV	Lucilia Maria Gonçalves Ferreira		lucilia.Ferreira@previdencia.gov.br
DATAPREV	Maria Augusta de S. Batista	Gerente	augusta.batista@previdencia.gov.br
EBC	Norma Lambertucci	Coordenadora	norma.lambertucci@ebc.com.br
EBC	Orlando Venâncio	Gerente Jurídico	orlando.venacio@ebc.com.br
EBC	Sandra Regina Maria do Carmo Teixeira	Coordenadora Jurídica	sandra.teixeira@ebc.com.br
ECT	Fábio de Freitas Ferola	Analista	fabioff@correios.com.br
ECT	Joselma Regilda dos Passos	Analista	jypassos@correios.com.br
ECT	Margareth Cristina de Castro Campos	Analista	margarethc@correios.com.br
ECT	Sheila dos Santos Reis do Nascimento	Analista Jr	sheilanascimento@correios.com.br
ELETRONORTE	Cristina Maria Soares de Abreu	Administradora	cristina.abreu@eletrobras.com
ELETRONORTE	Ana Laura Vegiato Moya	Técnica Nível Superior - Psicóloga	ana.moya@eletronorte.gov.br
ELETRONORTE	Maja Meira	Analista RH	maja.meira@eletronorte.gov.br
ELETRONORTE	Sônia Maria Sousa Barros	Analista Administrativo	Sonia.barros@eletronorte.gov.br
EMBRAPA	Juliana Gonçalves de Mesquita	Analista B	juliana.mesquita@embrapa.br
EMGEA	Catarina Batista da Silva Moreira	Superintendente GP	catarina.moreira@emgea.gov.br
EMGEA	Claudia Betini de Oliveira	Assessora	claudia.betini@emgea.gov.br
EMGEA	Manoel Adelino Felix de Sant'Ana	Gerente Executivo	manoel.adelino@emgea.gov.br
EMGEA	Paulo Roberto Paixão Bretas	Diretor de Pessoas	paulo.bretas@emgea.gov.br
EMGEPRON	José Bruno Oliveira Braga	Chefe RH	bruno.braga@egpron.mar.mil.br

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
EPE	Carla Mara Stachini de Souza	Analista Gestão RH	carla.stachini@epe.gov.br
EPE	Frederico Augusto Kalache de Paiva	Advogado	frederico.paiva@epe.gov.br
EPE	Ivete Terra Nunes	Superint. Recursos Logísticos	ivete.nunes@epe.gov.br
GHC	José Pedro Silva da Luz	Gerente RH	
HCPA	Clacimar Antonio Schenatto	Analista	cschenatto@hcpa.ufrgs.br
HCPA	Roseli Fatima Armiliatto Bortoluzzi	Coordenador de Gestão de Pessoas	rbortoluzzi@hcpa.ufrgs.br
HEMOBRÁS	Jonice Maria Ledra Vasconcellos	Assessora	jonice@saude.gov.br
HEMOBRÁS	Marcos Felipe Pinheiro Lima	Analista	marcos.pinheiro@saude.gov.br
IMBEL	Ana Paula da Silva	Chefe de Seção de RH	anapaula@imbel.gov.br
IMBEL	Bianca de Lourdes Moreira Carvalho	Assistente administrativo	bianca.sede@imbel.gov.br
IMBEL	Eloi Lazaro de Paula	Diretor Financeiro	eloi@imbel.gov.br
INB	Gilberto da Silva Campos	Coord. Desenv. Pessoal	gilbertocampos@inb.gov.br
INB	Luis Antonio Domingues Correia	Superintendente Adm.	domingues@inb.gov.br
INB	Sérgio da Silva Oliveira	Assistente Executivo II	sergioso@inb.gov.br
INFRAERO	Alexandre Ramos Veríssimo	Administrador	alexandre_verissimo@infraero.gov.br
INFRAERO	Cinthia Machado de Oliveira Xavier	Administradora	cinthia.xavier@infraero.gov.br
INFRAERO	Luciana Jansen Afonso Alvarenga	Administradora	ljansen@infraero.gov.br
INFRAERO	Pedro Guerra Costa	Administrador	pedro.guerra@infraero.gov.br
IRB	Heloisa Falkenbach Santoro	Gerente Diretoria RH	hsantoro@irb-brasilbre.com.br
PETROBRAS	Gilmar Pereira de Souza	Administrador Senior	gilmar@petrobras.com.br
SEP	Guy de Fontgalland C. S. Loureiro	Assessor	guy.loureiro@portosdobrasil.gov.br
SEP	Marcelo Elie Bessa		marcelo.bessa@portosdobrasil.gov.br
SEP	Reginaldo Lafayette da S. Abreu		lafayette.abreu@portosdobrasil.gov.br
SERPRO	Beatris Bravo Ramos	Chefe de Divisão	beatris.ramos@serpro.gov.br
SERPRO	Karina da Costa Bruno	Analista Gestão de Pessoas	karina.bruno@serpro.gov.br
SERPRO	Maria Helena Aires Coelho		

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
TELEBRÁS	Adailton de Brito Gois	Auditor	adailton@telebrás.com.br
TELEBRÁS	Getulio Francisco da Silva		getuliof@telebras.com.br
TRENSURB	Nelson Piovesan	Gerente RH	carlos.almeida@trensurb.gov.br
TRENSURB	Victor Vargas Junior	Analista RH	victor.junior@trensurb.gov.br
VALEC	José Maria Juventino da Silva	Gerente de RH	joemaria.silva@valec.gov.br
VALEC	Oswaldo de Almeida Simões Júnior	Superintendente Administrativo	oswaldo.simoies@valec.gov.br
VALEC	Ronaldo Conceição S. Rodrigues	Analista Técnico	ronaldo.rodrigues@valec.gov.br
MAPA	Jonaa Luiza Gonçalves da Silva	Técnica	Joana.silva@agricultura.gov.br
MC	Vanderlei Rodrigues	Assessor Técnico	
MCT	Eduardo Ramos Ferreira da Silva	Analista	eferreira@mct.gov.br
MD	Aldivan de Albuquerque Ferreira	Assessor de Orçamento e Finanças	albuquerque9@hotmail.com
MD	Herval Lacerda Alves	Coordenador	herval.alves@defesa.gov.br
MD	Rubio Cezar da Cruz Lima	Assistente Técnico	rubio.lima@saude.gov.br
MF	Lara Caracciolo Amorelli	Assessora	lara.amorelli@fazenda.gov.br
MF	Waldir Quintiliano da Silva	Assessor	
MME	Iara Guerra	Assessora	iara.guerra@mme.gov.br
MME	João Cláudio Lima de Franco	Assessor	joaofranco@mme.gov.br
MS	Rócio Stefson Neiva Barreto	Técnico Administrativo	rociobarreto2000@yahoo.com.br
MT	Adriana Rodrigues Bessa Costa	Gerente Projetos	adriana.costa@transportes.gov.br
MT	Kátia Matsumoto Tancon	Analista Infra Estrutura	katia.tancon@transportes.gov.br
ANATEL	Clemilton Saraiva	Presidente Associação	clemilton@anatel.gov.br
ASCON	Kleber Farias de Lima	Assessor	kleber.lima@planejamento.gov.br
ASSEC / MP	Ana Teresa Holanda de Albuquerque	Chefe ASSEC	ana.albuquerque@planejamento.gov.br

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
J. Pinho Consultores	Luiz Fernando Valente de Pinho	Sócio Gerente	luiz_pinho@hotmail.com
Protelecom	Marcelo Rodrigues	Secretário	mrodrigues40@gmail.com
PWC	Danielle Tiemy		rosana.rosa@br.pwc.com
PWC	Rosana Rosa		rosana.rosa@br.pwc.com
ROSSI, MaffiniMilman	Benoni Ross	Sócio Diretor	benoni@rmm.com.br
SEGES / MP	Walter Shigueru Emura	Secretário Adjunto	walter.emura@planejamento.gov.br
SINTEL	Antonio da Cruz Couto	Diretor Delegado Repres.	COUTO@SINTEL.ORG.BR
UNB	Cristiane Matos da Costa	Estudante	cristianem@unb.br
DEST / MP	Aline dos Santos Luz	Estagiária	aline.luz@planejamento.gov.br
DEST / MP	Anne Karoline Alves de Oliveira	Agente Administrativo	anne.oliveira@planejamento.gov.br
DEST / MP	Antonio Fernando Toni	Coordenador-Geral	antonio.toni@planejamento.gov.br
DEST / MP	Bernardo Ribeiro Rodrigues Cordeiro	Estagiário	bernardo.cordeiro@planejamento.gov.br
DEST / MP	Gilson Gomes Pereira	Analista de Planejamento e Orçamento	gilson.pereira@planejamento.gov.br
DEST / MP	Ilton Ilhomar de Carvalho	Coordenador	ilton.carvalho@planejamento.gov.br
DEST / MP	Jean de Mauro Santos	Analista de Planejamento e Orçamento	jean.santos@planejamento.gov.br
DEST / MP	José Aurélio Lima	Assessor Técnico	aurelio.lima@planejamento.gov.br
DEST / MP	Marco Aurélio Torres Máximo	Advogado	marcoaureliotorres@gmail.com
DEST / MP	Nicolle Bartoli Vargas	Agente Administrativo	nicolle.vargas@planejamento.gov.br
DEST / MP	Paulo Eduardo Mendes de Lima	Assistente	paulo.lima@planejamento.gov.br
DEST / MP	Rachel Soares Rebelo	Estagiária	rachel.rebelo@planejamento.gov.br
DEST / MP	Sanny de Oliveira Mendes	Assistente	sanny.mendes@planejamento.gov.br
DEST / MP	Wilson Fiel dos Santos	Assessor Técnico	wilson.santos@planejamento.gov.br

Empresa	Nome do Participante	Cargo	e-mail
DEST / MP	Alano Roberto Santiago Guedes	Assessor Técnico	Alano.Guedes@planejamento.gov.br
DEST / MP	Alice Carolina Volpini Sznifer	Assistente	alice.sznifer
DEST / MP	Amanda de Sena Vieira	Assistente	amanda.vieira
DEST / MP	Augusto César M. Ribeiro	Gestor Governamental	augusto.ribeiro@planejamento.gov.br
DEST / MP	Bernardino Henrique Morandi Queiroz	Assessor	Bernardino.Queirozplanejamento.gov.br
DEST / MP	Cintia Camargo	Agente Administrativo	cintia.camargo@planejamento.gov.br
DEST / MP	Claudia Roberta Bezerra Cozer	Assistente	claudia.cozer
DEST / MP	Francklin Andrade Mattar Furtado	Coordenador-Geral	francklin.furtado
DEST / MP	José Magalhães de Sousa	Assessor Técnico	jose.m.sousa@planejamento.gov.br
DEST / MP	Juliana Akiko Nogushi Suzuki	Especialista Pol. Públicas e Gestão Gov.	juliana.suzuki@planejamento.gov.br
DEST / MP	Krisley Swiane M. Santana	Estagiária	swiane@hotmail.com
DEST / MP	Marcelo Mendes Barbosa	Especialista Pol. Públicas e Gestão Gov.	marcelo.barbosa
DEST / MP	Melisa Adriana Silva Pimenta	Coordenadora	melisa.pimenta
DEST / MP	Noel Dorival Giacomitti	Coordenador-Geral	noel.giacomitti
DEST / MP	Otacílio Caldeira Junior	Coordenador-Geral	Otacílio.Caldeira
DEST / MP	Sérgio Francisco da Silva	Diretor	sergio.francisco

PALESTRANTES

PETROBRAS	Mária Alves Fernandes de Oliveira	Gerente Setorial	maria.oliveira@petrobras.com.br	(21) 3487-3011
FINEP	Victor Hugo Odorczyk	Analista de Planejamento	vodorczyk@finep.gov.br	(21) 2555-0616
FINEP	Israel Marco Péres Neto	Chefe de RH	iperes@finep.gov.br	(21) 2555-0290
CUT	Jacy Afonso	Secretário Nacional de Organização	anacouto@cut.org.br	(11) 2108-9215
ELETOBRAS	Rodrigo Madeira Henrique de Araújo	Assessor Jurídico	madeira@eletrobras.com	(21) 2514-5089
EMBRAPA	Marcelo Henrique dos Santos Soares	Assessor Jurídico		
MPS	Paulo César dos Santos	Diretor	paulo.csantos@previdencia.gov.br	(61) 2021-5323
DELOITTE	Vicente Picarelli Filho	Sócio-Diretor	vpicarelli@deloitte.com	(11) 5156-1059
J. Pinho Consultores	Jorge Fernando Valente de Pinho	Sócio-Majoritário	jpinhoconsultor@uol.com.br	(61) 3261-0300
PWC	João Lins	Palestrante	rosana.rosa@br.pwc.com	(11) 3674-3248

ORGANIZAÇÃO:

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

APOIO:

Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS



Ministério
do Planejamento

