

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

## O Papel do Estado nas Empresas Estatais

Brasília, 3 de setembro de 2014

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### O Movimento das Estatais no Brasil e no mundo

- Pós-Guerra: Estado multiplica suas atividades econômicas, intervindo na produção de bens e serviços = estatais.
- 1980 e 1990: Estado restringe sua atividade como produtor de bens e serviços = privatização.
- Atual: Sociedade escolhe manter algumas empresas nas mãos do Estado.

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (DEST)

**Missão**

Aperfeiçoar a atuação do Estado enquanto acionista de empresas estatais federais, visando potencializar os investimentos da União em benefício da sociedade.

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Atribuições

Art. 8º do Decreto nº 8.189, de 21 de janeiro de 2014  
Decreto nº 3.735, de 24 de janeiro de 2001

<b>Orçamentária</b>	<b>Informação e Avaliação</b>
Orçamento de Investimento	Informações econômico-financeiras
Programa de Dispendios Globais	Balanco Geral da União
Política de Aplicação	Monitoramento e Avaliação
<b>Societária</b>	<b>Política de Pessoal</b>
Assembleia de acionistas	Quadro de Pessoal
Criação de empresas e reestruturação societária	Acordos coletivos
Governança corporativa	Planos de cargos e salários e de funções
	Fundos de pensão

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Empresas Estatais no Brasil

- Em geral, organizadas em sociedades de economia mista ou empresas públicas;
- Com personalidade jurídica, autonomia administrativa, orçamentária e financeira para atingir sua função social e cumprir com seus objetivos corporativos;
- A autonomia<sup>1</sup> não exclui o controle realizado pelo Estado e sociedade (Congresso Nacional, TCU, CGU, DEST/MP);
- Regras para Licitação e Contratos<sup>2</sup>: observam-se os Princípios da Administração Pública;
- Regidas pela Lei das Sociedades Anônimas e, no caso dos bancos públicos, por leis aplicáveis ao Sistema Financeiro Nacional.

<sup>1</sup> A autonomia de Empresas Estatais varia conforme sua maior ou menor dependência financeira: quanto mais financeiramente independente, maior é sua autonomia.  
<sup>2</sup> Constituição Federal de 1988.

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Universo das Empresas Estatais por Área de Atuação

Posição em 31/12/2013

ÁREA DE ATUAÇÃO	QUANTIDADE
Petróleo e Derivados	38
Energia Elétrica	33
Setor Financeiro	18
Comércio e Serviços	16
Portuário	8
Transportes	4
Indústria de Transformação	4
Abastecimento	4
Saúde e Assistência Social	4
Pesquisa e Desenvolvimento	4
Comunicações	3
Minas e Metalurgia	3
Desenvolvimento Regional	1
Administração Aeroportuária	1
<b>TOTAL</b>	<b>141</b>

Fonte: DEST

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Número de Empregados

Posição em 31/12/2013

SETOR/GRUPO/EMPRESA	PRÓPRIOS
<b>SETOR PRODUTIVO ESTATAL</b>	<b>323.153</b>
Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT	125.420
Grupo Petrobras	86.553
Grupo Eletrobras	23.193
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO	13.108
Serviço Federal de Processamento de Dados - SERPRO	10.609
Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - EMBRAPA	9.797
Hospital Nossa Senhora da Conceição S.A. - CONCEIÇÃO	8.086
Demais	46.387
<b>SETOR FINANCEIRO</b>	<b>226.876</b>
Banco do Brasil S.A. - BB	114.892
Caixa Econômica Federal - CAIXA	98.198
Banco do Nordeste do Brasil S.A. - BNB	6.479
Banco da Amazônia S.A. - BASA	3.186
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	2.748
Demais	1.373
<b>TOTAL</b>	<b>550.029</b>

Fonte: SIEST

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Investimentos por Setor/Grupo

SETOR/GRUPO	2003	(...)	2010	2011	2012	2013
<b>SETOR PRODUTIVO</b>	<b>3.462</b>		<b>6.961</b>	<b>8.974</b>	<b>8.855</b>	<b>10.889</b>
Grupo Petrobras	16.929		74.552	71.285	85.984	99.225
Grupo Eletrobras	2.933		5.279	6.775	5.924	7.259
Demais	529		1.681	2.199	2.931	3.630
<b>SETOR FINANCEIRO</b>	<b>1.364</b>		<b>2.463</b>	<b>2.209</b>	<b>3.129</b>	<b>3.427</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21.755</b>		<b>83.976</b>	<b>82.468</b>	<b>97.968</b>	<b>113.541</b>

Fonte: SIEST (em R\$ milhões)

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Ativo Total – Principais Resultados

Posição 31/12/2013

SETOR/EMPRESA	VALOR
<b>SETOR PRODUTIVO</b>	
Petróleo Brasileiro S.A. - PETROBRAS	752.967
Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS	138.385
Empresa Gestora de Ativos - EMGEA	17.025
VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	10.940
Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT	9.918
<b>SETOR FINANCEIRO</b>	
Banco do Brasil S.A. - BB	1.303.915
Caixa Econômica Federal - CAIXA	858.475
Banco Nac. de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	782.043
Banco do Nordeste do Brasil S.A. - BNB	33.818
Banco da Amazônia S.A. - BASA	11.330

Fonte: SIEST (em R\$ milhões)

**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Regulação das Estatais

Empresas estatais sujeitam-se ao regime jurídico próprio das empresas privadas, inclusive quanto aos direitos e obrigações, nos seguintes campos:

- Civil
- Comercial
- Trabalhista (contratação de funcionários por concurso público)
- Tributário

Bancos públicos são supervisionados pelo Banco Central (BACEN) e Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



**DEST** Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

### Responsabilidades pela Supervisão

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (DEST):

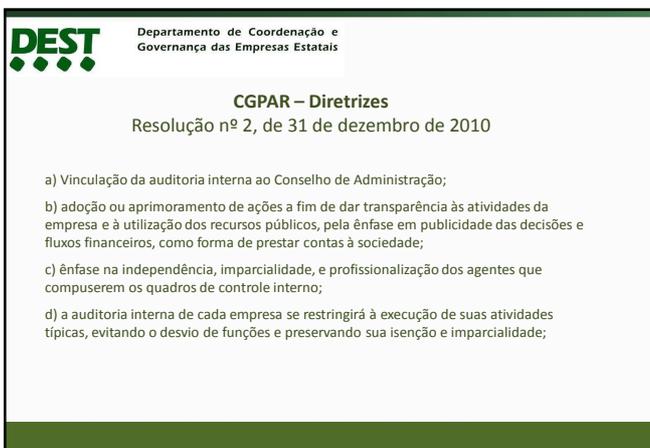
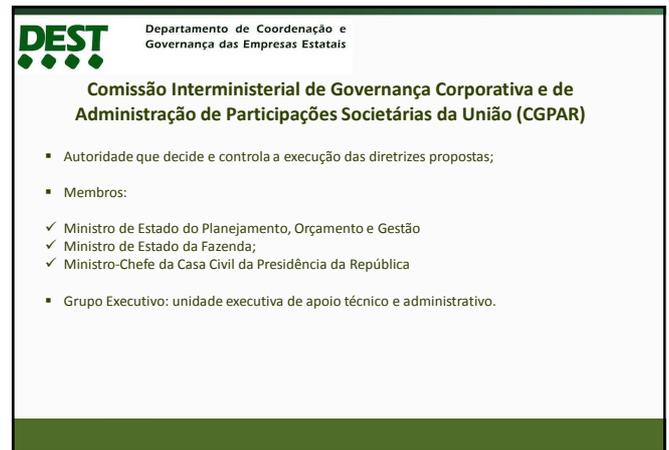
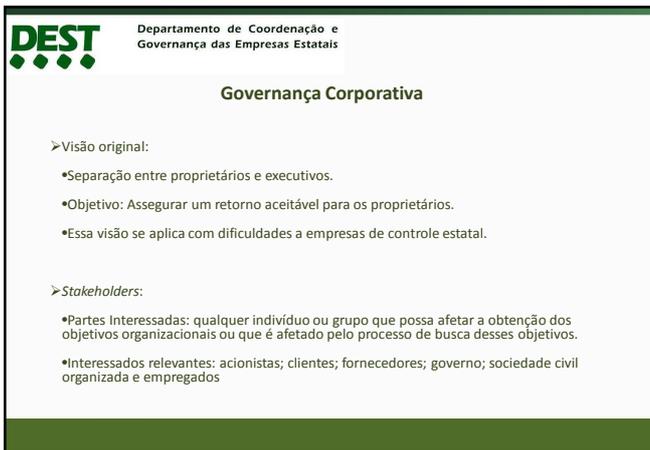
- ✓ Estabelece diretrizes de governança corporativa
- ✓ Propõe a aprovação do Orçamento de Investimento
- ✓ Propõe a aprovação de estatutos e aumentos de capital
- ✓ Fixa a remuneração dos membros da Diretoria e indica um membro do Conselho de Administração

Ministério da Fazenda:

- ✓ Aprova as demonstrações financeiras
- ✓ Autoriza a emissão de títulos e verifica a situação do endividamento
- ✓ Aponta um membro do Conselho Fiscal
- ✓ Representa o Estado na Assembleia de Acionistas

Ministério Setorial:

- ✓ Orienta a estratégia de investimentos
- ✓ Define o Conselho de Administração
- ✓ Indica a maior parte dos membros do Conselho Fiscal e do Conselho de Administração





Departamento de Coordenação e  
Governança das Empresas Estatais

### CGPAR – Diretrizes

Resolução nº 3, de 31 de dezembro de 2010

- a) segregação de função entre Presidência do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente da empresa, ainda que interinamente, com o objetivo de impedir a concentração de poder;
- b) a prática de realização de sessões executivas sem a presença do Presidente e Diretores quando eles forem integrantes do Conselho de Administração,
- c) aprovação do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna e do Relatório Anual das Atividades de Auditoria Interna pelo Conselho de Administração, sem a presença do Presidente da empresa;
- d) a criação de comitês de suporte para tomada de decisões do Conselho de Administração, de acordo com a avaliação do custo benefício de tal medida;



Departamento de Coordenação e  
Governança das Empresas Estatais

### CGPAR – Diretrizes

Resolução nº 3, de 31 de dezembro de 2010

- e) implementação ou aprimoramento da avaliação formal de desempenho da Diretoria e do Conselho de Administração;
- f) a instituição de regimento interno de avaliação da Diretoria e do Conselho de Administração; e
- g) a maior e menor remuneração de empregados e administradores deverão constar das notas explicativas às demonstrações contábeis.



Departamento de Coordenação e  
Governança das Empresas Estatais

# Obrigado

Murilo Francisco Barella

Diretor  
Departamento de Coordenação e Governança das  
Empresas Estatais