MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO SECRETARIA EXECUTIVA DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO SRP Nº 8/2017 PROCESSO: 05110.006144/2016-11

OBJETO: Registro de preços para eventual contratação de serviços de planejamento, implantação, operação, gerenciamento de Central de Atendimento e gestão de teleatendimento receptivo e ativo nas formas de atendimento eletrônico e humano na modalidade *Contact Center*, incluindo registro de informações, conforme condições e especificações descritas no Termo de Referência e seus anexos.

ESCLARECIMENTO IV

"Sr. Pregoeiro,

- 01. Existem hoje ferramentas de Service Desk sendo utilizadas para a prestação dos serviços que serão atendidos pelo Edital SRP Nº 08/2017? Caso existam, quais disciplinas do ITIL a ferramenta atende? Qual(ais) ferramentas são utilizadas hoje?
- 02. Existirá necessidade de integração entre os sistemas de Service Desk da Contratada e da Contratante?
- 03. Existem scripts de Atendimento do Service Desk? Caso exista, o script poderá ser remodelado?
- 04. Existe necessidade de integração das demandas tratadas pela Central de Atendimento da Contratada com o sistema do Ministério do Planejamento? Caso exista, como será realizado?
- 05. Qual a compra mínima mensal para os itens tratados no Edital?
- 06. Com relação à distribuição de chamadas para os diferentes órgãos, os mesmos estão geograficamente centralizados?
- 07. Todos os órgãos se encontram fisicamente localizados na mesma cidade?
- 08. Todos os órgãos estão no mesmo endereço físico?
- 09. Será necessário o fornecimento de links entre a Contratada e a Contratante? Caso seja, qual a quantidade e tamanho dos links? Quais os endéreços na Contratante para entrega do link?
- 10. A estrutura dos cargos de gestão e de suporte (staff) serão exclusivos para o SEGES?
- 11. O atendimento telefônico será realizado por um único canal? Em caso afirmativo, o mesmo será um 0800? Caso seja, quem será o proprietário do 0800?
- 12. Existe documentação dos processos atuais de atendimento para cada nível de competência?
- 13. Existe base de conhecimento documentada e utilizada hoje pela operação?
- 14. Existe script de atendimento para cada aplicação de negócio?
- 15. A Contratada deverá implantar uma nova ferramenta de ITSM ou irá utilizar uma já existente? Caso seja utilizada numa nova ferramenta como será realizada a migração da base de chamados para nova ferramenta?
- 16. Qual o tipo de chamado mais ofensor da Central de Atendimento que gera maior incidência e tem maior recorrência? Ex.: Reset de Senha. Desse montante qual a quantidade de atendimentos de 1º Nível, de 2º Nível e 3º Nível? Desse montante qual percentual é resolvido pelo 1º Nível? Qual é escalado para o 2º Nível e qual percentual é escalado para o 3º Nível?
- 17. Qual o backlog atual?
- 18. O item 3 do Termo de Referência informa da estrutura física para prestação do serviço, é correto afirmar que o espaço físico poderá ser compartilhado?
- 19. Qual o histórico de Absenteísmo e volume intraday e intra hora do atendimento existente?

- 20. Qu'al a volumetria em minutos do 0800 já utilizado hoje?
- 21. Existe um serviço de URA implantado no serviço atual? Em caso positivo qual a volumetria em minutos do tráfego da URA utilizada hoje?
- 22. Qual volumetria de chamadas retidas e abandonadas na URA utilizada no serviço atual?
- 23. Os operadores poderão ser multiskill? Poderão atender todos os sistemas e todos os níveis?
- 24. Os Supervisores serão também definidos por Nível? Caso positivo, teremos 3 níveis de Supervisão?
- 25. Os operadores para realização de Pesquisas (TR02) são classificados em um segmento separado, é correto o entendimento que o mesmo operador que trata as demandas de 1º Nível (TP02) trate estas ocorrências?
- 26. A base salarial utilizada para todos os cargos será a da sede da Contratada, contudo temos dentre as equipes os Operadores e Supervisores que são de 3º Nível e que, segundo o TR, devem ficar alocados no ambiente da contratante, à esses deve ser aplicada a base salarial de Brasília?"

RESPOSTA

Prezado Licitante,

O seu pedido de esclarecimento foi submetido a área técnica que se manifestou conforme segue:

- 01. "Existem hoje ferramentas de Service Desk sendo utilizadas para a prestação dos serviços que serão atendidos pelo Edital SRP Nº 08/2017? Caso existam, quais disciplinas do ITIL a ferramenta atende? Qual(ais) ferramentas são utilizadas hoje?
 - a. Resposta: Atualmente, apenas alguns serviços são prestados por terceiros. Para estes casos, há basicamente duas empresas que prestam o serviço, a saber: CentralIT e SERPRO. No primeiro caso a ferramenta utilizada é o CITSMART e o segundo é uma ferramenta própria do SERPRO. Em relação às disciplinas ITIL, há implementação de processos ITIL de gerenciamento de requisições, Níveis de Serviço, entre outros. Ressalta-se que esta informação é de domínio do fornecedor.
- 02. Existirá necessidade de integração entre os sistemas de Service Desk da Contratada e da Contratante?
 - a. Todas as integrações deverão ser construídas em conjunto. A metodologia básica a ser utilizada é via WebService a ser disponibilizada pela CONTRATADA e pela CONTRATANTE. O principal foco da integração é no compartilhamento dos dados.
- 03. Existem scripts de Atendimento do Service Desk? Caso exista, o script poderá ser remodelado?
 - a. Em alguns casos existem sim scripts. Todos os scripts serão revisados pela CONTRATANTE em conjunto com a CONTRATADA, sempre sob o crivo final de aprovação a CONTRATANTE. Desse modo, eles estarão sujeitos à remodelagem sem que haja prejuízo no negócio esperado.
- 04. Existe necessidade de integração das demandas tratadas pela Central de Atendimento da Contratada com o sistema do Ministério do Planejamento? Caso exista, como será realizado?
 - a. Todas as integrações deverão ser construídas em conjunto. A metodologia básica a ser utilizada é via WebService a ser disponibilizado pela

CONTRATADA e pela CONTRATANTE. O principal foco da integração é no compartilhamento dos dados.

- 05. Qual a compra mínima mensal para os itens tratados no Edital?
 - a. O contrato é sob demanda. Desse modo, cada área de negócio apresentará ordens de serviço mensais que representam a expectativa de consumo. Vide item 5.6.3 do TR.
- 06. Com relação à distribuição de chamadas para os diferentes órgãos, os mesmos estão geograficamente centralizados?
 - a. Todos estão na região metropolitana do Distrito Federal.
- 07. Todos os órgãos se encontram fisicamente localizados na mesma cidade?
 - a. O órgão é apenas o Ministério do Planejamento. Todos se encontram na região de Brasília/DF.
- 08. Todos os órgãos estão no mesmo endereço físico?
 - a. O órgão é apenas o Ministério do Planejamento. Entretanto, suas unidades podem estar localizadas em endereços físicos distintos.
- 09. Será necessário o fornecimento de links entre a Contratada e a Contratante? Caso seja, qual a quantidade e tamanho dos links? Quais os endereços na Contratante para entrega do link?
 - a. Sim. Será necessário o fornecimento para troca de dados.
 - b. A necessidade elencada visa subsidiar a transferência dos dados para o ambiente deste Ministério que é o proprietário da Informação. Desta feita, deve-se providenciar link suficiente para realização de cargas semanais desses dados, de forma eficiente, independentemente da estratégia adotada. Ressalta-se que tal abordagem é focada no serviço de tal modo que o fornecedor pode ajustar o link dá maneira que lhe for conveniente. Esse arranjo permitirá o ajuste de capacidade ao longo do contrato uma vez que a variação do tamanho da base de dados guarda relação direta com a quantidade de sistemas inseridos no serviço e atendimento, podendo a empresa escalonar seu link conforme necessidade.
 - c. Poderá ser entreguè em duas localidades: Esplanada dos Ministérios, bloco C ou K Brasília/DF.
- 10. A estrutura dos cargos de gestão e de suporte (staff) serão exclusivos para o SEGES?
 - Não. Há outras Secretarias envolvidas no processo licitatório, como a SEGRT, STI e SPU.
- 11. O atendimento telefônico será realizado por um único canal? Em caso afirmativo, o mesmo será um 0800? Caso seja, quem será o proprietário do 0800?
 - a. Sim, por um único canal.
 - b. Sim, será um 0800.
 - c. O proprietário será o próprio MP. O número será gerado a partir de um outro processo licitatório diretamente com as prestadoras e operadoras de telefonia. O link será entregue diretamente no ambiente da CONTRATADA deste processo, com sede na região metropolitana do DF, conforme item 3.4.2 do TR.
- 12. Existe documentação dos processos atuais de atendimento para cada nível de competência?
 - a. Em alguns casos existem, outros não. Como são diversos sistemas que fazem parte do escopo do serviço, há níveis de maturidade distintos.
- 13. Existe base de conhecimento documentada e utilizada hoje pela operação?
 - a. Em alguns casos, conforme diferentes níveis de maturidade dos sistemas.

- 14. Existe script de atendimento para cada aplicação de negócio?
 - a. Em alguns casos, conforme diferentes níveis de maturidade dos sistemas.
- 15. A Contratada deverá implantar uma nova ferramenta de ITSM ou irá utilizar uma já existente? Caso seja utilizada numa nova ferramenta como será realizada a migração da base de chamados para nova ferramenta?
 - a. Fica a critério da Contratada a definição da ferramenta, desde que os dados sejam enviados ao MP.
 - b. Fará parte dos serviços contratados no segundo item da licitação, por horas de consultoria. Deverá ser feito o estudo e dimensionamento do esforço para apresentação à CONTRATANTE e, após aprovação, abertura da OS para solicitação do serviço.
- 16. Qual o tipo de chamado mais ofensor da Central de Atendimento que gera maior incidência e tem maior recorrência? Ex.: Reset de Senha. Desse montante qual a quantidade de atendimentos de 1º Nível, de 2º Nível e 3º Nível? Desse montante qual percentual é resolvido pelo 1º Nível? Qual é escalado para o 2º Nível e qual percentual é escalado para o 3º Nível?
 - a. Por se tratar de diversos sistemas, não há como se definir uma regra geral. Além disso, alguns sistemas não possuem centrais de atendimento implantadas que permitem essa análise.
 - b. Todo o esforço a ser construído pela CONTRATANTE e CONTRATADA é na elaboração de scripts suficientes para resolução dos chamados no primeiro nível, fato este que está constante, inclusive, como regra de Acordo de nível de Serviço.

17. Qual o backlog atual?

- a. Existem variáveis que ainda não foram definidas, como o próprio resultado da licitação e suas ferramentas, bem como a definição da ordem de entrada das diversas áreas de negócio. Portanto, ainda não há um backlog definido.
- 18. O item 3 do Termo de Referência informa da estrutura física para prestação do serviço, é correto afirmar que o espaço físico poderá ser compartilhado?
 - a. Não há impedimento para compartilhamento dos recursos. A necessidade do MP é que os atendimentos sejam realizados, no volume esperado e com condições de qualidade exigidas em edital.
- 19. Qual o histórico de Absenteísmo e volume intraday e intra hora do atendimento existente?
 - a. Pela falta de maturidade dos processos de atendimento dos sistemas em geral, tais informações não estão disponíveis para fornecimento.
- 20. Qual a volumetria em minutos do 0800 já utilizado hoje?
 - a. A volumetria atual não corresponde à expectativa total, uma vez que poucos sistemas atualmente utilizam o serviço de maneira mais madura a ponto de terem essa informação.
- 21. Existe um serviço de URA implantado no serviço atual? Em caso positivo qual a volumetria em minutos do tráfego da URA utilizada hoje?
 - a. Em alguns casos existe o serviço e URA. Não há informações da volumetria para esses casos. Informamos que, ainda que tivesse, essa volumetria não representa a regra geral para todos os sistemas.
- 22. Qual volumetria de chamadas retidas e abandonadas na URA utilizada no serviço atual?
 - a. Tal informação só está disponível para dois sistemas que não representam o comportamento médio de todos os sistemas envolvidos.

- 23. Os operadores poderão ser multiskill? Poderão atender todos os sistemas e todos os níveis?
 - a. Sim para ambos.
- 24. Os Supervisores serão também definidos por Nível? Caso positivo, teremos 3 níveis de Supervisão?
 - a. A organização fica a critério da CONTRATADA. O interesse do MP é na prestação do serviço no volume esperado e qualidade de serviço requisitada.
- 25. Os operadores para realização de Pesquisas (TR02) são classificados em um segmento separado, é correto o entendimento que o mesmo operador que trata as demandas de 1º Nível (TP02) trate estas ocorrências?
 - a. Não cabe a este Ministério definir a organização das operadoras na prestação dos serviços. Este MP necessita que os serviços sejam prestados nos volumes esperados e qualidade de serviço requisitada.
- 26. A base salarial utilizada para todos os cargos será a da sede da Contratada, contudo temos dentre as equipes os Operadores e Supervisores que são de 3º Nível e que, segundo o TR, devem ficar alocados no ambiente da contratante, à esses deve ser aplicada a base salarial de Brasília?
 - a. Entende-se que os serviços de terceiro nível devem ser prestados no ambiente da CONTRATANTE para o TT02. Entretanto, mais uma vez, é focado no serviço e não na alocação do pessoal. Então a forma como a alocação será feita fica a cargo da CONTRATADA para que não haja prejuízo na prestação dos serviços e qualidades esperadas. A CONTRATADA deverá cumprir suas obrigações legais e regras de negócio a serem aplicadas."

Atenciosamente.

Brasília-DF, 9 de maio de 2017

ABDIAS DA SILVA OLIVEIRA

Pregoeiro