

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

Governança em Gestão de Pessoas

Práticas e Propostas

Seminário
“Melhores Práticas – Governança em Gestão de Pessoas”

25 FEV 2014

Ministério do
Planejamento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

DIRETRIZES de GOVERNANÇA em GESTÃO DE PESSOAS *Plano de Trabalho DEST*

OBJETIVO

Aprimorar as Diretrizes de Governança em Gestão de Pessoas por meio de:

- Compartilhamento de práticas e conhecimentos;
- Colaboração entre as Empresas Estatais;
- Indução de melhorias da Gestão de Pessoas nas Empresas Estatais.

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

MISSÃO

Aperfeiçoar a atuação do Estado enquanto acionista das empresas estatais federais, com vistas a potencializar os investimentos da União em benefício da sociedade.

COMPETÊNCIA – Decreto 8.189, Art. 8º, de 21.1.2014:

“Promover a **articulação e a integração das políticas** das empresas estatais, propondo diretrizes e parâmetros de atuação, inclusive sobre a política salarial e de benefícios e vantagens e negociação de acordos ou convenções coletivas de trabalho.”

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

PROVIMENTO

TEMA	ASSUNTOS A DESENVOLVER
RECRUTAMENTO e SELEÇÃO	Perfis / Experiência
	Atração de Talentos
	Editais
	Livre Provimento
INTEGRAÇÃO	Recepção
	Adaptação / Acultramento
	Acompanhamento
	Estágio Probatório

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

POLÍTICA SALARIAL

TEMA	ASSUNTOS A DESENVOLVER
PLANO de CARGOS e SALÁRIOS	Alinhamento ao Planejamento Estratégico
	Modelo de Competências
	Carreira Y
	Desenho de Cargo
	Promoção / Progressão
PLANO de FUNÇÕES GRATIFICADAS	Alinhamento ao Planej. Estratégico e Estrutura Organizacional
	Modelo de Competências
	Desenho de Função
REMUNERAÇÃO	Estrutura Salarial
	PLR
	Outras Formas
BENEFÍCIOS	Política de Benefícios
	Legais
	Econômicos
	Sociais
NEGOCIAÇÃO COLETIVA	Processo Negocial
	Comunicação / Relacionamento com o Empregado
	Plano de Continuidade de Negócios / Contingência

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

ENCARREIRAMENTO

TEMA	ASSUNTOS A DESENVOLVER
GESTÃO de TALENTOS	Identificação
	Formas de Retenção
DESEMPENHO	Estabelecimento de Objetivos e Metas
	Avaliação
	Formas de Reconhecimento
	Estímulos a Inovação
TREINAMENTO	Identificação de Necessidades
	Avaliação do Retorno
FORÇA de TRABALHO	Alocação / Movimentação
	Produtividade
	Motivação
QUALIDADE de VIDA no TRABALHO	Condições de Trabalho
	Promoção e Preservação da Saúde

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

SUCCESSÃO E DESLIGAMENTO

TEMA	ASSUNTOS A DESENVOLVER
SUCESSÃO	Desenvolvimento de Líderes
	Etapas do Encarreamento
GESTÃO do CONHECIMENTO	Rotatividade
	Compartilhamento Conhecimento Tácito
APOSENTADORIA	Processo de Preparação
FORMAS de DESLIGAMENTO	Programas de Desligamento
	Dispensa / Demissão
	Aposentados
	Previdência

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

MECANISMOS DE GESTÃO DE PESSOAS

TEMA	ASSUNTOS A DESENVOLVER
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	Objetivos de Gestão de Pessoas
	Indicadores de Gestão de Pessoas
	Metas de Gestão de Pessoas
ACOMPANHAMENTO ALTA ADMINISTRAÇÃO	Planejamento de Força de Trabalho
	Transparência – Lei de Acesso à Informação
	Auditoria Interna
	Reclamatória Trabalhista
	Comitê de Gestão de Pessoas
	Indicadores Estratégicos de Gestão de Pessoas

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

CRONOGRAMA

DATA	EVENTO	PARTICIPANTES	OBJETIVO
25 FEV	Seminário “Melhores Práticas – Governança em Gestão de Pessoas”	Todas as Empresas	
MAR	1ª e 2ª Reunião	Reunião Indicados	
ABR	3ª e 4ª Reunião	Grupo Temático	
06 MAI	Reunião de Integração	Todos os Grupos	Integração dos Grupos e Alinhamento
MAI	5ª Reunião	Reunião Indicados Grupo Temático	
JUN	6ª e 7ª Reunião		
JUL	8ª e 9ª Reunião		
5 AGO	Reunião de Trabalho	Todos os Grupos	Alinhamento e Preparação Workshop
AGO	10ª Reunião	Reunião Indicados Grupo Temático	
22 AGO	Envio do Relatório e Apresentação		
2 e 3 SET	Workshop – “Melhores Práticas de Governança em Gestão de Pessoas”	Todas as Empresas	

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

ATRIBUIÇÕES

Representante DEST	Coordenar a realização do trabalho
	Atuar em conjunto com a empresa coordenadora nos grupos temáticos
	Alinhar discussões ao tema em debate durante as reuniões
	Promover a integração dos grupos temáticos
Empresa Coordenadora	Coordenar em conjunto com o DEST as reuniões
	Organizar as reuniões e recepcionar as demais empresas participantes do Grupo Temático
	Compartilhar práticas sobre o tema
	Promover ações para elaboração de Relatório com:
	• Caderno de Melhores Práticas
	• Propostas para o tema
	• Propostas para outros temas
• Apresentação Powerpoint	
Registrar memória das reuniões	
Empresas Participantes	Compartilhar as práticas
	Contribuir para elaboração do Relatório e da Apresentação

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

RELATÓRIO POR GRUPO TEMÁTICO

	CONTEÚDO	RELATÓRIO	APRESENTAÇÃO
SUMÁRIO	Visão Geral do Trabalho.	1 lauda	1 Tela
CONTEXTUALIZAÇÃO	Apresentar breve contexto, premissas, metodologia.	Até 2 laudas	1 Tela
PRÁTICAS	Deverá conter detalhamento do contexto da situação, objetivos, parâmetros, desenvolvimento e resultados quantitativos e qualitativos da prática.	Até 15 laudas	Até 10 Telas
PROPOSTAS	Deverá conter detalhamento do contexto da situação, objetivos, parâmetros, desenvolvimento e prováveis resultados quantitativos e qualitativos.	Até 10 laudas	Até 5 Telas
CONCLUSÃO	Breve encerramento.	1 laudas	1 Tela
ANEXOS	Gráficos / imagens vinculadas a prática.		
BIBLIOGRAFIA		1 lauda	

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS

TEMA	EMPRESA COORDENADORA	EMPRESAS PARTICIPANTES
PROVIMENTO <i>Reuniões em Brasília</i>	CORREIOS	AMAZUL
		EBSERH
		CODESA
		ELETRONORTE
		HEMOBRAS
		INB
		TELEBRAS

DATA PRIMEIRA REUNIÃO	LOCAL
07 MAR 2014	Edifício Sede da ECT SBN, Quadra 1 – Bl A – 6º Andar Sala de Reuniões VIGEP Brasília – DF

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS

TEMA	EMPRESA COORDENADORA	EMPRESAS PARTICIPANTES
POLÍTICA SALARIAL <i>Reuniões em Brasília</i>	BANCO DO BRASIL	BNB
		CHESF
		EBC
		EPL
		INFRAERO
		HCPA
		TRENSURB

DATA PRIMEIRA REUNIÃO	LOCAL
13 MAR 2014	Ed. Pres. Tancredo Neves CCBB – Centro Cultural do Banco do Brasil SCES – Trecho 2 – Lote 22 – Primeiro Andar Brasília – DF

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS

TEMA	EMPRESA COORDENADORA	EMPRESAS PARTICIPANTES
ENCARREIRAMENTO Reuniões em Brasília	CAIXA	BASA
		CDP
		COBRA
		CODEVASF
		ELETROSUL
		EMBRAPA
		FURNAS
		IMBEL
		SERPRO
		VALEC

DATA PRIMEIRA REUNIÃO	LOCAL
11 MAR 2014	Edifício Matriz II SAUS, Quadra 5, Lotes 09/10 – 5º andar – Ala Norte Brasília – DF

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS

TEMA	EMPRESA COORDENADORA	EMPRESAS PARTICIPANTES
SUCESSÃO E DESLIGAMENTO Reuniões em Brasília	ELETROBRÁS	CODESP
		CONAB
		CPRM
		DATAPREV
		ELETRONUCLEAR
		GHC
		ITAIPU

DATA PRIMEIRA REUNIÃO	LOCAL
12 MAR 2014	Brasília – DF

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS

TEMA	EMPRESA COORDENADORA	EMPRESAS PARTICIPANTES
MECANISMOS DE GESTÃO DE PESSOAS Reuniões Rio de Janeiro	PETROBRÁS	BNDES
		CASA DA MOEDA
		CBTU
		CDRJ
		ELETROBRÁS
		EMGEPRON
		EPE
		FINEP
		NUCLEP

DATA PRIMEIRA REUNIÃO	LOCAL
24 e 25 MAR 2014	Rio de Janeiro – RJ

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO

Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - DEST

COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS TEMÁTICOS

ENCAMINHAR os seguintes dados do
indicado para participar no Grupo
Temático

até 28 FEV 2014

para

cgs.dest@planejamento.gov.br

- Nome
- Cargo
- Telefone
- Telefone Celular
- E-mail

Obrigado!

**Seminário
“Melhores Práticas – Governança em Gestão de Pessoas”**

**Arquivo disponível no seguinte endereço:
www.planejamento.gov.br
“Assuntos / Empresas Estatais / Download”**

25 FEV 2014